檔　　號：
保存年限：

行政院　函

地址：10058臺北市忠孝東路1段1號
傳真：02-23949309
聯絡人：林泓逸02-33568281
電子信箱：hungyi248@ey.gov.tw

受文者：國家發展委員會

發文日期：中華民國108年10月8日
發文字號：院臺經字第1080031143A號
速別：速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如文（請至 http://attachment.ey.gov.tw 下載，下載識別碼：5847）

主旨：所報貴縣第三期(109-112年)綜合發展實施方案草案一案，准予依核定本及核復事項辦理。

說明：

一、復108年5月23日府國企字第1080101609號函。

二、檢附臺東縣第三期(109-112年)綜合發展實施方案(核定本)及「花東地區永續發展基金對地方政府補助款之撥款原則」各1份。

核復事項：

一、旨揭方案後續撥款作業，依國家發展委員會所訂「花東地區永續發展基金對地方政府補助款之撥款原則」辦理。

二、未來貴轄地方創生計畫，其可對應旨揭方案行動計畫者，所需經費除由中央部會相關補助計畫支應外，不足部分納入旨揭方案行動計畫支應之，惟仍應以花東地區永續發展基金4年補助總額新臺幣40億元為限。

正本：臺東縣政府
副本：內政部、財政部、教育部、經濟部、交通部、行政院農業委員會、衛生福利部、行政院環境保護署、文化部、國家發展委員會、海洋委員會、原住民族委員會、行政院主計總處、行政院人事行政總處(均含附件) 電子公文交換章 2019-10-08 14:49:10

國家發展委員會總收文
1080021731　108/10/08

臺東縣第三期(109-112 年)
綜合發展實施方案
(核定本)

中華民國 108 年 9 月

【目錄】

第一章　前言 1

1-1　緣起 1

1-2　實施範圍 2

1-3　上位計畫之指導 3

1-4　第一期、第二期綜合發展實施方案之檢討 11

一、 臺東縣第一期（101-104 年）綜合發展實施方案檢討 11

二、 臺東縣第二期（105-108 年）綜合發展實施方案檢討 16

三、 關鍵績效指標 28

四、 其他推動成果 34

第二章　現況與課題 36

2-1　人口結構 37

2-1-1　現況分析 37

2-1-2　關鍵課題 43

2-2　氣候調適 44

2-2-1　現況分析 44

2-2-2　關鍵課題 50

2-3　自然環境 51

2-3-1　現況分析 51

2-3-2　關鍵課題 64

2-4　環境敏感區 65

2-4-1　現況分析 65

2-4-2　關鍵課題 74

2-5　土地編定及土地利用 75

2-5-1　現況分析 75

2-5-2　關鍵課題 81

2-6　產業發展 82

2-6-1 現況分析.....82
2-6-2 關鍵課題.....84
2-7 觀光遊憩.....85
2-7-1 現況分析.....85
2-7-2 關鍵課題.....90
2-8 學研能量.....91
2-8-1 現況分析.....91
2-8-2 關鍵課題.....95
2-9 交通路網.....96
2-9-1 現況分析.....96
2-9-2 關鍵課題.....103
2-10 基礎建設.....104
2-10-1 現況分析.....104
2-10-2 關鍵課題.....116
2-11 文化特色.....118
2-11-1 現況分析.....118
2-11-2 關鍵課題.....124
2-12 醫療服務.....125
2-12-1 現況分析.....125
2-12-2 關鍵課題.....128
2-13 農業發展.....129
2-13-1 現況分析.....129
2-13-2 關鍵課題.....138
2-14 族群發展.....140
2-14-1 現況分析.....140
2-14-2 關鍵課題.....143
2-15 環境保護.....144
2-15-1 現況分析.....144
2-15-2 關鍵課題.....147

第三章　願景與目標 148

3-1　發展願景 148

3-2　發展目標 148

3-3　關鍵績效指標 151

第四章　空間發展構想與策略 154

4-1　整體發展構想與策略 154

4-2　分區發展構想與策略 166

4-2-1　臺東市區 167

4-2-2　縱谷區 168

4-2-3　海岸區 169

4-2-4　離島區 170

4-2-5　南迴區 171

第五章 部門發展計畫 173

5-1　觀光發展 174

5-1-1　部門發展目標：發展地方文化特色觀光，行銷國際級旅遊城市形象 175

5-1-2　績效指標 175

5-1-3　發展構想 175

5-1-4　行動計畫 176

一、　中央主辦計畫 176

二、　地方主辦計畫 176

1.1　營造魅力據點及整合行銷計畫 176

5-2　文化發展 193

5-2-1　部門發展目標：培養藝術素養深耕在地文化，提升文化附加價值 194

5-2-2　績效指標 194

5-2-3　發展構想 194

5-2-4　行動計畫 195

一、　中央主辦計畫 195

二、　地方主辦計畫 195

2.1 臺東縣在地文化加值計畫 195
2.2 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫 212
2.3 臺東地方創生-地方生命力共好計畫 219
5-3 原住民族群生活條件及環境之改善 230
5-3-1 部門發展目標：部落環境營造，活絡部落經濟 231
5-3-2 績效指標 231
5-3-3 發展構想 231
5-3-4 行動計畫 232
一、 中央主辦計畫 232
二、 地方主辦計畫 232
3.1 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃 232
3.2 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫 237
3.3 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫 242
3.4 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫 246
3.5 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫 252
5-4 生態環境保護 257
5-4-1 部門發展目標：推動再生能源，深植環保觀念 258
5-4-2 績效指標 258
5-4-3 發展構想 258
5-4-4 行動計畫 259
一、 中央主辦計畫 259
二、 地方主辦計畫 259
4.1 東方屋頂，陽光發電計畫 259
4.2 臺東縣推動綠能城市實施計畫 263
4.3 電動機車推廣設置計畫 269
4.4 營建工程空氣污染防制暨電子 e 化系統設置計畫 276
4.5 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫 287
4.6 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫 293
4.7 臺東縣環境稽查管制計畫 301
4.8 太平溪人工濕地操作維護管理計畫 309

4.9 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫 314

5-5 基礎建設 323

5-5-1 部門發展目標：智慧城鄉治理，營造宜居生活環境.....324

5-5-2 績效指標.....324

5-5-3 發展構想.....324

5-5-4 行動計畫.....325

一、 中央主辦計畫.....325

二、 地方主辦計畫.....325

5.1 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫 325

5.2 東方美地「引水施遠」計畫 335

5.3 招牌美化計畫 338

5.4 建築景觀再造計畫 342

5.5 智慧臺東 資源共享計畫 347

5.6 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程.. 364

5.7 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫 387

5.8 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫 401

5.9 興建紅葉部落多功能活動中心計畫 413

5.10 臺東縣臺東市公所火化場火化爐具及空氣污染防制設施等整建工程計畫 419

5.11 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫 439

5.12 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫 460

5.13 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫 467

5-6 農業發展 477

5-6-1 部門發展目標：加值一級產業，打造臺東品牌.....478

5-6-2 績效指標.....478

5-6-3 發展構想.....478

5-6-4 行動計畫.....478

一、 中央主辦計畫.....478

二、 地方主辦計畫.....478

6.1 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫...479
6.2 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫 485
6.3 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫 489
6.4 臺東縣有機農業發展計畫 495
6.5 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫 501
6.6 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫 511

5-7 產業發展 522

5-7-1 部門發展目標：推動地方創生，帶動產業發展....523
5-7-2 績效指標....523
5-7-3 發展構想....523
5-7-4 行動計畫....524
一、 中央主辦計畫....524
二、 地方主辦計畫....524
7.1 臺東縣中小企業整合服務方案計畫 524
7.2 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫 531
7.3 「幣鏈賦能 智慧臺東」TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫 538
7.4 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫 563
7.5 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫 567
7.6 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫 572

5-8 醫療公衛 584

5-8-1 部門發展目標：強化整體衛生醫療環境，提升在地專業服務品質....585
5-8-2 績效指標....585
5-8-3 發展構想....585
5-8-4 行動計畫....586
一、 中央主辦計畫....586
二、 地方主辦計畫....586
8.1 食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫 586
8.2 結核病及性病防治計畫 593
8.3 臺東健康齊步走計畫 601

8.4 從心關懷因地制宜計畫 612
8.5 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫 618
8.6 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫 625
8.7 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫 634
5-9 社會福利 644
5-9-1 部門發展目標：完備社會安全服務網，健全社區機能 645
5-9-2 績效指標 645
5-9-3 發展構想 645
5-9-4 行動計畫 646
一、 中央主辦計畫 646
二、 地方主辦計畫 646
9.1 建構『福利臺東』—臺東縣政府區域社會福利服務中心計畫 646
9.2 臺東社區發展深耕計畫 654
9.3 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫 662
9.4 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭（含未取得國籍之新住民）月子餐補助計畫 666
5-10 災害防治 672
5-10-1 部門發展目標：提升緊急救護品質，均衡防災應變資源 673
5-10-2 績效指標 673
5-10-3 發展構想 673
5-10-4 行動計畫 674
一、 中央主辦計畫 674
二、 地方主辦計畫 674
10.1 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫 674
10.2 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫 678
10.3 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫 682
10.4 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫 688
5-11 教育發展 692
5-11-1 部門發展目標：發展多元適性教育，縮短城鄉學習差距 693
5-11-2 績效指標 693
5-11-3 發展構想 693

5-11-4 行動計畫.....694
一、 中央主辦計畫.....694
二、 地方主辦計畫.....694
11.1 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫.....694
11.2 新型態學校創新教育計畫-面山學校.....704
11.3 臺東縣智慧學習整合提升計畫.....711
11.4 一技在身－創業教育計畫.....720
11.5 海洋運動推展計畫.....731
5-12 治安維護.....736
5-12-1 部門發展目標：結合智慧科技，提升治安效能.....737
5-12-2 績效指標.....737
5-12-3 發展構想.....737
5-12-4 行動計畫.....738
一、 中央主辦計畫.....738
二、 地方主辦計畫.....738
12.1 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫.....738
12.2 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫.....745
第六章 分年實施計畫及執行分工..... 753
第七章 分年財務需求及經費來源..... 773
第八章 預期效益..... 777
8-1 可量化效益.....777
8-2 不可量化效益.....779

【圖目錄】

圖 1-2-1 計畫實施範圍.....2
圖 1-4-1 一核五軸發展模式示意圖、五大分區發展構想示意圖.....11
圖 1-4-2 各部門核定計畫比例.....13
圖 1-4-3 臺東縣永續發展目標體系架構圖.....16
圖 1-4-4 臺東縣第二期方案空間發展架構圖.....17
圖 1-4-5 各局處提案計畫數與核定數(108.05).....19
圖 1-4-6 臺東縣第二期(105-108 年)各部門核定計畫數與核定金額.....21
圖 1-4-7 臺東縣第二期(105-108 年)各部門經費來源.....21
圖 1-4-8 臺東縣 101-106 年觀光旅遊人次、家戶可支配所得、人口社會增加率、自然海岸線長度比指標變動折線圖.....32
圖 1-4-9 臺東縣 101-106 年有機農業耕種面積指標變動折線圖.....33
圖 2-1-1 民國 97 年及 106 年臺東縣人口金字塔.....37
圖 2-1-2 臺東縣歷年人口年齡結構圖.....38
圖 2-1-3 臺東縣人口分布圖.....42
圖 2-2-1 臺東縣各氣象站月均溫折線圖(1981-2010).....45
圖 2-2-2 臺東縣各氣候測站測得月雨量折線圖.....46
圖 2-2-3 臺東縣各氣候測站測得月均濕度折線圖.....47
圖 2-2-4 颱風登入地點之分段統計(1911-2017).....48
圖 2-2-5 影響臺灣地區颱風路徑分類圖(1911-2017).....48
圖 2-2-6 1949-2009 豐枯水年變化趨勢.....50
圖 2-3-1 臺東縣土地組成比率圖.....51
圖 2-3-2 臺東縣地形分布示意圖.....52
圖 2-3-3 臺東縣地質圖.....53
圖 2-3-4 臺東縣土壤圖.....55

圖 2-3-5 臺東縣水系分布示意圖.....57
圖 2-3-6 臺東縣地下水觀測井分布圖.....59
圖 2-5-1 臺東縣都市計畫實施位置分布圖.....77
圖 2-5-2 民國 106 年臺東縣非都市土地使用分區編定比例圖.....78
圖 2-5-3 民國 106 年臺東縣非都市土地使用地編定比例圖.....78
圖 2-5-4 續圖 2-5-3 之其餘 17 類用地面積.....79
圖 2-5-5 臺東縣土地利用現況分類比例.....80
圖 2-5-6 臺東縣 107 年利家工業區閒置土地使用分區比例.....80
圖 2-6-1 臺東縣 96-105 年各級產業從業人口長條百分比圖.....82
圖 2-6-2 民國 100-105 年臺灣歷年就業結構比.....82
圖 2-6-3 民國 105 年臺東縣各級產業資本額比例圖.....83
圖 2-6-4 民國 105 年臺東縣各級產業生產總額比例圖.....83
圖 2-7-1 民國 97-106 年臺東縣遊客人次長條圖.....88
圖 2-7-2 民國 102-106 年臺東縣各月份平均遊客人次長條圖.....89
圖 2-8-1 民國 101-106 年幼兒園所數、師生人數比較圖.....92
圖 2-9-1 臺東縣交通運輸系統分布圖.....97
圖 2-9-2 民國 106 年臺東縣鐵路各站客運起訖量.....98
圖 2-9-3 交通船班與空運航線圖.....103
圖 2-10-1 臺東縣警察局、派出所及分駐所分布圖.....109
圖 2-10-2 民國 95~106 年臺東縣刑案發生率與刑案破獲率變化圖.....110
圖 2-10-3 民國 96~106 年臺東縣竊盜案發生率與竊盜案破獲率變化圖.....111
圖 2-10-4 民國 96~106 年臺東縣暴力犯罪發生率與暴力犯罪破獲率變化圖.....111
圖 2-10-5 民國 97~106 年臺東縣各階層年齡犯罪人口率變化圖.....112
圖 2-10-6 民國 96~106 年臺東縣事故傷害死亡人數及死亡率變動圖.....113

圖 2-10-7 民國 97~106 年臺東縣火災死、傷人數及每萬戶火災發生次數變動圖 114
圖 2-10-8 TT-Free 熱點分布圖 116
圖 2-12-1 民國 106 年臺東縣 10 大死亡原因 127
圖 2-12-2 民國 97~106 年臺灣地區及臺東縣零歲平均餘命變動圖 127
圖 2-13-1 民國 96-106 年臺東縣一級產業產值變化 129
圖 2-13-2 民國 106 年臺東縣農產產品產值比重圓餅圖 131
圖 2-13-3 民國 97-106 年臺東縣農產產值變化圖 131
圖 2-13-4 民國 97-106 年臺東縣主要果品產值累計長條圖 132
圖 2-13-5 民國 97-106 年臺東縣前 6 大特作產值累計長條圖 132
圖 2-13-6 民國 100-106 年臺東縣有機農戶數變化圖 135
圖 2-13-7 民國 100-106 年臺東縣有機農業耕作面積變化圖 135
圖 2-14-1 106 年臺東縣外裔、外籍配偶人數按國籍分與大陸（含港澳）配偶人數 143
圖 2-15-1 臺東縣 97~106 年垃圾處理方式比重圖 146
圖 2-15-2 臺東縣民國 97-106 年各項垃圾處理量折線圖 147
圖 3-2-1 策略體系圖 150
圖 4-1-1 臺東縣空間發展結構示意圖 155
圖 4-2-1 臺東縣綜合發展實施方案五大發展分區示意圖 166
圖 5-2-1 LEAD 推動模式 219
圖 5-2-2 出發南迴－南迴生命故事圖文書 220
圖 5-2-3《Ari！出發南迴！》app－功能齊備的南迴心境旅遊隨身導遊 221
圖 5-2-4 結合圖文書、手機 app 及在地旅行的地方生命力共好計畫 222
圖 5-2-5 Shopping Design 2018 年 Taiwan Best 100 在地貢獻獎頒獎 222
圖 5-2-6 Spread 推動模式 223

圖 5-4-1 臺東縣數位環境保護館營運組織.....317
圖 5-4-2 臺東縣數位環境保護館志工隊組織.....317
圖 5-5-1 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-位置示意圖.....394
圖 5-5-2 計畫區平面配置示意圖.....395
圖 5-5-3 懷恩堂現況.....405
圖 5-5-4 懷恩堂 1-2 樓現況照片.....405
圖 5-5-5 設置位置圖.....408
圖 5-5-6 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-基地周邊現況.....415
圖 5-5-7 紅葉村辦公處現況.....415
圖 5-5-8 計畫預定地現況.....415
圖 5-5-9 行政區域圖.....443
圖 5-5-10 計畫位置示意圖.....444
圖 5-5-11 基地位置圖.....461
圖 5-5-12 慈恩堂外觀現況照片.....470
圖 5-5-13 慈恩堂 1-3 樓現況照片.....470
圖 5-5-14 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-位置圖.....471
圖 5-6-1 蘭嶼開元港現況及未來長期計畫發展圖.....481
圖 5-6-2 開元港合併〈短期〉方案配置示意圖.....482
圖 5-6-3 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫工作項目圖.....486
圖 5-6-4 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫工程項目圖 1.....491
圖 5-6-5 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫工程項目圖 2.....492
圖 5-6-6 預鑄 RC 污水處理槽設備圖（處理量：15 公噸/日）.....503
圖 5-6-7 富山漁業資源保育區水與環境改善工程-污水處理設備預定位置.....503
圖 5-6-8 富山漁業資源保育區水與環境改善工程-景觀環境營造工程位置.....503
圖 5-6-9 東防波堤堤根附近越波發生情形.....504

圖 5-6-10 臺東慢食實驗室概念圖.....513
圖 5-6-11 臺東慢食實驗室計畫關聯圖.....518
圖 5-7-1 生活創意銀行(TT-Life Bank) - 文化創利、地方創生、服務創新.....545
圖 5-7-2 利他型參與式消費之紅利點數回饋機制.....546
圖 5-7-3 多元支付整合.....547
圖 5-7-4 IM 即時通訊.....548
圖 5-7-5 觀光導向帶動花東產業.....549
圖 5-7-6 區塊鏈票證認證方案.....550
圖 5-7-7 TTCloud 雲端大數據串接與分析.....551
圖 5-7-8 提升 TT-Free 服務涵蓋區域，優化網路效能.....552
圖 5-7-9 TTPush、TTCloud 與 TTfree 入口網之系統串接與整合.....553
圖 5-7-10 109~112 年 TT-Life 計畫之相關指標.....553
圖 5-7-11 社會型企業營運之獲利模式.....556
圖 5-7-12 年度工作重點及計畫架構.....557
圖 5-7-13 本計畫廠域現況.....568
圖 5-7-14 臺東市第一公有零售市場(中央市場)地理位置圖.....573
圖 5-7-15 週邊環境-中山路側照片.....573
圖 5-7-16 週邊環境-正氣路側照片.....574
圖 5-7-17 週邊環境-光明路側照片.....574
圖 5-7-18 週邊環境-復興路側照片.....574
圖 5-7-19 消防設備機件老舊.....576
圖 5-7-20 無消防防護設備.....577
圖 5-7-21 公廁改善計畫-1 樓公廁(女)現況.....578
圖 5-7-22 公廁改善計畫-1 樓公廁(男)現況.....578
圖 5-7-23 照明設備改善計畫-市場照明現況.....579

圖 5-7-24 照明設備改善計畫-新式 LED 燈具.....579

圖 5-7-25 招牌設備改善計畫-市場攤位招牌現況.....580

圖 5-9-1 臺東縣政府區域家庭福利服務中心之建置及服務區域.....648

圖 5-9-2 社會安全網跨體系資源連結圖示.....648

圖 7-1-1 各部門 109-112 年所需經費占比.....776

【表目錄】

表 1-3-1 花東地區發展條例規範重點彙整表.....3
表 1-3-2 花東地區永續發展策略計畫關鍵績效指標一覽表.....5
表 1-3-3 花東地區永續發展策略計畫與作法.....6
表 1-3-4 花東地區發展條例規定辦理事項.....9
表 1-4-1 第一期實施方案各部門核定計畫數量統計.....12
表 1-4-2 第一期實施方案各部門核定計畫核定經費.....13
表 1-4-3 臺東縣第一期(101-104 年)綜合發展實施方案中央及地方辦理計畫經費來源彙整表.....13
表 1-4-4 臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案核定計畫彙整表(108.05)18
表 1-4-5 臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案審議結果表(依局處分108.05).....19
表 1-4-6 臺東縣政府第二期(105-108 年)綜合發展實施方案中央及地方辦理計畫經費來源彙整表.....20
表 1-4-7 臺東縣第二期(105-108 年)各部門全期分項總經費.....20
表 1-4-8 第一期關鍵績效指標.....29
表 1-4-9 第二期關鍵績效指標.....31
表 1-4-10 第二期其他績效指標.....34
表 1-4-11 臺東縣綜合發展實施方案期間住宿業家數與房間數變化.....34
表 1-4-12 臺東縣 103~105 年財政收支.....35
表 2-1-1 民國 97~106 年臺東縣人口結構.....37
表 2-1-2 民國 97~106 年臺東縣扶養比及老化指數.....39
表 2-1-3 臺東縣各鄉鎮人口老化指數.....39
表 2-1-4 全臺灣各縣市人口老化指數(以變動率高低排序).....40
表 2-1-5 民國 107 年 3 月臺東縣各鄉鎮市人口、面積及人口密度一覽表.....41

表 2-2-1 臺東縣各氣象站測得月均溫(1981-2010).....44
表 2-2-2 臺東縣各氣候測站測得月雨量及濕度表(1981-2010).....46
表 2-2-3 1957~2006 年臺灣六個測站夏冬雨季起始、結束與長度的長期變化趨勢統計.....49
表 2-3-1 臺東縣現存湖泊整理表.....58
表 2-3-2 臺東縣漁業資源保育區、人工魚礁、保護礁區及專用漁權區域列表...60
表 2-3-3 臺東縣主要動植物及海岸資源整理表.....62
表 2-4-1 第 1 級環境敏感地區－災害敏感項目彙整表.....65
表 2-4-2 第 1 級環境敏感地區－生態敏感項目彙整表.....66
表 2-4-3 第 1 級環境敏感地區－文化景觀敏感項目彙整表.....67
表 2-4-4 第 1 級環境敏感地區－資源利用敏感項目彙整表.....68
表 2-4-5 第 2 級環境敏感地區－災害敏感項目彙整表.....69
表 2-4-6 第 2 級環境敏感地區－生態敏感項目彙整表.....71
表 2-4-7 第 2 級環境敏感地區－文化景觀敏感項目彙整表.....71
表 2-4-8 第 2 級環境敏感地區－資源利用敏感項目彙整表.....72
表 2-4-9 第 2 級環境敏感地區－其他敏感項目彙整表.....73
表 2-5-1 民國 106 年臺東縣已登記土地面積.....75
表 2-5-2 臺東縣已發布都市計畫整理表.....76
表 2-6-1 臺東縣 107 年 4 月各產業平均薪資.....84
表 2-7-1 臺東縣各鄉鎮市景點整理表.....85
表 2-7-2 民國 97-106 年臺東縣遊憩區遊客人次統計表.....87
表 2-7-3 民國 102-106 年臺東縣各月份平均遊客人次.....88
表 2-7-4 民國 107 年 5 月臺東縣觀光旅館、一般旅館及民宿統計.....89
表 2-8-1 臺東縣 106 年識字人口比較表.....91
表 2-8-2 民國 106 年學年度臺東縣與全國國中小概況統計表.....92

表 2-8-3 民國 106 年學年度臺東縣與全國高中職概況統計表.....94
表 2-9-1 民國 97~106 年臺東縣道路里程概況.....96
表 2-9-2 107 年臺東縣公路客運路線總表.....99
表 2-9-3 臺東縣 103~105 年公共運具市佔率.....101
表 2-9-4 民國 97~106 年臺東機場營運總量一覽表.....101
表 2-10-1 民國 106 年臺東縣自來水供水系統表.....104
表 2-10-2 民國 106 年自來水供水人口及普及率統計表.....105
表 2-10-3 民國 96~106 年臺東縣電力供應狀況表.....106
表 2-10-4 臺東縣地熱潛能區列表.....107
表 2-10-5 民國 97~106 年臺東縣各階層年齡犯罪人口率.....112
表 2-10-6 民國 101-106 年臺東縣數位設備普及率.....114
表 2-10-7 各鄉鎮市 TT-Free 數量.....115
表 2-11-1 臺東縣文化資產整理表.....118
表 2-12-1 民國 106 年臺東縣各鄉鎮市醫療服務供給狀況.....125
表 2-12-2 民國 97~106 年臺東縣每萬人口職業醫事人數.....126
表 2-13-1 民國 96-106 年臺東縣一級產業產值整理表.....129
表 2-13-2 民國 97-106 年臺東縣一級產業用地整理表.....130
表 2-13-3 普通作物、特用作物及農特產品列表.....133
表 2-13-4 民國 97~106 年臺東縣漁業生產概況.....136
表 2-13-5 民國 97-106 年臺東縣林產產量統計.....137
表 2-13-6 民國 98-106 年臺東縣林產產值統計.....137
表 2-13-7 民國 97-106 年臺東縣畜牧業產值統計.....138
表 2-14-1 民國 107 年 8 月底臺東縣各鄉鎮市原民人口分布及比重.....141
表 2-15-1 臺東縣 103~106 年空氣品質指標(AQI)數值.....144
表 2-15-2 空氣品質指標(AQI)等級對照表.....144

表 2-15-3 臺東縣 102~106 年各主要污染物年平均濃度統計表.....144
表 2-15-4 民國 106 年臺東縣境內重要河川污染情形表.....145
表 2-15-5 臺東縣 97~106 年資源回收暨再利用成效執行概況.....145
表 3-3-1 共同性指標及個別性指標說明.....151
表 3-3-2 臺東縣永續發展共同性指標及個別性關鍵指標預定績效目標.....153
表 4-1-1 臺東縣永續發展策略一覽表.....164
表 5-1-1 觀光發展部門-績效指標.....175
表 5-1-2 營造魅力據點及整合行銷計畫-績效指標.....177
表 5-1-3 臺灣國際熱氣球嘉年華 108 年經費使用情形表.....178
表 5-1-4 臺灣國際衝浪公開賽 108 年經費使用情形表.....180
表 5-1-5 補助各鄉鎮市觀光節慶活動 108 年經費使用情形表.....181
表 5-1-6 臺東最美星空行銷計畫 108 年經費使用情形表.....182
表 5-1-7 國內外旅展 108 年經費使用情形表.....183
表 5-1-8 觀光網路社群行銷 歷年效益表.....185
表 5-1-9 觀光網路社群行銷 108 年經費使用情形表.....186
表 5-1-10 臺東熱氣球製作及國際行銷推廣計畫 109-112 經費使用表.....186
表 5-1-11 獎勵旅遊及度假會議計畫 108 年經費使用情形表.....188
表 5-1-12 營造魅力據點及整合行銷計畫-成本項目概要表.....191
表 5-1-13 營造魅力據點及整合行銷計畫-經費需求與財源表.....191
表 5-2-1 文化發展部門-績效指標.....194
表 5-2-2 臺東縣在地文化加值計畫書-經費需求與財源表.....206
表 5-2-3 臺東縣在地文化加值計畫-各計畫經費需求彙整表.....210
表 5-2-4 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫-績效指標.....213
表 5-2-5 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫-經費需求與財源表.....217
表 5-2-6 臺東地方創生-地方生命力共好計畫-績效指標.....223

表 5-2-7 臺東地方創生-地方生命力共好計畫分區計畫期程.....227
表 5-2-8 臺東地方創生地方生命力共好計畫-經費需求與財源表.....227
表 5-2-9 臺東地方創生地方生命力共好計畫-分項分年經費需求表.....228
表 5-2-10 臺東地方創生地方生命力共好計畫-分項分年經費需求及說明表.....229
表 5-3-1 原住民族群生活條件及環境之改善部門-績效指標.....231
表 5-3-2 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃-績效指標.....232
表 5-3-3 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃-經費需求與財源表.....236
表 5-3-4 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫-績效指標.....237
表 5-3-5 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫-經費需求與財源表...240
表 5-3-6 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫-績效指標.....242
表 5-3-7 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫-經費需求與財源表.....244
表 5-3-8 原住民族部落文化聚會所第二期建築美學計畫 預定辦理聚會所興建部落資料表.....245
表 5-3-9 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫-績效指標.....247
表 5-3-10 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫-經費需求與財源表.....250
表 5-3-11 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫-績效指標.....253
表 5-3-12 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫-經費需求與財源表.....255
表 5-4-1 生態環境保護部門-績效指標.....258
表 5-4-2 東方屋頂，陽光發電計畫-績效指標表.....260
表 5-4-3 東方屋頂，陽光發電計畫-經費需求與財源表.....261
表 5-4-4 臺東縣推動綠能城市實施計畫-績效指標表.....264
表 5-4-5 臺東縣推動綠能城市實施計畫-經費需求與財源表.....267
表 5-4-6 電動機車推廣設置-績效指標表.....269

表 5-4-7 電動機車推廣設置計畫-經費需求與財源表.....272
表 5-4-8 電動機車推廣設置計畫經費需求估計.....275
表 5-4-9 營建工程空氣污染防制暨電子ｅ化系統設置計畫-績效指標.....277
表 5-4-10 營建工程空氣污染防制暨電子ｅ化系統設置計畫-經費需求及財源表.....282
表 5-4-11 營建工程空氣污染防制暨電子ｅ化系統設置計畫-經費配置表.....283
表 5-4-12 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫-績效指標.....287
表 5-4-13 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫-工作指標.....287
表 5-4-14 臺東縣轄內垃圾清理車輛與機具一覽表.....289
表 5-4-15 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫-經費需求與財源表.....290
表 5-4-16 各項一般廢棄物清運處理機具經費估價表.....291
表 5-4-17 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫經費及經費分析表.....292
表 5-4-18 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-績效指標.....293
表 5-4-19 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-經費需求與財源表....298
表 5-4-20 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-成本項目概要表.....300
表 5-4-21 臺東縣環境稽查管制計畫-績效指標.....301
表 5-4-22 臺東縣環境稽查管制計畫-經費需求與財源表.....303
表 5-4-23 臺東縣環境稽查管制計畫-單年度細項經費概算表(單位：千元).....304
表 5-4-24 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-績效指標表.....309
表 5-4-25 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-經費需求與財源表.....312
表 5-4-26 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-成本項目概要表.....313
表 5-4-27 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-績效指標表.....315
表 5-4-28 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-經費需求與財源表.....319

表 5-4-29 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-工作項目概要表.....321
表 5-5-1 基礎建設部門-績效指標.....324
表 5-5-2 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫-績效指標.....327
表 5-5-3「智慧國土-臺東縣非都市計畫地區地籍圖籍整合建置計畫」-各年度計畫各地政事務所辦理筆數統計表.....329
表 5-5-4 各子計畫分年計畫經費(單位：百萬元).....331
表 5-5-5 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫-經費需求與財源表.....331
表 5-5-6 東方美地「引水施遠」計畫-績效指標表.....335
表 5-5-7 東方美地「引水施遠」計畫-成本項目概要表.....336
表 5-5-8 東方美地「引水施遠」計畫-經費需求與財源表.....337
表 5-5-9 招牌美化計畫-績效指標表.....338
表 5-5-10 招牌美化計畫--成本項目概要表.....340
表 5-5-11 招牌美化計畫-經費需求與財源表.....341
表 5-5-12 建築景觀再造計畫-績效指標表.....342
表 5-5-13 老舊建築物門面美化成本項目概要表.....344
表 5-5-14 拆除違章建築成本項目概要表.....344
表 5-5-15 斜屋頂獎勵補助成本項目概要表.....345
表 5-5-16 建築景觀再造計畫-經費需求與財源表.....346
表 5-5-17 智慧臺東資 源共享計畫-績效指標.....347
表 5-5-18 智慧臺東 資源共享計畫-經費需求與財源表.....359
表 5-5-19 智慧臺東 資源共享計畫-成本項目概要表.....361
表 5-5-20 各項目分年度經費表(萬).....361

表 5-5-21 臺東縣政府新聞輿情民意取向及分析計畫全期經費概算表.....362
表 5-5-22 臺東縣政府所屬機關學校差勤ｅ化線上管理建置計畫全期經費概算表.....363
表 5-5-23 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-績效指標.....364
表 5-5-24 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-工作指標.....365
表 5-5-25 成功鎮火化場整(修)建及購置火化爐具等計畫工程-經費需求與財源表.....378
表 5-5-26 經費撥付期程表.....379
表 5-5-27 成功鎮火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-財務評估表計畫工程預訂進度圖.....380
表 5-5-28 直接與間接工程費估算.....385
表 5-5-29 環境影響評估工作經費估算.....386
表 5-5-30 計畫工程設施改善經費估算 －2 (環評完成後之擴充工程).....386
表 5-5-31 107 年 12 月東河鄉人口數及原住民統計.....388
表 5-5-32 東河鄉 107 年 12 月人口數按性別及年齡別統計.....389
表 5-5-33 工程總表〔預算〕.....396
表 5-5-34 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-工程預定進度表.....397
表 5-5-35 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-經費需求與財源.....398
表 5-5-36 112-116 年完工後自償性收入及營運成本預計執行情形 (萬元).....398
表 5-5-37 107 年 12 月 31 日止各區剩餘數量表.....402
表 5-5-38 近 4 年本鄉懷恩堂納骨櫃位使用量統計表.....402
表 5-5-39 殯葬設施統整表.....402
表 5-5-40 臺東林管處 2506 保安林地遷葬墓基查估數量.....404

表 5-5-41 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-績效指標.....404
表 5-5-42 工程預算總表.....406
表 5-5-43 經費需求細項表.....407
表 5-5-44 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-預定進度計畫表.410
表 5-5-45 經費需求與財源.....410
表 5-5-46 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-經費撥付期程表.410
表 5-5-47 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-績效指標表.....413
表 5-5-48 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-經費需求與財源表.....416
表 5-5-49 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-經費概算表.....417
表 5-5-50 臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等工程計畫-績效指標.....419
表 5-5-51 臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等工程計畫-經費需求與財源表.....431
表 5-5-52 經費撥付期程表.....431
表 5-5-53 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫-績效指標.....439
表 5-5-54 現有殯葬設施統整表.....441
表 5-5-55 現有禁葬(土葬區尚未取掘)公墓之數量統計表.....442
表 5-5-56 近 4 年朝安堂塔位使用量統計表.....442
表 5-5-57 預定進度計畫表.....449
表 5-5-58 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫-經費需求與財源表.....449
表 5-5-59　111-140 年完工後自償性收入及營運成本預計執行情形.....450
表 5-5-60　111-116 年完工後預估自償性收入結餘款執行情形.....450
表 5-5-61 經費撥付期程表.....451
表 5-5-62 經費需求總表.....452
表 5-5-63 經費需求細項表.....453

表 5-5-64 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫-績效指標.....461
表 5-5-65 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫-經費需求與財源表.....464
表 5-5-66 經費撥付期程表.....464
表 5-5-67 工程經費總表.....466
表 5-5-68 慈恩堂納骨櫃位使用量統計表.....468
表 5-5-69 公墓現況統整表.....468
表 5-5-70 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-績效指標.....469
表 5-5-71 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-經費需求與財源.....472
表 5-5-72 經費撥付期程表.....473
表 5-5-73 經費需求總表.....474
表 5-6-1 農業發展部門-績效指標.....478
表 5-6-2 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫-績效指標.....479
表 5-6-3 蘭嶼開元港現況(0 方案)及未來長期計畫發展方案 A、B 比較表.....481
表 5-6-4 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫-經費需求與財源表.....483
表 5-6-5 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫經費概算表.....484
表 5-6-6 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-績效指標.....485
表 5-6-7 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-經費需求與財源表.....487
表 5-6-8 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-分期經費概要.....488
表 5-6-9 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-績效指標.....489

表 5-6-10 107 年臺東縣各漁港泊區面積及漁船筏數.....490
表 5-6-11 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-經費需求與財源表.....492
表 5-6-12 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-分期經費概要.....494
表 5-6-13 臺東縣西內堤碼頭改善計畫工程項目表.....494
表 5-6-14 臺東縣有機農業發展計畫-績效指標表.....495
表 5-6-15 臺東縣有機農業發展計畫-經費需求與財源表.....499
表 5-6-16 臺東縣有機農業發展計畫-成本項目概要表.....500
表 5-6-17 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫 績效指標.....501
表 5-6-18 工程經費概算表.....502
表 5-6-19 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫-經費需求與財源表.....508
表 5-6-20 各項目分年計畫經費.....509
表 5-6-21 東防波堤越波改善工程經費概估表.....509
表 5-6-22 整體規劃工作經費概估表.....509
表 5-6-23 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫.....511
表 5-6-24 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫-經費需求與財源表.....520
表 5-7-1 產業發展部門-績效指標.....523
表 5-7-2 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-績效指標.....525
表 5-7-3 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-經費需求與財源表.....529
表 5-7-4 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-成本項目概要表.....530
表 5-7-5 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫-績效指標表.....531
表 5-7-6 營造臺東在地創生與國際有善環境推動計畫-各子計畫分年經費需求
.....534
表 5-7-7 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫-經費需求與財源表.....535
表 5-7-8「幣鏈賦能 智慧臺東」TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維
運旗艦計畫-績效指標.....540

表 5-7-9「幣鏈賦能 智慧臺東」 TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫-經費需求與財源表 558
表 5-7-10「幣鏈賦能 智慧臺東」 TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫-經費概算表 558
表 5-7-11 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-績效指標表.....563
表 5-7-12 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-經費需求與財源表.....565
表 5-7-13 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-成本項目概要表.....566
表 5-7-14 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-績效指標.....568
表 5-7-15 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-經費需求與財源表.....571
表 5-7-16 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-成本項目概要表.....571
表 5-7-17 臺東市中央市場設施改善計畫-績效指標.....572
表 5-7-18 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫--經費需求與財源表 581
表 5-7-19 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫-工作期程表.....581
表 5-7-20 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫-總經費預估表.....581
表 5-7-21 公廁設備改善-經費預估表.....582
表 5-7-22 消防設備改善-經費預估表.....583
表 5-7-23 照明設備改善-經費預估表.....583
表 5-7-24 招牌設備改善-經費預估表.....583
表 5-8-1 醫療公衛部門-績效指標.....585
表 5-8-2 食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫-績效指標.....587
表 5-8-3 食藥安心專業人才培育計畫-經費需求與財源表.....590
表 5-8-4 結核病及性病防治計畫-績效指標.....593
表 5-8-5 結核病及性病防治計畫−經費需求與財源表 597
表 5-8-6 結核病及性病防治計畫−經費概算表 599
表 5-8-7 臺東健康齊步走計畫-績效指標.....603

表 5-8-8 臺東健康齊步走計畫-經費需求與財源表.....608
表 5-8-9 臺東健康齊步走計畫-經費概算表.....610
表 5-8-10 從心關懷因地制宜計畫-績效指標.....613
表 5-8-11 從心關懷因地制宜計畫-經費需求與財源表.....615
表 5-8-12 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-績效指標.....619
表 5-8-13 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-經費需求與財源表.....622
表 5-8-14 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-經費概算表.....624
表 5-8-15 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫-績效指標.....625
表 5-8-16 衛生局所資訊及資安維護工作進度甘特圖.....629
表 5-8-17 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫-經費需求與財源表.....629
表 5-8-18 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫-經費明細表.....630
表 5-8-19 池上鄉衛生所遷建-經費概估表.....632
表 5-8-20 成功鎮衛生所遷建計畫-經費概估表.....632
表 5-8-21 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫-績效指標.....634
表 5-8-22 長濱鄉 55 歲以上人口數（106 年 2 月底） 單位：人.....635
表 5-8-23 長濱鄉 55 歲以上人口佔比.....635
表 5-8-24 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫-績效指標-經費需求與財源表.....638
表 5-9-1 社會福利部門-績效指標.....645
表 5-9-2 建構福利臺東—臺東縣政府區域家庭福利服務中心計畫 績效指標..648
表 5-9-3 建構福利臺東—臺東縣政府區域家庭福利服務中心計畫-經費需求與財源表.....651
表 5-9-4 臺東社區福利深耕計畫 績效指標.....655
表 5-9-5 臺東社區發展深耕計畫-經費需求與財源表.....660
表 5-9-6 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫-績效指標.....663
表 5-9-7 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫-經費需求與財源表.....665

表 5-9-8 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-績效指標.....666
表 5-9-9 107 年 4 月臺東縣產業平均薪資.....669
表 5-9-10 臺東縣低收入戶及中低收入戶人口數(108 年第 1 季).....669
表 5-9-11 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-經費需求與財源表.....670
表 5-9-12 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-109 年各項費用估算.....671
表 5-10-1 災害防治部門-績效指標.....673
表 5-10-2 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫-績效指標.....674
表 5-10-3 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫支出明細表.....676
表 5-10-4 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫-經費需求與財源表.676
表 5-10-5 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-績效指標.....678
表 5-10-6 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-分年支出明細表.....680
表 5-10-7 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-經費需求與財源表.....681
表 5-10-8 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫-績效指標.....682
表 5-10-9 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫–經費需求與財源表....686
表 5-10-10 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫-各執行項目所需經費.....686
表 5-10-11 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫-績效指標.....688
表 5-10-12 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫–經費需求與財源表.....690
表 5-10-13 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫–分年支出明細表.....690
表 5-11-1 教育發展部門-績效指標.....693

表 5-11-2 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-績效指標.....694
表 5-11-3 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-經費需求與財源表
.....697
表 5-11-4 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-經費概算表(109-112)
.....699
表 5-11-5 108 年度主辦工作推動小組成員名單.....701
表 5-11-6 新型態學校創新教育計畫-面山學校-績效指標.....704
表 5-11-7 新型態學校創新教育計畫-面山學校-經費需求與財源表.....708
表 5-11-8 新型態學校創新教育計畫-面山學校 109-112 年度經費概算表.....710
表 5-11-9 臺東縣智慧學習整合提升計畫-績效指標表.....711
表 5-11-10 臺東縣智慧學習整合提升計畫-經費需求與財源表.....714
表 5-11-11 臺東縣智慧學習整合提升計畫-經費概算表(109-112).....716
表 5-11-12「未來智慧教室」經費細項.....717
表 5-11-13 執行計畫及期程.....718
表 5-11-14 一技在身－創業教育計畫-績效指標表.....720
表 5-11-15 一技在身－創業教育計畫-經費需求與財源表.....723
表 5-11-16 海洋運動推展計畫-績效指標.....731
表 5-11-17 海洋運動推展計畫-經費需求與財源表.....734
表 5-11-18 海洋運動推展計畫-109-112 年度經費概算表.....735
表 5-12-1 治安維護部門-績效指標.....737
表 5-12-2 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫績效指標彙整表.....738
表 5-12-3 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫經費需求與財源表...743
表 5-12-4 臺東縣現行防空警報有效傳遞涵蓋率統計 (以 600 公尺計算).....746
表 5-12-5 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫-績
效指標表.....747

表 5-12-6 臺東縣警察局民防(交流及直流式)防空警報器使用年限明細表 749
表 5-12-7 臺東縣警察局民防(電子式)防空警報器使用年限明細表 750
表 5-12-8 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫 - 經費需求與財源表.....751
表 5-12-9 預期績效指標及評估基準表.....752
表 6-1-1 觀光發展部門實施計畫彙整表.....753
表 6-2-1 文化發展部門實施計畫彙整表.....754
表 6-3-1 原住民族群生活條件及環境之改善部門實施計畫彙整表.....755
表 6-4-1 環境生態保護部門實施計畫彙整表.....757
表 6-5-1 基礎建設部門實施計畫彙整表.....759
表 6-6-1 農業發展部門實施計畫彙整表.....762
表 6-7-1 產業發展部門實施計畫彙整表.....764
表 6-8-1 醫療公衛部門實施計畫彙整表.....766
表 6-9-1 社會福利部門實施計畫彙整表.....768
表 6-10-1 災害防治部門實施計畫彙整表.....769
表 6-11-1 教育發展部門實施計畫彙整表.....770
表 6-12-1 治安維護部門實施計畫彙整表.....772
表 7-1-1 各部門實施計畫經費統計總表.....773
表 7-1-2 各部門所需經費統計.....776

第一章　前言

1-1 緣起

行政院依據「花東地區發展條例」規定，訂定「花東地區永續發展策略計畫」與推動計畫內規定中央各主管本府訂定之「部門中程計畫」作為花東區域發展以及臺東縣政府擬訂「綜合發展實施方案」之上位指導計畫。

考量臺東區域自然及文化特性，特別是觀光及文化建設、原住民族生活條件與環境改善及生態環境保護等，需建構因地制宜、因勢利導之中長程願景及規劃，提供充足發展誘因，有別於西部區域及離島地區，引導發展具臺東特色之發展。

爰此，依據「花東地區發展條例」第五條規定，臺東縣應配合行政院訂定之「花東地區永續發展策略計畫」及結合「部門中程計畫」，並賡續臺東縣第一期（101-104 年）綜合發展實施方案（以下簡稱：第一期實施方案）、臺東縣第二期（105-108 年）綜合發展實施方案（以下簡稱：第二期實施方案），提出第三期(109-112 年)四年計畫之「臺東縣綜合發展實施方案」（以下簡稱：第三期實施方案）；冀透過本計畫之推動落實，促進臺東縣區域發展、提升生活品質、強化競爭力，同時保留臺東特色，以達永續發展之目標。

1-2 實施範圍

本計畫之實施範圍係臺東縣行政轄區之全部，包含：一市（臺東市）、二鎮（成功鎮、關山鎮）、十三鄉（長濱鄉、海端鄉、池上鄉、東河鄉、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、金峰鄉、太麻里鄉、大武鄉、達仁鄉、綠島鄉、蘭嶼鄉），總面積計約 3,515.25 平方公里，約占臺灣總面積之 9.8%。

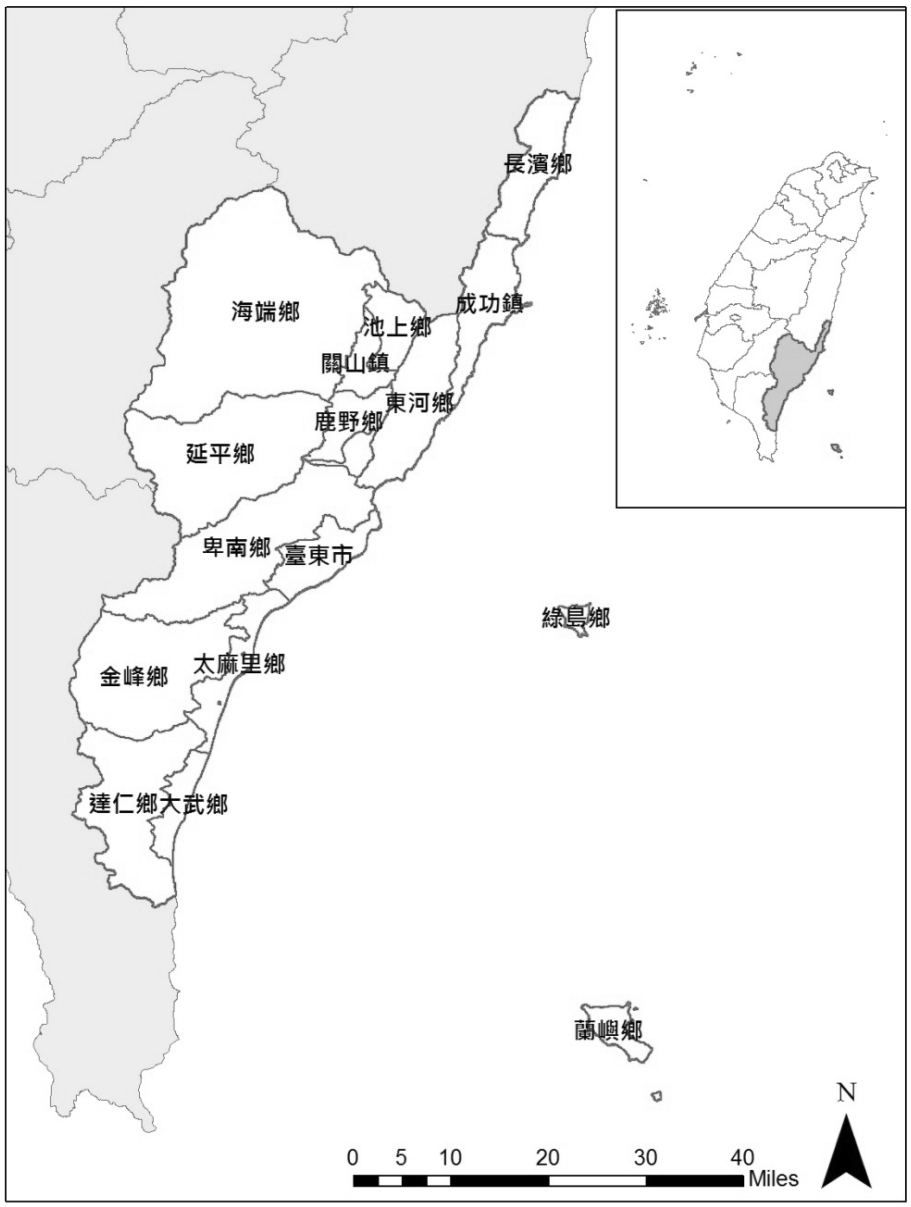


圖 1-2-1 計畫實施範圍

資料來源：本團隊繪製

1-3 上位計畫之指導

一、花東地區發展條例

考量東部區域受自然及地理環境影響，產業發展條件及居民生活品質明顯較西部區域弱勢，為確保東部區域發展不致邊緣化，並在促進區域發展同時，善用東部區域多元文化及景觀資源，建立產業品牌特色，同時防範產業與環境資源保育間可能衝突。於是參考日本北海道、山村、偏遠地區之振興條例，及東部永續發展綱要計畫、離島建設條例之執行經驗，擬具「花東地區發展條例」，以推動花東地區產業發展，維護自然生態景觀，發展多元文化特色，提升生活環境品質，增進居民福祉，進而形成有別於西部區域之發展模式，真正達成東部區域永續發展之目標，規範重點歸納如下。

表 1-3-1 花東地區發展條例規範重點彙整表

條次	說明
第 1 條至第 3 條	立法目的、適用範圍及主管機關。
第 4 條	中央主管機關訂定「花東地區永續發展策略計畫」，作為上位指導，並負責協調、審議、監督與指導花東地區建設及發展。
第 5 條	縣主管機關擬訂綜合實施方案內容，應充分考慮東部區域自然及文化特性，特別是觀光及文化建設、原住民族族群生活條件與環境改善及生態環境保護等項，應有別於西部區域及離島地區。
第 6 條及第 9 條	由中央主管機關指定重點發展產業後，提供各項產業發展誘因及優惠措施，與推動在地人才培育及產學合作。
第 7 條及第 8 條	維護花東地區之城鄉景觀及多元文化特色，縣主管機關得擬訂管制及獎勵措施，與原住民族生存保障及文化保存相關計畫。
第 9 條	補助設籍花東地區受國民義務教育學生之書籍費。
第 11 條	改善花東地區聯外交通及公共運輸網路。
第 12 條	強化整體建設財源，依據綜合發展實施方案，由中央逐年編列預算支應或寬列預算予以補助，並設置花東地區永續發展基金，基金總額新台幣四百億元，作為落實花東地區永續發展之用。
第 13 條	自公布日施行—100 年 6 月 29 日。

二、上位計畫

上位計畫包含東部永續發展綱要計畫、花東地區永續發展策略計畫、花東地區發展條例推動計畫及花東產業六級化發展方案，以下分別說明計畫重點。

(一)東部永續發展綱要計畫

1.願景：落實國家永續發展

2.目標：

(1) 發展利基型產業

(2) 營造東臺灣特色之新鄉村社區

(3) 妥善保護東部豐富自然資源

(4) 強化花東發展核心機能

(5) 落實綠色運輸及人本環境

(二)花東地區永續發展策略計畫

為推動花東地區產業發展，維護自然生態景觀，發展多元文化特色，提升生活環境品質及增進居民福祉，促使花東地區永續發展，根據發展條例立法主旨，行政院依據花東地區之城鄉發展、自然景觀、生態及文化特色等，訂定策略計畫，以為花蓮及臺東兩縣擬訂「綜合發展實施方案」之依循。

以永續發展為規劃方向，策略計畫延續「國土空間發展策略計畫」中之花東地區的「優質生活產業軸」定位，主要規劃理念包括整合世代公平的規劃、環境承載與均衡考量、公眾參與與公私合作、創新品牌與有機鏈結，以及跨域加值及利益分享。計畫之願景與目標、發展策略與作法、跨域治理及推動機制等內容摘錄如下：

1.願景及目標

(1)願景：永續深根、開創花東富足與樂活

(2)目標：

a. 經濟永續：優質生活產業帶，工作機會世代享。

b. 社會永續：知識技藝終身學，樂活健康安全佳，原住民族好生活，文化經濟齊發展。

c. 環境永續：多樣生態保育網，共生環境萬年存。

2. 關鍵績效及指標

依照前 3 大目標，列出共 14 項關鍵績效指標，供縣府有效控管計畫成效，並依其年度目標值逐年改善，詳見下表。

表 1-3-2 花東地區永續發展策略計畫關鍵績效指標一覽表

目標	關鍵績效指標	說明
經濟永續	觀光旅遊人次及每人平均在地消費金額（+）	依據交通部觀光局統計之花東地區觀光旅遊人次及推計之每人平均在地消費金額
	有機農作物耕種面積及產值（+）	經有機認證通過之農作物耕種面積及其總產值
	家戶可支配所得（+）	可支配所得÷總戶數
	新增工作機會（+）	增加之就業人數
社會永續	健康平均餘命（+）	以原有平均餘命為基礎，扣除因不健康狀態損失之年數而調整的平均餘命
	15 歲以上人口受技職及高等教育比例（+）	15 歲以上人口受技職及高等教育之人口數÷當年人口數 x100%
	人口社會增加率（+）	（當年月戶籍登記遷入數－遷出數）÷當年中人口數 x1,000‰
	參與公共學習活動次數（+）	包括藝文展演活動、終身學習課程、社區營造、有機農業培訓等參與人次
	貧富差距（—）	以「家庭可支配所得」五等分位組，最高 20%家庭所得/最低 20%家庭所得
環境永續	二氧化碳人均排放量（—）	二氧化碳總排放量/年中人口數
	自然生態景觀及棲地面積（+）	指依國家公園法、森林法、文化資產保存法、野生動物保育法及濕地法（草案）等法令劃設之各類自然生態景觀及棲地面積
	自然海岸線長度比例（+）	自然海岸線長度/海岸線長度 x100%；自然海岸線長度為海岸線長度扣除人工海岸長度，人工海岸係指於海岸地區構築人工設施者
	低碳及生態社區數（+）	符合「低碳社區評估系統」及「生態社區評估系統」之社區數
	優質環境衛生村里數（+）	符合「環境衛生永續指標」之村里數

3. 發展策略與作法

策略計畫中就永續經濟、永續社會、永續環境以及原住民族永續發展等 4 大面向提出具體的發展策略及作法。

表 1-3-3 花東地區永續發展策略計畫與作法

目標	策略	作法
經濟永續	擴大觀光與文化之整合加值發展	厚植在地多元文化
		推動文化創意產業平台及聚落
		推動太平洋黑潮海洋文化觀光
		規劃推動低碳慢遊路網
		推動在地生態體驗旅遊，鼓勵環境體驗教育與工作假期
		鼓勵觀光休閒相關產業策略聯盟
		規劃及推動國際級觀光產業發展
	提升有機農業發展能量與規模	輔導有機栽培技術及發展高效能的綠色農業
		擴大有機農業經營規模，落實產品驗證制度
		推動健康安全農產品之在地消費
		推展公私協力有機銷售機制，輔導運用網路商務
		推展有機與健康主題之休閒農業
		加強農業生產基礎建設與管理
	發展在地新興產業	發展深層海水產業，形成完整生技產業鏈
		發展運動休閒產業
		推動養生休閒產業發展
		鼓勵綠色能源產業之開發應用
	增加重點產業與微型產業發展誘因	加強重點產業之創投基金協助
		提供重點發展產業之融資貸款優惠
		提供重點產業單一窗口服務
		鼓勵微型創業
		推展社區型創業支持及輔導機制
		強化育成中心之產學合作
	推動傳統產業維新及工業區環境轉型	推動傳統產業維新
		加速推動花東傳統工業區轉型
		推動傳統工業區能資源整合與環境再造
	合理管制礦砂開採	檢討東砂西運政策
		加強輔導礦砂業者轉型發展
		改善礦砂運輸方式
社會永續	推動永續生命教育與終身學習	全面啟動永續生命教育計畫
		滿足偏遠地區教育需求
		建構高齡者終身學習環境
		推廣創新教育
	加強在地人才培育	辦理社區學習機構與課程，開發在地人力資源
		鼓勵花東大專院校推動在地型之研發與教學
		強化技職教育及鼓勵配合重點產業開設相關科系或學程
	鼓勵青壯年返鄉及人	建立人才返鄉及東移的媒合平台

目標	策略	作法
	才東移	鼓勵民間組織參與永續發展在地專案、社福計畫
		鼓勵大專院校學生參與社會服務與研究實習
		加強青年創業輔導及資金協助
	促進多元族群共榮發展	輔導聚（部）落推動農村再生
		支援在地複合經營的新合作經濟產業體開發模式
		鼓勵社區生活文化環境營造
	加強弱勢族群之照護與協助	強化弱勢族群之生活照護
		提供弱勢族群就業輔導與協助
	推動醫療照護體系在地化	發展急重症醫療照護服務
		強化醫療後送服務
		加強推動預防醫學觀念與強化社區照護
		改善在地醫療院所之經營環境
	提供完善基本公共設施服務	提升城鄉基本公共設施服務水準
		強化核心都市的機能建設與服務功能
		加強城鄉環境之綠色基礎建設
		加強清查及活化利用社區閒置空間
		逐步建構高速無線寬頻網路及服務環境
		推動數位化及行動化之公共設施服務
環境永續	維護生態多樣性保育網	調查及建置自然資源與生態環境基礎資料庫
		推動土地永續與環境共生的開發模式
		保護生態資源並改善生物棲地環境
		推動環境整合治理機制
	強化災害監測及防治系統	建立完備之環境監測系統與災害預警通報系統
		提升城鄉防災能力
		加強社區災害防治觀念之教育與演練
	推動建立生態城鄉	建立低碳生態城鄉
		建構城鄉生態綠網
		形塑花東地區優質景觀意象
		推動城鄉自然景觀與文化地景之保育計畫
	建構綠色人本交通運輸網	推動花東鐵路快捷化
		提升聯外公路系統之安全性與可靠性
		推動以生活圈為架構之公共運輸系統
		推動社區型巴士、小眾運輸服務及低碳交通
		推動電子票證整合，促進公共運輸使用
原住民永續發展	推動原住民族特色產業	推展南島文化品牌之體驗經濟
		形塑原住民文化特色商圈
		強化原住民族文化創意產業之輔導與推廣
	落實推動原住民族教育	研議推動原住民族學校
		研議推動原住民教育資源中心
	促進原住民部落發展	鼓勵原住民參與公共服務
		研議建立以原住民部落為單元的公共財制度
		保護各原住民族傳統智慧創作與鼓勵集體經營運用
		縮短原住民數位落差
	加強原住民之照護與協助	強化原住民之生活照護
		提供原住民就業輔導與協助

目標	策略	作法
		培育並建構原住民部落自有之社會服務工作站資源
	增進原住民地區土地管理及合理運用	辦理補辦增劃編原住民保留地
		增進原住民土地及自然資源之合理利用

4.跨域治理

跨域合作共雙贏，花東品牌全球傲策略計畫強調區域合作及創新治理模式之建構，有關跨域治理的要項如下。

(1) 建構區域合作平台。

(2) 建立公民參與之規範與運作機制。

(3) 強化空間整體發展（以「3心3軸」為空間基本架構)。

(4) 引進專業與專責單位開創區域治理成效。

(5) 各部門中長程施政計畫應納入區域治理的機制。

(6) 共同營造與推廣行銷花東品牌。

(三)花東地區發展條例推動計畫

1.依據

(1)「花東地區發展條例」(以下簡稱本條例)業經立法院100年6月13日三讀通過，並經總統於同年6月29日公布施行。

(2) 行政院於100年7月8日以院臺經字第1000099671號函示，花東地區發展條例相關業務，由行政院國家發展委員會（原行政院經濟建設委員會。以下簡稱本會）擔任幕僚機關，請會同相關機關積極籌劃推動辦理。

2.花東地區發展條例規定辦理事項

臺東縣政府應辦理事項如下。

(1) 擬訂4年一期之綜合發展實施方案。

(2) 公有公共運輸系統之場站或相關設施宜規劃保留適當之廣告空間，以優惠價格優先提供予花東地區重點產業使用。

(3) 擬訂建築景觀管制及獎勵措施。

(4) 依原住民族基本法之規定擬訂相關計畫，納入綜合發展實施方案辦理。

(5) 推動原住民族之人才培育、輔導原住民參與自然資源維護與經營管理，提供相關就業機會。

(6) 給予移居花東地區及返鄉工作者以輔導及協助，並推動在地人才之培育及產學合作。

(7) 花東地區永續發展基金之收支、保管及運用辦法。

表 1-3-4 花東地區發展條例規定辦理事項

條次	規定辦理事項	主管機關/目的事業主關機關
第 4 條 第 1 項	訂定花東地區永續發展策略計畫，每 4 年檢討一次。	行政院
第 4 條 第 2 項	協調、審議、監督與指導花東地區建設及發展。	行政院
第 5 條	擬訂 4 年一期之綜合發展實施方案	花蓮縣政府、 臺東縣政府
第 6 條 第 1 項	指定重點發展產業，協調提供低利融資、信用保證、產業輔導、人才培育等各項產業發展誘因或優惠措施	行政院
第 6 條 第 2 項	公有公共運輸系統之場站或相關設施宜規劃保留適當之廣告空間，以優惠價格優先提供予花東地區重點產業使用	交通部、花蓮縣政府、臺東縣政府
第 7 條	擬訂建築景觀管制及獎勵措施	花蓮縣政府、 臺東縣政府
第 8 條	依原住民族基本法之規定擬訂相關計畫，納入綜合發展實施方案辦理	花蓮縣政府、 臺東縣政府
	推動原住民族之人才培育、輔導原住民參與自然資源維護與經營管理，提供相關就業機會。	
第 9 條	給予移居花東地區及返鄉工作者以輔導及協助，並推動在地人才之培育及產學合作	教育部、經濟部、勞委會、花蓮縣政府、臺東縣政府
第 10 條	花東地區接受國民義務教育學生書籍費補助辦法	教育部

第 11 條	提高鐵路運輸能量及縮短行車時間，並提升公路之安全性及可靠性	交通部
第 12 條第 2 項	設置花東地區永續發展基金，基金總額新台幣四百億元	行政院
第 12 條第 3 項	花東地區永續發展基金之收支、保管及運用辦法	行政院、花蓮縣政府、臺東縣政府

(四)花東產業六級化發展方案

依循「花東地區永續發展策略計畫」理念，且更進一步落實整合在地產業發展，強化在地優勢產業，並達成振興地區經濟之目的，藉由本方案之執行促進觀光休閒、有機農業、文化創意等重點產業合作加值鏈結發展，強化花東產業發展技術與能量，拓展花東品牌與通路，同時創造發展紅利，並合理回饋及分享在地民眾。本方案重要規劃原則如下：

1. 保存自然人文資源

保存豐富自然資源及多元文化特色，以及在生態系統涵容的能力下發展。

2. 運用在地特色優勢

善用自然資源與人文特色，朝低污染、低耗能的高附加價值產業發展。

3. 解決產業發展困境

改善交通運輸、培訓關鍵人力、加強品牌行銷，增加產業發展能量。

4. 創造利潤地區共享

推動合作事業，跨域加值合作，建立合理的利潤回饋及共享機制。

1-4 第一期、第二期綜合發展實施方案之檢討

本節針對臺東縣第一期（101-104 年）及第二期（105-108 年）綜合發展實施方案進行檢討，內容包括方案推動重點、執行現況、執行成果、關鍵績效指標檢討並提出綜合建議。

一、 臺東縣第一期（101-104 年）綜合發展實施方案檢討

臺東縣第一期綜合發展實施方案以「**觀光美地、繁榮家園**」為發展願景，**以健康公義、優遊行動、安居樂土、魅力美地、主題觀光、深耕文化、繁榮鄉村及培育人才為永續發展之八大重點構面**；空間發展策略以為一核、五軸、五區作為架構（如圖 1-4-1）。

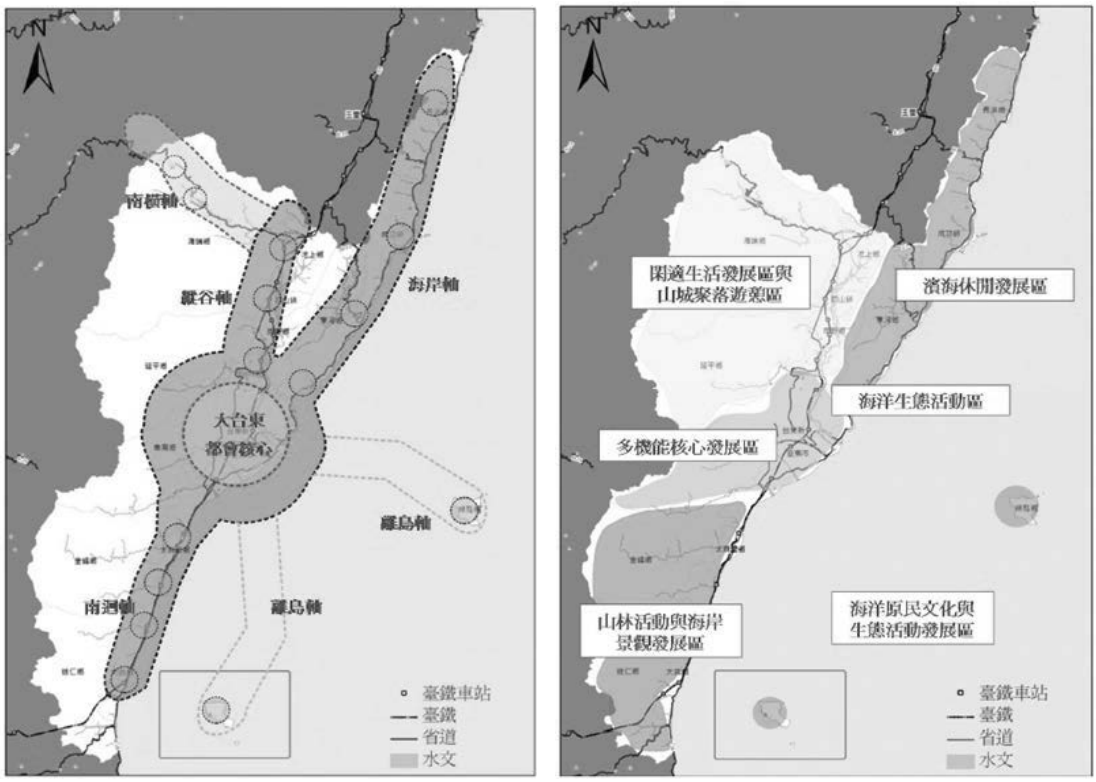


圖 1-4-1 一核五軸發展模式示意圖、五大分區發展構想示意圖

資料來源:臺東縣第一期（101-104）綜合發展實施方案核定本

(一)第一期實施方案推動重點

第一期實施方案各部門計畫共核定**85 項行動計畫**（表1-4-1），**總核定經費約為 691.55 億元**，101-104 年總經費約為280.20 億元。方案推動以觀光做為臺東發展之重點，並提倡人本運輸與友善交通，對於人才培育也深刻琢磨，在文化、產業、生態保育與災害防治等各方面持續推動與建設，進一步建構繁榮且安居樂業的家園。

表 1-4-1 第一期實施方案各部門核定計畫數量統計

部門類型	A1	A2	C	總計
觀光發展	3	2	6	11
文化發展	0	4	2	6
原住民族群生活條件及環境之改善	0	1	4	5
生態環境保育	2	2	4	8
基礎建設	1	1	0	2
產業發展	1	0	0	1
農業發展	1	2	2	5
交通建設	8	2	0	10
衛生醫療	0	1	2	3
社會福利	1	1	2	4
災害防治	3	4	3	10
治安維護	0	2	1	3
河川整治	0	0	0	0
教育部門	4	4	2	10
城鄉發展與地景	1	2	4	7
總計	25	28	32	85

註：A1 類-由中央主辦執行之計畫；A2 類-中央編列預算,地方提送競爭型計畫爭取經費，由中央列管。經費編列：地方 10~15%、中央 85~90%；C 類-地方主辦，中央、地方及基金共同編列經費。扣除自償性經費後，原則中央與地方負擔至少 25%，其中地方至少 10%，其餘視花東基金額度補助之，可視個案特殊性調整。

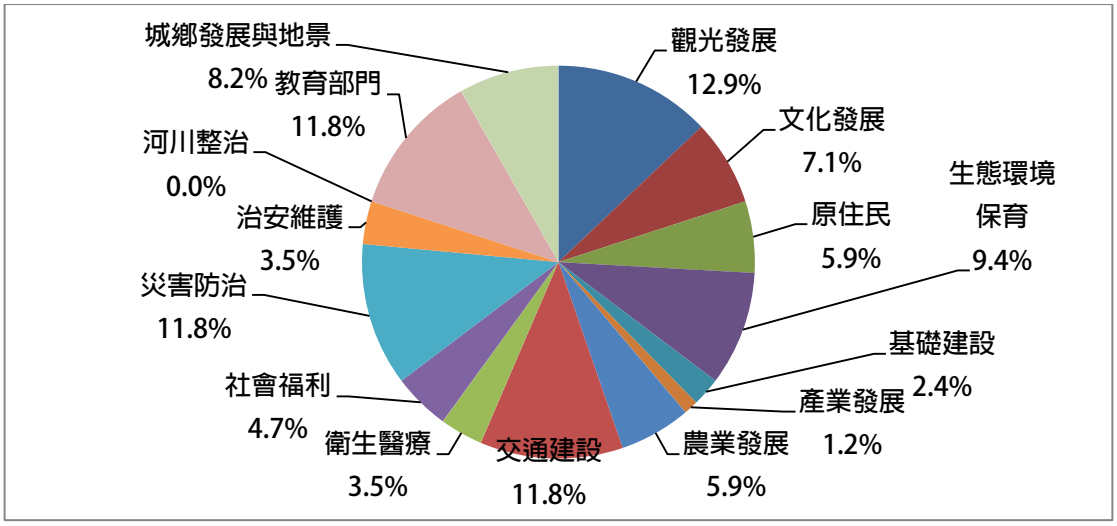


圖 1-4-2 各部門核定計畫比例

表 1-4-2 第一期實施方案各部門核定計畫核定經費

（單位：百萬元）

部門類型	總計	非自償				自償			
		中央	地方發展基金	花東基金	其他	其他特種基金	地方發展基金	民間投資	其他
觀光發展	1828.4	999.0	54.6	395.7	179.2	0.0	52.3	47.7	0.0
文化發展	145.6	50.0	35.6	60.0	-	-	-	-	-
原住民	352.8	265.4	10.3	77.1	-	-	-	-	-
生態環境保育	882.5	733.7	17.7	63.1	0.0	13.5	0.0	20.6	0.0
基礎建設	3758.1	3696.9	61.2	-	-	-	-	-	-
產業發展	33.8	33.8	-	-	-	-	-	-	-
農業發展	544.9	364.3	13.7	14.0	0.0	0.0	0.0	0.0	76.4
交通建設	60154.2	60052.0	102.3						
衛生醫療	248.8	52.3	24.9	171.6	-	-	-	-	-
社會福利	88.3	49.6	5.4	33.4	-	-	-	-	-
災害防治	604.3	334.2	36.6	134.5	0.0	0.0	0.0	49.5	-
治安維護	54.8	15.4	5.4	34.0	-	-	-	-	-
河川整治	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-
教育部門	356.7	135.8	34.5	186.4	-	-	-	-	-
城鄉發展與地景	361.1	258.3	19.5	83.4	-	-	-	-	-
總計	69155.1	67040.7	421.6	1252.9	179.2	13.5	52.3	117.7	76.4

表 1-4-3 臺東縣第一期(101-104 年)綜合發展實施方案中央及地方辦理計畫經費來源彙整表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）					101-104 年	總計	土地款
		101 年	102 年	103 年	104 年	105 年後			
非自償	中央	2,977.23	7,252.69	10,363.09	5,768.67	40,678.99	26,361.68	67,040.67	996.13
	地方	26.78	67.88	113.36	118.49	95.10	326.51	421.61	0.00
	花東基金	0.00	142.87	409.10	410.22	290.76	962.18	1,252.94	0.00
	其他	58.05	121.10	0.00	0.00	0.00	179.15	179.15	0.00
自償	其他特種基金	0.00	9.00	2.25	2.25	0.00	13.50	13.50	0.00
	地方發展基金	0.00	6.38	7.44	7.29	31.17	21.11	52.28	0.00
	民間投資	30.00	29.53	14.77	14.99	28.43	89.29	117.72	0.00
	其他	0.00	27.72	27.72	9.90	11.10	65.34	76.44	0.00
合計		3,092.06	7,657.18	10,938.12	6,332.21	41,135.55	28,019.56	69,155.10	996.13

(二)第一期實施方案未結案計畫現況

第一期綜合發展實施方案C類計畫總核定金額（中央+花東基金+地方+自償）為14億7,921萬元，C類計畫共32案。統計至107年8月底，實際支用數（中央+花東基金+地方+自償）約為11億6,193.3萬元，29案已結案，撤案1案，未結案共2案，如下：

1. **消防局—104年度深耕防救災教育與組織運作計畫執行初期**：因縣府相關單位開工許可審查期程較長延誤開工，後續又因進行第二次公開招標，以及天候影響而耽誤計畫期程。資訊標已於108年1月30日完成請款,刻正辦理撥款予廠商中。實際經費支出約7,639萬元。

2. **建設處—臺東縣103-104年度都市計畫書圖重製暨整合應用計畫**：因作業面積較大，地形圖修補測作業耗時較久，且各階段審查作業及法定程序期程較為冗長，故影響進度，已進入第四階段作業,續辦都市計畫重製檢討法定程序。目前103年度「臺東市知本鐵路車站附近地區都市計畫書圖重製專案檢討案」已完成公開閱覽，預計於3月召開本縣第183次縣都委審議本案；104年度「臺東市都市計畫書圖重製專案檢

討案」須再召開一次重製疑義會議後，再辦理機關協調會，待辦理完畢後方可進入公開展覽程序。實際經費支出約1,271萬元。

（三）第一期實施方案成果檢討

1.花東基金投資不均

第一期方案在空間投資上集中於臺東市與縱谷地區，在觀光發展上之效益主要落在關山及鹿野地區，且關於資訊數位發展之計畫少，建議未來可考量運用既有資源加強海岸及南迴地區之規劃與觀光活動，並增加資訊整合、數位化等相關建設。

2.基礎建設不足

交通運具間連結度不足，原住民相關之基礎建設不夠落實，在教育方面建議可以運用地方既有資源發展特色學校或創新教育模式。

3.缺乏基礎及新興產業投資

對於在地特色行銷推廣不足，缺乏在地農產品、藝術產業、地方產業等在地特色產業異業結合與行銷推廣計畫，文化方面，建議可透過推廣地方民俗活動等，帶動文化創意相關產業發展。

二、 臺東縣第二期（105-108 年）綜合發展實施方案檢討

臺東縣第二期綜合發展實施方案以永續發展為核心價值，「**國際幸福城市」為願景，以發展樂活、智慧、國際、創新臺東為目標，並提出健康公益、優遊行動、安居樂土、均衡發展、跨域整合、魅力美地、樂活美學及微型發展、深耕文化、邁向國際、繁榮鄉村、培育人才等 10 項計畫策略主題**（如圖 1-4-3），作為各部門發展依據，同時透過行動計畫的推動與執行，提升地方居民幸福感，邁向國際幸福城市。

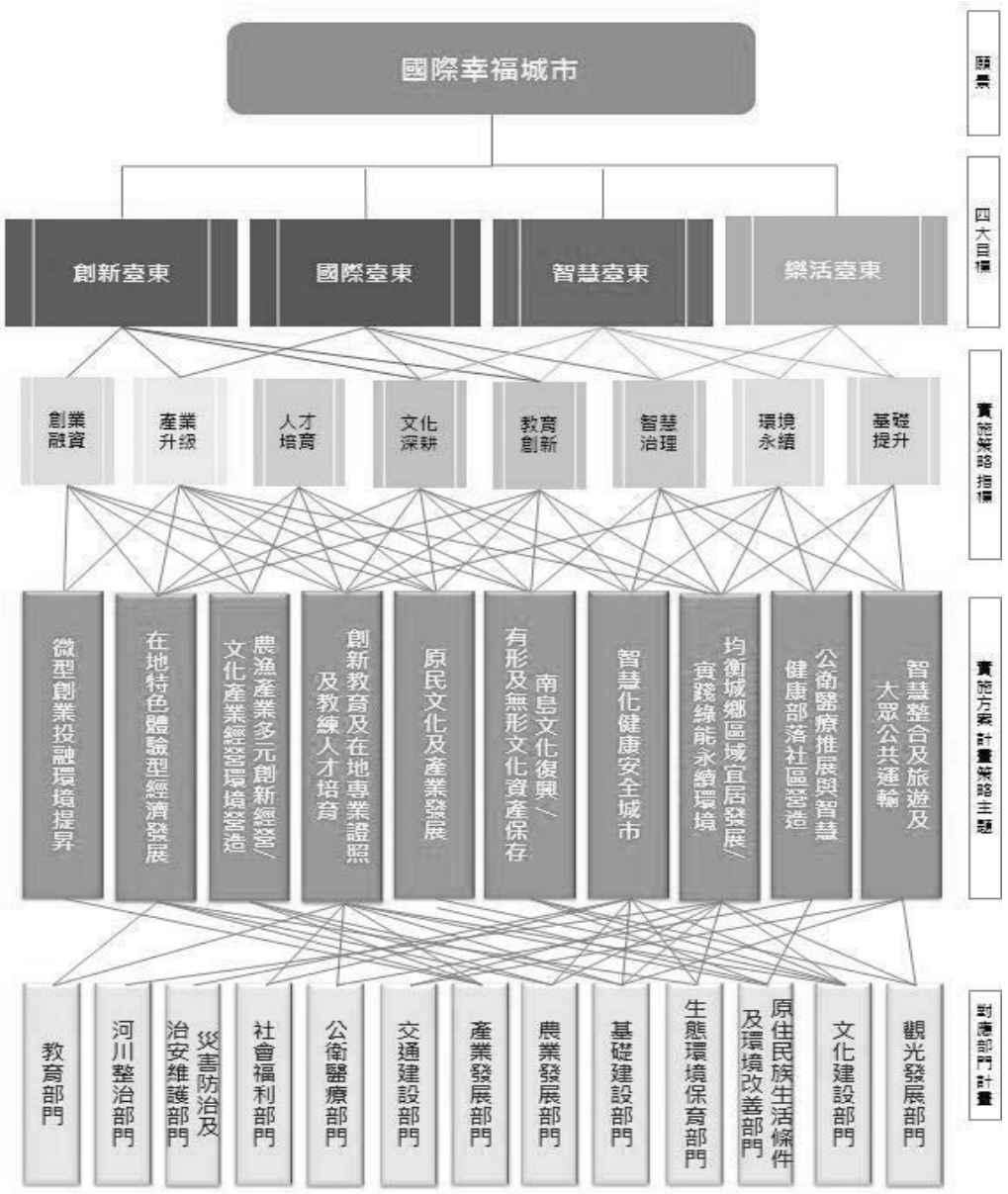


圖 1-4-3 臺東縣永續發展目標體系架構圖
資料來源:臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案(核定本)

空間發展構想則依循花東地區「**3 心 3 軸**」之空間結構，配合臺東縣自然資源條件及建成環境特色，空間發展架構定調為「**1 核、5 軸、5 區、多心**」，藉由點、線、面發展定位之確立及彼此間的串聯，形成永續發展之空間發展架構，作為各項資源空間佈局的依據，如下圖。

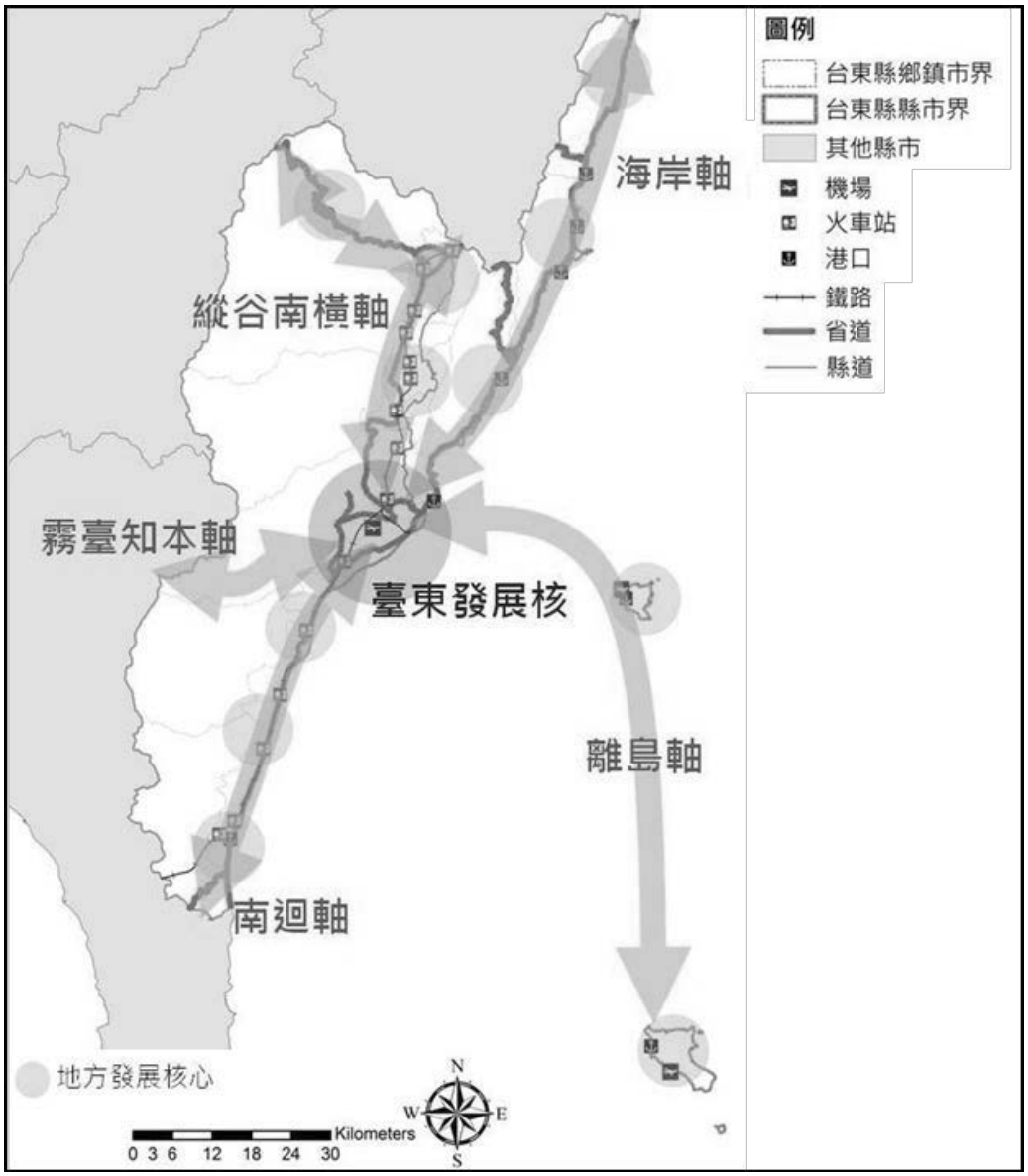


圖 1-4-4 臺東縣第二期方案空間發展架構圖
資料來源: 臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案(核定本)

(一)第二期實施方案計畫核定情形

在第二期方案中臺東縣政府各局處依發展策略共提出 174 項提案計畫，經由經 104 年 11 月 2 日核定之臺東縣第二期綜合發展實施方案、行政院花東地區發展推動小組第 11~15 次委員會議結果，與行政院 107 年 5 月 25 日院臺經字第 1070016750 號、107 年 7 月 24 日院授發國字第 1071201238 號、108 年 2 月 21 日院臺經字第 1080004102 號函，共核定 102 案子計畫，**核定比例約為 59%。各局處提案計畫中以農業處為最多，共有 27 項提案，並核定 16 案，其次為原民處、環保局及衛生局，各提案 18 案，且三局處皆核定 11 案**。

本期方案總核定經費約為 579.75 億元，105-108 年總經費約 407.79 億元，部門別總經費需求部分，以交通發展部門之總經費需求為最高，約 511.65 億元；再者以農業發展部門之計畫經費約 12.7 億元需求為次高。就花東基金來看，**以基礎建設部門受花東基金補助最多，約為 4.7 億元；其次為農業發展部門，共約 4.1 億元**。

表 1-4-4 臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案核定計畫彙整表(108.05)

部門別	核定計畫數量	核定計畫分類								
		A1	A1+A2	A2	A3	B	C	A1+C	A2+C	A3+C
觀光發展	4		1	1			2			
文化發展	8			1			4		3	
原住民族生活條件及環境之改善	8	1		1			5	1		
生態環境保育	10			2	2		6			
基礎建設	16	2		3	1		10			
農業發展	16	5		2			4		5	
產業發展	6			2			4			
交通發展	7	4		1		1			1	
醫療公衛	11	2					9			
社會福利	7						7			
災害防治	5						3		1	1
河川整治	0									
教育部門	4						4			
總計	102	14	1	13	3	1	58	1	10	1

註：A1 類-由中央主辦執行之計畫；A2 類-中央編列預算，地方提送競爭型計畫爭取經費，由中央列管，經費編列：地方 10~15%、中央 85~90%；A1+A2 類-經費編列，地方 10%、中央 90%；A3 類-地方自籌經費執行，由中央列管計畫；C 類-地方主辦，中央、地方及基金共同編列經費，扣除自償性經費後，原則中央與地方負擔至少 25%，其中地方至少 10%，其餘視花東基金額度補助

之，可視個案特殊性調整；A1+C 類-經費編列：地方 15%、中央 35%、花東 50%；A2+C 類-經費編列：地方 10%、中央 45%、花東 45%；A3+C 類-經費編列：地方 50%、花東 50%。

表 1-4-5 臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案審議結果表(依局處分 108.05)

局處	提案件數	審議結果											
		A1	A1+A2	A2	A3	B	C	A2+C	A1+C	A3+C	E	併案說明(*)	D 或撤案
交觀處	16	1	1	1			2*				3	1.2、1.3、1.4 合併	6
文化處	8			1			3	1			*	2.4 併入尼伯特專案	2
原民處	18	1		1			6*	2	1		1*	3.4、3.5 合併 2.12 併入尼伯特專案	4
環保局	18			2	2		6				1	-	7
建設處	11	1		3			2	1				-	4
地政處	1						1					-	
國際發展及計畫處	6			1			4*					5.10、5.11 合併	
民政處	11						5					-	6
農業處	27	5		2			4	5*			1*	6.4、6.15、6.16 合併 6.12 併入尼伯特專案	7
財經處	9	1		1			2					-	5
衛生局	18	2					9					-	7
社會處	9						7				1	-	1
消防局	5						3	1		1		-	
教育處	6						4					-	2
鐵路管理局	6	3*				1						8.5、8.6 合併	1
警察局	1			1								-	
設計中心	2										2		
人事處	2				1						1		
總計	174	14	1	13	3	1	58	10	1	1	10	**12 案併為 5 案 3 案併入尼伯特專案**	**52**

註：*表示併案後計畫數量隨之減少；E 類-待補充再專案評估，得列入年度滾動修正之計畫；D 類-不予核定之計畫。

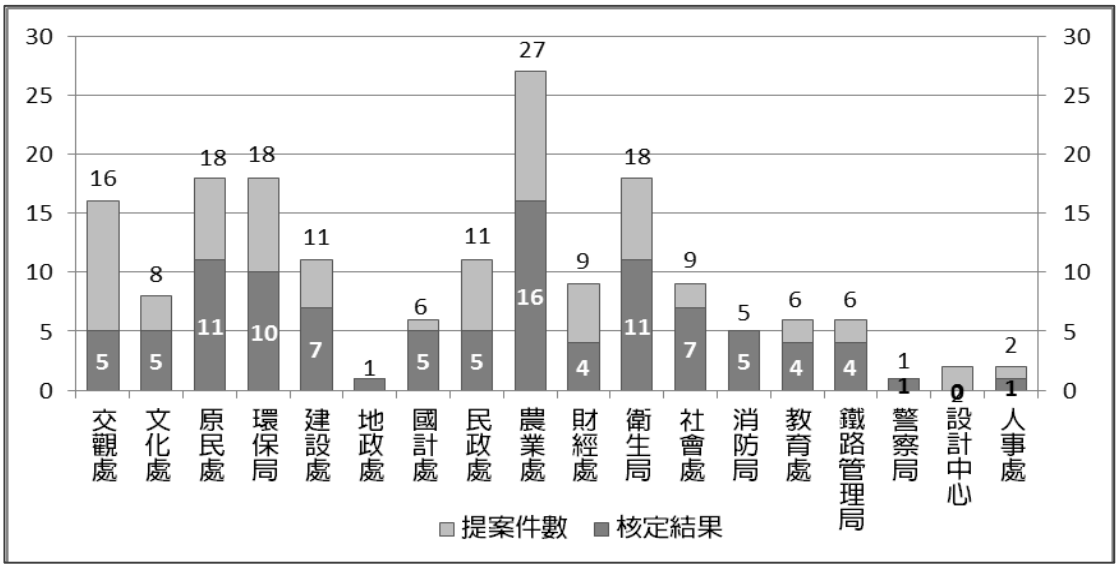


圖 1-4-5 各局處提案計畫數與核定數(108.05)

表 1-4-6 臺東縣政府第二期(105-108 年)綜合發展實施方案中央及地方辦理計畫經費來源彙整表

經費來源			各年度經費需求（百萬元）						105-108 合計	總計
			104 前	105	106	107	108	109 後		
非自償	公務預算	中央	15,986.16	14,843.93	12,350.51	9,398.71	905.02	423.59	37,468.73	53,878.47
		地方	20.15	91.11	121.14	259.99	171.24	298.65	575.27	894.07
	花東基金		114.13	375.53	702.27	920.61	690.88	210.83	2,689.75	3,014.70
	其他		-	-	-	-	-	-	-	-
自償	其他特種基金		-	-	-	-	-	-	-	-
	地方發展基金		-	5.00	5.00	5.00	5.00	-	20.00	20.00
	民間投資		-	-	-	-	-	-	-	-
	其他		0.00	0.37	8.45	7.92	8.51	109.10	25.25	134.35
合計			**16120.44**	**15315.94**	**13187.37**	**10592.23**	**1780.64**	**1042.16**	**40779.00**	**57941.59**

表 1-4-7 臺東縣第二期(105-108 年)各部門全期分項總經費

部門	計畫總經費(百萬元)	非自償				自償			
		中央	地方	花東基金	其他	其他特種基金	地方發展基金	民間投資	其他
觀光發展	330.50	68.35	32.65	209.00	-	-	20	-	0.50
文化發展	657.00	312.29	65.60	278.09	-	-	-	-	1.02
原住民*	407.79	100.16	43.44	264.20	-	-	-	-	-
生態環境保育	443.90	90.56	44.39	308.96	-	-	-	-	-
基礎建設	1161.18	466.12	104.44	471.38	-	-	-	-	119.25
農業發展	1270.16	782.59	66.96	414.61	-	-	-	-	6.00
產業發展	606.04	190.33	293.28	122.43	-	-	-	-	-
交通建設	51164.77	51055.59	28.18	81.00	-	-	-	-	-
醫療公衛	1087.47	688.95	60.34	338.18	-	-	-	-	-
社會福利	188.81	27.54	18.09	135.60	-	-	-	-	7.58
災害防治	428.60	68.64	105.56	254.40	-	-	-	-	-
治安維護	-	-	-	-	-	-	-	-	-
河川整治	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育部門	182.47	27.36	18.25	136.86	-	-	-	-	-
總計	**57941.59**	**53878.47**	**894.07**	**3014.70**	-	-	-	-	**134.35**

註：*全名為「原住民族生活條件及環境之改善」。

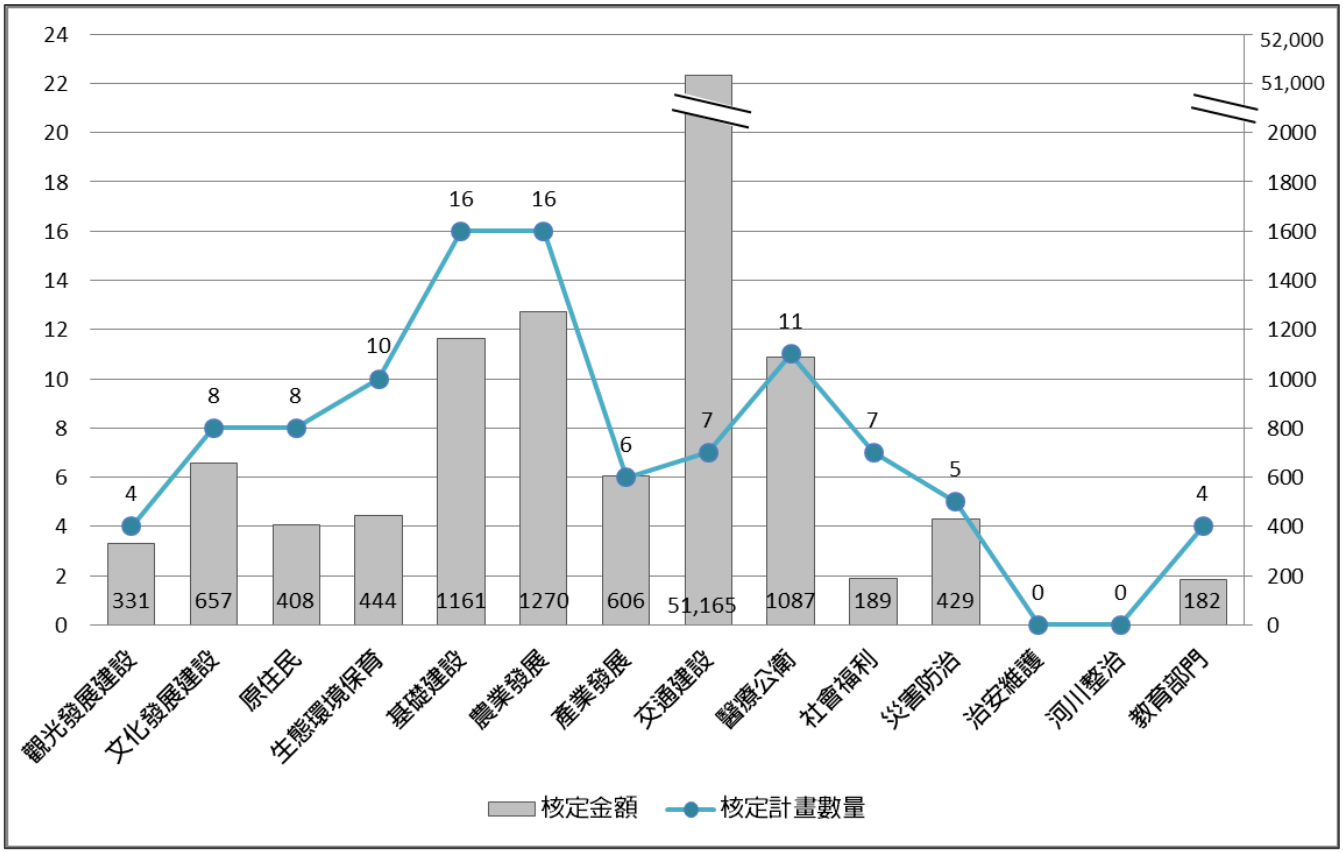


圖 1-4-6 臺東縣第二期(105-108 年)各部門核定計畫數與核定金額

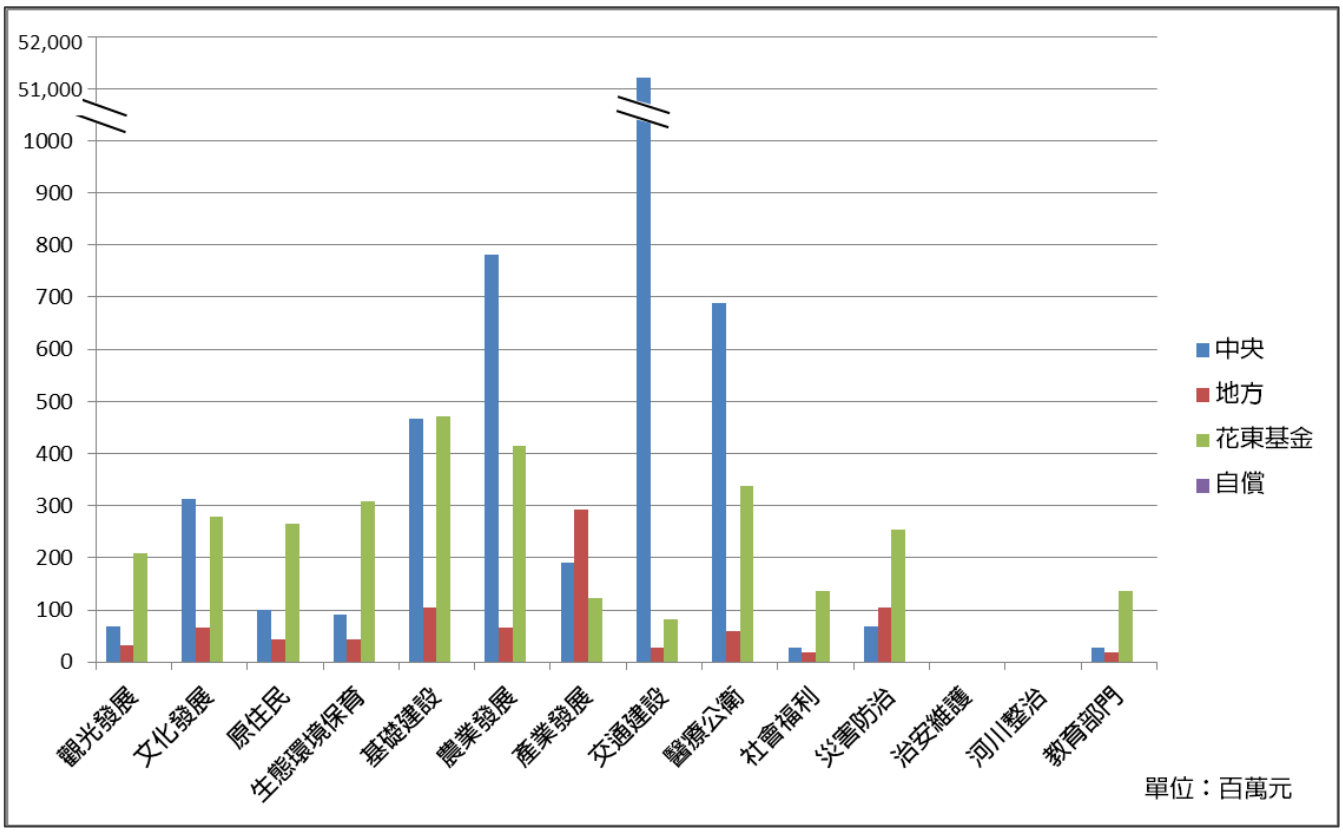


圖 1-4-7 臺東縣第二期(105-108 年)各部門經費來源

(二)第二期實施方案計畫執行現況

1.105 年度

105 年度 C 類計畫共計 43 案，1 案期程為修改 106-107 年（建設處，打造宜居城鄉-友善通行環境計畫)。截至 108 年 4 月底，40 案已結案，2 案尚未結案。總核定經費約 5 億 9,055 萬元，細部計畫核定數為 5 億 8,006 萬元，實際支用約 4 億 8,761 萬元。

2.106 年度

106 年度 C 類計畫共計 53 案。截至 108 年 4 月底，41 案已結案，12 案尚未結案，皆計畫正常執行中，核定經費約 11 億 8,859.5 萬元，細部核定數約 11 億 8,485.5 萬元，實際支用數約 7 億 1,894.5 萬元。

3.107 年度

107 年度 C 類計畫共計 57 案。截至 108 年 4 月底，26 案已結案，31 案尚未結案，皆計畫正常執行中，核定經費約 14 億 2,487.8 萬元，細部核定數約 14 億 2187.7 萬元，實際支用數約 7 億 1,648.8 萬元。。

4.108 年度

108 年度 C 類計畫共計 57 案。截至 108 年 4 月底，6 案期程尚未開始，其餘計畫皆正常執行中，核定經費約 11 億 3,592.1 萬元，細部核定數約 11 億 3,492.1 萬元，實際支用數約 3 億 6,214.1 萬元。

(三)第二期實施方案推動重點如下：

1.提升產業生產環境、技術及轉型

農業為臺東縣之重要產業，本期**積極推廣有機農業**，協助農民轉型有機耕作，並提供相關行銷精進輔導課程、有機農產品推廣活動等，運用網路媒體行銷臺東有機農業，此外，改善卑南溪上圳取水口及下游攔河堰工程為本期一重點工作，

提供穩定農業用水，維持臺東市附近地區更佳之生活、生態及環境，以符合臺東朝精緻農業及觀光發展之目標；除農業外，針對畜牧業及漁業相關硬體設施空間進行活化及改善，設置創業及產業輔導窗口，並發展文創、生技等產業培訓與技術。

2. 完善基礎建設並提升災害預防及應變能力

規劃並**建構重點區域免費無線網路設置**，營造具國際友善環境之軟硬體基礎建設，推動臺東國際化，同時進行災防硬體設施汰換與新建、消防人員救災教育訓練等，**提升災害應變能力**。

3. 著重環境教育及環境改善

臺東擁有多樣性生態環境，為落實低碳綠能宜居城鄉，本期方案包含**電動機車**推廣與補助計畫，輔導及協助**豬戶養殖場衛生改善**，並加**強垃圾資源回收宣導及垃圾衛生掩埋場活化改善等，以達到環境之永續**。此外，更是舉辦多場環境教育教學、聯合成果展等活動，並成立環境教育相關組織，將環境生態觀念扎根生活，深化整體生態環境保護之實踐內涵。

4. 藝術文化融入生活，完善文化相關設施

臺東擁有多元文化資源，如何保存傳承及深耕文化，是文化永續的重要目標。在本期方案中，致力於**推廣臺東原住民文化、藝術展演、藝術市集、音樂演出、文創品牌孕育**等，並改善圖書館、美術館之硬體設施。此外，也透過研習課程、縣外觀摩活動及藝工營隊等培訓具有專業能力在地人才，**讓臺東形成紮實且具生產性的文化產業環境。**

5. 原住民土地清查及基礎設施改善

臺東縣人口有近三分之一為原住民，擁有豐富的部落風貌，本期接續第一期之原住民保留地清查作業進行現況調查及資源評估，並建置部落之**健康照護站、無線寬頻設備，改**

善蘭嶼各村之道路與排水，提升原住民族群在地社會照護體系及生活環境品質。

6.提升食品安全及疾病防治

鑑於近年食安逐漸成為重要議題，本期方案在**食品安全**方面加強稽查、管理及輔導，並改善食品實驗室環境與設備，以提升食品檢驗效率。在**疾病防治**方面提升專業門診水準、加強疾病篩檢及衛教宣導，以提升社區防疫能量。

7.加強扶助社會弱勢族群

因臺東高齡人口及弱勢家庭比例高，因此本期針對弱勢之家庭、婦女與老人族群，**透過有效連結社區資源及服務據點，推動社區多元服務方案**，在 106 年更是達到 5 萬服務人次，可見對於弱勢家戶之協助與積極關懷成果顯著，民眾也願意接受與參與相關活動。

8.運用在地特色與資源優勢，打造國際觀光形象

臺東在近年來極力發展觀光，透過舉辦大型活動，如**國際熱氣球嘉年華、國際衝浪競賽**等，吸引國際遊客，以及在地特色活動，凸顯在地之美加深旅遊深度，更積極規劃行銷廣告與國外旅展提高臺東觀光旅遊能見度。

9.環境及景觀意識提升，推動墓園公園化

第二期方案中新增許多鄉鎮公所關於殯葬園區景觀改善或設施改善等計畫，顯示地方正視過去傳統習俗避而不談之敏感議題，並配合環境及景觀意識之提升，積極改善及轉型，將墓園公園化。

(四)第二期實施方案執行成果檢討

1.執行作業

(1) 計畫執行若涉及多單位合作應建立管控機制

部分計畫之執行單位屬公所或其他非縣府所屬機關，亦或是分項計畫發包給多個廠商執行，應建立管控機制，使計畫承辦有效追蹤分項工作進度，如每月執行進度檢討會議，定期現地查核等，或以線上會議、線上表單等形式輔助計畫進度管理及問題討論。

(2) 針對二期執行進度落後之計畫，歸納分析原因如下：

(註：括弧內計畫僅補充舉例說明，非針對單一計畫)

a. 部分計畫核定期程較晚（新興計畫及滾動修正計畫如：再造山海部落新美學、臺東縣蘭嶼鄉各村道路及排水改善計畫。）

b. 細部計畫行政審查繁複費時

- 四年綜合發展實施方案

  縣府提案函報行政院後，行政院交議給國發會，國發會轉相關部會初審，推動委員會幕僚小組複審，委員會審查後，尚待行政院核定。(第二期方案於104年5月29日提報中央，行政院於11月2日核定，然縣府仍需編列年度預算。)

- 年度細部計畫

  行政院核定綜合發展實施方案後，主管部會尚須審查年度細部計畫，同意後方可執行。(如：臺東卑南上圳取水口設施改善暨卑南溪下游攔河堰新建工程，105與106年度中央核定時間皆較長。)

c. 地理環境限制，招標不易(如：106年臺東縣多功能備援災害應變中心設置計畫，多次流標。)

d. 自然災害(如：105 年臺東縣長濱漁港疏浚及侵蝕海岸保護計畫，因颱風過後，風浪大而影響施工進度。)

e. 部分計畫屬於跨年度計畫(如：臺東縣 105-107 年度辦理都市計畫書圖重製暨整合計畫。)

在計畫執行作業方面，建議**簡化計畫審查流程**，擬訂更明確的提案、審核及細部計畫審查等規定，以利各計畫遵循，此外，**補助金額或補助比例應單純化**，建議取消中央部會負擔，只要針對計畫本身給予適當建議即可，並儘速制訂**投融資相關辦法**，以利基金運用。

2.執行內涵

(1) 長遠性觀光發展計畫缺乏

對比第一期方案，本期在觀光發展方面加入各鄉鎮之特色活動，以均衡各鄉鎮之觀光發展，加上大型國際活動與賽事，確實使臺東觀光產業更加興盛，但**面對觀光發展所帶來之負面衝擊因應計畫較少，計畫內容也以辦理短期活動為主，對於創造穩定客源之長遠性營造觀光計畫也較少**，臺東觀光發展的下一步應朝健康養生、綠能、減廢、無痕、綠色旅遊等方向邁進，以達到兼顧環境、經濟、人文之永續觀光。

(2) 公共交通運輸缺乏有系統之整合

第二期方案地方主辦之交通建設相關計畫僅有一案，屬道路品質改善相關。各種運具間仍缺乏有系統之整合，連結度不足，友善及低碳運具系統缺乏整合且供應不足。

(3) 文化偏向實體空間建設與活動展演

對傳統文化傳承及培力之相關計畫較少，原住民文化發展與文化保存相關計畫缺乏。**特色教育或創新教育模式仍有強化的空間**。

(4) 有機農業推廣未能使農民有實際行動

本期之計畫雖軟硬體皆兼顧，課程、活動參與人次也相當踴躍，然相對應之有機農業耕種面積指標卻降低，初步推測原因為105年時遭受嚴重之颱風與寒害，導致106年時部分農民在產量不足的情況下，只得先放棄有機農耕，另一方面也**表示農民雖抱有發展有機農業之態度，卻有其他因素導致農民沒有實際行為表現**，未來建議進一步了解各種阻礙因素，並尋找解決方案。

(5) 綠能相關計畫較少

在石化能源愈來愈缺乏之情況下，再生能源日益受重視，是城市發展重要的議題，然本期相關計畫僅有電動機車推廣設置計畫一案，且屬補助案，**建議在對環境影響最小的情況下，積極發展再生能源及相關配套設施**。

整體而言，第二期方案雖有依據一期方案之不足，朝向培養在地軟實力、發展特色學校及創新教育、加強資訊整合與數位化、文創產業發展等方向努力，但**對於低碳、減廢...等環境永續發展方面缺乏積極性之方案計畫，且跨域整合之計畫仍顯不足**，使部分無法達到實施方案推動之重要面向，且有不同局處計畫同質性高卻未能整合，在計畫提案時無法綜觀全局或跨域合作之問題。未來應加強各部門間之溝通與協調，適當了解其他部門之計畫，以利資源與技術的整合。

三、 關鍵績效指標

(一)第一期實施方案關鍵績效指標

1.經濟永續

在第一期方案中,自 101 年開始觀光旅遊人次逐年減少，直自 104 年時已不到 600 萬人次，推測原因可能為陸客團逐年減少，以及熱氣球節辦理期間變短，此外交觀處也逐漸改變觀光發展方向，朝向增加遊客停留時間為目標，並非一昧追求遊客人數；同時 104 年之家戶可支配所得也較前三年下降，而新增工作機會在 102 年增加了 1000 人後，後續三年皆未有增加，一方面為主計處統計之資料以千為單位，無法獲得較詳細之數字，另一方面應也是受到觀光發展以及人口流失影響。此外，在有機農業耕種面積方面，101 年之面積為 711.05 公頃，到 102 年時卻大幅減少至 512.89 公頃，然後又緩慢提升,推測其大幅下降原因為農戶雖願意進行有機耕種，使有機作物產量增加，然而市場需求卻沒有增加，亦或是沒有開拓新的銷售管道，而且有機作物之售價較高，當售價高於消費者的願付溢價時，農產滯銷，許多農民回歸一般耕作方式，101~102 年是當時有機市場已過飽和之轉折點。

2.社會永續

本縣之社會人口增加率變動幅度大，在 103 年罕見地呈現正成長後，104 年人口又隨即大幅外流，推測原因為選舉造成居民因政治因素遷入及遷出戶口。零歲平均餘命部分在四年內逐年提升，顯示第一期方案在醫療、救護方面之計畫有所成效。整體而言，社會永續之兩項績效指標，社會人口增加率雖變動幅度大，但 104 年比較 101 年仍有所提升，且醫療救護計畫效果顯著，代表著臺東之基本體質已有好轉。

3.環境永續

自然海岸線長度比例在104年時略有減少，主要原因為該年在大武鄉養灘工區進行養灘作業，使人工海岸線增長，導致自然海岸線比例減少，此外，然受天然潮汐變動，海浪淘刷等自然條件及其他單位施工設置之人工構造物影響，均可能造成海岸線長度之變動，然花東永續計畫係以恢復自然海灘為計畫成果，實則考量海岸侵淤平衡及人工因素，偶有長度短縮情事應屬短期間自然現象，後續依各項花東基金補助計畫逐年施作可望回復預期成果。

表 1-4-8 第一期關鍵績效指標

策略目標	績效指標	指標說明	實際值				104年目標值	101-104變動值
			101年	102年	103年	104年		
經濟永續	觀光旅遊人次(+)	本府觀光旅遊處統計之臺東縣觀光遊憩區遊客人數(萬人/年)	677.80	660.90	622.00	593	632	-84.8
	家戶可支配所得(萬元)	內政部統計 可支配所得÷總戶數(萬元)	67.00	67.63	67.64	63.62	68.3	-3.38
	新增工作機會(+)	增加之就業人數	0 (基準年)	+1000	+0	+0	+500	+1000
	有機農業	經有機認證通過之農作物耕種面積(公頃)	711.05	512.89	532.30	566.5	553.59	-144.55
社會永續	人口社會增加率	內政部統計 (當年月戶籍登記遷入數-遷出數) ÷當年中人口數x1000‰	-6.47	-3.24	1.83	-5.83	1.83	0.64
	零歲之平均餘命	依內政部定義之「零歲之平均餘命」(歲)	74.41	74.66	74.87	75.22	74.75	0.81
環境永續	自然海岸線長度比例	自然海岸線長度÷海岸線長度 x100%(%)(自然海岸線長度為海岸線長度扣除人工海岸長度，人工海岸係指於海岸地區構築人工設施者)	69.5	69.5	69.5	69.26	69.5	-0.24

(二)第二期實施方案關鍵績效指標

1.國際臺東

第二期方案舉辦多項活動與藝文展演，包括國際熱氣球嘉年華、國際衝浪公開賽、洛神花季活動、火燒島全國馬拉松等，縣府也積極參與國外旅展與製作行銷廣告推廣臺東觀光，以觀光旅遊人次三年增加170萬人次來看，在國際臺東策略目標上達到相當好的成果。

2.創新臺東

創新臺東包含家戶可支配所得及新增工作機會兩項績效指標，皆同步成長，顯示本期方案對於臺東經濟及就業環境有所改善。

3.智慧臺東

本策略目標包含人口社會增加率及獲認證之有機農業耕種面積，**雖然臺東人口仍呈現移出狀態，但速度已減緩**，而有機農業耕種面積變動較大，顯示現行政策方案對於農民轉型有機農業之誘因不足,有機農業相對於傳統農業成本較高，除現行之設備補助方案外，應完善相關配套措施與輔導機制。

4.樂活臺東

本策略目標有四個關鍵績效指標，雖零歲平均餘命有所減少，但同時期全臺灣平均變動值為-0.20，臺東為-0.16，且其餘二項指標皆有所成長，顯示相關計畫執行有所成效。

大體上，績效指標都有達到目標值，顯示二期方案各計畫之執行結果有成。然而在績效指標選擇方面，因自然海岸線長度比例會受人工海岸線長度影響，是否繼續沿用可再商議，或是修改為「自然海岸線長度」即可，此外，**建議可以加入空氣品質相關之環境面指標，以及縣府積極建設之免費無線網路（TT-Free）覆蓋率、使用率或時間，臺東金幣（TT-Coin）發行量、流通率等智慧科技相關指標**。

表 1-4-9 第二期關鍵績效指標

策略目標	績效指標	指標說明	實際值			106 年目標值	104-106 變動值
			104 年	105 年	106 年		
國際臺東	觀光旅遊人次(+)	本府觀光旅遊處統計之臺東縣觀光遊憩區遊客人數(萬人/年)	593	676	770	610	+177
創新臺東	家戶可支配所得(萬元)	內政部統計 可支配所得÷總戶數(萬元)	63.62	67.4	75.2	70.4	+11.58
	新增工作機會(+)	增加之就業人數	0 (基準年)	+1,000	+1,000	(+)1500 [註1]	+2,000
智慧臺東	人口社會增加率	內政部統計 (當年月戶籍登記遷入數-遷出數) ÷當年中人口數x1000‰	-5.83	-2.81	-1.67	-5.83	+4.16
	有機農業	經有機認證通過之農作物耕種面積(公頃)	566.5	602.7	560.03	720	-6.47
樂活臺東	零歲之平均餘命	依內政部定義之「零歲之平均餘命」(歲)	75.22	75.05	75.49	75.00	+0.27
	緊急救護急救成功率	本縣消防局統計 急救成功人數÷到院前心肺功能停止之傷病患x100%(%)	19.48	22.61	27.56	20.48	+8.08
	自然海岸線長度比例	自然海岸線長度÷海岸線長度 x100%（%）(自然海岸線長度為海岸線長度扣除人工海岸長度，人工海岸係指於海岸地區構築人工設施者）	69.26	69.42	69.43	69.26	+0.17

*註 1： 新增工作機會 105 年之目標值為+1,000、106 年為+500，故 105-106 年之目標成長數為+1,500 人次。

(三)綜合比較與差異原因分析

1. 104 年大幅降低之指標

由下圖可見，在 101 年至 106 年方案執行期間，有 4 項績效指標在 104 年時呈現六年來最低或大幅下降，分別為觀光旅遊人次、家戶可支配所得、人口社會增加率、自然海岸線長度比。依數據顯示判斷，前三者有相互影響之關係，遊客數下降導致三級產業之收入受到影響，使家戶可支配所得

減少，而經濟收入減少又導致人才出走，造成 104 年 3 項經濟指標皆偏低。而 105 年時，因增加伯朗大道、大坡池、水往上流三處之遊客量，故統計數字有所增加，同時本縣也調整觀光發展規劃方案，以增加遊客停留時間為方向，並以多元化的方式行銷臺東在地資源及擴展觀光市場。自然海岸線長度比方面，其變動原因易受人工海岸線長度影響，近 3 年數值雖有所增減，但若僅看自然海岸線長度，在近幾年並無變化，臺東縣自然海岸線長度皆為 168,698 公尺。

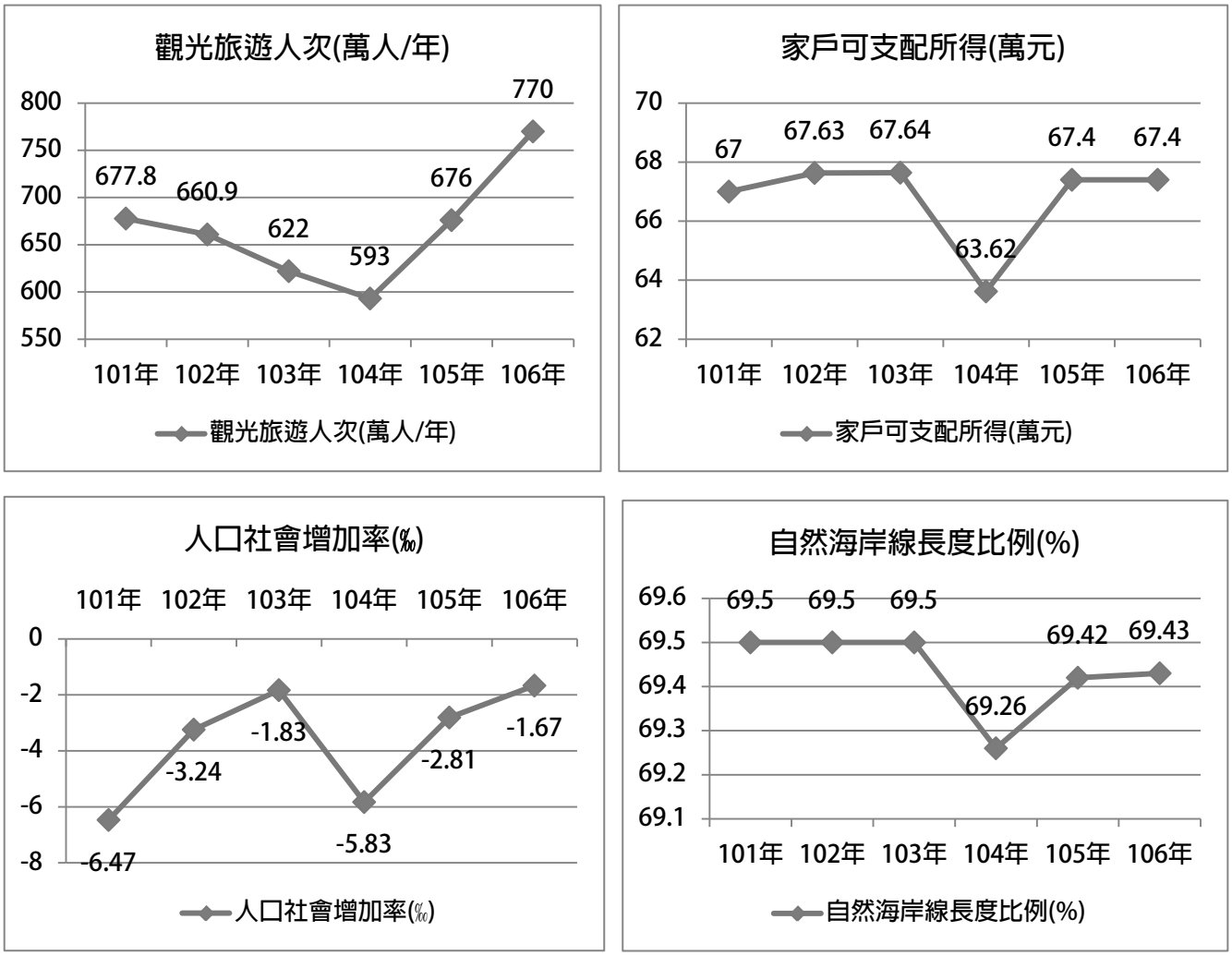


圖 1-4-8 臺東縣 101-106 年觀光旅遊人次、家戶可支配所得、人口社會增加率、自然海岸線長度比指標變動折線圖

2.有機農業耕種面積變動分析

有機農業耕種面積在101年達到711.05公頃後，隔年即下降至512.89公頃，減少近200公頃，下降原因已在第一期績效指標檢討中說明，則於此不再敘述。而在103-105年間，因本縣積極宣導及實施有機驗證費用全額補助之政策，並協助農民開拓銷售通路,使數值有所增長;106年時又顯著下降，主要原因為105年時遭受嚴重之颱風與寒害，導致106年時部分農民在產量不足的情況下，只得先放棄有機農耕，另一方面，近年有機認證標準越發嚴格，以及部分農田受到鄰田(非有機田)汙染致有機認證中斷，也是原因之一。

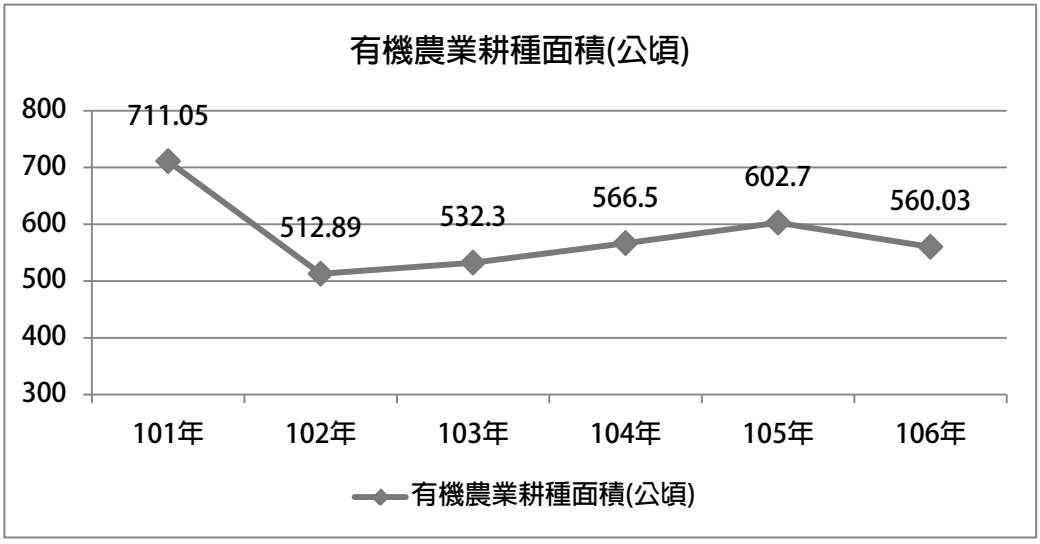


圖 1-4-9 臺東縣101-106年有機農業耕種面積指標變動折線圖

3.其他指標

第二期方案中另有弱勢家戶服務人次與執行機關資源回收率兩項績效指標。如表 1-4-10，106年弱勢家戶服務人次為50,506人次，遠超過目標值與過去年度之實際值，其中以方案活動服務人次最多，顯示本縣對於弱勢家戶之協助與積極關懷成果顯著，民眾也願意接受與參與相關活動；執行機關資源回收率方面從104年開始逐年成長,106年實際值也超越目標值，顯示相關計畫及本縣持續推動垃圾分類、資源回收宣導、管制與獎勵之成效。

表 1-4-10 第二期其他績效指標

指標	指標說明	104 年	105 年	106 年	106 年目標值	104-106 變動值
弱勢家戶服務人次	本縣社會處統計 家戶包含個案、諮商、方案、團體等各項福利服務人次。	0 (基準年)	+2,500	+50,506	+4000	+53,006
執行機關資源回收率	本縣環保局統計 資源回收率為[年度資源回收量(公噸) / 年度垃圾產生量(公噸)] *100%	38.45	48.292	52.02	42	+13.57

四、 其他推動成果

(一)存款數增加

據統計，106 年臺東縣有 22 萬人口，勞動人口約 10 萬人，其中與觀光相關的就約 3 萬人，而農漁業則佔 2 萬人，而根據臺東縣各銀行及農漁會信用部的調查統計，臺東縣民存款由 98 年的 1181 億元，到 105 年已達 1374 億元，亦即在 7 年內以創造 200 億元存款。

資料來源:https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5084908

(二)帶動旅宿業成長

在綜合發展實施方案執行期間(101~107.1 月)，臺東民宿成長家數增加兩倍，由 101 年之 385 家增加到 107 年 1 月為 1201 家，變化最為明顯，一般旅館家數也增加 30%，由 87 家增加到 114 家。

表 1-4-11 臺東縣綜合發展實施方案期間住宿業家數與房間數變化

項目	家數與房間數	101 年 1 月	105 年 1 月	107 年 1 月	成長率		
					綜發第一期 (101~104)	綜發第二期 (105~107.1)	綜發實施期間 (101~107.1)
民宿	家數	385	902	1201	134%	33%	212%
	房間數	1549	3753	5087	142%	36%	228%
一般旅館	家數	87	104	114	20%	10%	31%
	房間數	4274	6244	7283	46%	17%	70%
觀光旅館	家數	2	3	3	50%	0%	50%
	房間數	459	749	749	63%	0%	63%

資料來源：本團隊整理自交通部觀光局網站，107 年 9 月，
https://admin.taiwan.net.tw/travel/statistic_g.aspx?no=228

(三)財政收支成長

由臺東縣政府主計處統計 103 至 105 財政收支,臺東縣歲差由 103 年-4.39 億元，至 105 年已由負轉為正，創造 2.45 億之順差。

表 1-4-12 臺東縣 103~105 年財政收支

年度	歲入(百萬元)	歲出(百萬元)	歲差
103	13,773.88	14,213.13	-439.25
104	14,109.17	14,093.57	15.60
105	14,570.78	14,325.51	245.27

資料來源：本團隊整理自臺東縣政府主計處統計資料

(四)施政滿意度提高

根據 107 年初公布之施政滿意度調查，臺東縣為 69%,相比三年前之 54%，成長了 15 個百分點，排名全臺灣第二，僅次於花蓮縣之 70%，可見縣民對於縣府施政成果之肯定。

資料來源: https://tw.appledaily.com/new/realtime/20180213/1298012/

(五)國際能見度

臺東縣入選 Booking.com「2018 年全球 10 大新興旅遊城市」,在 2015 年~2016 年參加國際組織智慧城市論壇(ICF)所舉辦的智慧城市評比，連續獲得全球 21 大智慧城市。

第二章　現況與課題

臺東縣位於臺灣東南隅，與花蓮、屏東及高雄接壤；地形狹長、地廣人稀，轄區內生態資源豐富、景觀樣貌多樣化，此外，還有綠島、蘭嶼兩座離島。長久以來，本縣因地理位置相對偏遠，交通不甚便利，高山面積占比高，可利用土地面積甚少，整體發展較其他城市更緩慢；然而，轄內軟、硬建設雖較西部地區落後，但卻因此得較完整地保存了環境資源及族群、文化資產。

為迅速掌握整體發展輪廓以及癥結，本章依序就：人口結構、自然環境、觀光資源、環境敏感區、土地編定及土地利用、產業發展及所得、學研能量、交通路網、基礎建設、文化特色、醫療服務及公共衛生、族群發展、社會福利、治安及災害防治、城鄉地景等不同面向進行現況研析與關鍵課題之指認。

2-1 人口結構

2-1-1 現況分析

至民國 106 年底臺東縣總人口數為 219,540 人，近十年總人口數逐年遞減；從圖 2-1-1 人口金字塔可以看出民國 97 年及 106 年性別上皆是男多於女的狀況，而整體結構上雖有著較多的青壯年人口，然而緊縮的幼齡人口將會是未來本縣發展的重大課題。

表 2-1-1 民國 97~106 年臺東縣人口結構

項目 / 年	總人口數（人）	三階段人口（人）			自然增加率（‰）	社會增加率（‰）	人口密度（人/km²）
		0-14 歲	15-64 歲	65 歲以上			
97	231,849	38,244	163,617	29,988	-0.61	-7.17	65.96
98	232,497	37,163	165,160	30,174	-1.6	4.39	66.14
99	230,673	35,397	165,170	30,106	-2.39	-5.48	65.62
100	228,290	33,547	164,689	30,054	-2.54	-7.84	64.94
101	226,252	32,010	163,772	30,470	-2.49	-6.47	64.36
102	224,821	30,814	163,181	30,826	-3.1	-3.24	63.96
103	224,470	29,724	163,269	31,477	-3.39	1.83	63.86
104	222,452	28,236	162,132	32,084	-3.65	-5.38	63.28
105	220,802	27,326	160,416	33,060	-4.63	-2.81	62.81
106	219,540	26,398	158,984	34,158	-4.07	-1.67	62.45

資料來源：內政部統計處 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/1/month/month.html，107 年 7 月

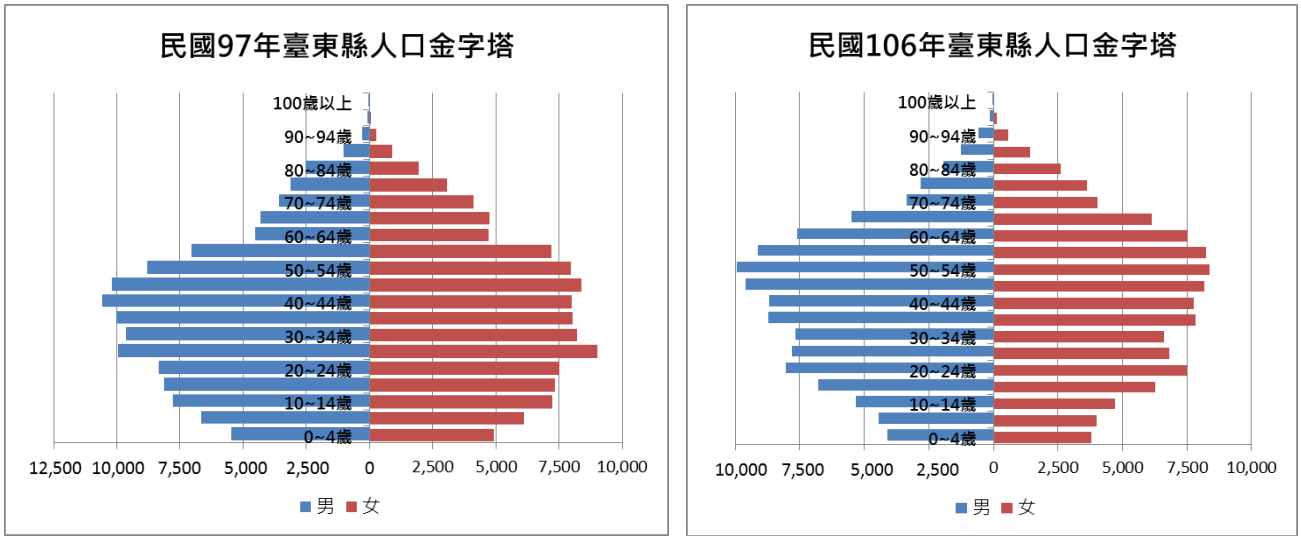
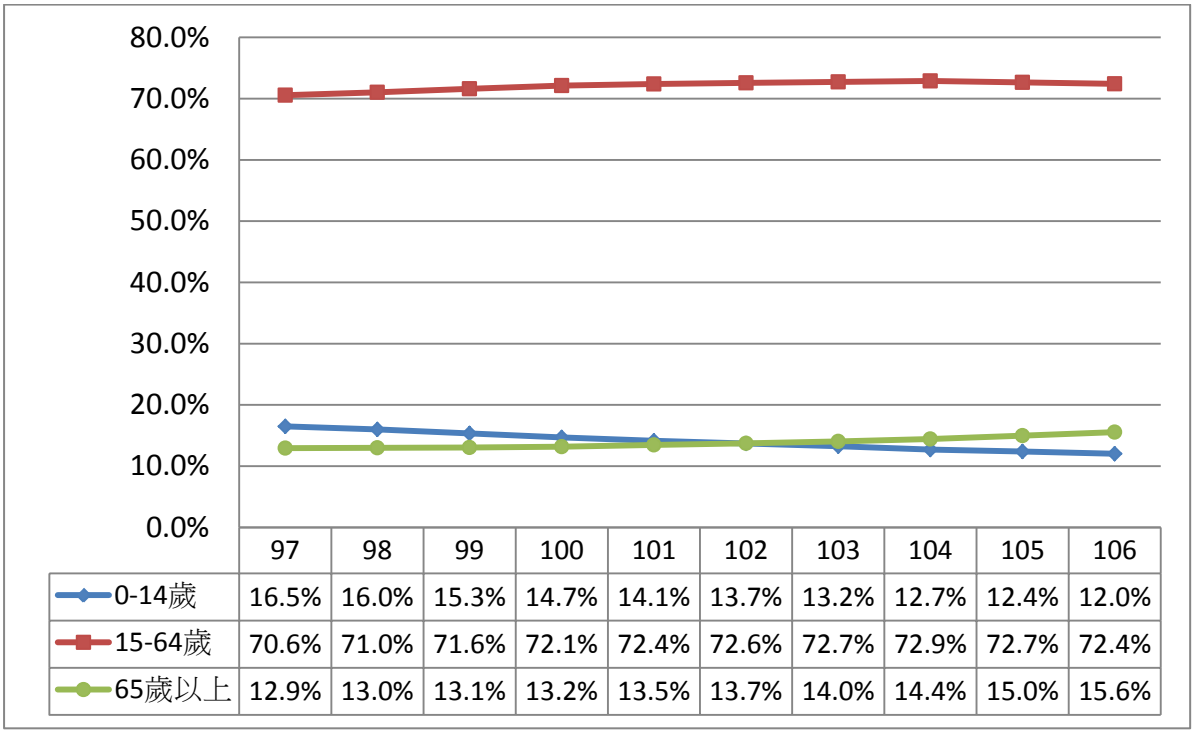


圖 2-1-1 民國 97 年及 106 年臺東縣人口金字塔

資料來源：內政部戶政司 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/2/year/year.html，107 年 7 月

(一)人口年齡結構

由圖 2-1-2 可知，縣內 65 歲以上人口比例逐年升高，民國 97 年時高齡人口數佔全縣人口之 12.9%，已是高齡化社會（高齡人口占總人口數 7%），而至 104 年底，高齡人口已達到 14.0%形成高齡社會（高齡人口占總人口數 14%）。青壯年人口比例在 104 年達到 72.9%後，隨著人口外流與少子化影響，近兩年比率下降，幼年人口在近 10 年更是減少近 12,000 人。



	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106
0-14歲	16.5%	16.0%	15.3%	14.7%	14.1%	13.7%	13.2%	12.7%	12.4%	12.0%
15-64歲	70.6%	71.0%	71.6%	72.1%	72.4%	72.6%	72.7%	72.9%	72.7%	72.4%
65歲以上	12.9%	13.0%	13.1%	13.2%	13.5%	13.7%	14.0%	14.4%	15.0%	15.6%

圖 2-1-2 臺東縣歷年人口年齡結構圖

資料來源：內政部統計處 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/1/month/month.html，107 年 7 月

本縣扶老比由民國 97 年之 18.33%逐年上升至 106 年之 21.49%，而扶幼比由民國 97 年之 23.37% 逐年降低至 106 年之 16.6%，在 10 年間大幅減少 6.77%，從 102 年底開始本縣扶老比正式大於扶幼比，詳表 2-1-2。整體而言，扶養比從 97 年下降至 104 年之後，因扶老比上升速度高於扶幼比下降速度，故扶養比開始提升。未來將面臨人力資源短缺及扶養壓力越沉重之問題。

表 2-1-2 民國 97~106 年臺東縣扶養比及老化指數

項目 / 年	扶老比(%)	扶幼比(%)	扶養比(%)	老化指數(%)
97	18.33	23.37	41.70	78.41
98	18.27	22.50	40.77	81.19
99	18.23	21.43	39.66	85.05
100	18.25	20.37	38.62	89.59
101	18.61	19.55	38.15	95.19
102	18.89	18.88	37.77	100.04
103	19.28	18.21	37.48	105.90
104	19.79	17.42	37.20	113.63
105	20.61	17.03	37.64	120.98
106	21.49	16.60	38.09	129.40

資料來源：106 年臺東縣政統計年報，107 年 10 月

而各鄉鎮市老化指數部分，全縣 16 鄉鎮市，僅有 4 個鄉鎮(海端鄉、延平鄉、金峰鄉、蘭嶼鄉)老化指數低於 100，其餘地區 65 歲以上人口已超過 14 歲以下人口(表 2-1-3)。全縣人口老化指數為 129.4，老化指數為全國第 7。但以變動率而言，自二期方案實施至今，臺東縣相較全國變動率居中(表 2-1-4)。

表 2-1-3 臺東縣各鄉鎮人口老化指數

鄉鎮市	人口老化指數		變動率
	106/12	104/12	
臺東市	106.15	92.26	13.09%
成功鎮	196.51	173.69	11.61%
關山鎮	169.25	146.95	13.18%
卑南鄉	159.96	142.04	11.20%
鹿野鄉	214.27	184.75	13.78%
池上鄉	213.98	184.62	13.72%
東河鄉	273.06	235.83	13.63%
長濱鄉	296.34	263.69	11.02%
太麻里鄉	166.58	144.11	13.49%
大武鄉	133.33	112.01	15.99%
綠島鄉	106.02	98.68	6.92%
海端鄉	44.43	38.01	14.45%
延平鄉	50.34	45.86	8.90%
金峰鄉	58.77	50.59	13.92%

達仁鄉	108.18	101.32	6.34%
蘭嶼鄉	48.8	41.32	15.33%

資料來源：內政部統計處 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/1/month/month.html，107 年 7 月

表 2-1-4 全臺灣各縣市人口老化指數(以變動率高低排序)

鄉鎮市	人口老化指數		變動率
	106/12	104/12	
新北市	100.85	83.01	17.69%
高雄市	117.19	100.25	14.46%
南投縣	148.53	127.14	14.40%
基隆市	138.95	119.05	14.32%
嘉義縣	188.11	161.19	14.31%
嘉義市	101.43	86.94	14.29%
苗栗縣	118.23	101.52	14.13%
金門縣	124.49	107.13	13.94%
屏東縣	144.86	125.56	13.32%
臺中市	78.68	68.65	12.75%
桃園市	71.16	62.3	12.45%
臺東縣	129.4	113.63	12.19%
花蓮縣	125.91	110.8	12.00%
雲林縣	148.67	131.1	11.82%
臺南市	116.1	102.57	11.65%
彰化縣	111.18	98.28	11.60%
宜蘭縣	125.78	112.02	10.94%
臺北市	118.74	105.76	10.93%
新竹市	66.59	59.36	10.86%
澎湖縣	142.62	129.22	9.40%
連江縣	86.47	78.36	9.38%
新竹縣	72.46	67.47	6.89%

資料來源：內政部統計處 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/1/month/month.html，107 年 7 月

(二)人口增加率

如表 2-1-1 所示，本縣人口從 97 年至 106 年底，總人口數減少了 5.3%，在此期間，自然增加率逐年遞減，106 年時已達-4.07‰；社會增加率波動較大，近十年來只有 98 年及 103 年呈現正增加率，即遷入人口大於遷出人口，而 100 年及 104 年大量銳減數值為-7.84 及-5.38，根據其規律發現，社會人口增加率波動與縣市長選局規律一致，推論臺東縣社會人口增加率會受政治因素影

響。然而近兩年臺東人口雖仍呈現移出狀態，但速度已減緩，推估為臺東整體發展漸有成效，逐漸減緩人口外流。

(三)人口密度與分布

由表 2-1-1 可知，受人口外流及出生率降低之影響，縣內人口密度除 98 年稍有成長外，近十年人口密度逐年下降。而下表 2-1-5 及圖 2-1-3 顯示，到 107 年 3 月底為止，全縣人口密度僅有 62.43 人/km^2，縣內人口集中於臺東市(48.22%)，占了全縣人口數將近一半，亦為全縣人口密度最高地區，約為 964.06（人/km^2），而其次為綠島鄉(267.73 人/km^2)與關山鎮(148.98 人/km^2)；縣內人口密度較低之三個鄉鎮分別為海端鄉(4.79 人/km^2)、延平鄉(7.92 人/km^2)與金峰鄉(9.71 人/km^2)。

表 2-1-5 民國 107 年 3 月臺東縣各鄉鎮市人口、面積及人口密度一覽表

項目 / 鄉鎮市	人口數（人）	佔全縣人口數	村里數（個）	部落數（個）	面積（km^2）	密度（人/km^2）
臺東市	105825	48.22%	46	20	109.77	964.06
成功鎮	14187	6.46%	8	14	143.99	98.53
關山鎮	8751	3.99%	7	6	58.74	148.98
池上鄉	8213	3.74%	10	9	82.69	99.32
卑南鄉	17398	7.93%	13	13	412.69	42.16
延平鄉	3609	1.64%	5	11	455.88	7.92
東河鄉	8492	3.87%	7	10	210.19	40.40
金峰鄉	3695	1.68%	5	27	380.66	9.71
長濱鄉	7240	3.30%	6	15	155.19	46.65
海端鄉	4211	1.92%	6	15	880.04	4.79
鹿野鄉	7909	3.60%	7	7	89.70	88.17
達仁鄉	3568	1.63%	6	10	306.45	11.64
綠島鄉	4040	1.84%	3	0	15.09	267.73
大武鄉	6087	2.77%	5	10	69.15	88.03
太麻里鄉	11175	5.09%	9	12	96.65	115.62
蘭嶼鄉	5066	2.31%	4	6	48.39	104.69
總計	219466	100.00%	147	185	3515.25	62.43

資料來源：內政部統計處，107 年 9 月 https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/1/month/month.html；原住民委員會部落核定彙整總表，107 年 9 月

https://www.apc.gov.tw/portal/docDetail.html?CID=70BB33E603A72F50&DID=0C3331F0EBD318C27663B7B0AC83ABB6

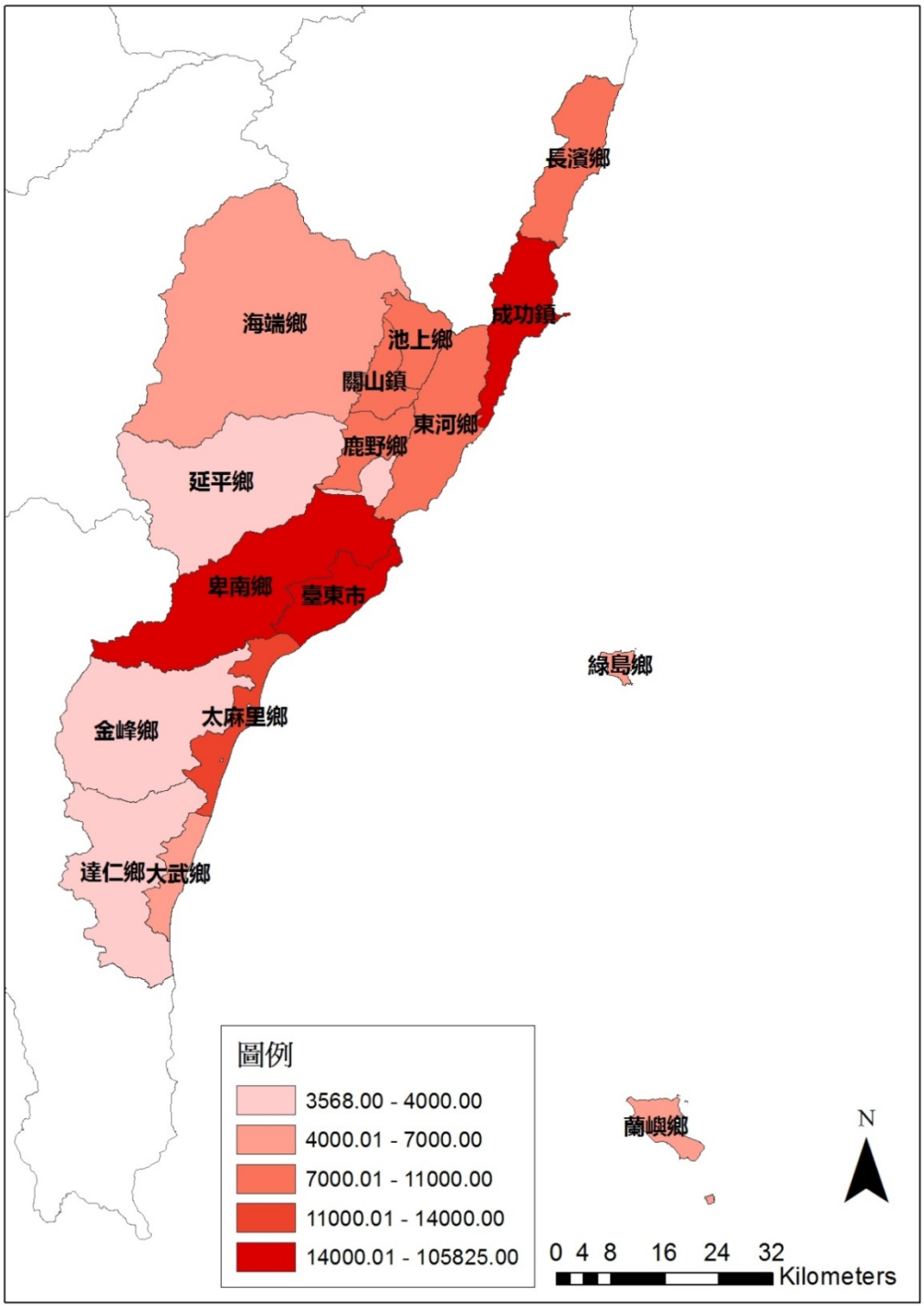


圖 2-1-3 臺東縣人口分布圖

資料來源：本團隊繪製

2-1-2 關鍵課題

(一)104 年底時，高齡人口已達到 14.0%形成高齡社會。如何維護高齡人口的生活品質與尊嚴，以及因應高齡社會所需之長照措施等，為本縣面臨之重要問題。

(二)近十年生育率逐年下降，在 102 年時幼年人口已低於老年人口，未來將面臨人力短缺及扶養壓力日趨沉重之問題。

(三)人口持續移出，雖近兩年速度已減緩，但持續流失之青壯年人口，將使本縣工作人口減少，未來應設法留住人口，並創造吸引人口移入之誘因，如透過地方創生、特色產業振興等，使青年返鄉，外來人口移入等。

(四)本縣人口多集中於臺東市，其餘鄉鎮大多因地形等地理因素，有較大範圍之山地、森林，鄉村、部落散佈於其中，由於這樣的人口分布狀態，加上地形因素影響交通，使得全縣之公共建設均衡發展更顯重要。尤其因應高齡社會、青壯年人口流失，應以醫療、社福、教育等相關設施為首要加強重點，並完善配套措施。

2-2 氣候調適

2-2-1 現況分析

臺東縣位於北迴歸線以南之季風帶區域，受海洋性氣候與山脈地勢影響，高山地區大致屬熱帶氣候型高山氣候區，縱谷平原區則為東部濕潤熱帶型氣候區，異於臺灣西南部的冬乾夏雨型氣候區，臺東整體氣候舒適宜人。

(一)氣溫

由於黑潮流經及山脈地形之影響，使臺東縣之平均氣溫較西部地區高，臺東縣本島境內長期年均溫約落於 23.8℃至 24.9℃之間，而蘭嶼因屬離島，海洋調節使得均溫稍低，約為 22.7℃。若以月均溫 22℃以上視為夏季，則除蘭嶼外其餘地區皆有 8 至 9 個月份屬夏季範圍。

由圖 2-2-1 及表 2-2-1 可見，臺東及大武之月均溫高於成功及蘭嶼測站，因臺東縣南北狹長，大武屬南部地區因此氣溫較高，而臺東市除地理因素外，應也受輕微的都市熱島效應影響；另一方面，焚風也影響兩地之氣溫，本縣焚風發生時間多介於 3 月至 10 月間，於臺東氣候測站所測得的焚風多是由於颱風所致；而大武站測得的焚風則多是因大環境較強的西南風，翻越過中央山脈，在背風面產生沉降增溫作用。

表 2-2-1 臺東縣各氣象站測得月均溫(1981-2010)

單位：攝氏度

月份	臺東	成功	大武	蘭嶼
一月	19.5	18.9	20.3	18.5
二月	20.0	19.4	20.9	19.0
三月	21.8	21.0	22.6	20.5
四月	24.1	23.2	24.7	22.4
五月	26.2	25.3	26.5	24.3
六月	27.8	27.1	28.0	25.7
七月	28.9	28.1	28.6	26.3
八月	28.7	27.9	28.2	26.1
九月	27.5	26.8	27.2	25.2
十月	25.7	25.2	26.0	23.8

月份	臺東	成功	大武	蘭嶼
十一月	23.3	22.7	24.0	21.7
十二月	20.5	20.0	21.3	19.4
年均溫	24.5	23.8	24.9	22.7

註：月平均資料為 30 年平均值。每 10 年更新一次，更新時間為 100 年 1 月底前完成更新。
資料來源：交通部中央氣象局，http://www.cwb.gov.tw/V7/climate/monthlyMean/Taiwan_tx.htm，107 年 7 月

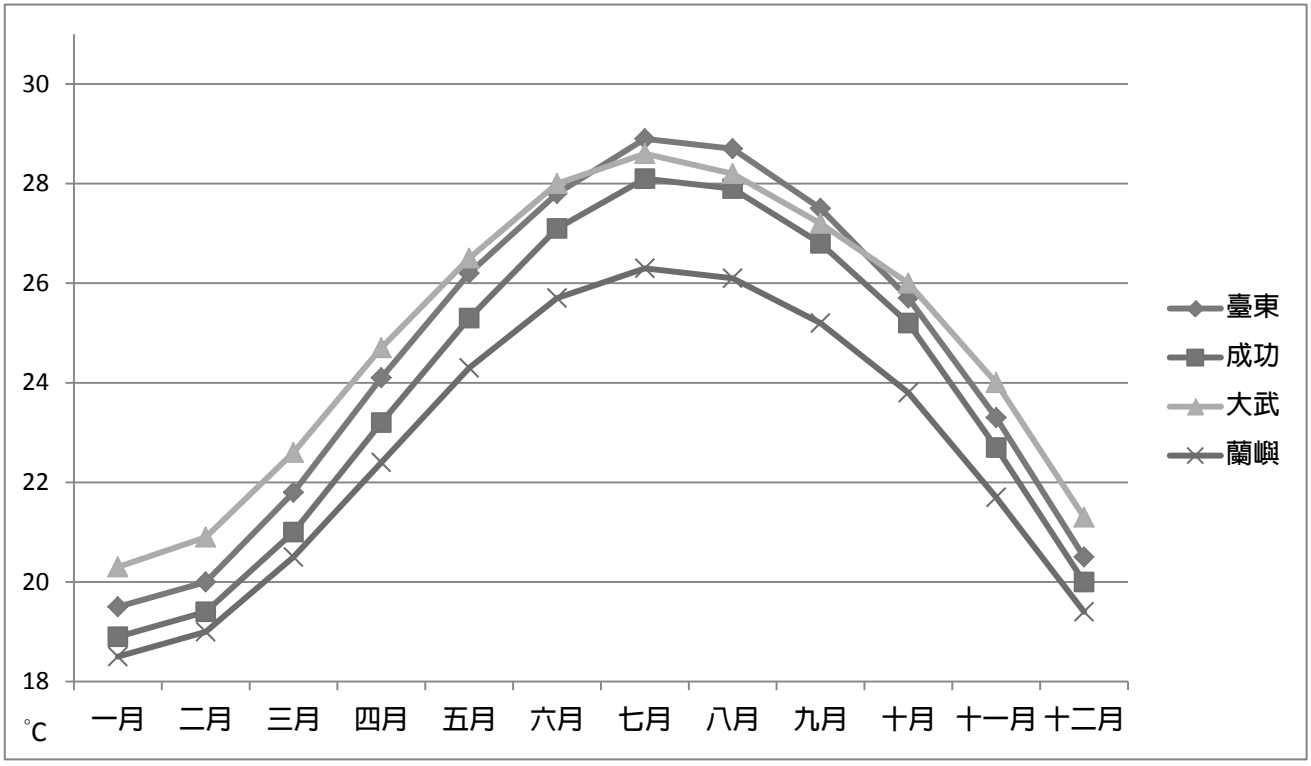


圖 2-2-1 臺東縣各氣象站月均溫折線圖(1981-2010)
資料來源：交通部中央氣象局，http://www.cwb.gov.tw/V7/climate/monthlyMean/Taiwan_tx.htm，107 年 7 月

(二)雨量

如表 2-2-2 及圖 2-2-2，本縣長期年雨量約在為 1,779.6mm 至 2,979.8mm 間，其中以蘭嶼觀測站年雨量最多，各月之降水量也較為平均，降水尚屬豐沛；但除離島的蘭嶼降雨較為平均外，成功、臺東、大武觀測站區的雨量資料呈現乾濕季明顯，明顯受季風、颱風影響，雨季期於 5 月至 10 月間，旱季為 11 月至翌年 4 月，雨旱季間降雨量差異約有 4 倍之多。

表 2-2-2 臺東縣各氣候測站測得月雨量及濕度表(1981-2010)

測站 / 月份	臺東		成功		大武		蘭嶼	
	雨量(mm)	濕度（%）	雨量(mm)	濕度（%）	雨量(mm)	濕度（%）	雨量(mm)	濕度（%）
一月	30.5	71.4	67.2	75.7	42.2	71.6	248.1	86.3
二月	40.2	73.1	71.8	77.8	44.3	73.1	203.9	88.3
三月	40.5	73.7	67.1	79.1	46.4	73.5	154.0	88.6
四月	65.6	75.2	89.3	80.6	72.4	75.3	149.0	90.2
五月	155.9	76.7	174.3	81.9	192.2	77.5	249.3	90.3
六月	227.8	77.7	196.5	83.0	364.4	78.2	287.4	92.1
七月	270.5	75.8	246.1	80.3	391.0	77.9	231.2	91.0
八月	302.0	76.0	317.6	80.1	429.8	78.7	287.9	90.8
九月	344.6	76.5	405.8	80.0	408.7	78.7	384.2	90.3
十月	182.3	72.5	265.6	75.6	182.9	73.1	305.6	87.3
十一月	79.2	70.8	126.6	74.7	82.1	70.6	267.0	86.6
十二月	40.5	69.3	76.5	73.4	47.3	69.3	212.2	84.9
年總雨量	1,779.6	74.1	2,104.4	78.5	2,303.7	74.8	2,979.8	88.9

註：月平均資料為 30 年平均值。每 10 年更新一次，更新時間為 2011 年 1 月底前。

資料來源：交通部中央氣象局，http://www.cwb.gov.tw/V7/climate/monthlyMean/Taiwan_precp.htm，107 年 7 月

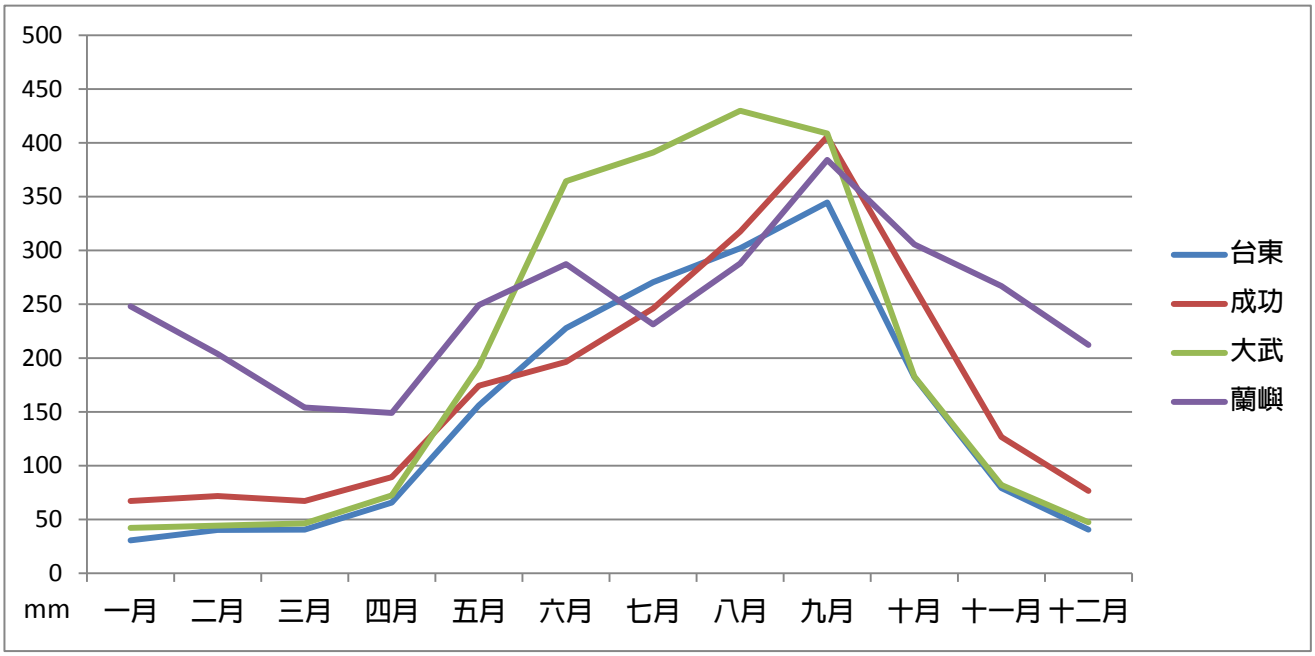


圖 2-2-2 臺東縣各氣候測站測得月雨量折線圖

資料來源：交通部中央氣象局，http://www.cwb.gov.tw/V7/climate/monthlyMean/Taiwan_precp.htm，107 年 7 月

(三)濕度

如圖 2-2-3，臺東縣年均濕度約在 74%~79%之間(蘭嶼站全年相對濕度均大於 85%)，其中蘭嶼因為離島屬海洋氣候，故濕度最高，由下圖可見，四個地區月均濕度雖有所不同，但全年趨勢大致相同，受降雨量影響，皆為夏秋季濕潤，春季及冬季相對較為乾燥。

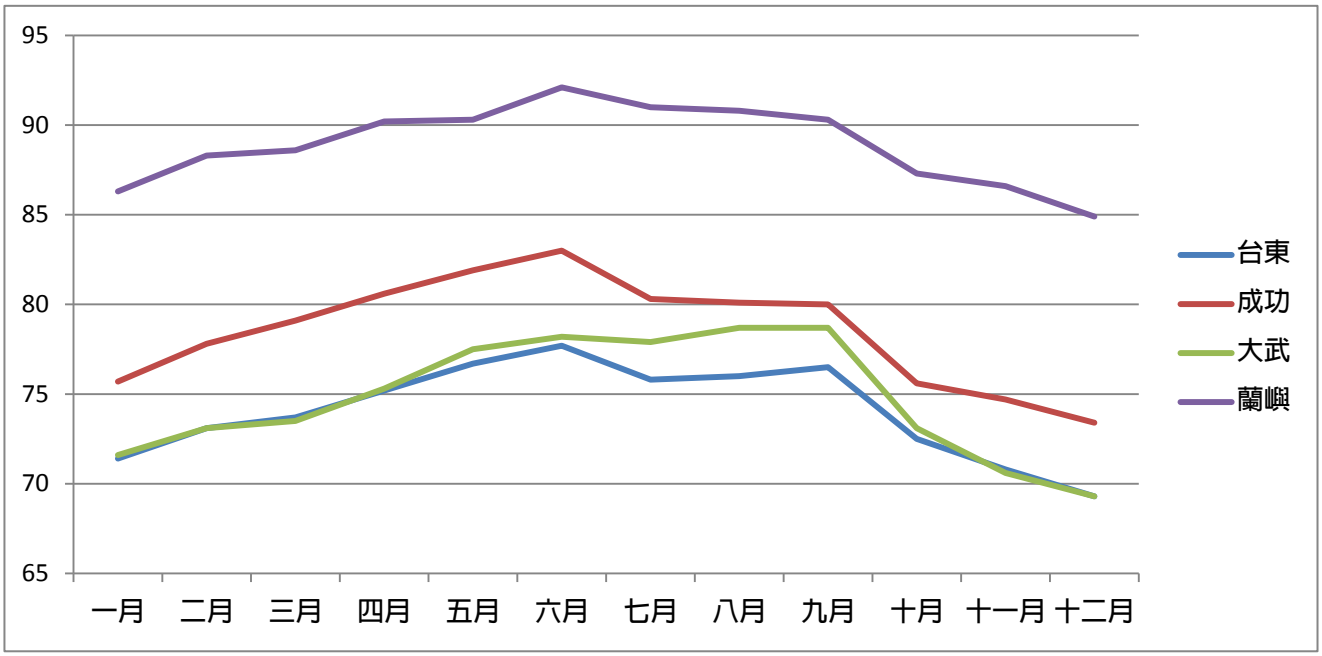


圖 2-2-3 臺東縣各氣候測站測得月均濕度折線圖

資料來源：交通部中央氣象局，http://www.cwb.gov.tw/V7/climate/monthlyMean/Taiwan_precp.htm，107 年 7 月

(四)颱風

根據中央氣象局統計，從西元 1911 年至 2017 年，一共有 187 個颱風登陸臺灣，其中有 58 個颱風從成功至恆春之間登陸(如下圖 2-2-4，占 31.01%)；而在颱風路徑分類方面對臺東會有直接或間接影響較多之路徑分別為第三、四、六、八類(圖 2-2-5)，共占 38.26%，其中第三、四、八類路徑颱風經過時，因地處颱風之要衝，且無地形阻擋，有可能會出現猛烈風力。此外，當颱風在臺灣北部通過時，強勁之西風遇中央山脈之阻擋，被迫上升再下降，常在臺東一帶發生焚風。

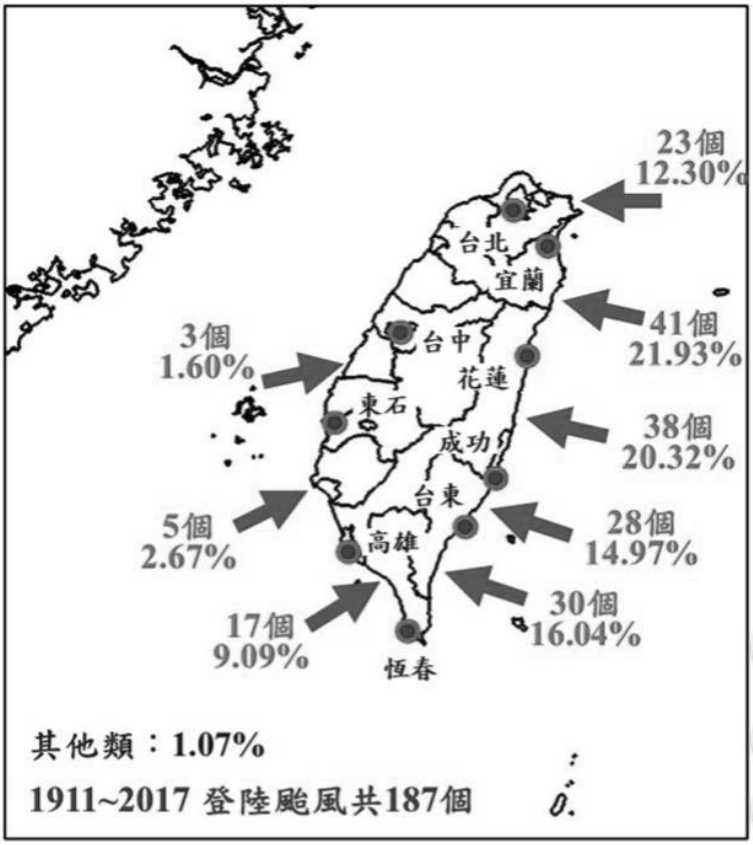


圖 2-2-4 颱風登入地點之分段統計(1911-2017)

資料來源：中央氣象局(民 103)。颱風百問，107 年 7 月編印。臺北市：辛在勤。

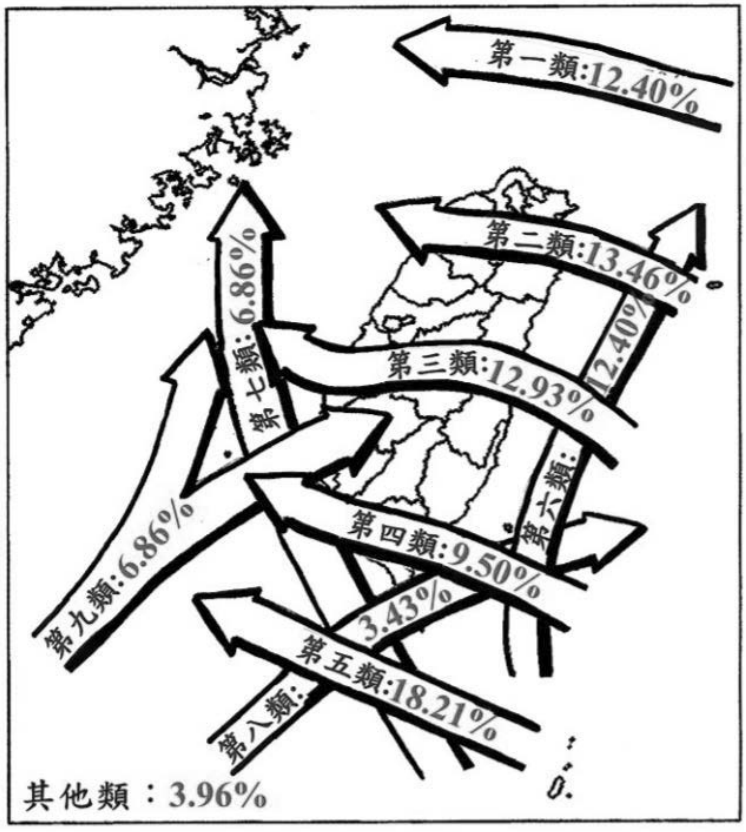


圖 2-2-5 影響臺灣地區颱風路徑分類圖(1911-2017)

資料來源：中央氣象局(民 103)。颱風百問，107 年 7 月編印。臺北市：辛在勤。

（五）氣候變遷

根據科技部國家災害防救科技中心編印之臺灣氣候變遷科學報告（2017）內容指出，在氣溫方面，近百年臺東夏季增長、冬季減短，並且在兩季之平均溫度皆有增加。(表 2-2-3)

表 2-2-3 1957~2006 年臺灣六個測站夏冬兩季起始、結束與長度的長期變化趨勢統計

		臺北	臺中	臺南	恆春	臺東	花蓮
夏季	起始日期	**- 3.97**	**- 4.64**	**- 2.04**	+ 0.62	**- 2.99**	**- 3.75**
	峰值日期	**- 1.16**	- 0.68	+ 1.33	+ 2.37*	- 0.19	- 0.61
	結束日期	**+ 2.50**	**+ 3.78**	**+ 3.91**	+ 1.05	**+ 3.34**	**+ 2.67**
	季節日數	**+ 6.47**	**+ 8.41**	**+ 5.95**	+ 0.43	**+ 6.33**	**+ 6.42**
	峰值溫度	**+ 2.48**	**+ 1.28**	**+ 1.12**	+ 0.19	**+ 1.01**	**+ 1.60**
冬季	起始日期	**+ 5.30**	**+ 4.59**	**+ 3.29**	+ 1.65	**+ 3.89**	**+ 4.28**
	峰值日期	**+ 1.20**	**+ 0.88**	**+ 0.74**	+ 0.35	**+ 0.90**	**+ 1.09**
	結束日期	**- 3.20**	**- 2.95**	**- 1.82**	- 0.97	**- 2.11**	**- 2.34**
	季節日數	**- 8.50**	**- 7.54**	**- 5.12**	- 2.62	**- 6.00**	**- 6.62**
	峰值溫度	**+ 3.61**	**+ 3.74**	**+ 2.89**	+ 1.14*	**+ 2.19**	**2.78**

註：臺灣六個測站夏冬兩季的起始、結束與長度的長期變化趨勢統計，單位為日/十年；峰值溫度(最高低溫)趨勢，單位為℃/ 百年。負值表示日期提早、日數減少或溫度下降；反之，正值表示日期延後、日數增長或溫度上升。以*符號標示及以粗體底線標示者分別代表通過 Mann-Kendall test 90%及 95%統計檢定。資料來源：摘自周佳等（2017），臺灣氣候變遷科學報告 2017-物理現象與機制(總摘要)。國家災害防救科技中心。

在海平面上升部分，科技部國家災害防救科技中心發行之臺灣氣候的過去與未來（2018）表示，全球與臺灣平均海平面在過去數十年皆有上升的趨勢，全球平均海平面高度在過去一百多年，上升了 0.19 公尺。臺灣周遭海域（西北太平洋）的海平面近 20 年期間（1994~2013）上升速度為每年 3.4 公釐。

而在降雨方面，過去百年全球降雨量有些微增加，卻有年代與區域差異。臺灣降雨量有年代與季節差異，過去百年降雨量變化趨勢雖然不明顯，但是由相關降雨指標可發現乾濕季節差異越趨明顯。且由觀測資料可以發現在 1949-2009 年間，枯水年發生發生頻率越趨增加，天氣極端變化之趨勢明顯（如圖 2-2-6）。

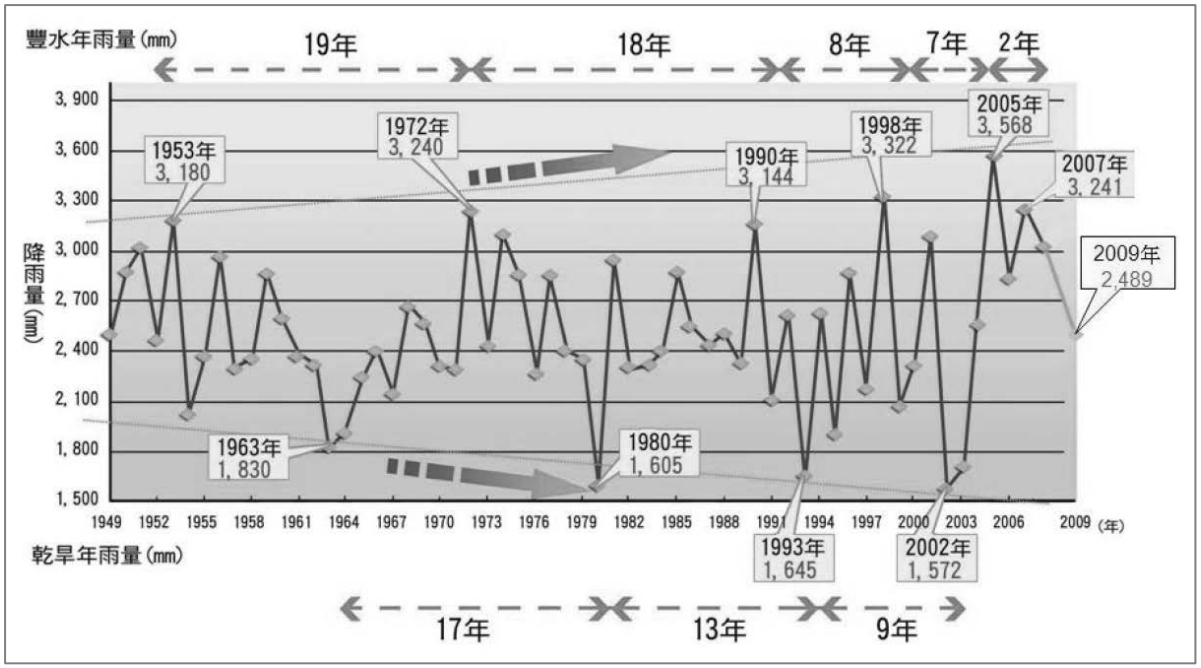


圖 2-2-6 1949-2009 豐枯水年變化趨勢

資料來源：摘自童慶斌等（2017），臺灣氣候變遷科學報告 2017-衝擊與調適面向(總摘要)。國家災害防救科技中心。

2-2-2 關鍵課題

(一)颱風季節來臨時，臺東首當其衝，面對颱風可能造成之災害，如海水暴漲、土石流、強風等，因此在災防、緊急搶救等方面應有完善之對策及充足之人員訓練，以因應災情發生。

(二)面對氣候變遷所帶來之衝擊，必須從對抗氣候變遷之重點：「減緩」、「調適」兩大面向積極進行相關計畫及政策之擬定。「減緩」如減廢、發展綠能等，直接針對溫室氣體進行減量；「調適」則是使用較間接之方式建立防禦與因應措施，如因應災變氣候下之農業減災技術研發。

2-3 自然環境

2-3-1 現況分析

本縣縣境狹長且山川交疊,地勢呈西高東低,南北海岸線長達 176 公里,為臺灣海岸線最長的縣份;東面太平洋,西面及南面和高雄市、屏東縣以中央山脈為界,北面以海岸山脈為界與花蓮縣相鄰。臺東市區處縣轄範圍中央偏東側,位於卑南溪水系之出海口,發源於中央山脈卑南主峰之卑南溪水系沿花東縱谷流經關山、鹿野及卑南鄉,後於臺東市出海注入太平洋,往南則以知本溪、太麻里溪等溪口有小型的沖積平原,因此海岸山脈南側有較寬廣的平原地形,是本縣面積較完整之可發展土地,屬精華地區所在。

往北越過海岸山脈東側為海蝕地形發達的花東海岸,海岸線沿線有海岸階地、礫石灘、沙灘、岩岸、珊瑚礁、離岸島、壺穴、海蝕平臺、海蝕溝、海蝕洞等海蝕地形分布。以下分別說明臺東縣之地形、地質、土壤、水文及生態等自然環境發展現況。

(一)地形

本縣高山面積占總面積之 65.93%,山坡地面積占 27.75%,而適宜開墾利用之平原地區比率極低,僅占 6.33%,顯示本縣可利用的土地面積甚少,在可發展土地有限之情形下,人口聚落主要分布於沿沖積扇、三角洲等適宜發展的平原地形區,而本縣中央山脈區、海岸山脈區、太平洋濱海區、以及離島地區受自然地形條件影響,僅有小型人口聚居地散布其間。

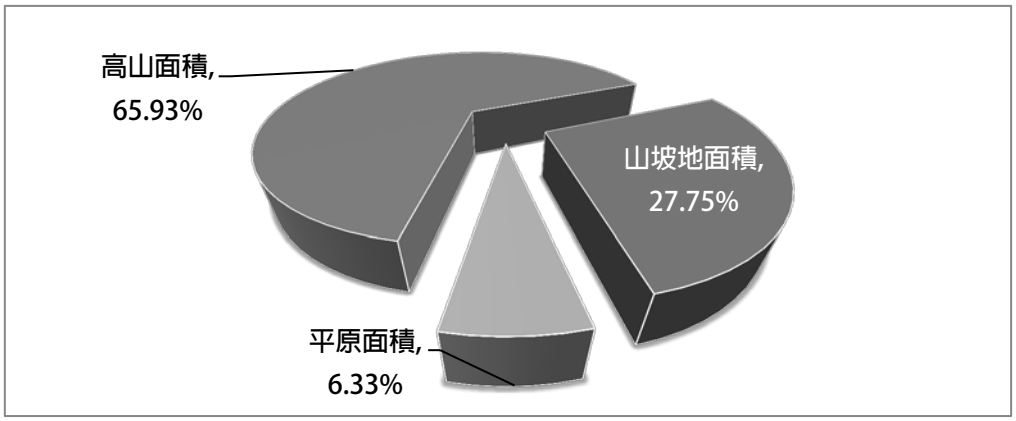


圖 2-3-1 臺東縣土地組成比率圖

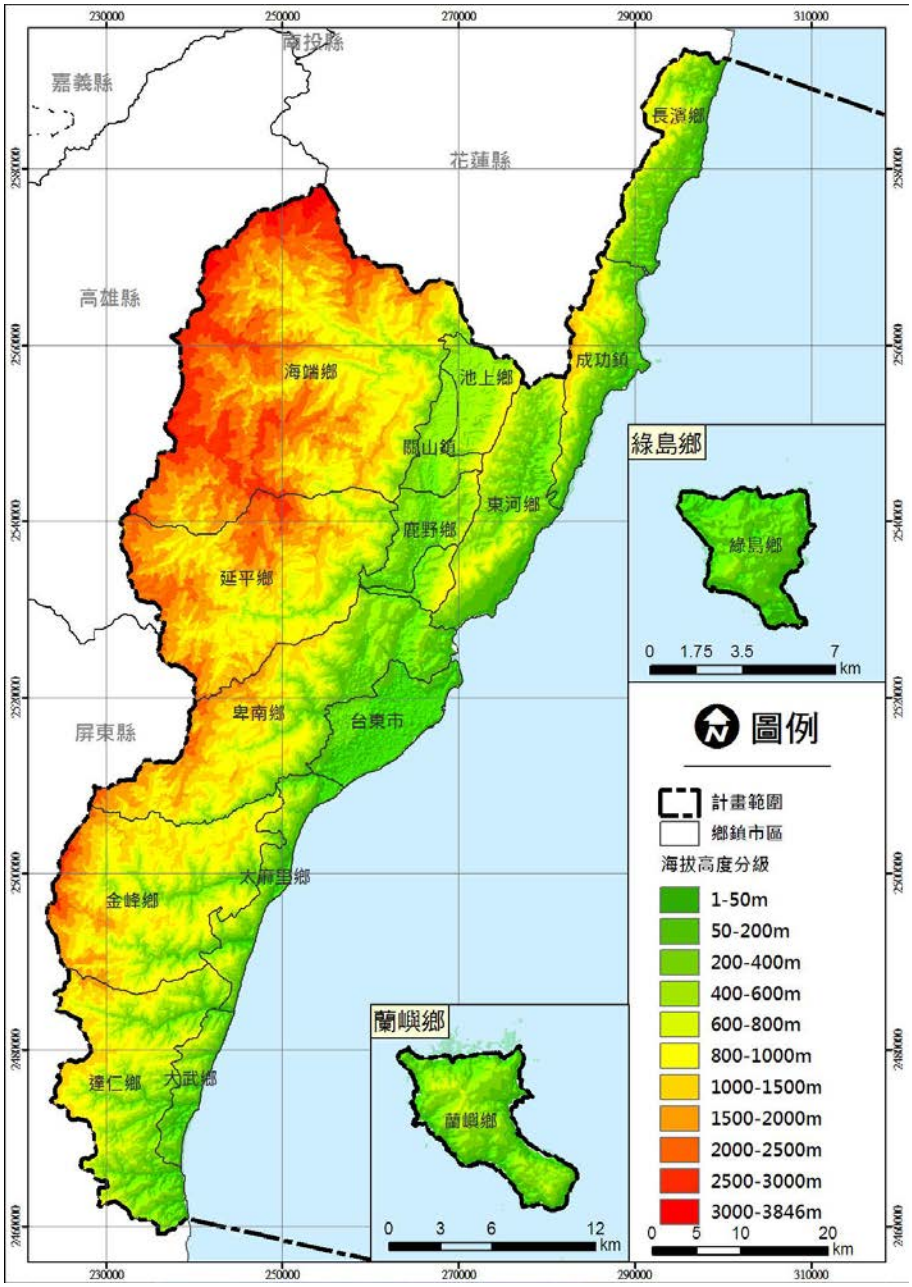


圖 2-3-2 臺東縣地形分布示意圖

資料來源：臺東縣政府(105)，擬定臺東縣區域計畫及研究規劃(修正後期末報告書)

(二)地質

本縣境內之地質景觀可大致分為四區，中央山脈區山脊部分因地層遭到劇烈擠壓造成岩層近乎直立，所以雖然岩石結構堅硬密實，節理分明，但在坡地上易導致崩塌。海岸山脈區為一急速下沈、沈積、大規模火山活動，及海底崩移運動的區域，故造成今日多火山岩、淘選度較差的沈積岩和混亂無層理的沉積岩層之現象。在濱海公路沿線的地質構造包含有褶曲、斷層、岩層的走

向傾斜等，另有現代沖積層、沙丘及隆起珊瑚礁等，所造成之特殊地形景觀有：泥火山、月世界、火炎山...等。縱谷平原區主要由中央山脈及海岸山脈崩墜之岩礫堆而成，後經陸地崩塌，海山退落，舊河床淤積漸次變遷，主要由沖積層所構成河口沖積扇。火山島區為海中火山隆起作用形成，因海蝕劇烈，所以到處都有斷崖絕壁或奇巖怪礁，且因為位於東部斷層地震帶上，為歐亞板塊及菲律賓板塊交接處，故地震頻繁。(圖 2-3-3)

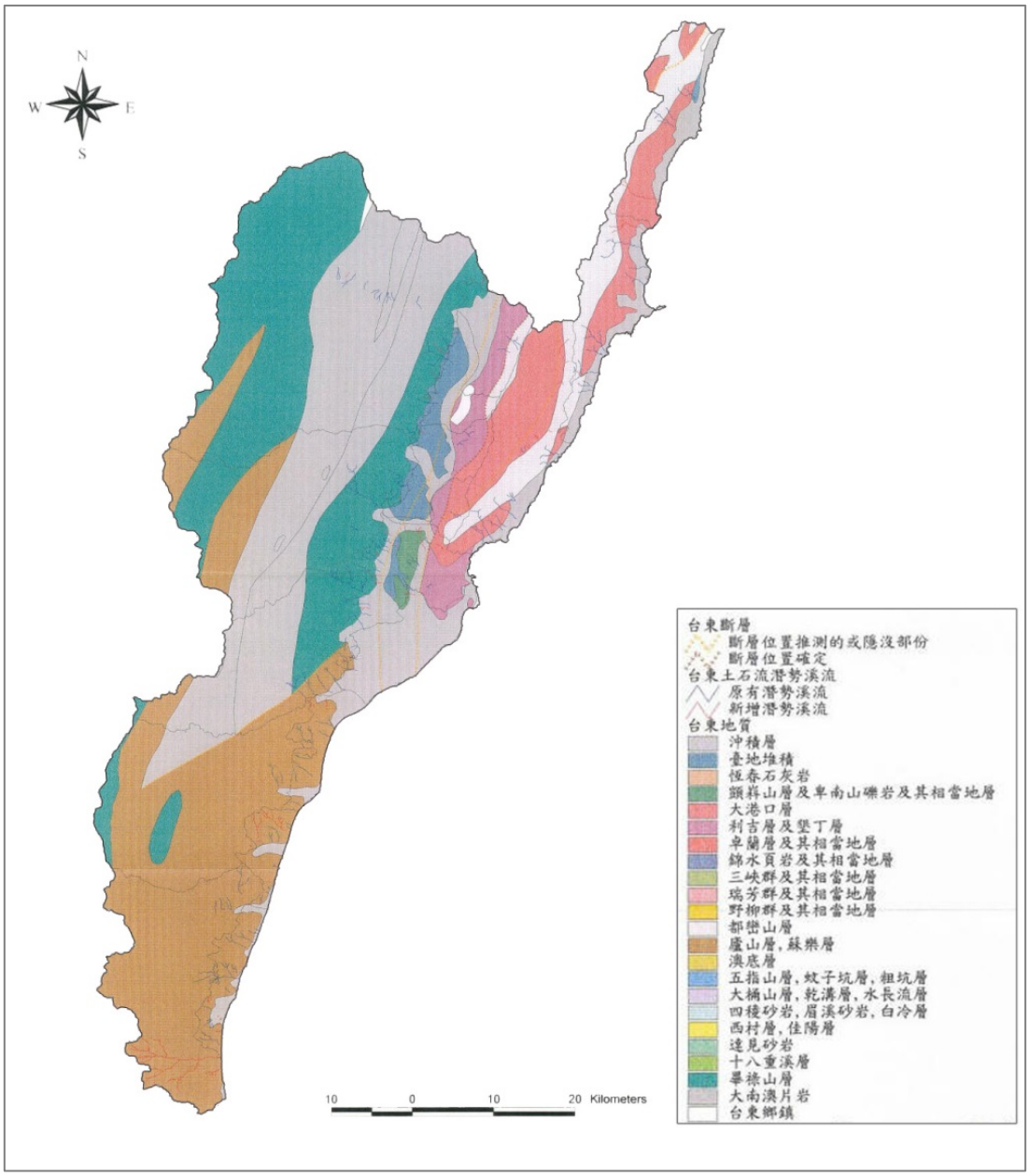


圖 2-3-3 臺東縣地質圖

資料來源：行政院農委會水土保持局臺東分局，107 年 10 月，
https://taitung.swcb.gov.tw/Topic/show_detail?id=a30218da36c34cd19c01027deca77c9b

(三)土壤

本縣土壤之生成，受母質及地形的影響大，一般而言，地形較安定之地，多生成紅壤、黃壤，或部份黑色土。緩坡次安定之地則多分佈崩積土類。而山勢陡峻之地形，則多為石質土類。各類型土壤之分布狀況分述如下：

1.中央山脈土壤區：

700 公尺以下山勢低緩、平坦地，較適農耕使用，有 30-50 公分之紅棕色、中酸性坋質壤土，土質佳，若輔以適當水土保持處理措施，尚可種植長期性作物。而山麓邊緣地帶之鹿野及初鹿河階土層約 70-90 公分，為中酸性坋質粘壤土或粘土，排水良好，坡面完整且平緩，非常適合種植各種作物。

2.海岸山脈土壤區：

其西側低處為中酸性粘壤，土層較厚，約 80-100 公分，但若耕作過久而無適當水土保持，將會發生嚴重沖蝕。而山脈南段東側低丘為石灰質泥岩或軟質頁岩，土壤厚隨各傾斜度而異，緩坡處較為深厚，約 1 公尺，至於陡坡之地約僅 30 公分。另外現代沖積層地質薄，以沖積土為主，屬紫棕色土及黃壤，土壤貧瘠利用價值不高。

3.縱谷平原土壤區：

較靠近河邊之低地，因有砂礫覆蓋，除臺東三角洲平原、鹿野及池上附近離河岸較遠處，土壤深度超過 60 公分為本縣主要農耕土壤外，其餘土壤皆淺簿，且有石礫摻雜其中，利用不易，如遇長期乾旱時，作物易受乾旱之苦。

4.火山島土壤：

為紅棕壤，微酸性、黏性，有機質含量低。蘭嶼中央山地部分表土黑色粘壤質，中酸或強酸性，而沿海則為黃棕色淺屬石質土，近中性。主要種植地瓜、水芋，另有小米等。

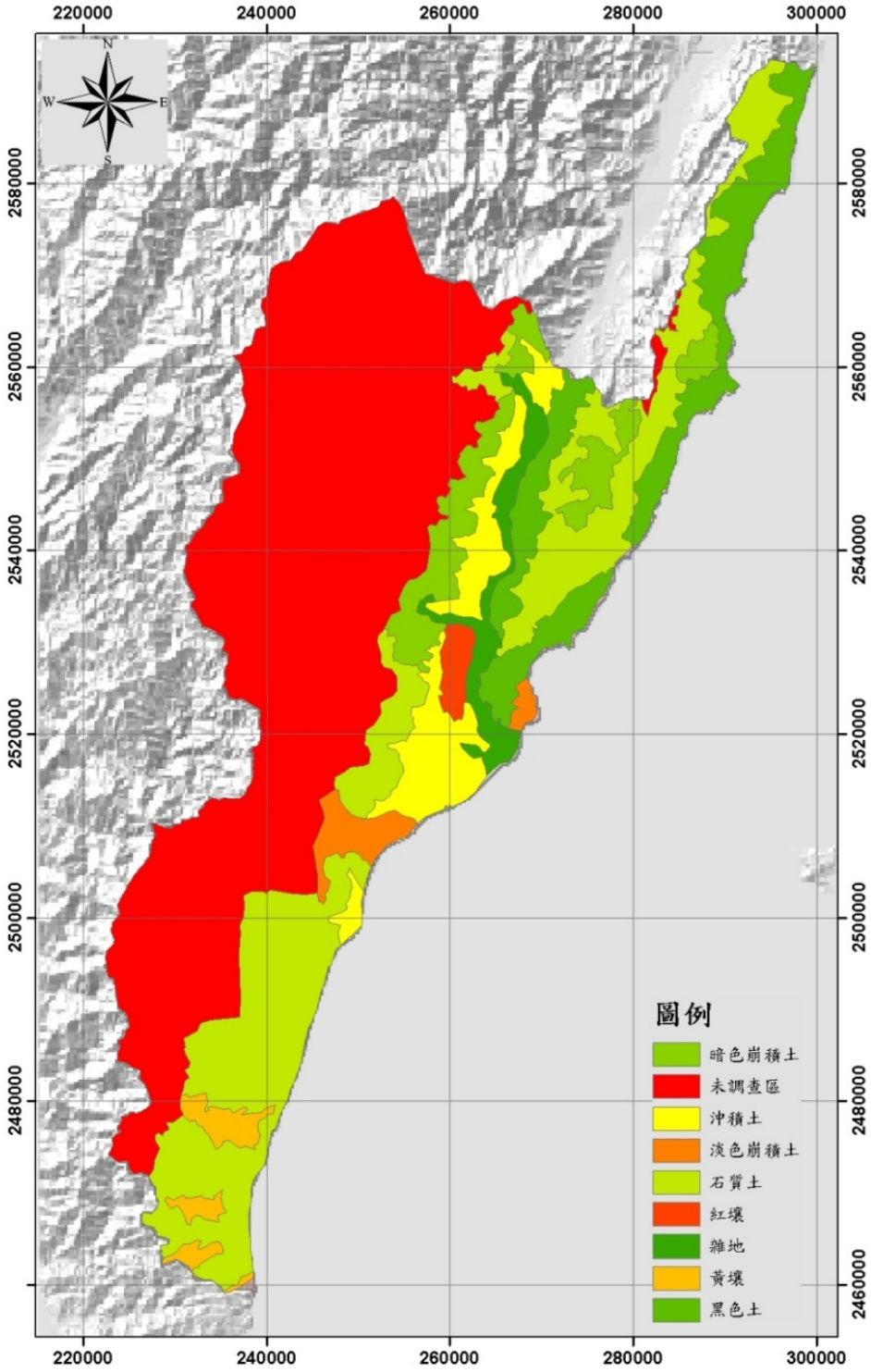


圖 2-3-4 臺東縣土壤圖

資料來源：行政院農委會水土保持局臺東分局，107 年 10 月，
https://taitung.swcb.gov.tw/Topic/show_detail?id=a30218da36c34cd19c01027deca77c9b

(四)水文

河川與湖泊為本縣主要地表水資源。本縣河川豐水期起於5月迄至10月，豐水期逕流量可達全年87.2%；降雨多集中7-9月份，3個月份之降雨量幾乎占本縣全年降雨量的一半。

1.河川

(1)中央管河川：

卑南溪上游發源於中央山脈卑南主峰，呈順向河，至池上折南流貫臺東縱谷平原，主要支流有鹿野溪、鹿寮溪、萬安溪，最後於臺東市附近出海，主流長度84.35公里，流域面積達1,603.21平方公里，流經海端鄉、池上鄉、關山鎮、鹿野鄉、卑南鄉及臺東市等，如圖2-3-5。

(2)縣管河川：

本縣縣管河川包括知本溪、利嘉溪、太平溪、塔瓦溪、達仁溪、安朔溪、朝庸溪、大武溪、烏萬溪、加津林溪、大竹溪、金崙溪、太麻里溪、文里溪、都蘭溪、八里溪、馬武溪、成功溪、富家溪、都威溪、沙灣溪、石寧埔溪、竹湖溪、大德溪、長濱溪、城埔溪、馬家溪、山間溪、水母丁溪等29條。

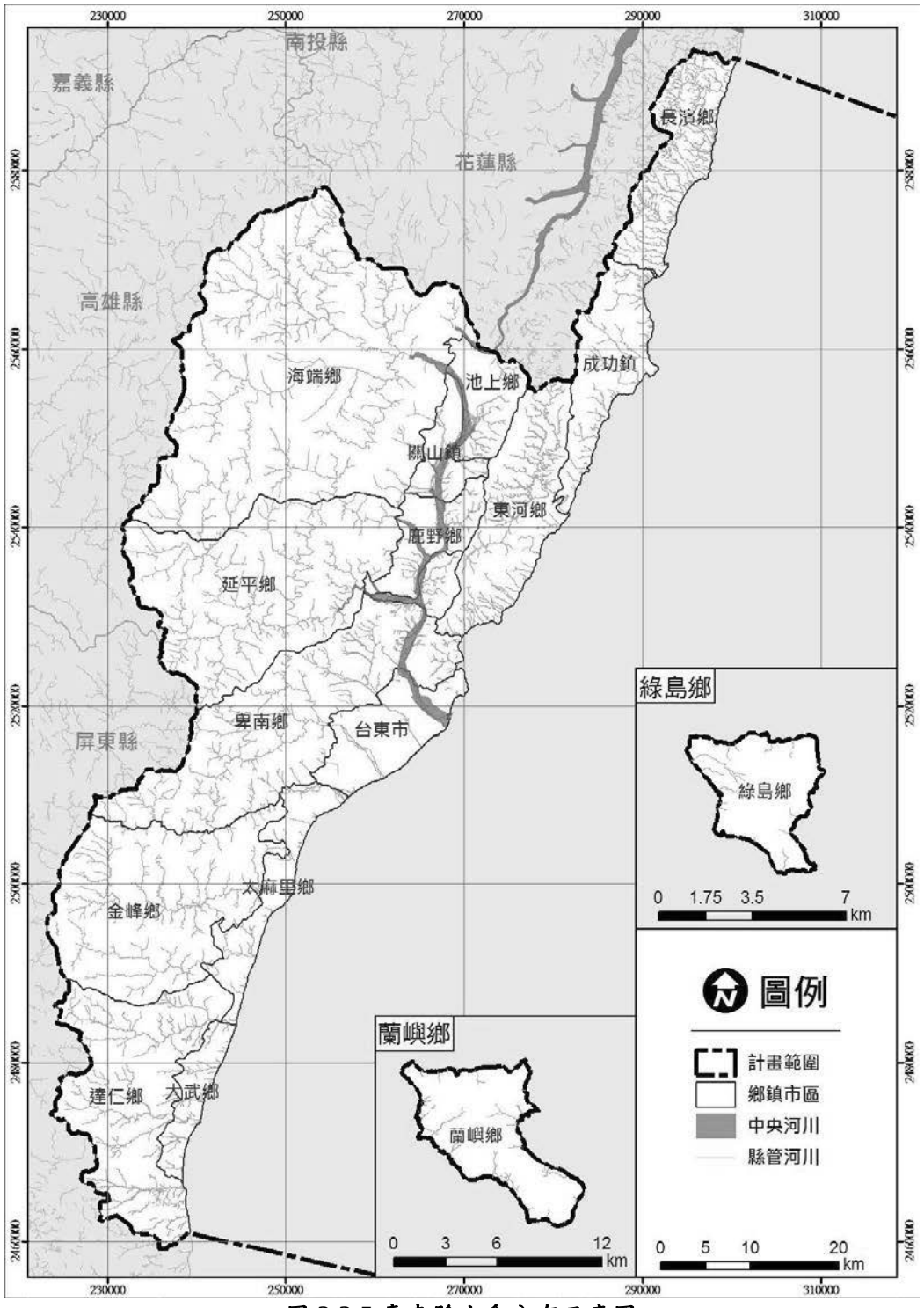


圖 2-3-5 臺東縣水系分布示意圖

資料來源：臺東縣政府(105)，擬定臺東縣區域計畫及研究規劃(修正後期末報告書)

2. 湖泊

本縣主要湖泊包括：大坡池、金龍湖、小鬼湖、琵琶湖，位於卑南鄉小鬼湖為高山天然湖泊；延平鄉鸞山湖、臺東市活水湖、鴛鴦湖與綠島鄉酬勤水庫為人工湖泊，詳表 2-3-1。

表 2-3-1 臺東縣現存湖泊整理表

湖泊名稱	所在地區	湖泊水源	湖泊類型	湖泊面積(公頃)
大坡池	池上鄉	地下湧泉與池上圳排水	斷層湖泊	28
金龍湖	大武鄉	地下湧泉	天然湖泊	6
鸞山湖	延平鄉	地下湧泉	人工湖泊	4
小鬼湖	卑南鄉	周圍山林流水	高山天然湖泊	5.13
琵琶湖	臺東市	卑南溪湧流地下湧泉	天然湖泊	
活水湖	臺東市	卑南溪湧流地下湧泉	人工湖泊	
鴛鴦湖(鷺鷥湖)	臺東市	卑南大圳灌溉尾水	人工湖泊	
夢幻湖(知本溼地)	臺東市	知本大排出海口	天然湖泊	濕地範圍約1000 公頃
嘉明湖	海端鄉		冰斗湖	1.9
酬勤水庫	綠島鄉	流麻溝	人工湖	1.23
天池	蘭嶼鄉	地下湧泉	天然湖泊	

資料來源：行政院農委會特有生物研究保育中心-臺灣湖泊生態系，107 年 7 月，https://tesri.tesri.gov.tw/show_index.php

3. 地下水

本縣地下水係屬花臺縱谷地下水區的範疇，縣內共設有 8 口地下水井，分佈如圖 2-3-6。縱谷內沖積層極厚，主要由變質岩的礫石與砂所組成，孔隙發達，沖積扇的地表水易滲入地層中，形成地下水。縱谷區地下水資源蘊藏豐富，且無地層下陷之隱患，面積廣達 930 公頃；因本縣工業相比其他縣市較少，因此確保了地下水的良好水質。民國 106 年區域性地下水監測結果，總硬度、總溶解固體、氯鹽、氟鹽、硝酸鹽氮、硫酸鹽、總有機碳、總酚與重金屬砷、鎘、鉻、銅、鉛、鋅、汞、鎳等 16 項低於地下水污染監測標準比率皆為 100.0 %，而低於地下水污染監測標準比率較該水質項目總平均比率為低者為氨氮(81.0 %)、鐵(81.0 %)與錳(81.0 %)，水質狀況相比其他縣市較為良好。



圖 2-3-6 臺東縣地下水觀測井分布圖

資料來源：行政院環境保護署民國 106 年環境水質監測年報，107 年 9 月；本團隊繪製

(五)海岸與海洋資源

1. 海岸線

臺東縣海岸自觀音鼻至大峰，海岸長度約 176 公里，有 3 處主要港灣，分別為成功港口（新港漁港）、富岡漁港及大武漁港。依據內政部營建署「106 年度第 2 期各縣市自然及人工海岸線比例」資料顯示，臺東縣境內自然海岸(含離島)所占比例約 69.43%，長度為 168,698 公尺，而 97 年第 1 期(基期)

自然海岸線(含離島)長度為 168,699 公尺，10 年來僅減少一公尺可視為測量誤差,顯示本縣海岸自然海岸長度並無消長；而人工海岸線(含離島)在 103 年時有在大武鄉放置消波塊而增加 360 公尺，104 年時因進行養灘作業增加 187 公尺。

2. 漁場

根據行政院農委會漁業署資料顯示，臺東縣共劃設 5 處漁業資源保育區、5 處人工漁礁禁漁區、3 處保護礁禁漁區、5 處定置漁業權區及專用漁業權區(如表 2-3-2)。漁業資源保護區為規範保護之魚貝介藻類之種類、採捕時期、方法及體型，另定置漁業權區為規範一定水域，築磯、設柵或設置漁具，以經營採捕水產動物之權，專用漁業權區則為供入漁權人行採捕水產動植物、養殖水產動植物及固定漁具在水深 25 公尺以內，採捕水產動物之權利。

表 2-3-2 臺東縣漁業資源保育區、人工魚礁、保護礁區及專用漁權區域列表

種類	名稱	範圍或位置	保育對象
漁業資源保育區	宜灣漁業資源保育區	位於成功鎮重安起至宜灣間，自低潮線向外海延伸 200 公尺沿岸海域，海岸線長約 3 公里。	龍蝦、九孔
	小港漁業資源保育區	位於成功鎮小港至玉水橋間，自低潮線向外海延伸 200 公尺沿岸海域，海岸線長約 2.5 公里。	龍蝦、九孔
	小馬漁業資源保育區	位於成功鎮都壢起至小馬間，自低潮線向外海延伸 200 公尺沿岸海域，海岸線長約 5 公里。	龍蝦、九孔
	富山漁業資源保育區	北起 A 點（臺十一線－潮來橋），南至 E 點（臺十一線一百五十四公里處）之沿岸平均高潮線向外海延伸約五ＯＯ公尺，與 B、D、F 三點所圍成之海域；另以 C 點（安天宮）與 D 點為分界，以北為永續使用區，以南為核心區。	保育區內水產動物均屬之
	綠島保育區(環島分區)	1.柴口分區： 柴口浮潛區潛水步道西約 400 公尺(A1)起志柴口浮潛區潛水步道東約 100 公尺(A3)間，由 A1 至 A2 連線以東，A3 至 A4 連線以西，自平均高潮線向外海延伸至相對於平均低潮線向外海延伸約 100 公尺沿岸水域。	保育區內水產動物均屬之

種類	名稱	範圍或位置	保育對象
		2.石朗分區： 南寮漁港-南方防波堤(B1)起至石朗浮潛區潛水步道-南約 300 公尺(B8)間，由 B1 至 B8 連線所圍之海域。B4 至 B5 連線距離平均高潮線約 290 公尺。	
		3.龜灣分區： (1)大哥隧道-北向入口(C1)起至大白沙潛水步道(C3)間，由 C1 至 C2 連線以南，C3 至 C4 連線以北，自平均高潮線向外海延伸至相對於平均低潮線向外海延伸約 500 公尺沿岸水域 (2)保育對象：燕魚、硨磲貝、體長未滿 20 公分隻龍蝦及殼長未滿 5 公分之九孔。	
		4.環島分區： 本縣綠島全島沿岸潮間帶及自平均低潮線向外海延伸 200 公尺扣除柴口、石朗及龜灣分區之沿岸水域。	
人工魚礁禁漁區	竹湖人工魚礁禁漁區	N23°15'30", E121°26'00"	以中心位置經緯度為中心，半徑 0.5 浬範圍以內水域均屬之
	宜灣人工魚礁禁漁區	N23°12'00", E121°25'00"	
	小港人工魚礁禁漁區	N23°10'00", E121°24'30"	
	柴口人工魚礁禁漁區	N22°41'16", E121°28'48"	
	龜灣人工魚礁禁漁區	N22°38'33", E121°28'31"	
保護礁禁漁區	大武(一)保護礁禁漁區	A 點 N22°18'00",E120°54'00" B 點 N22°19'48",E120°54'24"	以 A、B 兩點所連成之標示直線周圍 1000 公尺以內之水域均屬之
	大武(二)保護礁禁漁區	A 點 N22°19'48",E120°54'24" B 點 N22°21'12",E120°54'50"	
	大武(三)保護礁禁漁區	A 點 N22°20'24",E120°56'00" B 點 N22°19'00",E120°56'00"	

資料來源：農委會漁業署，107 年 10 月，
https://www.fa.gov.tw/cht/OpenData/index.aspx?k=%E6%BC%81%E6%A5%AD%E8%B3%87%E6%BA%90%E4%BF%9D%E8%82%B2

3. 深層海水資源

臺灣東部地形因為海岸陸棚狹窄，深度落差大，為相當具有發展深層海水產業潛力的之地區。民國 98 年經濟部水利署在臺東縣知本溪南岸興建「深層海水低溫利用及多目標技術研發模廠」，佈管深度達 700 公尺，每日最大抽取 12,000 噸的深層海水進行產業技術研發及供應相關產業利用，惟民國 100 年完工後因泥沙淤積及海底崩塌問題導致取水管斷管無法取水，直至民國 104 年才決議再度投入經費，由水利署

第八河川局重新評估規劃，並由南區水資源局進行「深層海水取水工程計畫」招標，工程於民國 107 年 4 月開始施工，至 107 年 9 月底工程進度約為 6.3%，預定民國 110 年完工，完工後之取水深度約為 350-400 公尺，平均每日取水量達 1,000 噸。

(六)生態

由於濕熱的氣候加上地勢起伏變化大,縣內植物的分布亦隨地形及氣候而變化，平地植物群落包括恆濕的蘭嶼區、夏雨型氣候的東南區及雨量介於恆濕性及夏雨型之間的東部區，中海拔以上則歸為中央山脈區。在森林生態體系完整、海洋氣候變化及活躍的地殼板塊運動下，本縣的生態景觀呈現多樣化且豐富之樣貌，其發展特性與分布彙整如下表：

表 2-3-3 臺東縣主要動植物及海岸資源整理表

類別			說明
動物資源	哺乳類		約有 13 科 24 種，以臺灣長鬃山羊、臺灣野豬、臺灣獼猴、果子狸（白鼻心）、赤腹松鼠、鼬鼠等最具代表性。
	鳥類		約有 17 目 61 科 371 種，除特有種如烏頭翁、黃魚鴞、林雕藍、腹鵰、繡眼畫眉、帝雉、領角鴞（貓頭鷹）等外，另有環頸雉、黑面琵鷺、紅嘴黑鷗、鴛鴦、珠頸鳩、大冠鷲、灰頭鷦鶯及臺灣夜鶯等其他鳥種。
	爬蟲類		一般爬蟲類及特有臺灣雨傘節、龜殼花、百步蛇等。
	兩棲類		約 10 來種，如虎皮蛙、澤蛙、拉都希氏赤蛙、斯文豪氏赤蛙、盤古蟾蜍及面天樹蛙等。
	魚類		依季節迴游魚類，如鬼頭刀、石斑、魟魚、飛魚、旗魚、鰹、鯖、鰆類、鮪類及鯛類等魚產。
	昆蟲類		共有 282 種蝴蝶，臺東本島區以雲紋粉蝶、黃紋粉蝶、青帶鳳蝶、枯葉蝶、曙鳳蝶、雙環鳳蝶、大紅紋鳳蝶及斑蝶類等居多；綠島、蘭嶼則以珠光鳳蝶、黃裳鳳蝶、黃裙粉蝶、琉璃紋鳳蝶、小紫斑蝶等為代表。
植物資源	海濱植群	臨海礁岩植群帶	化育成石灰質的土壤，含監份及 pH 值都高，多為耐鹼性和抗風力強的陽性常綠種類，生長在海岸線與低潮線之間礁岩上，主要有水芫花、白花菜、草海桐、馬鞍藤、白花苦檻盤。
		砂原植群帶	砂土本身保水力低，會有吸水困難甚會生脫水現象，為適應此特殊環境故鹽份地乾生植物大多分布靠近潮汐線的砂土上,其中以結縷草、苦檻藍、雀稗、鹽地娛蚣為主。
		灌叢植群帶	分布於砂原植物帶後方(近陸地)，以林投、馬纓丹...等 24 種為主。
	海岸山	河流沿岸地區植群帶	山脈西側河谷砂質地:主要植物有臺灣馬桑、臺東火刺木、雀梅藤、五節芒、木賊等；河岸土壤較多之處則有茄苳、構樹、菜豆樹、鹽膚木...等。山脈東側：大致和西側相同，但無臺灣馬桑、臺灣火刺

類別			說明
	地植群		木、通條木的分布。
		700 公尺以下之 山麓地區植群帶	多半開闢成農園，栽植生薑、金計、當歸、泡桐、油桐等經濟性作物；部分地區種植大面積的樟樹、臺灣臘樹、相思樹作為造林地；崩壞或廢置地區則有五節芒、筊白矢竹、臺灣蘆竹等。
		400-700 公尺 熱帶二期雨林	在山谷及坡度較大墾植不易之處，河谷兩旁等地方，仍有小區天然林存在，常見的優勢木有臺灣雅楠、九芎、茄苳、樹杞、榕樹、九丁榕、豬母乳等。
		700-1600 公尺 亞熱帶雨林	其組成之優勢種多屬樟科、殼斗科及山茶科植物為主，如樟科的大葉楠、紅楠、五掌楠等為主，而殼斗科有錐果櫟、赤皮、長尾尖槠等，至於山茶科則多為厚皮香、大明橘、柃木類等。
	中央山脈山地植群	寒帶針樹林	主要樹木有冷杉、雲杉、鐵杉、華山杉、臺灣扁柏、香杉、亞杉、香柏、臺灣二葉松等，以冷杉最占優勢。
		溫帶闊葉 及針葉樹林	針葉樹除紅檜、扁柏、亞杉、威氏帝杉、臺灣肖楠、臺灣五葉松、臺灣二葉松等以外，尚有鐵杉、臺灣雲杉、華山松、香杉、刺柏等；闊葉樹則有錐果櫟、臺灣錐栗、臺灣雲葉、長尾尖錐栗、高山櫟等 10 餘種。
		亞熱帶闊葉樹 及針葉林	常見有竹葉木薑子、臺灣雅楠、臺灣冬青、小芽新木薑子、臺灣赤楊、臺灣土肉桂、山胡椒、臺灣高山槭、筆羅子、香桂、木荷、膜葉虎皮楠等 20 餘種
		熱帶闊葉樹林	主要為山黃麻、赤皮、山香桂、黃杞、九芎、山枇杷、烏材柿、山龍眼、山香圓、野桐、白匏子等 50 餘種。
	離島植群	海岸植群	有珊瑚礁植群帶、砂原植群帶、灌叢植群帶、海岸林帶等約 50 餘種植物。
		海崖植群	多為低矮盤纏灌木或攀緣、懸崖及著生的草木。主要木本植物有：山豬枷、越橘葉蔓榕、林投、草海桐、銀合歡、象牙樹等；草木植物有蘭嶼秋海棠、石板菜、臺灣山菊、蘭嶼木耳菜、山棕、文珠蘭、臺灣蘆竹等。
		山地森林植群	有高位山地雨林、低位山地雨林及次生林等約 40 餘種植物。
海岸資源	東部斷層岩岸地形加上強烈之海蝕作用，形成海岸線鮮明之海蝕地形；同時受潮汐、風浪與地殼運動等自然作用，產生海階、海崖、珊瑚礁、濱臺、山間盆地、河階、沖積扇、砂丘、沙嘴、凹壁、海蝕洞、海蝕柱、壺穴等特殊海岸地形		依地理區位，大致以卑南溪口分為南北二區 （1）北段為長濱至臺東市區一帶，為花東海岸沿線最具景觀特色的地區，加上發展腹地較大，且居東部海岸風景特定區範圍內，故發展速度明顯超越南部海岸線的各鄉鎮。 （2）南段海岸線坡度變化相當大，發展腹地較淺，海域資源不如北段豐富，主要發展集中於河谷附近的太麻里、金崙、大武一帶聚落。
溫泉	臺東地區溫泉水質為碳酸鹽泉，包括有霧鹿、下馬、新武、紅葉、知本、金峰、金崙及比魯等溫泉。		
礦藏	中央山脈東翼之變質岩區，目前已開發的有大理石、蛇紋石等；河床及谷地平原上則有豐富的石綿、石灰石、砂金、銅鎳及天然氣等，其他還有零散分部的石英石及瓷土。		

資料來源：臺東縣政府全球資訊網-自然環境，107 年 7 月，
https://www.taitung.gov.tw/cp.aspx?n=F14A8A36E730B4C9&s=120380EFA115ACF4

2-3-2 關鍵課題

(一)發展受限地形，地質，因此多集中在坡度較緩的丘陵、河階或是河口三角洲，呈軸線狀分布，地形因素形成人為活動系統串聯整合的挑戰。

(二)自然資源豐富，但整體環境敏感度高，易受人為開發而變動，因此必須在開發利用與保存復育之間取得平衡。

(三)深層海水為臺灣東部具有發展潛力之資源,除中央主導之相關開發研究外，整合現有資源，發展相關計畫來推動深層海水產業發展，並結合觀光帶動產業轉型與升級。

(四)臺東海岸線與相鄰海洋具豐富生態,海岸生態資源及漁場等資源及生態保育納入整體擘畫,輔以結合觀光帶動產業轉型與升級。

2-4 環境敏感區

2-4-1 現況分析

依據「全國區域計畫」，環境敏感區係指對人類具有特殊價值或具有潛在天然災害，極容易受到人為的不當開發活動之影響，而產生環境負面效益的地區。就其敏感程度，區分為 2 級，並依災害、生態、資源及景觀之不同性質，區分為「災害敏感」、「生態敏感」、「資源利用敏感」、「文化景觀敏感」、「其他」等五類敏感地區。

(一)第一級環境敏感地區

1. 災害敏感

縣內第 1 級環境敏感區之災害敏感項目共計 3 項，如表 2-4-1，有特定水土保持區、河川區域及區域排水設施範圍。其中，特定水土保持區共有 3 處，包括東河鄉泰源村一號崩塌地特定水土保持區、東河鄉泰源村二號崩塌地特定水土保持區、海端鄉廣原村東縣 DF020 特定水土保持區；各類河川共計 30 條；區域排水路共計 19 條，區域排水設施範圍包括 7 處鄉鎮。

表 2-4-1 第 1 級環境敏感地區－災害敏感項目彙整表

災害敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
特定水土保持區	水土保持法	行政院農業委員會	東河鄉、海端鄉
河川區域	水利法、 河川管理辦法	經濟部水利署	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉、綠島鄉、金峰鄉、達仁鄉、大武鄉、蘭嶼鄉
區域排水設施範圍	水利法、河川管理辦法、排水管理辦法	經濟水利署	大麻里鄉、成功鎮、池上鄉、長濱鄉、鹿野鄉、臺東市、關山鎮

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

2. 生態敏感

縣內第 1 級生態敏感項目共計 6 項，如表 2-4-2，包含自然保留區、野生動物保護區、野生動物重要棲息環境、自然保護區、一級海岸保護區、國際級重要濕地及國家級及重要濕地之核心保護區及生態復育區。

縣內自然保留區計 3 處，為臺東紅葉村臺東蘇鐵自然保留區、大武事業區臺灣穗花杉自然保留區、大武山自然保留區；野生動物保護區計 1 處，為臺東縣海端鄉新武呂溪魚類保護區；野生動物重要棲息環境計 5 處，為關山野生動物重要棲息環境、臺東縣海端鄉新武呂溪野生動物重要棲息環境、海岸山脈野生動物重要棲息環境、利嘉野生動物重要棲息環境、雙鬼湖野生動物重要棲息環境；自然保護區計 3 處，為海岸山脈臺東蘇鐵自然保護區、關山臺灣海棗自然保護區、大武臺灣油杉自然保護區；國際級重要濕地、國家級及重要濕地之核心保護區及生態保育區計 4 處，為新武呂重要濕地、大坡地重要濕地、小鬼湖重要溼地、卑南溪口重要濕地，皆屬國家級重要濕地。

表 2-4-2 第 1 級環境敏感地區－生態敏感項目彙整表

生態敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
自然保留區	文化資產保存法	行政院農業委員會	延平鄉、卑南鄉、金峰鄉、達仁鄉
野生動物保護區	野生動物保育法	行政院農業委員會	海端鄉
野生動物重要棲息環境	野生動物保育法	行政院農業委員會	海端鄉、成功鎮、延平鄉、卑南鄉
自然保護區	自然保護區設置管理辦法(森林法)	行政院農業委員會	海端鄉、東河鄉、達仁鄉
一級海岸保護區	海岸管理法、行政院核定之「臺灣沿海地區自然環境保護計畫」	內政部營建署	成功鎮
國際級重要濕地、國家級重要濕地之核心保護區及生態復育區	濕地保育法	內政部營建署	海端鄉、池上鄉、卑南鄉、臺東市

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

3. 文化景觀敏感

縣內第 1 級環境敏感地區之文化景觀敏感項目僅有考古遺址 1 項，如表 2-4-3，共有 5 處，包含 2 處國定考古遺址，為卑南考古遺址、八仙洞考古遺址；3 處縣定考古遺址，為巴蘭考古遺址、舊香蘭考古遺址、都蘭考古遺址。

表 2-4-3 第 1 級環境敏感地區－文化景觀敏感項目彙整表

文化景觀敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
考古遺址	文化資產保存法	文化部	長濱鄉、東河鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

4. 資源利用敏感

縣內第 1 級環境敏感地區之資源利用敏感項目共計 10 項，如表 2-4-4，有飲用水水質水量保護區或飲用水取水口一定距離內之地區、水庫集水區(供家用或供公共給水)、森林(國有林事業區、保安林等森林地區)、森林(區域計畫劃定之森林區)、森林(大專院校實驗林地及林業試驗林地等森林地區)、溫泉露頭及其一定範圍、水產動植物繁殖保育區。臺東縣內飲用水水源水質保護區計有 19 處，為初鹿、斑鳩、建和、泰安、知本、利嘉、鹿野第一第二、關山、利稻、海端、都蘭、成功、長濱、嶺坵、金崙、台坂、土坂、新化、綠島流麻溝，以及 4 處飲用水取水口一定距離內之地區，為水母丁、泰源、東河、桃源；水庫集水區(供家用或供公共給水)共計 1 區，其集水區水庫為綠島鄉的酬勤水庫；森林部分，本縣共有 5 處國有林事業區，多分布於臺東縣之高山地區，為關山、延平、臺東、大武及成功；保安林共計 33 處，種類分為風景保安林、飛砂防止兼風景保安林、土砂捍止保安林、防風保安林、漁業保安林、水源涵養保安林及潮害防備保安林；大專院校實驗林地共 1 處，位於達仁鄉的達仁林場，為國立屏東科技大學的實驗林地；林業試驗林地分布範圍為太麻里鄉及金峰鄉；溫泉露頭計有 22 處，為轆轆、彩霞、暖末、下馬、

霧鹿、碧山、栗松、上里、桃林、上桃林、紅葉(臺東)、知本、利吉、金崙、近黃、都飛魯、比魯、比魯二號、金峰、普沙與揚、土坂、綠島；水產動植物繁殖保育區計有 8 處，為新港第一漁業資源保育區、新港第二漁業資源保育區、新港第三漁業資源保育區、綠島漁業資源保育區中寮分區、綠島漁業資源保育區柴口分區、綠島漁業資源保育區南寮分區、綠島漁業資源保育區公館分區、綠島漁業資源保育區石朗分區。

表 2-4-4 第 1 級環境敏感地區－資源利用敏感項目彙整表

資源利用敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
飲用水水源水質保護區或	飲用水管理條例	行政院環境保護署	長濱鄉、海端鄉、成功鎮、東河鄉、延平鄉、卑南鄉、太麻里鄉、綠島鄉、金峰鄉、達仁鄉、臺東市
飲用水取水口一定距離內之地區	飲用水管理條例	行政院環境保護署	長濱鄉、東河鄉、延平鄉
水庫集水區(供家用或供公共給水)		經濟部水利署	綠島鄉
森林(國有林事業區)	森林法	行政院農業委員會	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉、金峰鄉、達仁鄉、大武鄉
森林(保安林)	區域計畫法	行政院農業委員會	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉、達仁鄉、大武鄉、綠島鄉
森林(區域計畫劃定之森林區)	森林法	行政院農業委員會	大武鄉、太麻里鄉、臺東市、成功鎮、池上鄉、卑南鄉、延平鄉、東河鄉、金峰鄉、長濱鄉、關山鎮、海端鄉、鹿野鄉、達仁

			鄉
森林(大專院校實驗林地)	森林法	行政院農業委員會	達仁鄉
森林(林業試驗林地)	森林法	行政院農業委員會	太麻里鄉、金峰鄉
溫泉露頭及其一定範圍	溫泉法	經濟部水利署	太麻里鄉、卑南鄉、延平鄉、金峰鄉、海端鄉、達仁鄉、綠島鄉
水產動植物繁殖保育區	漁業法	行政院農業委員會	臺東縣海域

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

(二)第二級環境敏感地區

1. 災害敏感

本縣第 2 級環境敏感地區之災害敏感項目共有 6 項，如表 2-4-5，有地質敏感區（活動斷層、山崩與地滑)、海堤區域、淹水潛勢、山坡地、土石流潛勢溪流區。地質敏感區部分，依地質法規定公告為地質敏感區，包括地質遺跡地質敏感區、地下水補注地質敏感區、活動斷層地質敏感區、山崩與地滑地質敏感區、其他經中央主管機關認定之地質敏感區，另臺東縣有池上斷層、鹿野斷層、利吉斷層等 3 條活動斷層，山崩與地滑範圍包含 14 處鄉鎮市；海堤區域部分，臺東縣共有 42 處海堤，其中包含一般性海堤 25 處；淹水潛勢地區範圍為全縣，臺東市則較為明顯；山坡地涵蓋範圍為全臺東縣；土石流潛勢溪流共計 166 條。

表 2-4-5 第 2 級環境敏感地區－災害敏感項目彙整表

災害敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
地質敏感區（活動斷層）	地質法	經濟部	池上鄉、關山鎮、鹿野鄉、卑南鄉、延平鄉
地質敏感區(山崩與地滑)	地質法	經濟部	大武鄉、太麻里鄉、成功鎮、池上鄉、卑南鄉、延平鄉、東河鄉、金峰

災害敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
			鄉、長濱鄉、海端鄉、鹿野鄉、達仁鄉、臺東市、關山鎮
海堤區域	水利法、海堤管理辦法	經濟部水利署	大武鄉、達仁鄉、太麻里鄉、臺東市、卑南鄉、東河鄉、成功鎮、長濱鄉、綠島鄉、蘭嶼鄉
淹水潛勢	災害防救法、水災潛勢資料公開辦法	經濟部水利署	臺東縣
山坡地	山坡地保育利用條例、水土保持法	行政院農業委員會	長濱鄉、成功鎮、池上鄉、關山鎮、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉、金峰鄉、大武鄉、達仁鄉、海端鄉、蘭嶼鄉、東河鄉、綠島鄉
土石流潛勢溪流地區	災害防救法、土石流災害潛勢資料公開辦法	行政院農業委員會	大武鄉、太麻里鄉、成功鎮、池上鄉、卑南鄉、延平鄉、東河鄉、金峰鄉、長濱鄉、海端鄉、鹿野鄉、達仁鄉、臺東市、關山鎮、

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

2. 生態敏感

縣內第 2 級環境敏感地區之生態敏感項目計有 3 項，如表 2-4-6，有二級海岸保護區、海域區、國家級重要溼地核心保護區、生態復育區以外分區以及地方級重要溼地核心保護區、生態復育區。縣內之二級海岸保護區計 2 處，為成功鎮新港溪口起至八嗡嗡溪口止及卑南溪口起至達仁鄉南田村止；海域區共計 6 處；國家級重要濕地核心保護區、生態復育區以外分區及地方級重要濕地核心保護區、生態復育區共有 3 處，為金龍湖溼地、關山人工溼地、鸞山湖溼地。

表 2-4-6 第 2 級環境敏感地區－生態敏感項目彙整表

生態敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
二級海岸保護區	海岸管理法、行政院核定之「臺灣沿海地區自然環境保護計畫」	內政部	成功鎮、卑南鄉、東河鄉、長濱鄉、臺東市
海域區	區域計畫法、區域計畫	內政部	大武鄉、大麻里鄉、成功鎮、卑南鄉、東河鄉、長濱鄉、達仁鄉、綠島鄉、臺東市、蘭嶼鄉
國家級重要濕地核心保護區、生態復育區以外分區及地方級重要濕地核心保護區、生態復育區	濕地保育法	內政部	關山鎮、大武鄉、延平鄉、卑南鄉、池上鄉、海端鄉、臺東市

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

3. 文化景觀敏感

縣內第 2 級環境敏感區之文化景觀敏感項目計有 3 項，如表 2-4-7，有歷史建築、文化景觀、地質敏感區(地質遺跡)。縣內歷史建築共計 51 處(詳本章 2-11 文化特色一節)；文化景觀計有 3 處，為池上新開老田園、綠島人權文化園區及蘭嶼鄉朗島部落傳統領域；地質遺跡共 2 處，為小野柳濁流岩、利吉混同層及其蛇綠岩系外來岩塊。於開發時，若有涉及歷史建築或具文化資產價值之建造物範圍時，須依《文化資產保存法》第 33、34 條規定辦理。

表 2-4-7 第 2 級環境敏感地區－文化景觀敏感項目彙整表

文化景觀敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
歷史建築	文化資產保存法	文化部	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、臺東市、綠島鄉、蘭嶼鄉
文化景觀	文化資產保存法	文化部	池上鄉、綠島鄉、蘭嶼鄉
地質敏感區(地質遺跡)	地質法	經濟部	卑南鄉、臺東市

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

4. 資源利用敏感

縣內第2級環境敏感地區之資源利用敏感項目共計6項，如表 2-4-8，有自來水水質水量保護區、水庫集水區(非供家用或非供公共給水)、優良農地以外之農業用地、礦區（場）、地下礦坑分布地區、人工魚礁區及保護礁區。縣內計有 27 處自來水水質水量保護區，為水母丁溪、關山、長濱、海端、卑南、利嘉、太平、臺東泰安、建和、初鹿、金崙、成功、泰安、知本、都蘭、利稻、桃源、台板、嶝坵、土坂、森永、班鳩、鹿野、臺東、大武、新化、東河；臺東縣有 4 處鄉鎮包含在水庫集水區(非供家用或非供公共給水)，包括卑南鄉、延平鄉、金峰鄉及海端鄉；臺東縣內優良農地以外之農業用地，可透過環境敏感地區查詢機制，確認農地總量維護情形；臺東縣計有 11 處礦區（場），另計有 1 處地下礦坑，為寶豐祥寶石採礦場；人工魚礁區計有 5 處，為竹湖、宜灣、小港、柴口、龜灣等人工魚礁禁漁區，保護礁區計有 3 處，分別為大武（一）、大武（二）、大武（三）等保護礁禁漁區。

表 2-4-8 第 2 級環境敏感地區－資源利用敏感項目彙整表

資源利用敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
自來水水質水量保護區	自來水法	經濟部	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、鹿野鄉、延平鄉、卑南鄉、太麻里鄉、金峰鄉、達仁鄉、大武鄉
水庫集水區(非供家用或非供公共給水)		經濟部水利署	卑南鄉、延平鄉、金峰鄉、海端鄉
優良農地以外之農業用地	農業發展條例、區域計畫法實行細則	行政院農業委員會	臺東縣
礦區（場）	礦業法	經濟部	長濱鄉、海端鄉、池上鄉、成功鎮、關山鎮、東河鄉、延平鄉、卑南鄉、臺東市、太麻里鄉、金峰鄉、大武鄉、鹿野鄉、達仁鄉、綠島鄉、蘭嶼鄉
地下礦坑分布地區	礦業法	經濟部	東河鄉
人工魚礁區及保護礁區	漁業法	行政院農業委員會	臺東縣海域

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

5.其他

臺東縣第2級環境敏感地區之其他敏感項目共計6項，如表2-4-9，包含氣象法之禁止或限制建築地區、民用航空法之禁止或限制建築地區或高度管制範圍、航空噪音防制區、公路兩側禁建限建地區(省道兩側禁建限建地區)、重要軍事設施管制區之禁建、限建地區及要塞堡壘地帶。氣象法之禁止或限制建築地區部分，臺東縣計有4處氣象站及4處觀測坪（臺東市、成功鎮、大武鄉、蘭嶼鄉)，其觀測坪所在周圍土地，以觀測坪為中心點，半徑300公尺範圍內皆屬氣象法之禁止或限制建築地區；限制條件為建築物各部分高度不得高於建築物與觀測坪水平距離之零點五倍；民航法禁建及限建地區部分，臺東縣計有2處機場（臺東豐年機場、志航基地)，並劃為3級航空噪音防制區；山地管制區部分依國家安全法規定劃設4處，為海端鄉、延平鄉、金峰鄉、達仁鄉等4鄉；重要軍事管制區分布範圍共5處，為海端鄉、太麻里鄉、卑南鄉、長濱鄉、臺東市；要塞堡壘共計1處，位於臺東市。

表2-4-9 第2級環境敏感地區－其他敏感項目彙整表

其他敏感分類	相關法令及劃設依據	中央主管機關	行政區分布位置
氣象法之禁止或限制建築地區	氣象法	交通部	成功鎮、臺東市、大武鄉、蘭嶼鄉
民用航空法之禁止或限制建築地區或高度管制範圍	民用航空法、航空站飛行場助航設備四周禁止限制建築物及其他障礙物高度管理辦法、航空站飛行場及助航設備四周禁止或限制燈光照射角度管理辦法	交通部	臺東市、太麻里鄉、大武鄉、成功鎮、池上鄉、卑南鄉、延平鄉、東河鄉、金峰鄉、長濱鄉、海端鄉、鹿野鄉、達仁鄉、綠島鄉、關山鎮、蘭嶼鄉
航空噪音防制區	噪音管制法、機場周圍地區航空噪音防制辦法	行政院環境保護署	卑南鄉、臺東市
公路兩側禁建限建地區(省道兩側禁建限建地區)	公路法、公路兩側公私有建築物與廣告物禁建限建辦法	交通部	大武鄉、太麻里鄉、成功鎮、池上鄉、卑南鄉、東河鄉、金峰鄉、長濱鄉、海端鄉、鹿野

			鄉、達仁鄉、臺東市、關山鎮
山地管制區	國家安全法	國防部、行政院海岸巡防署、內政部	海端鄉、延平鄉、金峰鄉、達仁鄉
重要軍事設施管制區之禁建、限建地區	國家安全法	國防部、行政院海岸巡防署、內政部	海端鄉、太麻里鄉、卑南鄉、長濱鄉、臺東市
要塞堡壘地帶	要塞堡壘地帶法	國防部	臺東市

資料來源：環境敏感地區單一窗口查詢平台，107 年 10 月，https://eland.cpami.gov.tw/SEPortal/Web_SEData，

2-4-2 關鍵課題

(一)環境敏感地區種類眾多且占地範圍大，造成土地資源利用及管理上的困難，尤其臺東縣第一級產業之發展所需用地較多；反之，值得保護的文化、生態景觀及環境眾多，如何保護並妥善利用是很大的挑戰，例如發展生態教育、無痕旅遊等。

2-5 土地編定及土地利用

2-5-1 現況分析

本縣人口聚集地區主要位於東側沿海地帶與縱谷平原區，西側幾乎為平均海拔高度一千公尺以上之山坡地。土地使用受上述自然環境、地理位置以及交通運輸等之限制,大體上係屬於農、漁業之使用型態，以下針對本縣已登錄土地權屬概況、土地使用暨分區管制實施概況、土地利用現況說明之：

(一)已登錄土地權屬概況

本縣土地總面積約 351,525.26 公頃，如表 2-5-1 所示，截至民國 106 年底已登錄土地面積達 347,349 公頃，約占總土地面積之 98.81%。另本縣民國 106 年已登錄土地中公有土地約占 87.78%,顯示公有土地之利用模式將關鍵性地影響本縣整體環境與活動內容。

表 2-5-1 民國 106 年臺東縣已登記土地面積

用地類別	面積(公頃)			
	小計	公有	私有	公私共有
合計	**347,349**	**304,924**	**41,969**	**454**
非都市土地	337,829	299,359	38,027	441
都市土地及其他	9,519	5,564	3,942	12

資料來源：106 內政部統計年報，107 年 9 月，
https://www.moi.gov.tw/files/site_stuff/321/2/year/year.html。

(二)土地使用暨分區管制實施概況

1. 都市計畫區

縣內計有 17 處都市計畫區，總面積約 8,789 公頃（約占全縣面積之 2.5%)，都市計畫區內總人口數約 140,654 人（占全縣總人口數約 64.08%)，人口密度為 0.62 人/公頃。儘管都市計畫區面積所占比例較低且分佈較為零散，但過半數的人口集中於有限的都市計畫區土地內，而廣大的非都市土地係多屬開放空間及未開發的山地地區。

本縣既有都市計畫中，以臺東鐵路新站附近地區都市計畫之計畫區規模最大，計畫人口為 111,200 人，面積達 2,466 公頃，其次為臺東市都市計畫、成功都市計畫，計畫人口分別為容納 111,000 人與 18,000 人。而都市計畫區規劃密度則以臺東市都市計畫 108.3 人/公頃為最高，綠島風景特定區計畫 2.9 人/公頃最低。各都市計畫區規劃概況詳表 2-5-2，都市計畫區分布詳圖 2-5-1。

表 2-5-2 臺東縣已發布都市計畫整理表

都市計畫名稱	面積 (公頃)	計畫人口 (人)	計畫密度 (人/公頃)	現況人口 (人)	現況密度 (人/公頃)
臺東市都市計畫	1,025	111,000	108.29	49,565	48.36
臺東鐵路新站附近地區都市計畫	2,466	111,200	45.09	25,843	10.48
臺東市知本鐵路車站附近地區都市計畫	622	17,500	28.14	5,600	9.00
成功都市計畫	181	18,000	99.45	15,672	86.59
關山都市計畫	183	10,000	54.64	5,215	28.50
大武都市計畫	101	9,500	94.06	3,569	35.34
太麻里都市計畫	241	12,000	49.79	11,595	48.11
東河都市計畫	120	8,000	66.67	1,133	9.44
長濱都市計畫	125	3,500	28.00	1,117	8.94
鹿野都市計畫	301	13,000	43.19	2,100	6.98
池上都市計畫	249	15,000	60.24	2,804	11.26
知本溫泉風景特定區計畫	588	2,700	4.59	1,333	2.27
小野柳風景特定區計畫	100	—	—	—	—
三仙台風景特定區計畫	374	—	—	—	—
綠島風景特定區計畫	1,726	5,000	2.90	3,580	2.07
紅葉溫泉風景特定區計畫	388	2,500	6.44	1,749	4.51
八仙洞風景特定區計畫	55	450	8.18	163	2.96
總計	8,845	339,350	38.37	131,038	14.82

資料來源：106 年臺東縣政統計年報，107 年 10 月

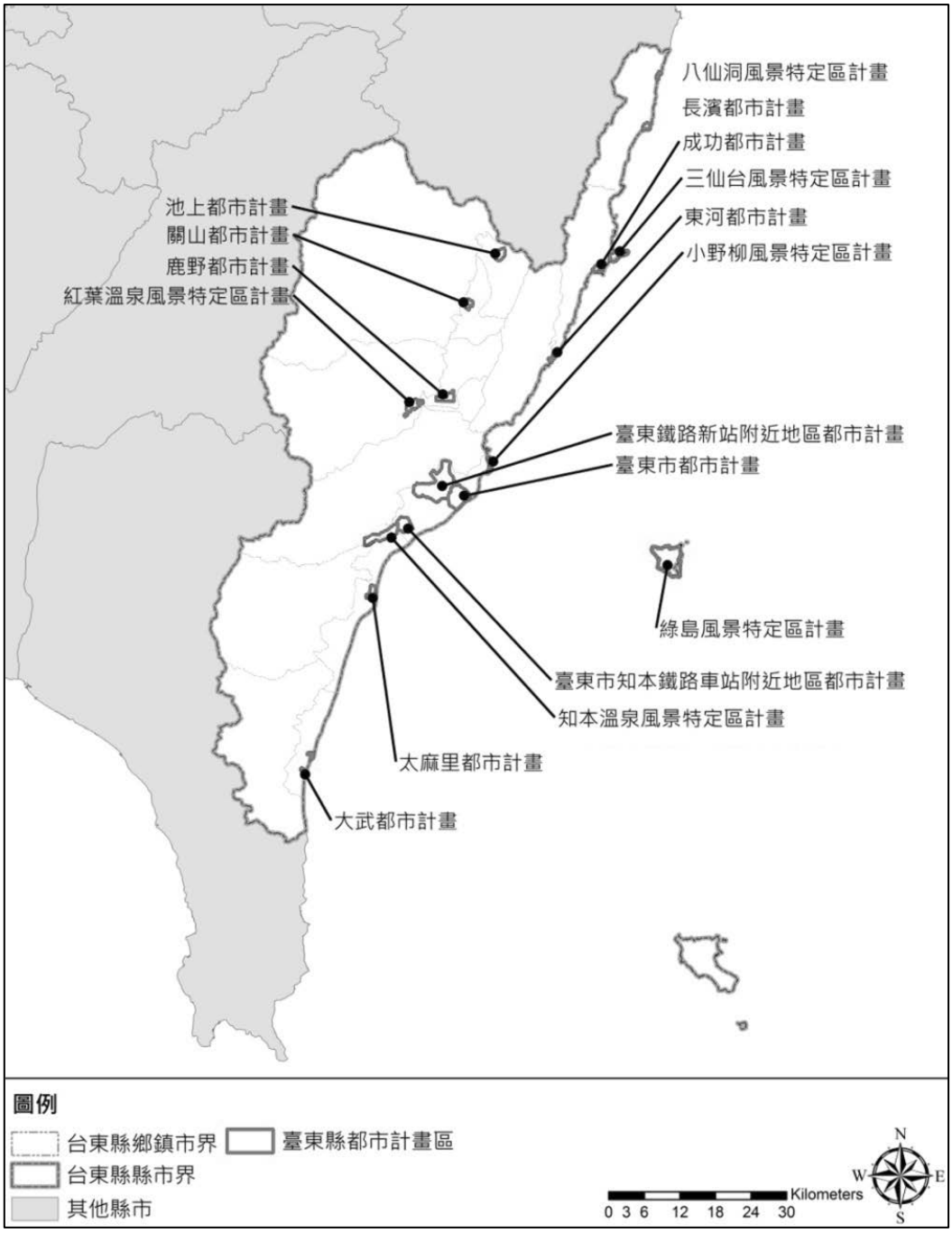


圖 2-5-1 臺東縣都市計畫實施位置分布圖

資料來源：本計畫繪製

2.非都市計畫區

依據現行法令，我國非都市土地分為 11 種使用區，其中海域區面積為 1,127,158 公頃，佔本縣非都市計畫土地之 76.94%，在陸地部分因縣內未包含國家公園區，因此僅羅列 9 種使用分區。由圖 2-5-2 可知，上揭 9 種分類在不包含海域區之情況下，臺東縣非都市土地使用分區以森林區(71.7%)、

山坡地保育區(15.19%)以及風景區(7.52%)為主要，共佔臺東縣非都市土地使用分區面積之 94.41%；非都市土地使用編定部分(圖 2-5-3)以林業用地(78.49%)與農牧用地(15.35%)為主要，佔臺東縣非都市土地使用編定之 93.84%，國土保安用地佔 2.47%，而其餘 17 類使用地編定(圖 2-5-4)排除鹽業、窯業、其他用地為 0 外，合計面積僅佔 3.69%。顯示臺東縣之非都市土地利用以山林區、林業及農牧用地為主要。

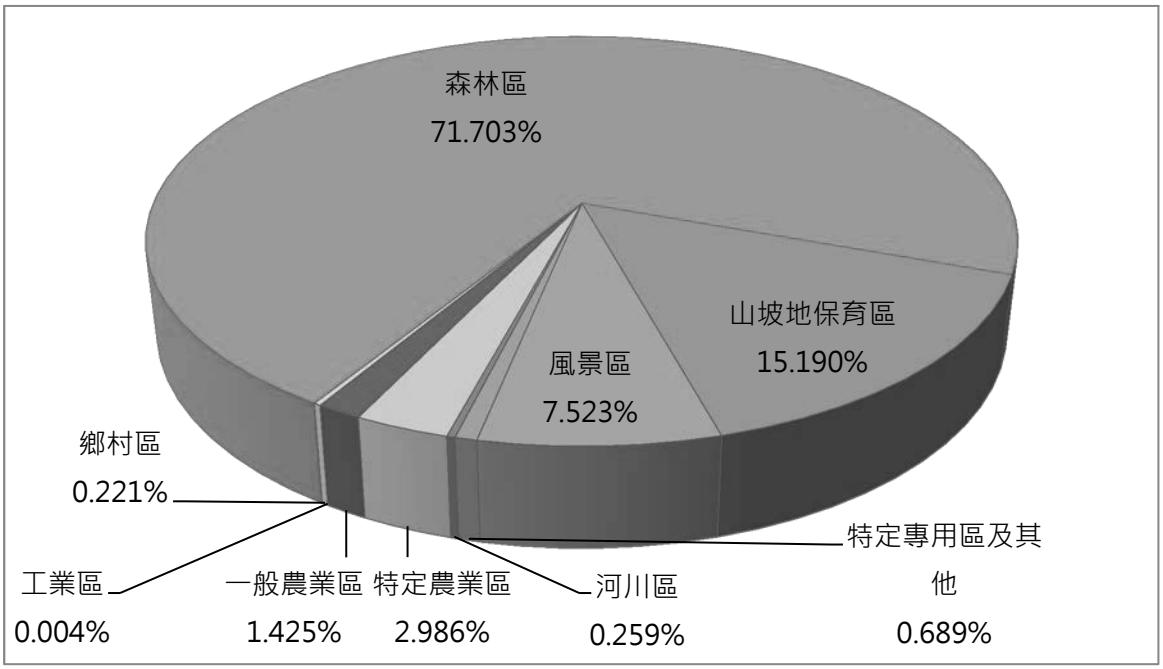


圖 2-5-2 民國 106 年臺東縣非都市土地使用分區編定比例圖
資料來源：內政部統計處內政統計年報，107 年 7 月

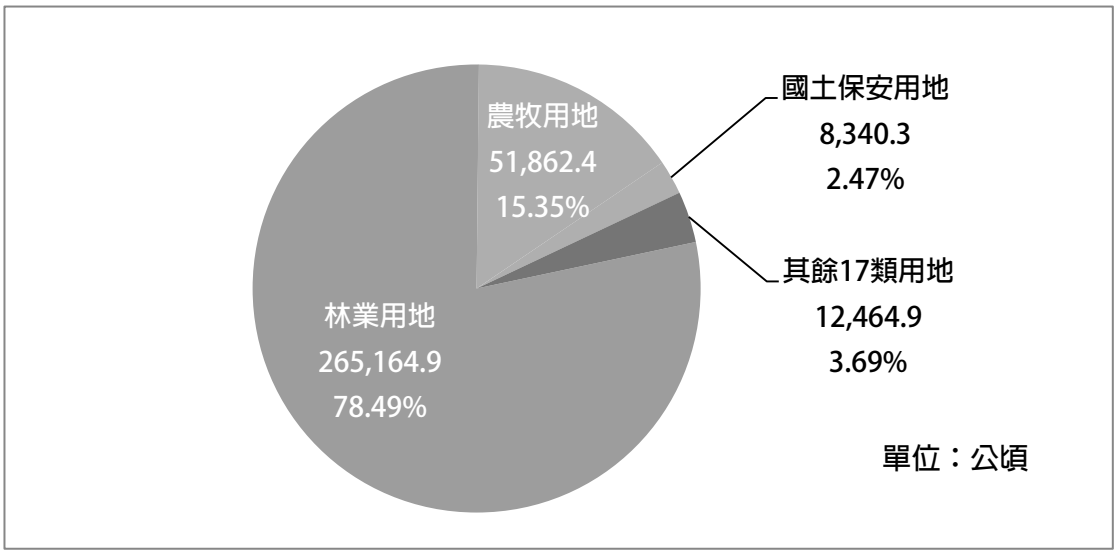


圖 2-5-3 民國 106 年臺東縣非都市土地使用地編定比例圖
資料來源：內政部統計處內政統計年報，107 年 7 月

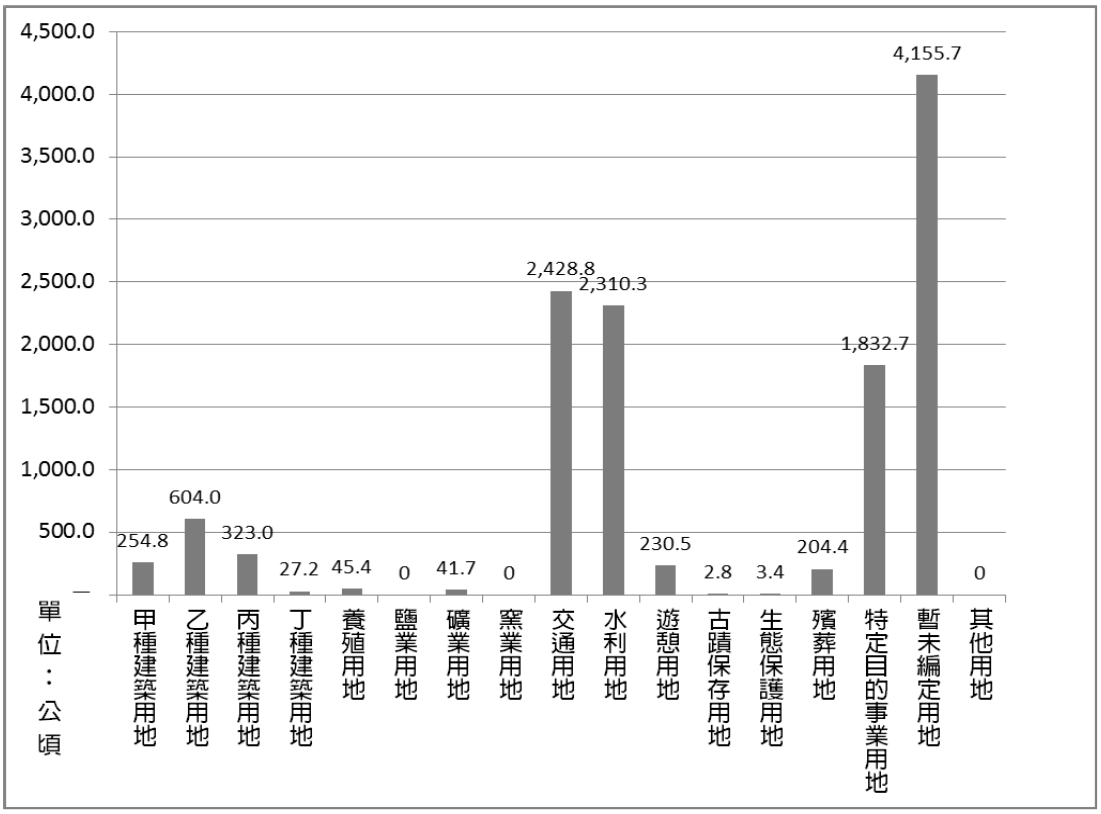


圖 2-5-4 續圖 2-5-3 之其餘 17 類用地面積

資料來源：內政部統計處內政統計年報，107 年 7 月

(三)土地利用現況

如圖 2-5-5，臺東縣之土地利用現況以森林使用占比最高，占總面積之 75.96%，其次為農業使用及其他使用，各佔 9.04%及 9.44%；屬基礎生活設施較相關之交通、建築、公共、遊憩使用土地，僅佔 2.47%。對比「2-3 自然環境」一節所提，本縣高山面積占總面積之 65.93%，略低於森林使用面積，顯示高山及其周邊土地確有其利用之困難度，另一方面也可初步判斷本縣並無太大對於山地森林開發之破壞。此外，「其他使用」土地在本縣土地利用現況比例佔比相對較高，此土地利用分類包含草生地、裸露地、灌木荒地、濕地、空置地、軍事用地等；而經本縣清查利家工業區閒置土地，92 筆土地中，使用分區大多為道路用地，其次為甲、乙種工業用地、鐵路用地、綠地及汙水處理場用地等(圖 2-5-6)，現況則多為雜木林、素地、空地、報廢車輛堆置處等，其餘「其他使用」土地若也能夠確實清查並有效利用，則屬於極具潛力發展利用之土地。

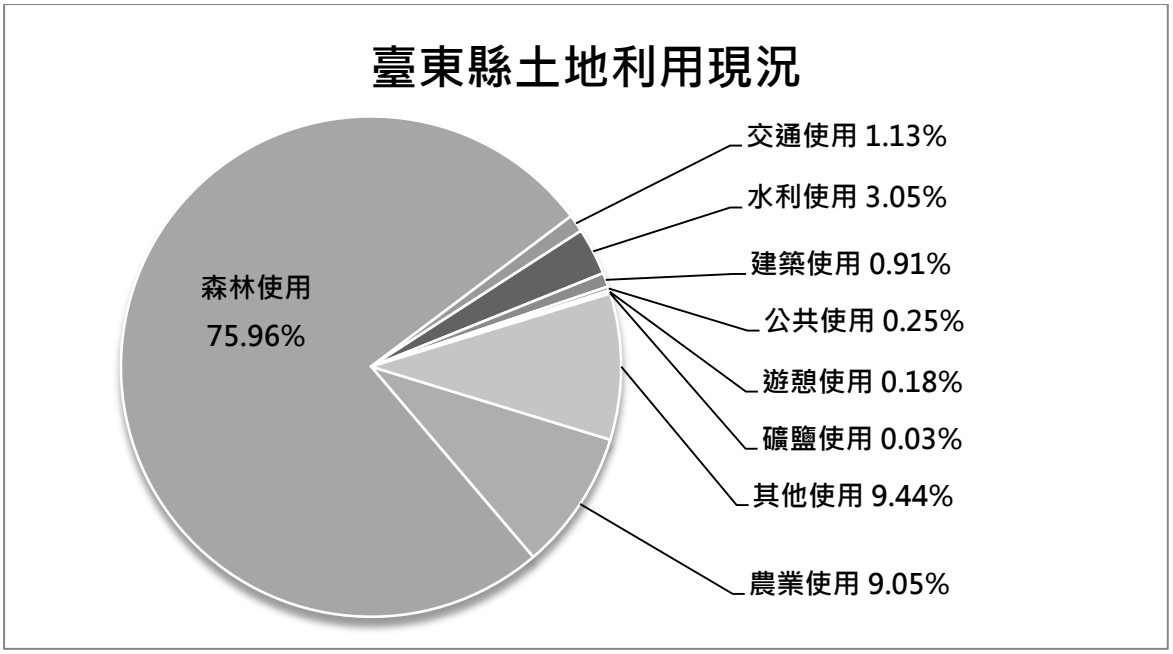


圖 2-5-5 臺東縣土地利用現況分類比例

資料來源：內政部國土測繪中心國土利用調查成果資訊專區，107 年 10 月
https://www.nlsc.gov.tw/LUI/Home/Content.aspx?MUID=9fc78e6b-f491-453f-89c2-8aefc14ef16b

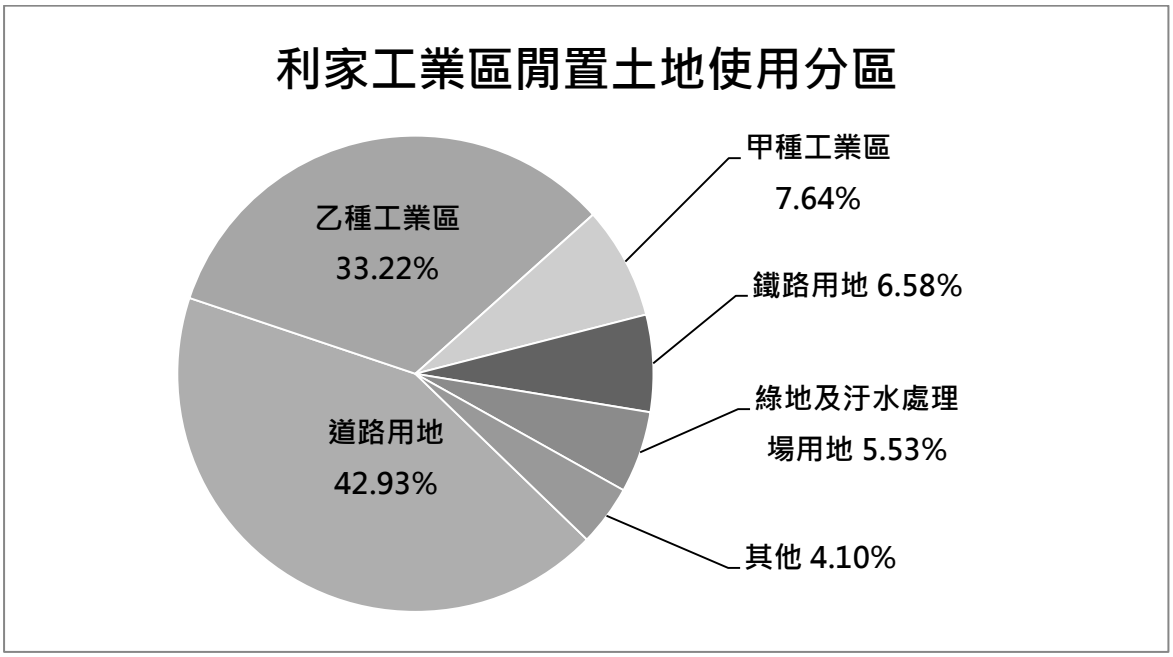


圖 2-5-6 臺東縣 107 年利家工業區閒置土地使用分區比例

資料來源：臺東縣政府財經處，107 年 9 月

2-5-2 關鍵課題

(一)本縣之公有土地占比高,如何有效利用公有土地將會是臺東土地發展及規劃的關鍵因素。然在開發時,若標的為原住民傳統領域時,因受原住民基本法之規範,致開發過程易受阻礙,建議未來,與部落溝通協商,進一步擬定相關使用原則與補償方式,如開發回饋金分配等。

(二)「其他使用」土地在本縣土地利用現況比例佔比相對較高,此土地利用分類包含草生地、裸露地、灌木荒地、濕地、空置地、軍事用地等,若能夠確實清查並有效利用,則屬於極具潛力發展利用之土地。

(三)分析利家工業區閒置土地發現,道路用地(42.93%)除外,以乙種工業用地(33.22%)及甲種工業用地(7.64)較多,未來走向可配合政策發展,推動綠能種電、設置太陽能板回收場等,在地實行綠色能源自給自足;又本縣擁有豐富的自然及人文環境,進行藝術行業(如電影工業)等二級產業;此外,因應第一級產業發展,也可進行生產農副產品及進行包裝。上述未來工業區走向皆可以發展出在地產學合作,提升臺東競爭力。

2-6 產業發展

2-6-1 現況分析

近 10 年(民國 96-105 年)來，本縣之產業就業結構皆以第三級產業為主，而第一、二級產業的從業人口約略相當(圖 2-6-1)；相較於臺灣全體平均值，第二級產業從業人口明顯較低，而第一級產業從業人口則較高，就業行業比例殊異於臺灣地區其他縣市(圖 2-6-2)。而從圖 2-6-3 可知，本縣三級產業資本額比例以第三級產業占比最高，其次為第二級產業，第一級產業部分僅佔有 6%。

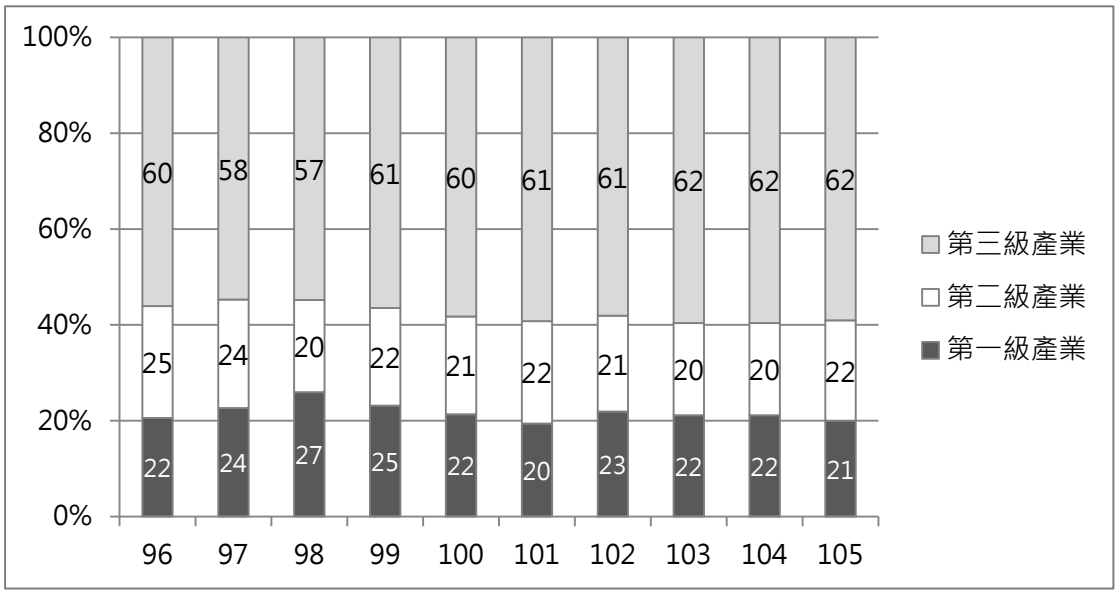


圖 2-6-1 臺東縣 96-105 年各級產業從業人口長條百分比圖

資料來源：臺東縣 105 年縣政統計年報，107 年 7 月

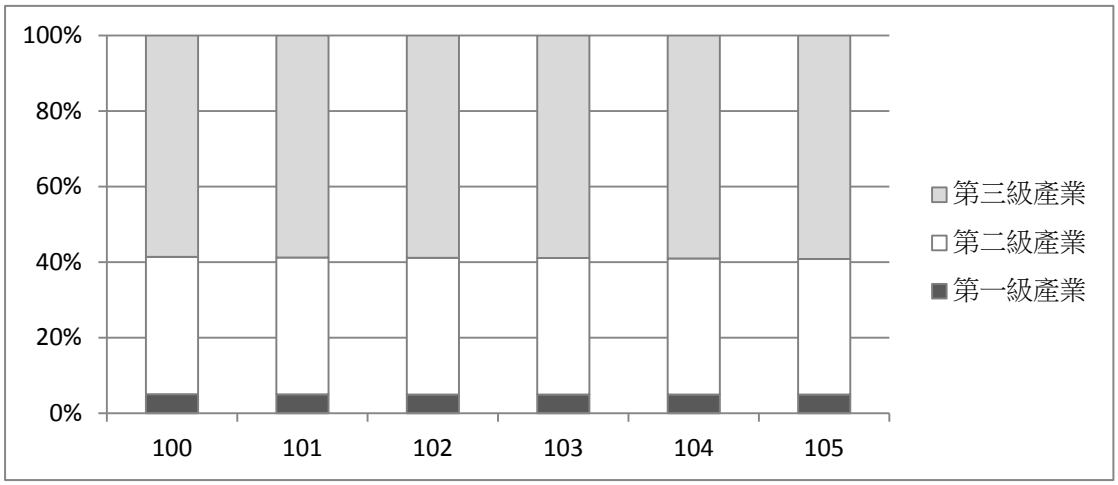


圖 2-6-2 民國 100-105 年臺灣歷年就業結構比

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

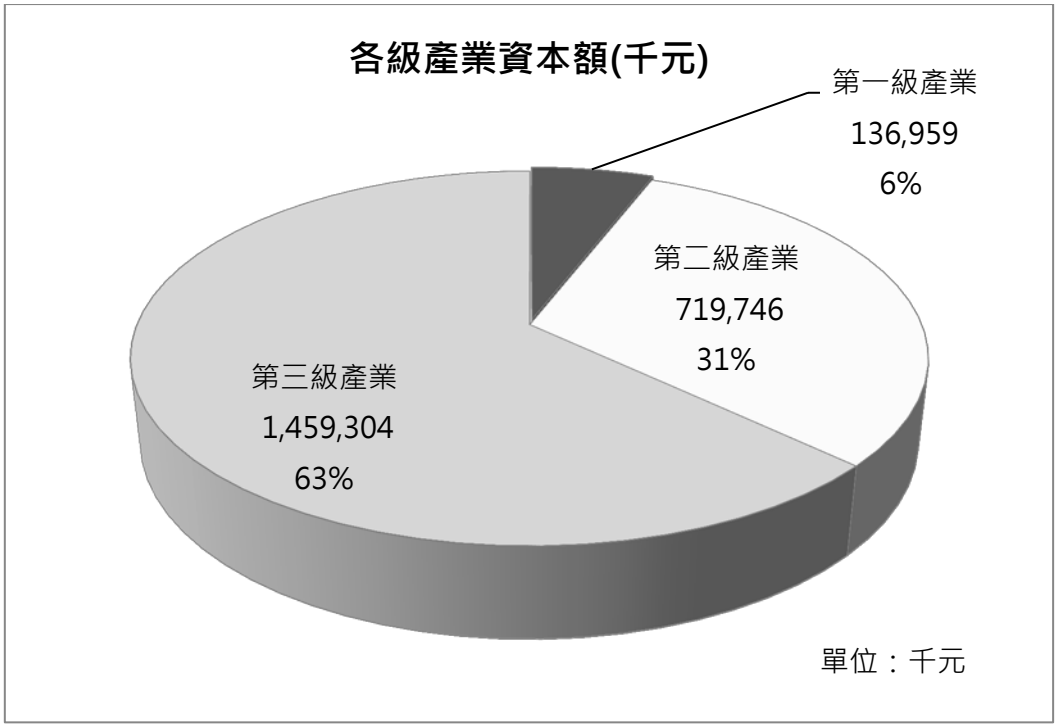


圖 2-6-3 民國 105 年臺東縣各級產業資本額比例圖
資料來源：臺東縣 105 年縣政統計年報，107 年 7 月

如圖 2-6-4 所示，臺東縣各級產業生產總額以第二級產業最高，其次為第三級，第一級產業產值最低。

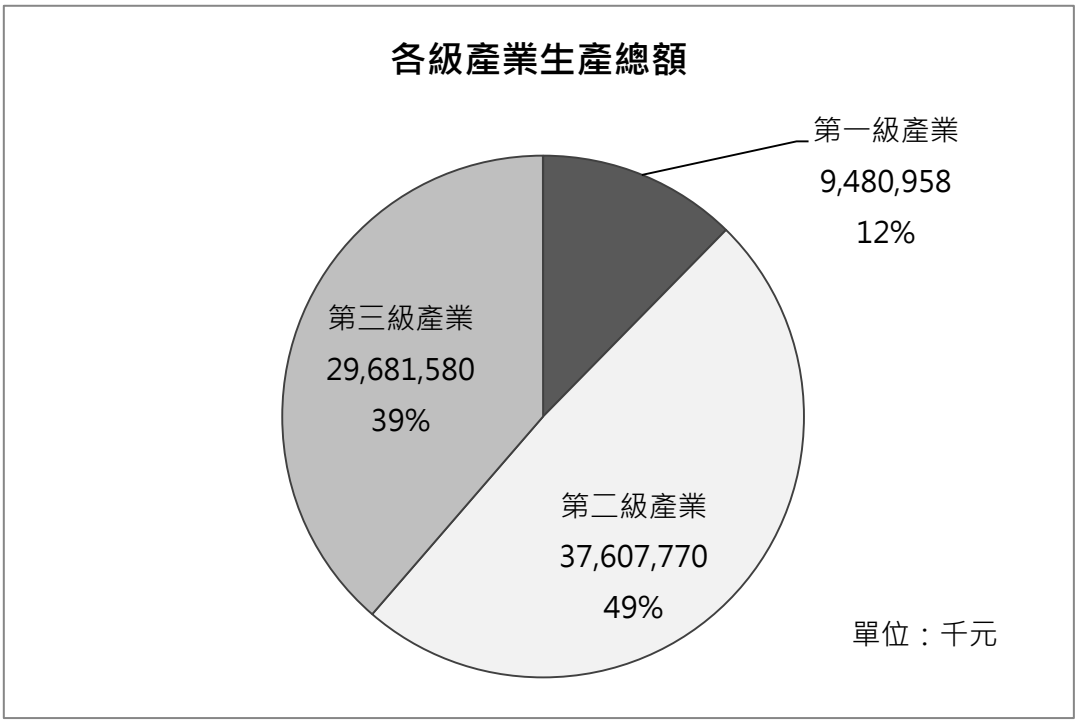


圖 2-6-4 民國 105 年臺東縣各級產業生產總額比例圖
資料來源：中華民國統計資訊網工業及服務業普查，107 年 9 月，
https://www.stat.gov.tw/np.asp?ctNode=540

然而，由表 2-6-1 可知，臺東縣農業 107 年 4 月平均提繳工資為 33,888 元，高於本縣其他產業工資，並且高於農業工資平均，顯示農業對於本縣之重要性。

表 2-6-1 臺東縣 107 年 4 月各產業平均薪資

產業別	勞退全時工作平均提繳工資(元)	
	全國	**臺東縣**
農業	30,934	33,888
工業	41,660	27,170
工業-製造業	42,654	26,621
服務業	39,753	32,469

資料來源：勞動部勞工退休金提繳薪資統計查詢，107 年 7 月，
https://yoursalary.taiwanjobs.gov.tw/salary/cgi-bin/cognosisapi.dll

2-6-2 關鍵課題

(一)相比於全國，本縣從業人口以一、三級產業為主，二級產業較少，少了工業易衍生出之環境問題，使得臺東可以保持優良的環境品質，然缺乏二級產業之支撐，令本縣產業經濟易受外部影響，如天災或遊客減少影響觀光。未來應在對環境影響最小之下，朝向利基產業發展，以穩固產業結構。

2-7 觀光遊憩

2-7-1 現況分析

在第二期方案中，本縣交觀處執行之營造魅力整合行銷計畫，於各面向極力發展及推廣臺東觀光，從大型國際觀光活動至各鄉鎮季節性特色活動，輔以各式行銷宣傳，多樣化之主題內容吸引眾多遊客前往。而本縣觀光活動方面大致可分為民俗文化活動、體育活動及產業活動，民俗文化活動如：元宵炮轟寒單爺祭、豐年祭(射耳祭、收穫祭)、蘭嶼飛魚祭、船祭等；體育活動則有：衝浪賽、馬拉松賽事、鐵人三項、長泳、自行車賽事以及拖釣賽事；國際熱氣球嘉年華、臺灣國際衝浪賽為臺東縣近年知名的國際型活動；產業活動則有農遊活動如金針山花海、池上米鄉等，相關農漁產品推廣，以及產地餐桌認證等；近年也積極舉辦各項藝文活動，如設立鐵花村音樂聚落、東海岸大地藝術節等。各鄉鎮市景點詳表 2-7-1。

表 2-7-1 臺東縣各鄉鎮市景點整理表

鄉鎮市（景點數）	景點
臺東市（42）	馬蘭車站、矯正藝文展示館、富岡漁港、南王部落、鐵花新聚落、國立臺灣史前文化博物館、臺東縣旅遊服務中心、臺東縣立體育場、臺東舊鐵道路廊、海山寺、臺東轉運站、天后宮、公東高工聖堂大樓、卑南大圳水利公園、臺東環市自行車道(山海鐵馬道)、臺東糖廠、小野柳、卑南遺址公園、臺東故事館、太平溪人工濕地、臺東表演藝術館、卡地布文化園區、臺東觀光夜市、石山部落、鯉魚山公園、鐵花村音樂聚落、知本天主堂、臺東美術館、臺東森林公園、臺東航空站、寶町藝文中心、臺東車站、國際地標(海濱公園)、加路蘭遊憩區、卑南王家三合院、臺東鐵道藝術村、國立臺東生活美學館、建和社區(射馬干部落)、活水湖、琵琶湖、鷺鷥湖、兒童故事館
綠島鄉（35）	觀音洞、綠島燈塔、綠洲山莊、烏油窟、梅花鹿園區、南寮漁港、綠島遊客中心、睡美人岩、紫坪、大白沙、柚子湖、過山古道、牛頭山、青青草原、綠島監獄、石朗潛水區、過山步道、海參坪、紫坪露營區、柴口浮潛區、將軍岩、哈巴狗岩、綠島朝日溫泉、樓門岩、帆船鼻、馬蹄橋、人權紀念公園、中寮漁港、楠子湖、小長城步道、孔子岩、龜灣、火燒山、公館村、綠島豆丁海馬海底郵筒
蘭嶼鄉（19）	玉女岩、蘭嶼飛魚文化館、情人洞、蘭嶼氣象站、大天池、軍艦岩、饅頭岩、青青草原、朗島村雅美族穴居屋、五孔洞、開元港、蘭嶼燈塔、雙獅岩、龍頭岩、野銀舊部落、紅頭岩、八代灣、屁股山、珠光鳳蝶復育園區
延平鄉（9）	巴喜告部落(桃源部落)、蝴蝶谷、布農部落文化園區、卑南上圳、紅葉少棒紀念館、鸞山部落(森林博物館)、紅葉部落、紅葉溫泉、紅葉溫泉親水公園

鄉鎮市（景點數）	景點
卑南鄉（28）	利吉部落、小黃山、知本圳親水公園、下賓朗部落、知本忠義堂、泰安部落/大巴六九部落、樂山休閒農場、知本林道、巴沙哇力部落、初鹿牧場、富山漁業資源保育區、清覺寺、四格山、初鹿部落、利嘉林道、千年夫妻樹、知本福靈宮、富源觀景台、臺東原生應用植物園、利吉惡地、綠色隧道、白玉瀑布、知本森林遊樂區、達魯瑪克部落、山里火車站、賓朗(檳榔)舊火車站、知本溫泉、山里福音教會
鹿野鄉（17）	崑慈堂、馬背調整池水利公園、龍田村、鹿野高台觀光茶園、新良人工溼地、永安玉龍泉步道、龍田慈濟苦楝樹、大原花布燈籠生活文化館、鹿鳴吊橋、鹿野高台飛行傘區、鹿野龍田自行車道、永昌部落、天際航空－飛行啟蒙基地(飛行學校)、鹿野高台熱氣球區、鹿野神社、武陵綠色隧道、仙人掌鄉土工作室樂活鹿野心故鄉
關山鎮（9）	電光部落、關山親水公園、關山天后宮、關山環鎮自行車道、關山警史館、關山舊火車站、關山米國學校、關山大圳、縱關日月亭
海端鄉（25）	初來抗日紀念碑、初來大橋、六口溫泉、栗松溫泉、天龍吊橋、新武呂溪保護區、埡口(大關隧道口)、碧山溫泉、霧鹿部落、逢坂抗日紀念碑、布農族文物館、向陽國家森林遊樂區、新武路峽、霧鹿古砲台、天龍古道、摩天嶺、嘉明湖(國家步道)、霧鹿峽谷、利稻部落、轆轤溫泉、海瑞車站、霧鹿教會、瑞海加油站、拉瑪達星星紀念雕像、布農族文化特色郵筒
池上鄉（20）	大坡部落、金色豐收館、萬安禾鴨生態池、清河堂休閒農業區、萬安社區有機美學文化生活圈、萬安磚窯廠、客家文化園區、池上飯包博物館、保安宮、伯朗大道、中正路飯包路、池上浮圳、池上客家產業交流中心、臺東農場、三號運動公園、台糖牧野渡假村、池上環圳自行車道、大坡池、稻米原鄉館、杜園
東河鄉（16）	東河橋遊憩區、登仙橋遊憩區、都蘭山登山步道、新東糖廠文化園區、金樽遊憩區、都蘭部落、月光小棧、瑪洛阿瀧部落、東河休閒農場、泰源幽谷、加母子灣、水往上流奇觀、都蘭遺址、金樽漁港、莿桐部落、聖山-都蘭山
成功鎮（25）	比西里岸(白守蓮部落)、基翬漁港、基翬產道(人行步道)、成功故事館、成功漁港、東部海岸國家風景區管理處、成廣澳天后宮、男人石、成功海洋文化生活圈、阿美族民俗中心、石雨傘、宜灣部落、新港(彩虹)瀑布、臺東縣自然史教育館、三仙台風景區、都歷部落、白守蓮海濱公園、成廣澳文化地景(廣恆發遺跡)、宜灣卡片教堂、臺東海洋夢想館、麻荖漏步道、小馬隧道、嘉平海灘、新港漁港、佛頂山(橘子山)、
長濱鄉（20）	忠勇遺址、石門長濱自行車道、真柄部落、烏石鼻(漁港)、玉髓沙灘、樟原長老教會、長光遺址、忠勇社區自行車道、大峰峰火山頸、樟原部落、玉長公路、舊樟原橋遊憩區、金剛大道、金剛山、寧城宮、八仙洞、南竹湖部落、農會農拓中心、長濱漁港、安通古道
太麻里鄉（10）	瀧部落、多良火車站、三和海濱公園、拉勞蘭部落、金針山休閒農業區、千禧曙光紀念園區、華源海灣、山地人祖先發祥地碑、阿底旦文化故事館、金崙溫泉風景區
金峰鄉（9）	撒布優部落、嘉蘭部落、嘉蘭部落入口意象、嘉蘭部落移住紀念碑、部落廣場、八八風災東側永久屋、海棠永久屋、八八風災西側永久屋、金峰溫泉

鄉鎮市（景點數）	景點
大武鄉（7）	大武濱海公園、山豬窟休閒農場、大武彩虹街、金龍湖、大武漁港、南田部落、大武國家森林步道
達仁鄉（13）	VuVu 野菜農園、南田海岸親水公園、土坂部落、新化部落、浸水營國家步道、土坂排灣族文藝社區、森永部落、大武臺灣油杉保護區、土坂溫泉休閒園區、姑仔崙遺址、新化都玄天宮休閒園區、天公廟休閒園區、南田石岸

資料來源：臺東縣觀光旅遊網(https://tour.taitung.gov.tw/zh-tw/attraction/regions)以及各鄉鎮市公所網站，107 年 9 月

臺東縣之遊憩區分為 7 類：公營遊憩區包含卑南文化公園、臺東海洋生物展覽館、臺灣史前文化博物館；國家風景區包含花東縱谷國家風景區(初鹿牧場、紅葉溫泉親水公園、鹿野高台、池上牧野度假村)及東部海岸國家風景區(三仙台、八仙洞、小野柳(加路蘭) 、都歷處本部、綠島)內之遊憩區；國家公園為玉山國家公園範圍內之梅山遊客中心；縣級風景特定區為知本風景特定區(101 年以後刪除)；森林遊樂區包含知本國家森林遊樂區、向陽國家森林遊樂區(98 年因莫拉克風災暫停開放)；民營遊憩區包含關山親水公園、布農部落、臺東原生應用植物園；其他包含金針山休閒農業區、蘭嶼、水往上流遊憩區(105 年新增)。在總體遊客人次方面，97 年至 102 年逐年遞減，103 年至 106 年則呈現一年增加隔年即減少之不穩定狀況(如表 2-7-2、圖 2-7-1)。

表 2-7-2 民國 97-106 年臺東縣遊憩區遊客人次統計表

(單位：人次)

遊憩區類型 / 年份	總計	公營遊憩區	國家風景區	國家公園	縣級風景特定區	森林遊樂區	民營遊憩區	其他
97	4,871,306	423,547	2,263,784	745,202	611,864	141,668	580,634	104,607
98	4,565,248	350,652	2,210,057	506,779	757,613	142,201	488,062	109,884
99	4,288,944	355,660	2,250,194	3,763	1,008,841	94,649	448,268	127,569
100	4,238,931	380,447	2,373,374	15,152	1,081,729	105,732	124,627	157,870
101	4,147,274	361,158	2,969,447	11,534	84,250	94,250	457,023	159,612
102	3,696,432	449,074	2,449,821	13,438	—	90,292	461,150	232,657
103	4,651,437	423,833	3,395,143	15,622	—	92,935	484,605	238,999
104	4,082,857	403,664	2,840,594	18,947	—	107,906	434,103	277,643
105	5,233,522	376,951	3,198,528	13,382	—	88,105	350,127	1,206,429
106	4,624,343	380,975	2,913,515	23,918	—	123.98	325,414	856,541

資料來源：交通部歷年統計資料查詢系統 http://recreation.tbroc.gov.tw/asp1/statistics/year/INIT.ASP，107 年 7 月

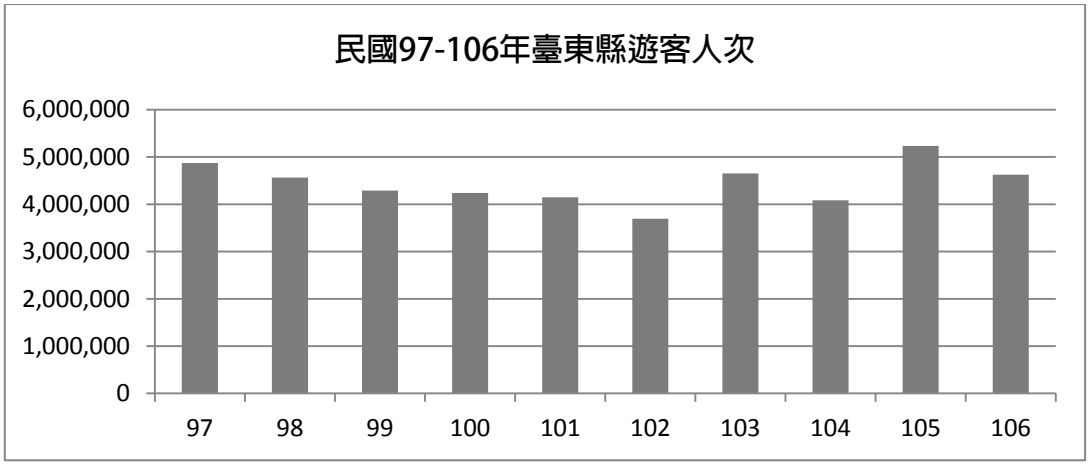


圖 2-7-1 民國 97-106 年臺東縣遊客人次長條圖

由表 2-7-3 及圖 2-7-2 顯示，近 5 年(民國 102-106 年)臺東縣遊客多集中於 2 月及 7-8 月份，為臺東縣之旅遊旺季，9 月與 11-12 月之遊客人次最少，不足 30 萬人次。

表 2-7-3 民國 102-106 年臺東縣各月份平均遊客人次

(單位:人次)

年份	102	103	104	105	106	102-106 平均
1 月	195,111	252,967	312,192	425,362	439,476	325,022
2 月	485,797	408,715	495,287	771,560	418,291	515,930
3 月	244,669	312,139	272,021	408,174	282,621	303,925
4 月	334,328	338,002	356,177	516,755	389,338	386,920
5 月	274,810	355,532	342,859	480,308	357,183	362,138
6 月	366,580	544,607	387,523	455,817	282,064	407,318
7 月	568,632	839,806	548,676	717,732	750,169	685,003
8 月	491,900	715,732	532,371	688,033	618,812	609,370
9 月	258,956	323,460	289,147	253,156	257,496	276,443
10 月	293,572	371,013	349,265	250,631	366,182	326,133
11 月	270,452	291,575	296,735	250,183	309,693	283,728
12 月	247,188	265,140	238,166	299,643	322,459	274,519

資料來源：交通部觀光局國內主要觀光遊憩據點遊客人次月別統計，107 年 7 月

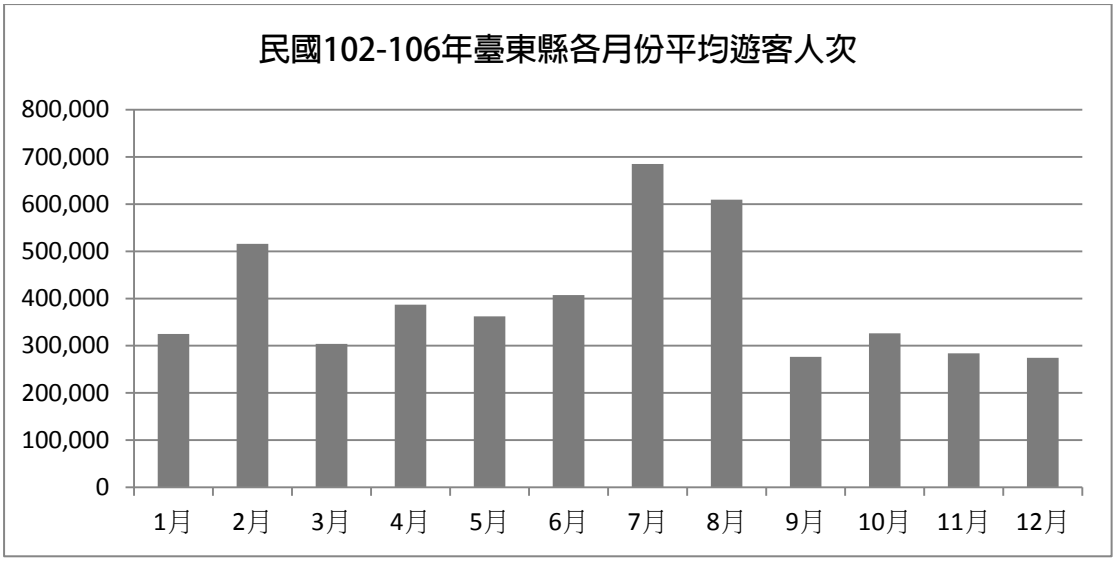


圖 2-7-2 民國 102-106 年臺東縣各月份平均遊客人次長條圖

住宿資源方面，相較於二期方案開始前(104 年底)旅館及民宿之家數及房間皆有所增加，截至 107 年 5 月底為止，臺東縣合法民宿為 1,207 家(104 年底為 887 家)，房間總數 5,174 間(104 年底為 3,695 間)；合法旅館為 115 家(104 年底為 103 家)，房間數總數 7,246 間(104 年底為 6,207 間) ，顯示臺東縣旅遊業成長狀況。(表 2-7-4)

表 2-7-4 民國 107 年 5 月臺東縣觀光旅館、一般旅館及民宿統計

類型	家數(家)	房間數(間)	員工人數(人)
1.國際觀光旅館	2	459	—
2.一般觀光旅館	1	290	—
3.一般旅館			
（1）合法	115	7246	2275
（2）非法	15	580	98
合計	**130**	**7826**	**2373**
4.民宿			
（1）合法	1207	5174	1591
（2）非法	52	208	42
合計	**1259**	**5382**	**1633**
總計（不含非法）	1325	13169	3866
總計（含非法）	1392	13957	4006

資料來源：交通部觀光局行政資訊系統，107 年 7 月，
http://admin.taiwan.net.tw/statistics/month.aspx?no=135

2-7-2 關鍵課題

(一)近年遊客人次不穩定，且淡旺季明顯，應擬定兼顧觀光品質與維持穩定遊客人數之遊程計畫，避免一個景點同時湧入過多遊客，配套規劃各景點之遊客乘載人數；主要景點搭配周邊衛星景點開發，進行套裝遊程規劃以分散遊客。

(二)現今知名觀光景點的形成大多是透過各社群網站、部落格的轉貼等網路流傳，而著名景點經常造成一窩蜂的遊客搶進，容易造成觀光環境品質下滑，正因品質維持不易，使得難以維持穩定的遊客量。建議應考量總量管制可行性或應透過規劃完善之觀光基本設施、交通接駁等方式維持穩定的觀光品質；並教育遊客友善環境及綠色旅遊之觀念，降低環境衝擊。

(三)觀光品牌形塑雖與其他縣市做出區隔，但應與同質性高或地緣性接近的花蓮或屏東結合，例如臺東慢遊或花東旅遊圈，發展多日旅遊行程為主。

(四)面對觀光發展所帶來之負面衝擊之因應計畫較少，計畫內容也以辦理單點式短期活動為主，對於創造穩定客源之長遠性營造觀光計畫也較少，臺東觀光發展的下一步應朝健康養生、綠能、減廢、無痕、綠色旅遊等方向邁進，以達到兼顧環境、經濟、人文之永續觀光。

2-8 學研能量

2-8-1 現況分析

106 年臺東縣 15 歲以上人口總計 193,142 人，其中識字者合計 190,495 人，男性佔 51.5%，女性佔 48.5%；不識字者 2,647 人，男性佔 12.5%，女性佔 87.5%。概括而言，臺東縣 15 歲以上人口識字率為 98.6%，約在各縣市排名之中段。

表 2-8-1 臺東縣 106 年識字人口比較表

類型 / 性別	識字		不識字	
	人數	比例(%)	人數	比例(%)
男性	98,105	51.5%	331	12.5%
女性	92,390	48.5%	2316	87.5%

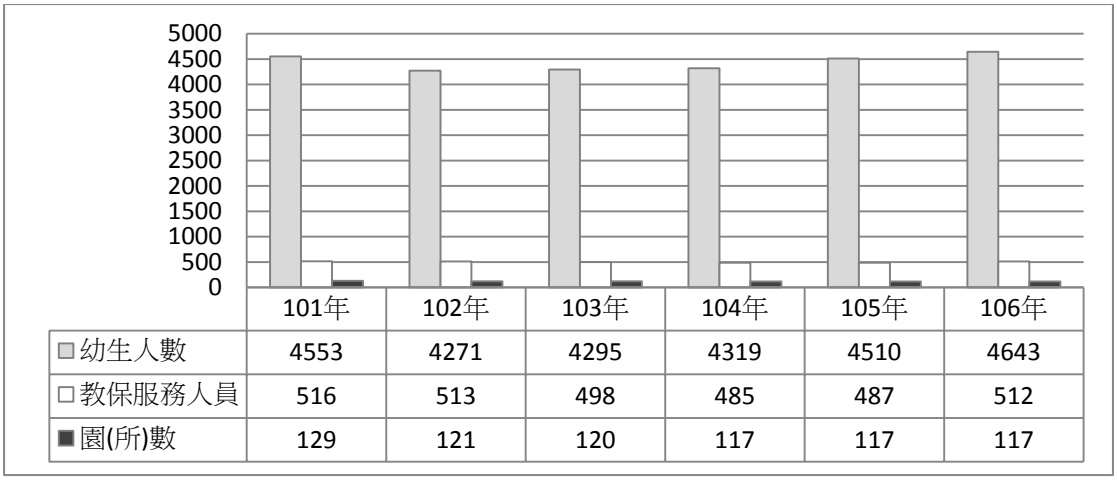
註：106 年臺東縣 15 歲以上人口總計 193,142 人；資料來源：內政部統計年報，107 年 10 月

以下依學校教育、產學研發分項說明：

（一）學校教育

1. 幼兒園

根據 106 年臺東縣縣政統計年報，106 學年度臺東縣共有 117 所幼兒園(所)，其中公立 95 所，私立 22 所，幼生計 4,643 人，教保服務人員 512 人，師生比為 1:9.06。由圖 2-8-1 顯示，近 5 年臺東縣幼兒人數呈現上升趨勢，教保人員於 103-105 年人數逐漸減少，106 年度小幅度增加。總體而言，臺東縣幼兒園之師生比相優於全國的平均值(1:10.63)。



	101年	102年	103年	104年	105年	106年
□幼生人數	4553	4271	4295	4319	4510	4643
□教保服務人員	516	513	498	485	487	512
■園(所)數	129	121	120	117	117	117

圖 2-8-1 民國 101-106 年幼兒園所數、師生人數比較圖

資料來源：106 年臺東縣縣政統計年報，107 年 10 月

2. 國民小學與國民中學

近 5 年(民國 102-106 年)來，本縣國中小之校數、班級數及學生數皆呈現持續減少的趨勢(國小學生人數減少 2,059 人、國中學生人數減少 1,637 人)；如表 2-8-2，本縣基礎教育面臨平均每班學生人數低、中輟率高(國小中輟率僅低於澎湖縣)之問題，惟生師比與學生視力不良率相對全國較具優勢。

表 2-8-2 民國 106 年學年度臺東縣與全國國中小概況統計表

類型 / 項目	國小		國中	
	臺東縣	全國	臺東縣	全國
校數（個）	88	2,630	21	732
班級數（個）	759	50,311	280	23,761
學生數（人）	10,385	1,146,679	6,303	653,273
教師數（人）	1,487	94,407	656	46,772
上學年度畢業生數（人）	1,987	208,832	2,251	236,042
平均每班學生數（人）	13.68	22.79	22.51	27.49
生師比（人）	6.98	12.15	8.83	10.67
原住民學生數（人）	4,566	42,270	2,699	23,227
輟學人數/輟學率(人/%)	10/0.10	379/0.03	51/0.81	2,755/0.42
學生視力不良率（%）	26.05	45.48	51.94	75.35

資料來源：教育部統計處，107 年 7 月，https://depart.moe.edu.tw/ed4500/

在二期方案中，教育處所辦理之「穿越部落時空 遠距數位學習 – 創新臺東縣數位機會及偏鄉教育發展計畫」，針對

本縣109所國中小進行數位設備增設及更新計畫，建構遠距視訊教學平台及遠距教學中心，並培育相關師資，在教育模式創新之基礎上已打造了完好之基石，未來應針對少子化造成學生數減少之時代趨勢加以改變教育方針，並有效利用數位設備資源，增加數位教學、遠距離教學課程數量，提升地區整體競爭力。

此外，因本縣學校多為小型學校，隨著人口外流與少子化問題，許多偏鄉小校面臨裁併校危機，因此105年度開始辦理學校型態實驗學校，至107年臺東已有10間實驗學校，9間為公辦公營，1間為公辦民營。公辦公營如關山國小、關山國中及初鹿國中之「夢想家實驗學校」辦理自造者與程式語言設計相關課程；三和國小之「三和走讀學堂實驗小學」辦理創新混齡實驗教育；大南國小之「臺東縣達魯瑪克民族實驗小學」、土坂國小之「土坂VUSAM文化實驗小學」、南王國小之「南王PUYUMA花環實驗小學」及蘭嶼中學之「臺東縣TAO民族實驗教育高級中學」辦理原住民教育實驗學校，以文化深耕、學力扎根為主軸實施，藉由師資培訓、教材研發、數位典藏、人才庫建置推行，將原住民文化融合學科知識；富山國小之「卑南鄉富山國際實驗小學」辦理國際教育實驗學校。公辦民營為桃源國小之「kist理念學校」以布農族學生為主，藉由美國kist理念讓學生具備學習力、品格力及文化力。

3.高中與高職

高中職部分，本縣仍面臨校所數、班級數及學生數偏低的情況，高中職11所(公立8所、私立3所)，顯示臺東地區非義務教育之學校資源遠不足其他地區(表2-8-3)；然根據教育部發佈之「十二年國民基本教育課程綱要總綱」(106年5月10日臺教授國部字第1060048266A號令)，教育部預計於108學年度逐步實施12年國民基本教育，雖為非強迫入學制，

但部分免試入學及學費減免之政策，或許能增加學生就讀機會與意願，並提高整體縣民教育水準。

表 2-8-3 民國 106 年學年度臺東縣與全國高中職概況統計表

項目	臺東縣	全國
校數（個）	11	511
班級數（個）	228	20,381
學生數（人）	6,186	745,460
教師數（人）	600	53,943
生師比（人）	10.31	15.93

資料來源：教育部統計處，107 年 7 月，https://depart.moe.edu.tw/ed4500/

4. 大學

本縣在專科以上教育部分,僅有大學及專科學校各 1 所，分別為國立臺東大學及國立臺東專科學校。

5. 其他教育

除上述一般教育體制內的國民基本教育及高等教育等以校園體系的學習模式外，本縣共有 16 所公立圖書館(各鄉鎮一處)，館藏圖書共約 67 萬冊，閱覽席位數共 1,526 席；本縣面臨老年人口比例逐漸攀升、非義務教育研究能量不足之境，且本縣非政府之社團組織、學習資源未如西部、北部城鄉及宜、花兩縣豐富。而在二期方案中，為了消弭學習資源之差距，本縣教育處執行「行動學習數位列車計畫」，列車廂巡迴於各鄉鎮，藉此行動提升縣內偏遠地區民眾資訊能力，以數位化方式促進當地之資訊教育、文化、學業照顧。

而在體驗教育方面，「試辦新型態學校實驗計畫-面山學校」行動計畫即充分運用臺東環境資源，利用海端鄉崁頂國小紅石分校閒置校舍，建置成為登山教育培訓中心，課程包含登山教育活動與山野教育體驗活動，搭配臺東大學學生及本縣喜愛戶外教學及登山教育之縣民，提供解說員訓練及安全之野外活動行程，並進一步推廣至各年齡層，甚至外縣市遊客，提供各種不同深度之套裝旅遊登山學習課程。

此外，本縣教育處也在各鄉鎮設立樂齡學習中心、設立臺東縣終身學習委員會，臺東縣推動終身學習城鄉健康樂活

四年（105-108 年度）計畫，社會處有長青學苑系列活動實施計畫等。

(二)產學研發

本縣現有產學合作發展，主要機構為臺東大學、臺東大學創新育成中心、臺東區農業改良場等具有育成、產學合作等機制體系；同時，教育部針對臺東地區技專職校院之產學合作輔導，透過與國立屏東科技大學區域產學合作中心進行合作，協助國立臺東專科學校推動農業、機械、觀光等產業技術專班，提升學生競爭力，培育專業技職人才並協助臺東地區產業技術之發展。

針對生物科技之產業發展與人才培訓，本縣與臺東大學、臺東專校、東部生物經濟發展聯盟合作，於二期方案中推出「東部生物經濟 6 級產業 4.0 計畫」，從工廠設備至人才培育，進而研發銷售，籌建具備產官學合作之生技產業資源整合基地，提升臺東生技產業之產值。另一方面，本縣於 105 年籌辦「TTMaker 臺東創客 4G 應用軟體創新創業園區」，由縣府提共各項資源，如場地、設備、技術培訓、創業基金等，吸引各地的優秀人才，挖掘臺東當地的需求並且與當地學校合作，藉此培育當地人才。

2-8-2 關鍵課題

(一)各級學校學生及教師人數皆不足，且少子化的趨勢將導致併校或廢校，讓偏鄉孩童教育受限。

(二)在第二期方案中，雖已有進行教學轉型及數位資源之投入，但仍屬起步階段，未來須面對少子化、持續經營管理之挑戰。

(三)終身教育不僅僅是知識上的獲得，也讓高齡者學會如何照顧自己，在高齡化的趨勢之下顯得日益重要，待高齡者互助、自主照顧達到一定階段，可以降低社會資源之投入。

(四)本縣因受地形限制，資源取得上較為弱勢，在學習資源提供上可優先將圖書館資源及相關宣導數位化，達到學習零距離之效果。

2-9 交通路網

2-9-1 現況分析

(一)陸運

1. 公路與市區道路

106 年本縣公路計 930 公里及市區道路 433 公里，共計 1,363 公里，道路面積為 13.77 平方公里；而公路包含鄉道 470 公里、省道 349 公里、縣道 66 公里、專用公路 45 公里。

表 2-9-1 民國 97~106 年臺東縣道路里程概況

項目 / 年	道路里程長度 (公里)	道路面積 (平方公里)	道路里程密度 (公里/平方公里)
97	1,312	9.97	0.37
98	1,311	12.59	0.37
99	1,311	12.59	0.37
100	1,311	12.59	0.37
101	1,331	12.73	0.38
102	1,329	13.00	0.38
103	1,328	12.98	0.38
104	1,328	12.98	0.38
105	1,363	13.25	0.39
106	1,379	13.77	0.39

註：道路里程長度包括國道、省道、縣道、鄉道、專用公路及市區道路(路面寬度六米以上)等之道路長度；道路里程密度為每一平方公里土地面積之道路里程長度。

資料來源：交通部統計查詢網，107 年 10 月，http://stat.motc.gov.tw/mocdb/stmain.jsp?sys=100

2. 鐵路

臺東過去因開採自然資源而有大量移民移入，因此聚落也多半沿著運輸用的鐵路建造，本線鐵路運輸有臺東線(臺東－花蓮)、南迴線(臺東－枋寮)兩線，縣境內鐵路長度約為 100.7 公里，鐵路北段依縱谷而走，南段傍海而行(圖 2-9-1)；根據交通部臺灣鐵路管理局統計，民國 106 年本縣各車站以知本站、臺東站、關山站、池上站等 4 站之客運量較多；臺

鐵也規劃將客運量較小的車站降等或裁撤，如南迴線古莊站於 106 年 10 月降為號誌站。

目前臺東鐵道運輸臨花東縱谷而行，沿線停靠主要人口集居區，就本縣可發展用地多為線形且狹長的空間發展特性而言，鐵路運輸路線及密集的客運車站已提供了基本的運輸服務架構。

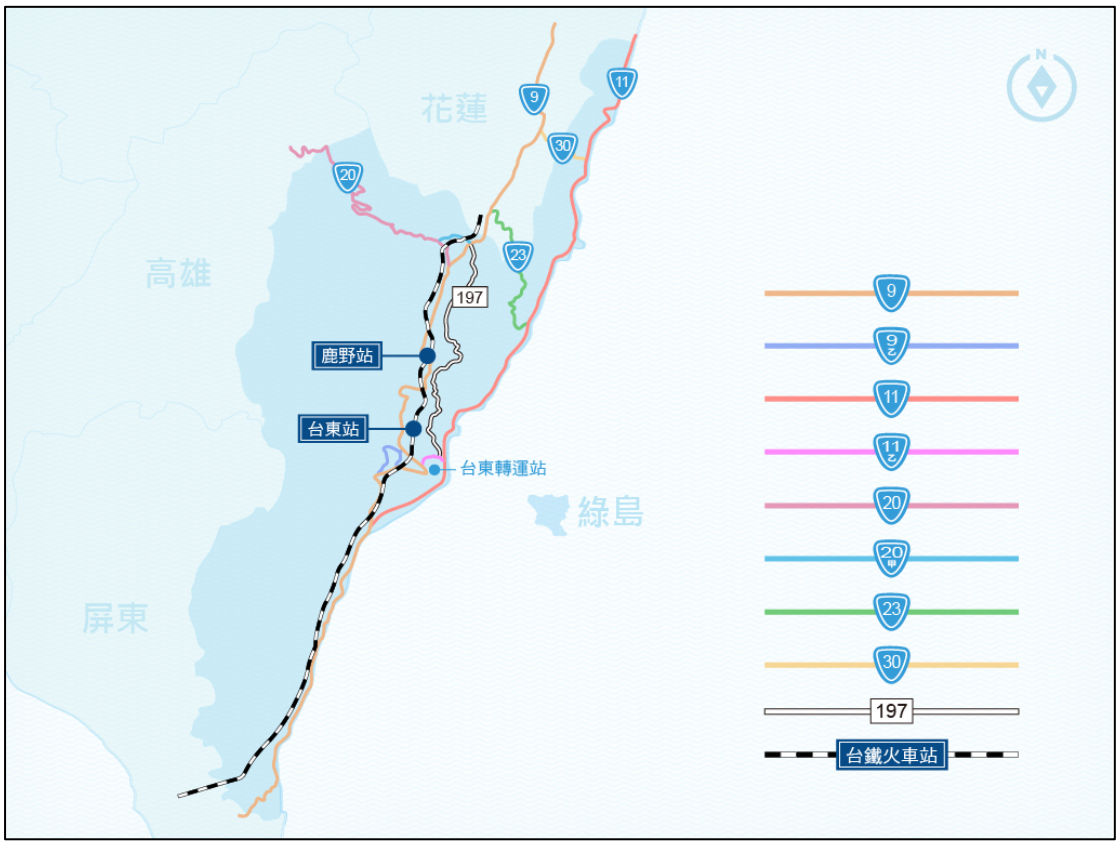


圖 2-9-1 臺東縣交通運輸系統分布圖

資料來源：臺東縣觀光旅遊網，107 年 7 月，https://tour.taitung.gov.tw/

而根據交通部鐵路改建工程局「花東線鐵路瓶頸路段雙軌化暨全線電氣化計畫」，能將列車速度由現行 110km/hr 提昇為 130km/hr，計畫期程為民國 97 年至 107 年，已於 107 年 6 月 30 日完成，縮短花東線鐵路部分列車交會時間，改善列車運轉整理，提高準點率的效益。交通部鐵道局賡續推動「花東地區鐵路雙軌電氣化計畫」，該計畫可行性研究已於 106 年獲行政院核定，107 年刻正辦理第二階段環境影響評估與綜合

規劃，於綜合規劃獲行政院核定後，6 年內吉安玉里段雙軌通車，7 年內全線(花蓮至知本)通車。

另一方面，「臺鐵南迴鐵路臺東潮州段電氣化工程」也在執行當中，計畫年期為 102 年至 111 年，路線全長為 123.4 公里，其中，南迴線西起枋寮站，東至臺東站，全長約 98.2 公里，至 107 年 4 月底，總進度已達 44.92%，預計 109 年底電氣化通車，111 年 3 月全部完工，屆時從高雄出發經由南迴直達臺東只需要 90 分鐘。

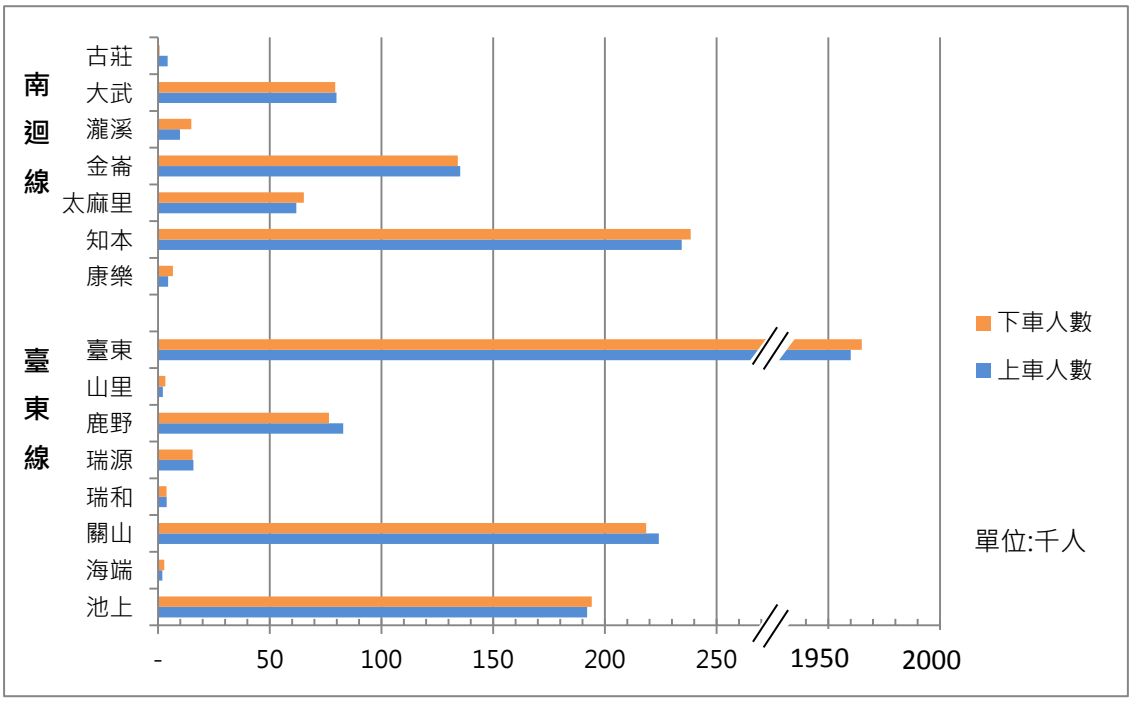


圖 2-9-2 民國 106 年臺東縣鐵路各站客運起訖量

資料來源：交通部臺灣鐵路管理局臺鐵統計資訊，107 年 7 月，https://www.railway.gov.tw/tw/CP.aspx?sn=7460

3. 公車及客運

市區公車由普悠瑪客運營運，分為陸海空快線及市區循環線，2 條路線。107 年，公路客運部分合計有 70 條路線(表 2-9-2)，由鼎東客運(山線 46 條，海線 22 條)、花蓮客運(2 條)及國光客運(3 條)經營。其中包含交通部觀光局規劃之臺灣好行旅遊服務(東部海岸線、縱谷鹿野線)，此外還有臺灣觀巴套裝行程。

表 2-9-2 107 年臺東縣公路客運路線總表

鼎東海線					
	路線編號	路線名稱		路線編號	路線名稱
一、	8101	臺東(經火車站)－成功－靜埔	12.	8115	臺東－康樂
二、	8101A	臺東－三仙台	13.	8116	臺東－(卑入)－火車新站
三、	8102	臺東－(中華大橋)－成功－靜埔	14.	8117	臺東－(經火車站)－鹿野
四、	8103	臺東－(經火車站)－成功	15.	8118	臺東－(經火車站)－岩灣
五、	8105	成功－靜埔	16.	8119	臺東－花蓮
六、	8107	成功－泰源	17.	8120	臺東－(中華大橋)－成功
七、	8109	臺東－(經火車站)－泰源	18.	8122	臺東－隆昌
八、	8110	泰源－東河農場	19.	8125	成功－東河
九、	8111	泰源－後寮	20.	8128	臺東－航空站
十、	8112	臺東－利家	21.	8181	玉里－寧埔－成功
十一	8113	臺東－東興新村	22.	0979	潮州－臺東
鼎東山線					
	路線編號	路線名稱		路線編號	路線名稱
1.	8129	臺東－森林遊樂區(經豐源)	24.	8518	金崙－安朔
2.	8130	臺東－崎仔頭(經大南)	25.	8159	壢坵－金崙
3.	8131	臺東－知本溫泉(經大南)	26.	8161	臺東－富里(經武陵、海端)
4.	8131	知本溫泉－臺東(經大南至臺東女中)	27.	8163	臺東－池上(經武陵、海端)
5.	8131	知本溫泉－臺東(經大南至鼎東保養廠)	28.	8165	臺東－池上(經瑞源、池上大橋)
6.	8132	臺東－安朔國小(經大南)	29.	8166	臺東(瑞源、海端)－池上
7.	8133	安朔－安朔國小	30.	8167	臺東－關山
8.	8135	臺東－安朔(經大南)	31.	8168	臺東(延平、龍田)－永康
9.	8135A	臺東－安朔(經大南、森永)	32.	8168A	臺東(延平、龍田)－永康(鹿野高台)
10.	8136	臺東－安朔(經豐源)	33.	8170	臺東－鹿野(經龍田)
11.	8137	臺東－尚武(經大南)	34.	8170	鹿野－臺東(經龍田至鼎東保養廠)

12.	8138	臺東－壢坵(經大南)	35.	8170	鹿野－臺東(經龍田至臺東女中)
13.	8150	臺東－金峰(經大南)	36.	8171	臺東－初鹿
14.	8151	臺東－太麻里(經大南)	37.	8171	初鹿－臺東(未經臺東總站)
15.	8151	太麻里－臺東[經大南至臺東女中]	38.	8171	臺東－初鹿(經鼎東保養廠)
16.	8151	太麻里－臺東[經大南至鼎東保養場]	39.	8171	初鹿－臺東(至臺東女中)
17.	8152	臺東－太麻里(經豐源)	40.	8172	臺東－臺東火車站(經四維路)
18.	8152	臺東－太麻里(經豐源)(經豐原至臺東女中)	41.	8173	池上－富里
19.	8152	臺東－太麻里(經豐源)(經豐原至鼎東保養廠)	42.	8175	池上－關山(經池上大橋)
20.	8153	臺東－華源(經大南)	43.	8176	池上－南興
21.	8155	臺東－華源(經豐源)	44.	8178	關山－利稻
22.	8156	安朔－大竹	45.	8180	臺東－知本溫泉(經豐源)
23.	8157	尚武－安朔	46.	8180	知本溫泉－臺東 (經豐源)(至臺東女中)

花蓮客運			**國光客運**		
	路線編號	路線名稱		路線編號	路線名稱
1.	1127	花蓮火車站－成功－臺東站	1.	0978	高雄—臺東
2.	1145	花蓮火車站－成功	2.	0979	潮州－臺東
			3.	1778	高雄站(國光)－臺東

103 年時本縣公共運具市佔率為全國最低，至 105 年時已達到 6.1%，超過彰化縣、南投縣、雲林縣、嘉義市、屏東縣等 5 個縣市(表 2-9-3)。此外，縣府已在今年(107)推出公車動態系統及 APP，讓使用者能夠掌握公車動態，提高公共運輸使用率，改變過去居民及遊客以小型機動車代步之習慣，同時達到減碳之效益。

表 2-9-3 臺東縣 103~105 年公共運具市佔率

年度	公共運具市占率(%)		
	臺東縣	花蓮縣	屏東縣
103	3.6	4.9	6.2
104	4.0	3.7	5.9
105	6.1	6.1	5.2

註：交通部 106 年停止辦理「民眾日常使用運具狀況調查」；資料來源：民國 105 年都市及區域發展統計彙編，107 年 7 月，
http://statistic.ngis.org.tw/index.aspx?topic=4

4. 需求反應式運輸服務(DRTS)

DRTS（Demand Responsive Transit System）為交通部於 105 年開始擴大試辦之運輸服務，其與傳統公共運輸最大之不同在於可以配合當地需求彈性調整乘車時刻與地點，及能夠為偏鄉提供具彈性的公共運輸。臺東縣之 DRTS 於 107 年 3 月通車，以紅葉村為首個試辦地點。

(二)空運

本縣目前有臺東豐年機場及綠島、蘭嶼二座小機場。豐年機場以國內航線為主，而綠島機場與蘭嶼機場之航班主要提供臺東與兩離島之往返。離島由於地形及地緣環境關係，地區陣風強烈，飛機起降較為不易，且由於跑道長度限制，只能提供小型飛機起降。故本縣之離島地區對外交通仍以海運為主。

而機場營運狀況方面，由表 2-9-4 顯示，近十年來臺東機場之起降次數逐年增加，但是旅客人數從 101 年 44 萬人次起逐年減少至 105 年 30 萬人次，直到 106 年稍有回升，達到 32 萬人次。推估人次減少之原因為，103 年臺東鐵路電氣化後，普悠瑪號擴展至臺東線，使搭乘飛機往來臺東之旅客減少。

表 2-9-4 民國 97~106 年臺東機場營運總量一覽表

年	起降架次 (次)	旅客人數 (人次)
97	8,870	369,304
98	10,118	381,527
99	10,503	408,038
100	10,727	436,697

101	11,753	447,019
102	11,728	429,437
103	13,948	380,139
104	30,109	301,992
105	43,984	300,432
106	43,705	322,871

資料來源：交通部民用航空局民航統計年報，107 年 7 月
http://www.caa.gov.tw/Big5/content/index.asp?sno=870

(三)海運

本縣緊臨太平洋，海岸線綿延數百公里，沿線共計有 14 座漁港，由北至南分別為長濱漁港、烏石鼻漁港、小港漁港、成功漁港、金樽漁港、新蘭漁港、富岡（伽藍）漁港、大武漁港及綠島的南寮漁港、中寮漁港、温泉漁港、公館漁港與蘭嶼的開元漁港、朗島漁港等，皆屬第二類漁港。其中，富岡（伽藍）漁港是鄰近臺東市區北郊的重要港口，目前為漁船與交通船共用碼頭，目前除漁業港的使用目的外，另外兼有觀光的客貨交通運輸功能，經由水路前往綠島或蘭嶼觀光的旅客都必須要在富岡（伽藍）港乘船，且離島居民的民生必需品多須仰賴富岡（伽藍）漁港的船隻來往補給。而離島部分，綠島的南寮漁港與蘭嶼的開元港亦為漁、貨、客及觀光混用的港區。

為因應臺灣本島與蘭嶼離島間之客貨交通需求，目前綠島、蘭嶼對外海上交通船航線共有 4 條。若就整體營運狀況觀察之，夏季除颱風等特殊狀況外，航運班次尚稱正常，冬季班次則較不固定，需視天候與旅客狀況機動調度。

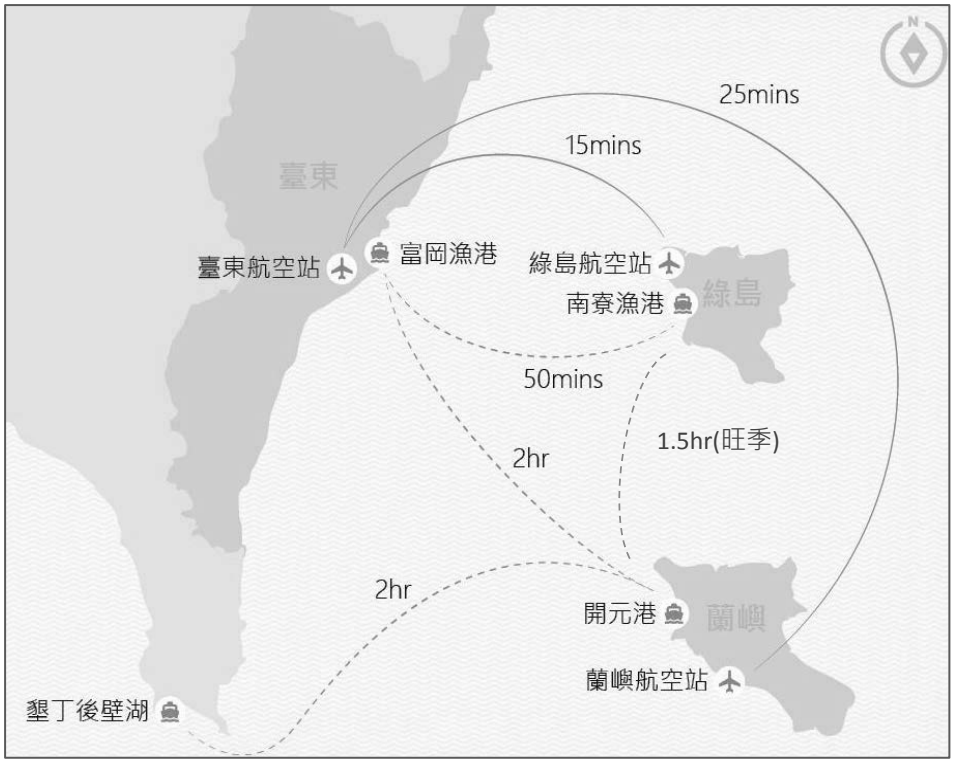


圖 2-9-3 交通船班與空運航線圖

資料來源：臺東縣政府觀光旅遊網，107 年 7 月，https://tour.taitung.gov.tw/

2-9-2 關鍵課題

(一)目前本縣各交通運具間之整連結性仍有待改善，應進一步整合鐵路運輸、聯外公路系統、綠色觀光運輸工具以及縣內公共運輸之間轉乘之連結程度，並通過智慧科技之整合，提升轉乘時之便利性。

(二)本縣位於山區及丘陵之道路易受到天候影響而無法通行。尤其是南橫及南迴公路等山區路段，每逢颱風、豪雨或地震時易發生土石流及落石坍方，造成道路橋樑損壞及交通中斷，為公路系統所面臨之重要課題。

(三)聯外交通部分，應設法擴大交通運能，如進一步將南迴鐵路雙軌化等，以改善臺東鐵路、機票等交通票券一票難求之現況，此外也可避免觀光發展受阻，增加觀光人次。

2-10 基礎建設

2-10-1 現況分析

(一)水利設施

臺東縣內僅有 1 處水庫，即綠島之酬勤水庫，主要功能為公共給水，有效蓄水容量為 7.14 萬立方公尺。在自來水設施部分，如表 2-10-1，縣內係臺灣自來水公司第十區管理處所轄（系統供水能力 121,730 立方公尺/日；設計供水人口數 219,080 人；平均可供每人每日 555.6 公升），境內有 4 座營運所及 19 個供水系統。而依經濟部水利署 106 年自來水生活用水量統計顯示，臺東縣每人每日用水量為 275.38 公升，因此，現行之水供給似無問題，然而，隨近年臺東第三級產業越來越發達，觀光客增多，相關公共設施之供給應加入考量。

表 2-10-1 民國 106 年臺東縣自來水供水系統表

供水系統別	系統供水能力（立方公尺/日）	設計供水人口數（人）	供水區域（縣、市、區、鄉、鎮、村、里）
1001 臺東	65,000	125,200	（臺東市）全市。 （卑南鄉）十股、下賓朗、上賓朗、阿里擺、太平村、泰安村、利嘉村、營區邊、大巴六九、東興、比利良、永普、建和里、原藤、建農里、建奧里、知本農場、煙寮、知本里、崎仔頭、鎮樂、溫泉。 （太麻里鄉）華源、新吉村、魚場、莿桐、杉源、南郡界。 （東河鄉）北郡界、新蘭、魚橋。
1002 初鹿	2,300	4,030	（卑南鄉）初鹿、煙草間、斑鳩、六塊、明鋒。
1006 鹿野	5,440	14,400	（鹿野鄉）、鹿野、和平社區、四維、永隆、永興、永安、永安高臺、永樂、永昌、明野、馬背、龍田、五十戶、瑞源、後湖、新良、日圓、瑞隆、瑞和、新豐景、寶華、(延平鄉）桃源、紅葉。 （延平鄉）永康新村、武陵、鸞山村之鸞山部落。
1015 池上	5,300	13,400	（池上鄉）池上、萬朝、山仔腳、新興上路、新興下路、陸安、大坡、鹿豐、錦園、萬安、龍仔尾。 （海端鄉）錦屏。
1016 關山	5,600	12,550	（關山鎮）關山、崁頂、本源、紅石、溪埔、電光、德高、頂庄、北庄、西庄。 （海端鄉）崁頂、海端。 （池上鄉）白毛寮。
1023 大武	2,820	5,500	（大武鄉）大武、加羅板、大鳥、尚武、古庄、太湖、西勢湖。

供水系統別	系統供水能力（立方公尺/日）	設計供水人口數（人）	供水區域（縣、市、區、鄉、鎮、村、里）
1025 金崙	1,480	1,960	（太麻里鄉）金崙、溫泉。 （金峰鄉）賓茂、壢坵、溫泉。
1026 太麻里	7,970	6,590	（太麻里鄉）太麻里、新香蘭、舊香蘭、北里、德其里、河川、溪頭。 （金峰鄉）正興、新興、嘉蘭、麻利霧。
1027 下大溪	380	970	（太麻里鄉）下大溪。
1029 泰源	780	1,560	（東河鄉）泰源（含新、本部落）、麻竹嶺、柑桔、德高、尚德、前寮、南溪、泰山、花固、美蘭、北溪、順那（又名南施）。
1031 森永	400	600	（達仁鄉）森永。
1032 安朔	1,000	1,900	（大武鄉）南興、南安。 （達仁鄉）安朔、復興路、南田。
1034 成功	18,420	20,840	（成功鎮）隧道、小馬、都歷、豐泉、叭嗡嗡、嘉平、跋邊、八邊、下麒麟、成功鎮內、芝田、基翟、高臺、白守蓮、美山、成廣澳、小港、石雨傘、重安、宜灣大濱。 （長濱鄉）界橋、膽曼、烏石鼻、寧埔、白桑安、南竹湖、北竹湖、永福、崎腳、田沮、長濱、中興、忠勇社區、長光、城仔埔、真柄、三間屋、大俱來、八仙洞、水母丁、樟原、大峰峰。 （東河鄉）都蘭、都橋、小橋、八里、藤橋、羊橋、隆昌、上、下金樽、南、北東河。
1037 新化	100	500	（達仁鄉）新化、森茂。
1039 愛國埔	100	500	（大武鄉）愛國埔、工作地。
1040 綠島	2,900	3,380	（綠島鄉）南寮、中寮、公館、柴口、楠仔湖、柚仔湖、溫泉。
1043 蘭嶼	1,360	3,300	（蘭嶼鄉）東清村、朗島村、紅頭村。
1044 土坂	300	1,300	（達仁鄉）土坂。
1048 利稻	300	600	（海端鄉）利稻。
總計	121,730	219,080	

資料來源：臺灣自來水公司 106 年臺灣自來水事業統計年報，107 年 7 月

如表 2-10-2，在供水普及率方面，106 年臺東縣之供水普及率已達 80.97，而以臺東市普及率最高，為 94.37%，而海端鄉、達仁鄉及蘭嶼鄉之供水普及率皆未達 50%。

表 2-10-2 民國 106 年自來水供水人口及普及率統計表

鄉鎮市	行政區域戶數		供水區域戶數		供水戶數		實際供水普及率
	戶數	人口數	戶數	人口數	戶數	人口數	
臺東市	39,741	105,960	39,741	105,960	37,505	99,998	94.37
成功鎮	5,386	14,238	5,065	13,389	4,014	10,611	74.53
關山鎮	3,179	8,742	2,893	7,956	2,662	7,320	83.73

卑南鄉	6,716	17,399	6,510	16,865	4,935	12,785	73.48
大武鄉	2,497	6,117	2,279	5,583	1,726	4,228	69.12
太麻里鄉	4,682	11,163	4,287	10,242	3,195	7,591	68.00
東河鄉	3,760	8,517	3,255	7,382	2,073	4,695	55.13
長濱鄉	2,928	7,260	2,630	6,521	1,839	4,560	62.81
鹿野鄉	3,044	7,951	2,878	7,517	2,582	6,744	84.82
池上鄉	3,203	8,248	3,126	8,050	2,980	7,674	93.04
綠島鄉	1,148	3,926	1,148	3,926	777	2,657	67.68
延平鄉	1,067	3,551	765	2,546	582	1,937	54.55
海端鄉	1,091	4,222	556	2,152	435	1,683	39.86
達仁鄉	1,455	3,518	1,179	2,851	587	1,419	40.34
金峰鄉	1,124	3,653	1,112	3,614	659	2,142	58.64
蘭嶼鄉	1,848	5,075	1,422	3,905	626	1,719	33.87
臺東縣	82,869	219,540	78,846	208,459	67,177	177,763	80.97

資料來源：臺灣自來水公司 106 年臺灣自來水事業統計年報，107 年 7 月

(二)能源設施

1. 發電廠

縣內計有 4 座發電廠，包括國營發電廠 3 座：東興水力發電廠、綠島火力發電廠、蘭嶼火力發電廠；以及民營之卑南上圳水力發電廠 1 座，總裝置容量為 19,100 千瓦。在電力供應狀況部分(如表 2-10-3)，可分為電力及電燈用電，其中，電力售電量為各產業用電，而電燈售電量則為家戶。目前臺東用電以電燈為主，在 104 年時全縣年總用電量已超過 9 億度，並持續增長中，隨著未來各產業發展，預期總用電需要及電力用電將會持續上升。

表 2-10-3 民國 96~106 年臺東縣電力供應狀況表

單位：百萬度

項目 / 年	電燈售電量	電力售電量	合計
96	471	368	839
97	460	362	822
98	463	361	824
99	479	368	847

項目 / 年	電燈售電量	電力售電量	合計
100	481	372	853
101	482	361	843
102	490	362	852
103	512	374	886
104	518	401	919
105	537	404	941
106	530	406	936

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

2. 再生能源

本縣再生能源發展狀況，除了既有的水力發電廠，近期的發展以太陽光電及地熱能源為主。

根據台電公司網站再生能源發電概況顯示，綠島地熱發電開發計畫於 105 年開始資源探勘及鑽井工作，預計於 108 年底前設置一座 200 瓩的地熱發電實驗機組，並視地熱產能擴大發電規模，目標是建置 2000 瓩地熱發電示範電廠，完成後將占綠島約四成的用電量。另金崙鄉則有 2 家民間業者計畫開發各 1MW(百萬瓦)之地熱發電機組，尚在提案說明階段。

表 2-10-4 臺東縣地熱潛能區列表

潛能區名稱	預估潛能量 (MW)	運轉中 (家數/容量)	籌設中 (家數/容量)	規劃中 (家數/容量)
霧鹿	18	0/0	0/0	0/0
紅葉	12	0/0	0/0	1/1.0MW
桃林	14	0/0	0/0	0/0
知本	25	1/0.03MW	0/0	0/0
比魯	14	0/0	0/0	0/0
金崙	48	0/0	1/0.5MW	2/2.0MW
綠島	2.2	0/0	0/0	1/2.0MW

註：MW-百萬瓦

資料來源：經濟部能源局地熱發電資訊網，107 年 10 月，
https://www.geothermal-taiwan.org.tw/Area/page_zone004

根據低碳永續家園資訊網顯示，臺東縣政府配合經濟部「陽光屋頂百萬座計畫」，截至106年底，於89處公有房舍設置總容量11.43MWp（百萬峰瓦）之屋頂太陽能光電系統，另106年度補助非公有屋頂設置太陽光電系統共有9件私人申請，總設置容量為120.5瓩；此外，臺東縣延平鄉紅葉部落、大武鄉愛國埔部落重建工程中，更設計雙併鋼構綠建材家屋，並導入太陽能、儲能系統、水資源回收等綠能科技，打造綠能低碳社區，建置共97戶房屋，影響人數約382人，共可增加291瓩發電能量。

位於知本建康段的太陽光電教育及示範專區開發計畫，由先期作業委託服務案資料顯示，光電系統總設置面積約為154.6公頃，估算之總太陽光電發電系統裝置容量可達157.77 MWp(百萬峰瓦) 以上，首年之模擬評估總發電量可達2.11億度以上；然此案之開發面臨濕地開發的生態問題及卡大地布部落土地使用之問題，仍在取得各方共識。

除上述常見之再生能源外，洋流發電亦是近年各國投入研究的項目之一，具有穩定、能量轉換率高等優點，而臺灣東部海域更具有離岸近、流況佳與流速快等優勢，根據科技部2014年產學合作計畫「瓩級黑潮發電先導機組研發與實海域測試平台建置計畫」，研究團隊估算臺灣東部黑潮流量在20~30*Sv之間(1Sv=10^6立方米/每秒)，以流速超過1m/s計算，平均總發電量5.5GW(十億瓦)，且夏季約有10GW，而冬季約有4GW，研究團隊也成功在2016年於屏東縣鵝鑾鼻東南方海域完成發電量測試，是臺東縣能夠進一步評估且極具潛力的再生能源之一。

(三)警政

在警政據點部分，如下圖 2-10-1，縣內於臺東市設有警察總局，下轄 4 個分局，分別為臺東、關山、成功及大武，並有 12 個分駐所、50 個派出所，以及 331 個警勤區。根據警政署 106 年統計，臺東縣有警察官 857 人、警佐待遇 14 人及一般行政人員 46 人。

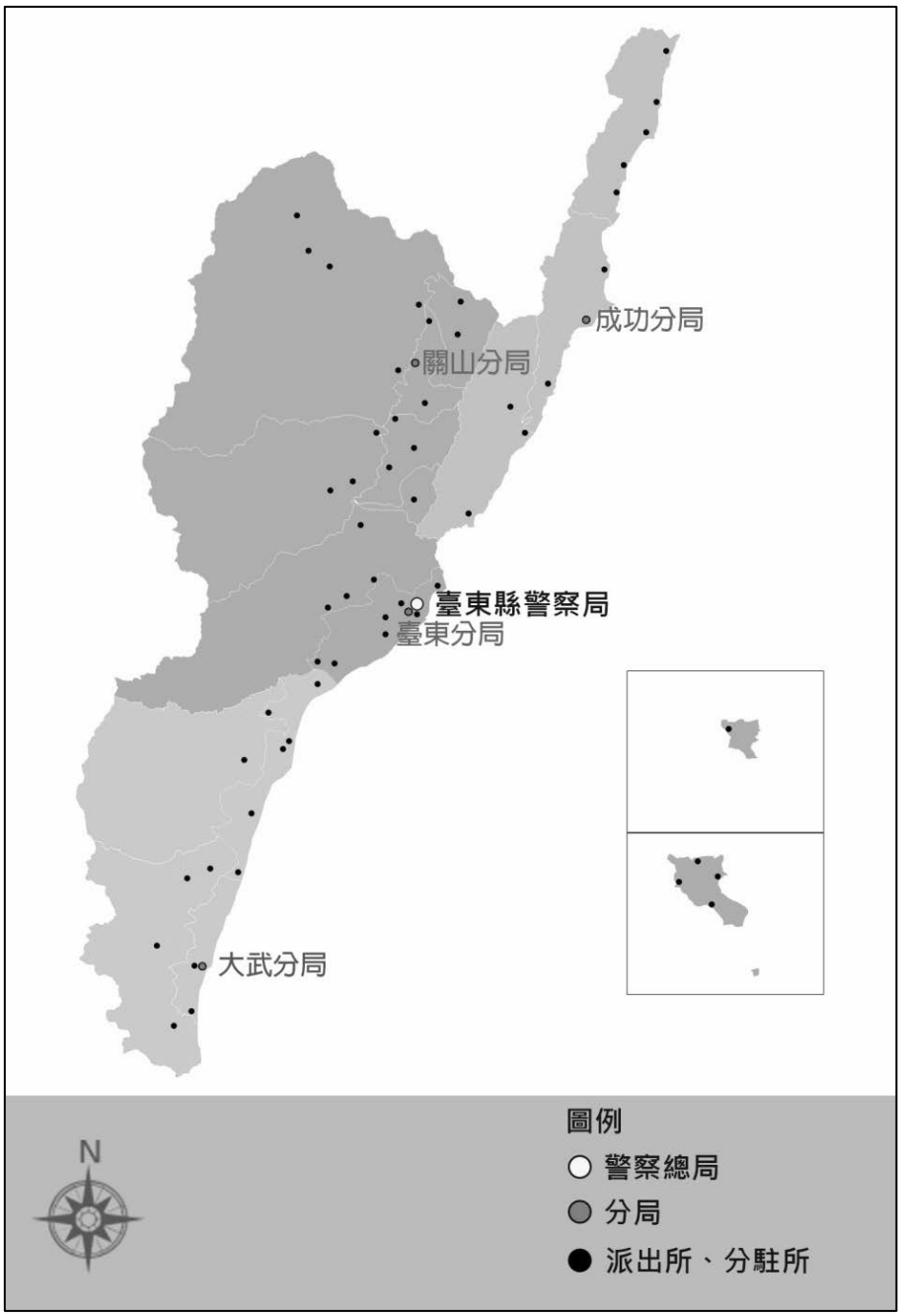


圖 2-10-1 臺東縣警察局、派出所及分駐所分布圖

資料來源：臺東縣警察局全球資訊網，107 年 10 月，http://www.ttcpb.gov.tw/chinese/index.jsp

本縣在民國 95 年至 100 年間，犯罪率（件/十萬人口）呈現逐年下降的情形，在 102 及 103 年間，發生率則有顯著增加的趨勢，但到了 104 年開始又逐年減少；而刑事案件破獲率方面，雖稍有波動但仍呈現成長趨勢，顯示本縣的刑事犯罪問題已逐漸改善（圖 2-10-2）。此外，如圖 2-10-3，本縣竊盜案發生率（件/十萬人口）自民國 95 年開始大幅降低，至 106 年時，本縣的竊盜犯罪率已下降至 138.98 件/十萬人口，為近 10 年來最低。竊盜案破獲率部分，雖近年破獲率波動稍嫌明顯，但整體來說，仍呈現成長趨勢，106 年破獲率已達 90%。

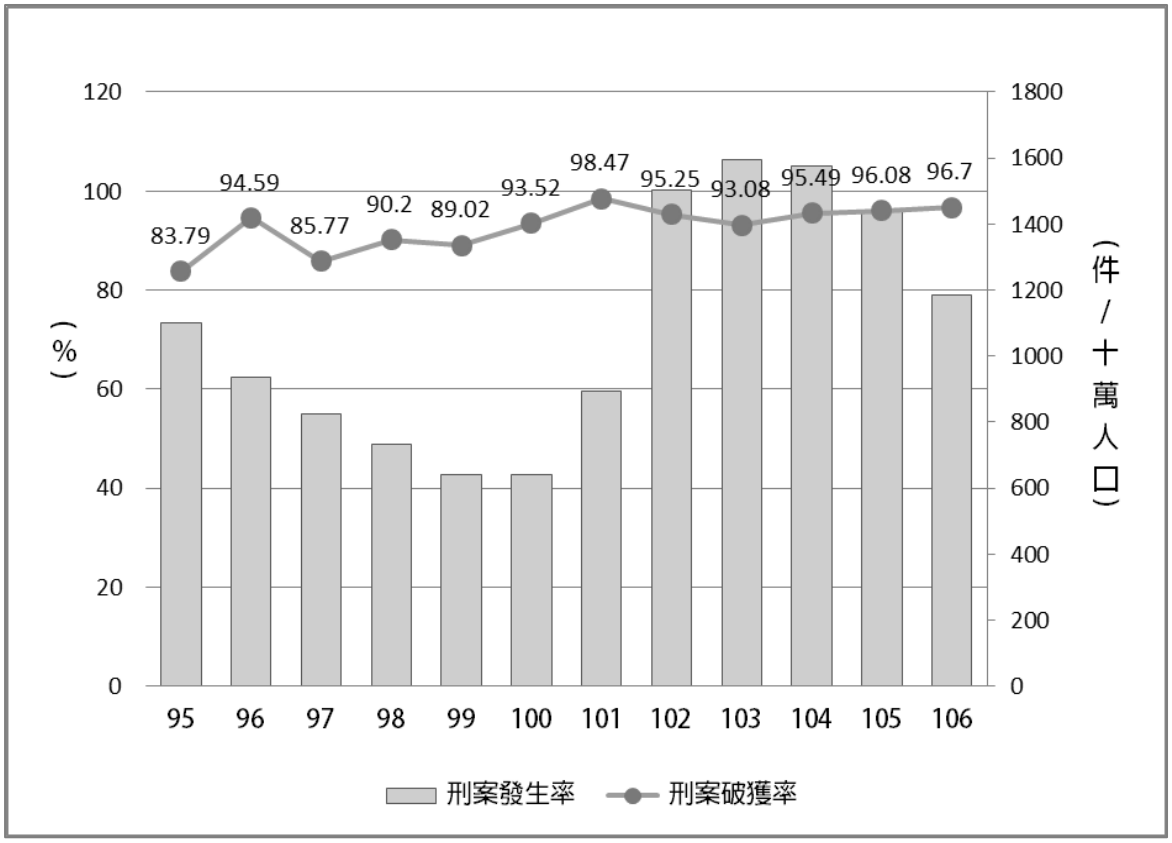


圖 2-10-2 民國 95~106 年臺東縣刑案發生率與刑案破獲率變化圖

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

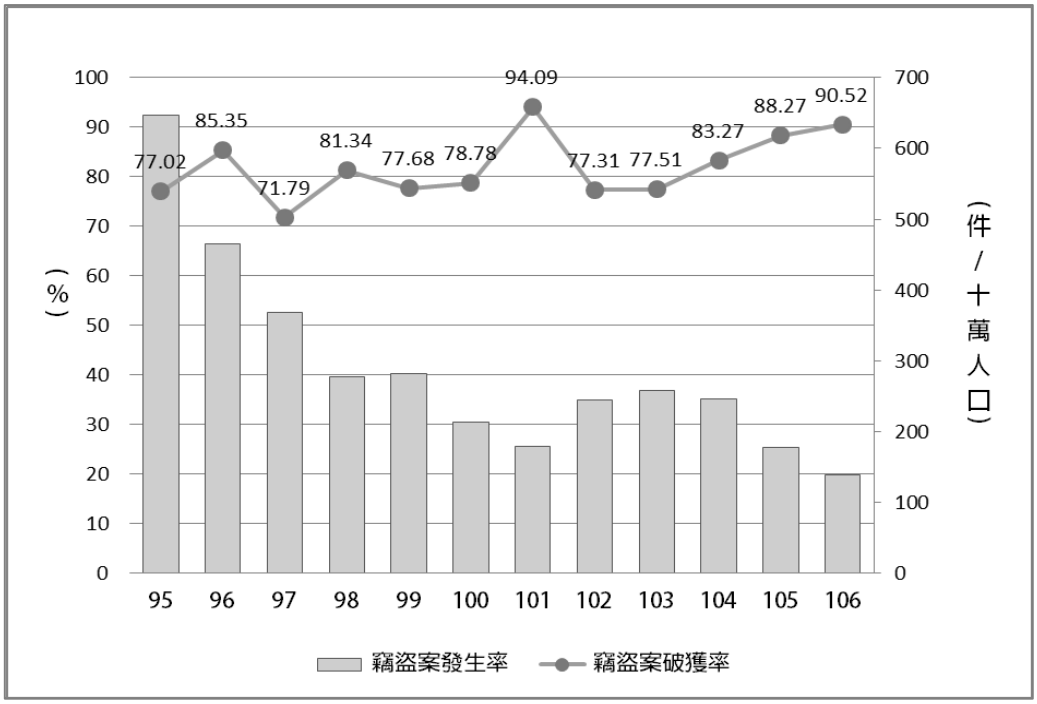


圖 2-10-3 民國 96~106 年臺東縣竊盜案發生率與竊盜案破獲率變化圖

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

在暴力犯罪方面，發生率於 103 年大幅銳減，104 年至 106 年雖稍有提升，但漲幅極小；在近 7 年內，本縣之暴力犯罪案件破獲率皆達 100%以上。(圖 2-10-4，註：因破獲率包含該期以前未報發生積案，於該期內偵破，故暴力犯罪破獲率會超過 100%。)

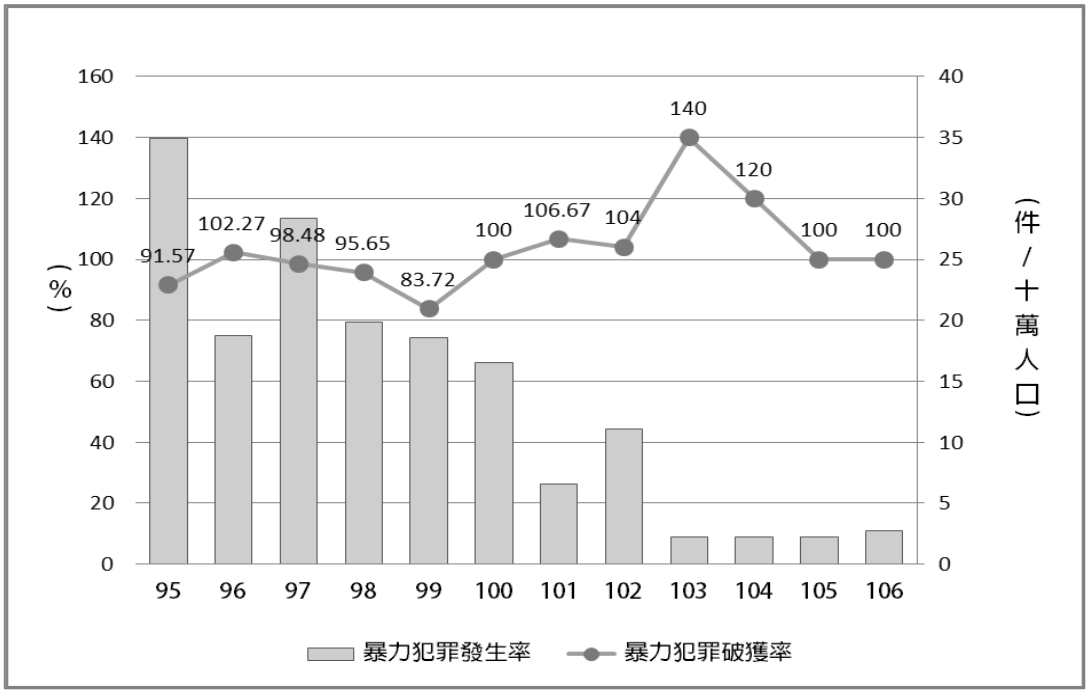


圖 2-10-4 民國 96~106 年臺東縣暴力犯罪發生率與暴力犯罪破獲率變化圖

資料來源：中華民國統計資訊網 107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

如表 2-10-5 及圖 2-10-5，整體而言，本縣近 10 年之犯罪人口率從 99 年開始增加到 102 年達最高值，近四年除 103 年時青年犯罪人口率有增加外，其餘又逐漸下降，顯示治安慢慢回穩並獲得控制;在兒童犯罪人口率雖較其餘3者低,但變化波動較大，顯示本縣之兒童犯罪問題應加強防範宣導,避免兒少誤入歧途；另，可藉由勸戒、活動宣導等方式加強兒童、少年對犯罪情事的警覺性，減少因好奇或同儕影響導致而誤入歧途的機會，將可減少未來社會成本的支出。

表 2-10-5 民國 97~106 年臺東縣各階層年齡犯罪人口率

項目 / 年	犯罪人口率	兒童犯罪人口率	少年犯罪人口率	青年犯罪人口率	成年犯罪人口率
97	620.40	46.95	680.84	612.78	717.77
98	683.54	42.27	754.43	865.36	764.68
99	538.03	33.15	551.46	594.61	612.17
100	651.90	104.81	836.84	871.93	691.82
101	890.57	28.68	1,135.24	1,008.55	977.69
102	1,600.63	64.40	1,740.90	2,068.65	1,748.96
103	1,574.04	53.56	1,584.33	1,775.23	1,754.48
104	1,481.69	69.41	1,357.99	1,941.49	1,624.19
105	1,395.14	71.61	1,079.49	1,914.32	1,531.73
106	1,153.19	48.96	750.35	1,470.55	1,288.03

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

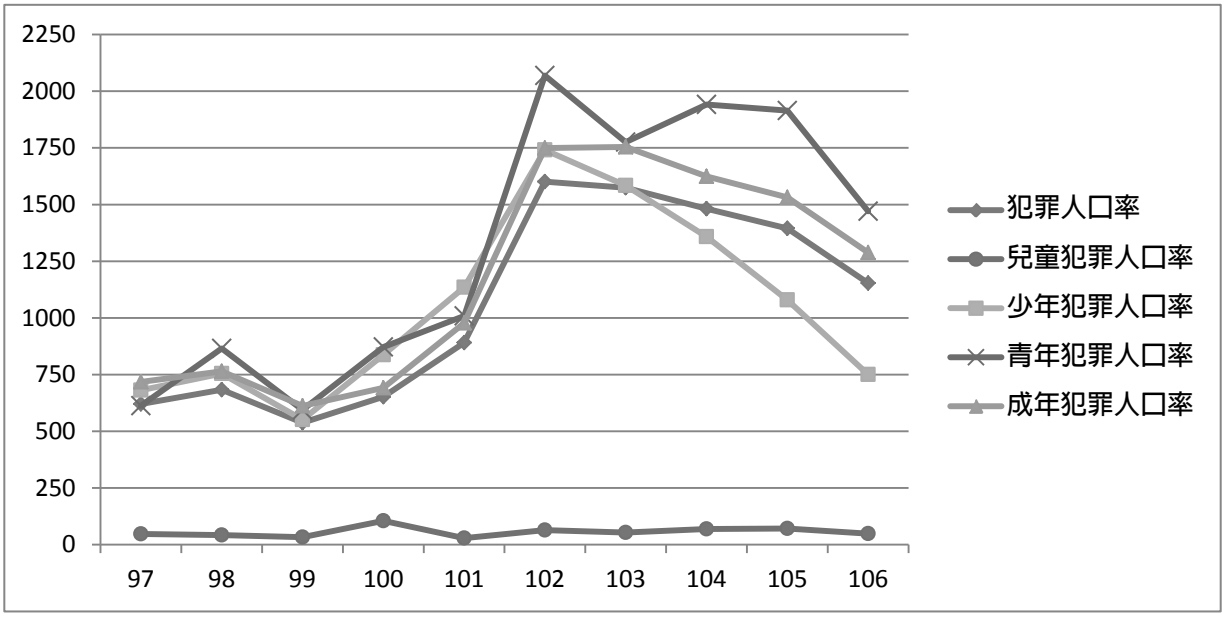


圖 2-10-5 民國 97~106 年臺東縣各階層年齡犯罪人口率變化圖

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

(四)消防

在消防設施方面，臺東縣消防局共編制有 4 個大隊，包括大武、成功、關山及臺東，第二期方案中，消防局執行之「臺東縣各消防據點增設計畫」、「提升救護專業及高級救護品質計畫」及「強化公路隧道暨各種災害救援能力計畫」，針對大隊空間設備改善及設置新分隊，並進行人力培訓及設備汰換，以提升消防及救護效能；在人力上，於民國 106 年底計有消防人力 300 人，以及義消人力 971 人。根據圖 2-10-5 顯示，近 10 年本縣事故傷害死亡人數及死亡率部分，大致上呈現下滑的趨勢。

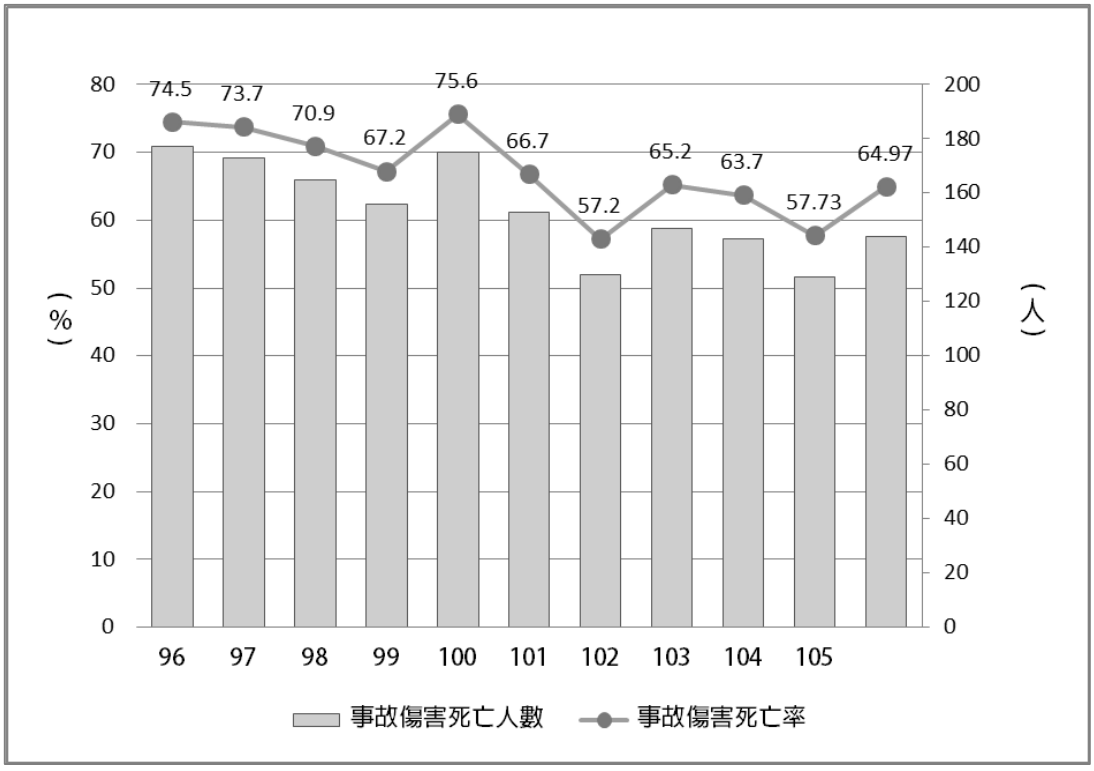


圖 2-10-6 民國 96~106 年臺東縣事故傷害死亡人數及死亡率變動圖

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 7 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

在火災方面，根據圖 2-10-7 可知，民國 99-100 年之火災死亡及受傷人數共為 15 人及 9 人，在民國 101-105 年間則大致呈現穩定之趨勢，民國 101-105 年各年度死亡及受傷人數則約略在 6~9 人，每萬戶火災發生次數也在 10 次以下，僅有 105 年死亡人數超越受傷人數。民國 106 年因消防署對火災發生之定義變動，因此火災發生次數呈現大幅度增加，也導致每萬戶火災發生次數

增加，但根據統計資料顯示，近 5 年(民國 102-106 年)每次火災死傷人數，由民國 102 年的 0.16 人/次減少至民國 106 年的 0.04 人/次。整體而言本縣因火災造成的人員死傷是逐年減少的。

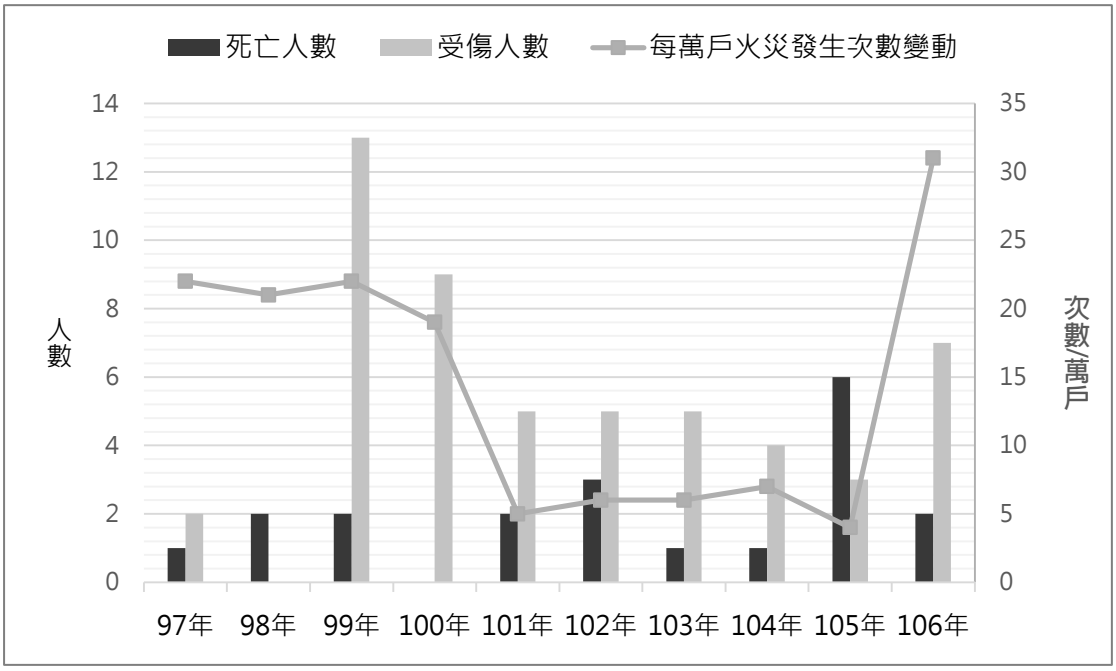


圖 2-10-7 民國 97~106 年臺東縣火災死、傷人數及每萬戶火災發生次數變動圖

資料來源：中華民國統計資訊網，107 年 10 月，http://statdb.dgbas.gov.tw/pxweb/Dialog/statfile9.asp

(五)數位與網路

1. 數位設備普及率

本縣數位設備普及率在全國各縣市中較為落後，未來應加強推動個人數位設備之普及，以利縣府推行各項數位化政策。

表 2-10-6 民國 101-106 年臺東縣數位設備普及率

年份	行動電話(%)		家用電腦(%)		連網(%)	
	臺東縣	全國	臺東縣	全國	臺東縣	全國
101	85.83	92.26	47.54	72.31	41.45	70.49
102	84.00	92.57	47.54	72.21	41.45	73.94
103	87.73	93.14	44.97	70.68	52.25	75.85
104	86.88	93.51	37.49	69.32	48.88	77.90
105	87.69	94.58	39.78	67.75	62.41	81.51
106	88.52	95.14	52.19	68.12	74.26	84.83

資料來源：行政院主計總處 101-106 年家庭收支調查(家庭住宅及主要設備概況)，107 年 10 月，https://www.dgbas.gov.tw/ct.asp?xItem=27900&ctNode=3240&mp=1

2.免費無線上網寬頻服務

iTaiwan 熱點方面，105 年臺東縣公家機關之 iTaiwan 熱點數總計有 155 處，以共享頻寬的方式滿足民眾於外出活動或洽公時臨時性上網需求。而本縣自 103 年起，開通臺東免費無線上網寬頻服務(TT-Free)，至 107 年 9 月底已有 250 個熱點(詳表 2-10-7)，每月上網人次超過 500 萬，成效顯著。此外，第二期實施方案執行之「臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫」，預計於 108 年底，在 160 個部落完成無線 Wi-Fi AP 總量至少 480 個以上，以服務部落居民上網需求。

表 2-10-7 各鄉鎮市 TT-Free 數量

鄉鎮市名	ttfree 數量
臺東市	151
成功鎮	11
關山鎮	10
長濱鄉	5
池上鄉	13
東河鄉	16
鹿野鄉	17
卑南鄉	7
大武鄉	4
綠島鄉	0
太麻里鄉	8
海端鄉	3
延平鄉	2
金峰鄉	1
達仁鄉	2
蘭嶼鄉	0
臺東縣	250

資料來源：臺東縣政府國際發展及計畫處資訊發展科，107 年 9 月

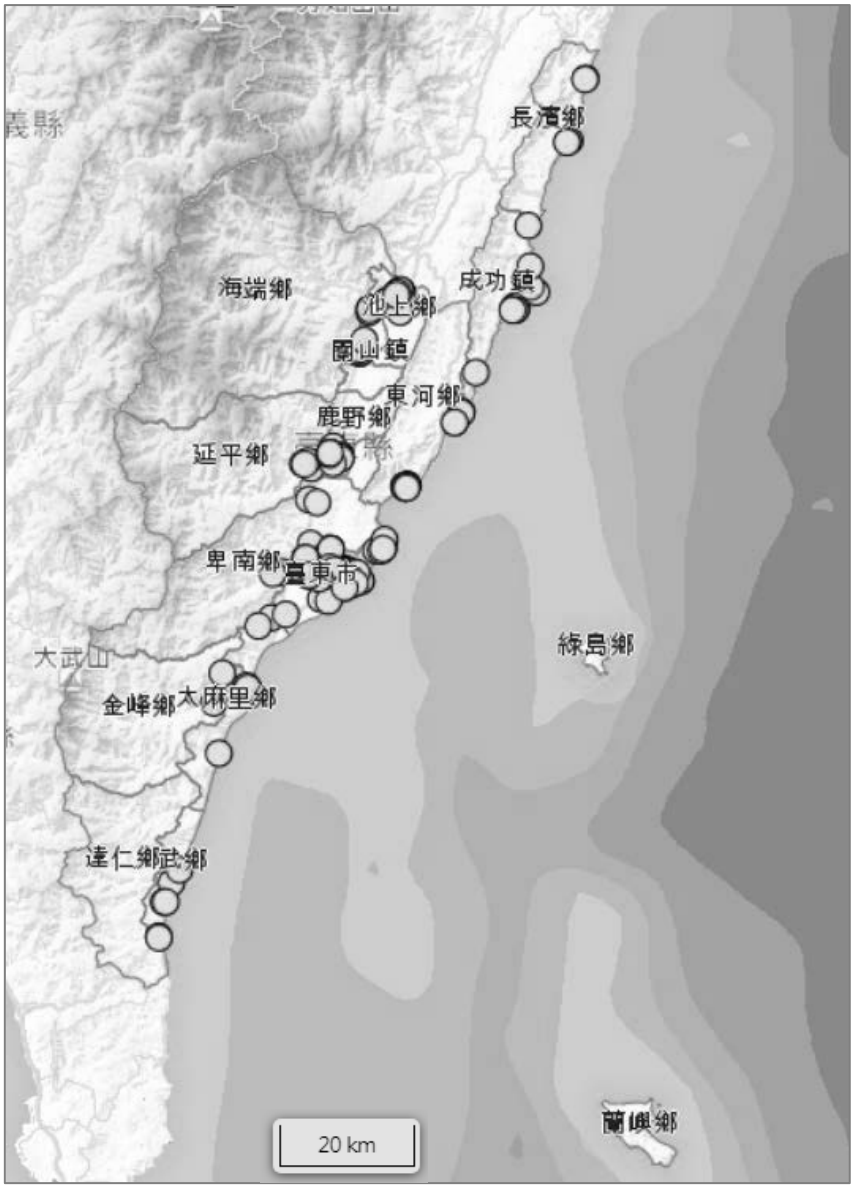


圖 2-10-8 TT-Free 熱點分布圖

資料來源：臺東縣社會經濟資料庫輔助決策系統，107 年 7 月，http://dssgis.taitung.gov.tw/TAITUNGSE/

2-10-2 關鍵課題

(一)縣內水、電供應尚可符合縣內居民需要，然而若考量觀光人口所需之水電與廢棄物處理需求，則相關基礎服務建設及配套應需再擬定相關計畫及因應措施，以均衡整體城鄉發展之環境容載量以及環境品質。此外，本縣偏鄉地區自來水普及率較低，需因地制宜有效提升相關基礎建設。

(二)太陽光電、地熱、洋流發電等為本縣具有發展潛力之再生能源，其中洋流發電雖屬於較新的技術，其開發潛力卻不容小覷，應密

切注意相關科技之發展，適時投入開發，以完備本縣能源產業之供應。

(三)本縣數位設備普及率在全國各縣市中較為落後，未來應加強推動個人數位設備之普及，以利縣府推行各項數位化政策。

2-11 文化特色

2-11-1 現況分析

(一)多元族群文化

臺東縣多元之族群特色，在本縣內就有 7 族之原住民，包含卑南族、布農族、阿美族、排灣族、魯凱族、噶瑪蘭族及位於蘭嶼之雅美族(達悟族)。

(二)文化資產

根據文化部公布之文化資產總覽中，至 107 年 9 月底，本縣合計有 100 件文化資產，包含歷史建築共 51 件、文化景觀 3 件、考古遺址 5 件、古物 28 件、傳統表演藝術 3 件、民俗 10 件，其中 2 處為國家級考古遺址(卑南考古遺址、八仙洞考古遺址)，18 件為重要古物，其餘皆屬於縣市定級別以下，詳表 2-11-1。而傳統藝術表演及民俗多為原住民相關文化，如布農族祈禱小米收歌、雅美族頭髮舞、阿美族馬蘭複音歌謠、排灣族祖靈信仰、布農族射耳祭等，顯示出本縣多元豐富之原住民文化。此外，文化處也已向文化部提報「陶甕及陶珠製作-沙桂花」、「蘭草編織-林黃嬌」、「蘭草編織-鄭梅玉」、「原住民刺繡及傳統服飾製作-羅美玉」、「原住民刺繡及傳統服飾製作-陳利友妹」等傳統工藝類文化資產及認定保存登錄。

表 2-11-1 臺東縣文化資產整理表

編號	名稱	地址或位置	公/私有
歷史建築(共 51 件)			
1	臺東縣警察局長宿舍	臺東市更生路 13 巷 12 號	公
2	臺東地政事務所舊址	臺東縣臺東市博愛路 478 號	—
3	嘉賓旅社	臺東市中山路 2 號	私
4	天龍吊橋	臺東縣海端鄉霧鹿村 1-1 號（天龍飯店）後方	公
5	瑞源水車碾米廠及附屬設施	臺東縣鹿野鄉瑞隆村興民路 15 號	私
6	臺東縣議會舊址	臺東縣臺東市更生路 416 號	公
7	臺東市長官舍建築群	臺東縣臺東市中山路 164、166、172、174、	公

編號	名稱	地址或位置	公/私有
		182、184 號	
8	鹿野庄(區)役場	臺東縣鹿野鄉龍田村 2 鄰光榮路 135 號、137 號	私
9	關山鎮里壠官舍	臺東縣關山鎮中正路 1 號、5 號	公
10	專賣局臺東出張所宿舍	大同路 103 號、和平街 64 號	公
11	臺東市民權里日式建築宿舍群	臺東市中山路 154 巷 34 號	公
12	舊檳榔火車站（日奈敷乘降場、賓朗火車站）站房	賓朗村賓朗路 474 巷 1 弄 12 號（賓朗老人活動中心）旁	公
13	蘭嶼氣象站（紅頭嶼測候所、蘭嶼測候所）	紅頭村 1 鄰 2 號	公
14	鹿野鄉龍田國小日式校長宿舍及托兒所	龍田村 3 鄰光榮路 100 號(日式校長宿舍)及 240 號(托兒所)	公
15	小馬天主堂（聖尼各老堂）	信義里小馬路 58 號	公
16	綠洲山莊（國防部感訓監獄）	公館村將軍岩 20 號	公
17	東興水力發電廠（大南水力發電廠）	東興村發電廠路 17 號	公
18	池上浮圳（池上圳第六支圳、盛土圳）	錦新二號道路旁	公
19	廣恆發商號和溫家古厝	新港區忠孝里成廣路(小港天后宮北側)	私
20	天主教白冷外方傳教會	杭州街 34 號	公
21	關山大圳五雷鎮水碑及泰山石敢當	關山德高里北庄海端二號堤防堤頭 350 公尺處	公
22	天主教知本天主堂	建業里知本路 3 段 331 巷 15 號	公
23	臺灣糖業公司臺東糖廠	中興路二段 191 號	公
24	關山鐵路舊站宿舍	新福里博愛路 21 號	公
25	臺灣糖業公司臺東廠中山堂	中興路 2 段 191 號	私
26	永昌游泰端宅	永安村 2 鄰(永昌)永安路 125 巷 26 號	私
27	龍田村邱宅	龍田村 3 鄰光榮路 186 號	私
28	綠島燈塔	中寮村燈塔路 1 號	公
29	樟原橋	樟原村與三間村交界處(八仙洞遊客服務中心北側)	公
30	都威舊橋	臺東縣成功鎮博愛里都威部落	公
31	新港教會會館(菅宮勝太郎宅)	臺東縣成功鎮忠仁里中山東路 55 號	私
32	宜灣天主堂(和平之后堂)	臺東縣成功鎮宜灣路 10 鄰 108 號	私
33	宜灣長老教會	臺東縣成功鎮宜灣路 10 鄰 17 號	私
34	萬安磚窯廠	萬安村 1 鄰 1-1 號	公
35	舊鹿鳴吊橋（舊鹿鳴鋼索吊橋）	桃源村與卑南鄉鹿野鄉交界處（舊臺 9 線公	公

編號	名稱	地址或位置	公/私有
		路）	
36	利吉流籠遺跡	利吉村利吉大橋東側河床	公
37	私立公東高級工業職業學校教堂	中興路 1 段 560 號	私
38	知本農場第 5 村 28 莊	建農里西康路一段 413 巷 122 號之 1、建農里西康路一段 413 巷 122 號之 2	公
39	國本農場	更生北路 596 巷 161 號	私
40	臺東天后宮	中華路 1 段 222 號	公
41	關山舊火車站	新福里中山路 2 號	公
42	柚仔湖聚落遺址	公館村柚子湖 3、4、4-1、5、6、7、7-1、8、10、11、12、13、16 號	公
43	縣長公館	更生路 15 號	公
44	中華會館	中正路 143 號	公
45	蘭嶼雅美族野銀部落傳統建築	東清村野銀部落	公
46	玉豐窯業（蛇窯）	志航路 2 段 46 號	公
47	市長公館	中山路 164-190 號	公
48	臺東舊站機關車庫	鐵花路 371 號	公
49	泰源隧道(小馬隧道)	信義里小馬段	公
50	東河舊橋(吉田橋)	東河村和成功鎮信義里小馬交界處	公
51	都蘭新東糖廠	都蘭村 61 號	公
文化景觀(共 3 件)			
52	池上新開園老田區	池上鄉錦園村、萬安村、新興村	
53	綠島人權文化園區	臺東縣綠島鄉公館村	
54	蘭嶼鄉朗島部落傳統領域	臺東縣蘭嶼鄉朗島村(陸域與海域部份)	
考古遺址(共 5 件)			
55	舊香蘭遺址	太麻里鄉蘭里段等 8 筆土地	公
56	卑南考古遺址	臺東縣臺東市石壁段等 55 筆土地	公
57	八仙洞考古遺址	地號 3 筆(原一級古蹟範圍重新指定)，長濱鄉八仙洞段 319 地號(重測前三間段大來小段 0274-9 地號)；八仙洞段 531 地號(重測前三間段大來小段 908 地號)；八仙洞段 532 地號(重測前三間段大來小段 1030-2 地號)	公
58	都蘭遺址	「岩棺區」東河鄉都蘭段 702-2 號、「石壁區」蘭寶段 162 號(地籍整理前為都蘭段 797-3 號)	公
59	巴蘭遺址	卑南鄉巴蘭段 6-1 地號	公
古物(共 28 件)			

編號	名稱	地址或位置	公/私有
60	有槽單石(TT-01-004)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
61	有槽單石(TT-01-001)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
62	石輪(TT-01-006)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
63	石輪(TT-01-005)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
64	石壁(TL-01-003)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
65	石壁(TL-01-002)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
66	石壁(TL-01-001)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
67	都蘭岩棺(TL-01-004)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
68	有肩單石(TT-01-002)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
69	有肩單石(TT-01-003)	臺東縣臺東市南京路 25 號	
70	花岡山文化蛙形玉飾	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
71	卑南文化玉矛(200601-00176)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
72	卑南文化玉矛(201216-00379)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
73	卑南文化玉斧	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
74	卑南文化「几」形玉玦	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
75	卑南文化環形帶齒緣玉玦	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
76	卑南文化圓形玉玦	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
77	卑南文化長條形玉玦	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
78	卑南文化方形玉玦(201216-00365)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
79	卑南文化方形玉玦(201216-00364)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
80	卑南文化喇叭形玉環(200601-00274)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
81	卑南文化喇叭形玉環(200601-00275)	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
82	卑南文化岩雕石梯	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
83	鈴形玉串飾	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
84	喇叭型玉環	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
85	玉管	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
86	人獸形玉玦	臺東縣臺東市博物館路 1 號	
87	白守蓮岩棺	臺東縣臺東市南京路 25 號	
傳統表演藝術(共 3 件)			
88	布農族 pasibutbut 祈禱小米豐收歌	1.臺東縣海端鄉海端村 7 鄰初來 11-1 號 (臺東縣新武呂溪生態人文發展協會) 2.臺東縣延平鄉永康村 5 鄰泰平路 82 號	

編號	名稱	地址或位置	公/私有
		(滿馬那努文化藝術團) 3.臺東縣海端鄉霧鹿村 2 鄰 31 號 (臺東縣海端鄉霧鹿社區發展協會) 4.臺東縣延平鄉武陵村 3 鄰明野路 50 號 (Buklavu（布谷拉夫）文化藝術團) 5.臺東縣長濱鄉三間村南溪 19 鄰 41-1 號 (西拉寧阿法文化藝術團) 6.臺東縣延平鄉桃源村 11 鄰昇平路 192-1 號 (桃源部落布農原聲文化團) 7.臺東縣延平鄉紅葉村 2 鄰 33-1 號 (臺東縣紅葉板達腊文化樂團) 8.臺東縣海端鄉崁頂村 5 鄰 12 號 (臺東縣海端鄉崁頂社區發展協會) 9.臺東縣海端鄉利稻村 1 鄰 8-1 號 (臺東縣海端鄉利稻社區發展協會) 10.臺東縣海端鄉霧鹿村 2 鄰 50 號 (布農山地傳統音樂團（簡稱布音團）)	
89	臺東縣雅美族頭髮舞	1.東清村 1 鄰 3-1 號 2.紅頭村 126 號 3.紅頭村漁人 1 號 4.椰油村 9-1 號 5.郎島村 277 號 6.東清村野銀 83 號	
90	臺東縣阿美族馬蘭複音歌謠	1.更生北路 559 巷 49 號 (杵音文化藝術團-郭子雄) 2.臺東市仁七街 380 號 (馬蘭山海原音文化藝術團-羅福慶)	
民俗(共 10 件)			
91	排灣族祖靈信仰	臺東縣	
92	布農族 malahtangia 射耳祭	臺東縣達仁鄉	
93	卑南族婦女工團小米祭	臺東縣	
94	臺東縣元宵神明遶境活動	臺東縣	
95	雅美(達悟)族飛魚祭	臺東縣蘭嶼鄉	
96	雅美(達悟)族大船下水祭	臺東縣蘭嶼鄉	
97	Mangayaw 大獵祭 (含猴祭、除喪)	臺東縣卑南族下賓朗部落、南王部落、知本部落、初鹿部落、龍過脈部落、利嘉部落	
98	臺東縣排灣族 Maljeveq	臺東縣達仁鄉土坂村	
99	炮炸肉身寒單爺活動	臺東市全市區	
100	太麻里香蘭福農宮土地公石牌信仰	香蘭村 12 號	

資料來源：文化部文化資產局文化資產總覽，107 年 9 月，https://nchdb.boch.gov.tw/assets/overview

(三)文化活動與推廣

臺東擁有多元原住民族族群文化、傳統生產文化及技藝資源，目前本縣以融合豐富的本土資源來提升居民的文化素養，藝術生活化、生活藝術化推動各項藝文活動，藉由民眾參與，將藝術融入生活中。在硬體設施方面設有藝文中心、臺東美術館、臺東故事館、臺東鐵道藝術村、原住民文物陳列室等，在二期方案中，「揮灑山歌海舞-打造新臺東美術館亮點計畫」也利用花東基金針對臺東美術館之增設科技互動空間設備，辦理美術館藝術市集、地景藝術季、文創加值、年度策展等文化藝術活動，並將藝術融入社區參與創造新的文化及生活型態。

而為加強南迴地區文化活動發展，促進當地文化藝術涵養、活絡地方經濟，本縣在 107 年辦理「南方以南-南迴藝術計畫」，以太麻里、金峰、大武、達仁四鄉為主，廣邀國內外藝術家，在南迴地區設置公共藝術品，辦理民眾參與及教育推廣活動，希望藉由鄉的藝術基地點設置，串連成不同鄉之間的環狀發展，結合好山好水的大地景觀，藉著藝術接軌國際，帶動地方經濟發展。

(四)文化創意產業

在文化加值方面，為使文化能夠傳承推廣，在二期方案中文化處辦理之「孕育臺東生活品牌文創計畫」，以及原民處辦理之「原住民文創聚落營造計畫」，即透過輔導微型廠商、培育人才、辦理會展、國際行銷、設計競賽活動等方式，建立「臺東好物」之形象與原住民文創商品推廣。此外，透過文創人才的培育，重新發掘在地原生文化藝術的多元性及其藝術價值，形塑創意氛圍，吸引創意人才留駐，加強異業結合，促進產業群聚效益，提昇產業鍊中各環節發展；並創造建構產業化機制的平臺，繁榮地方經濟與在地文化的結合。

2-11-2 關鍵課題

(一)文化特色顯著且豐富，但目前文化活動、推廣並無著重在文化特色方面。應有效轉化為產業化能量發展，如持續發展社區合作事業、鼓勵微型創業、短中期工作(換工)假期、推動建立地方文化生態導覽人員之培訓及認證制度，可同時傳承傳統文化內涵並創造在地就業機會；透過發揚在地文化的獨特生活價值以及文化底蘊，期吸引青年返鄉發展。

(二)原住民生活型態與傳統文化的有待完整之規劃保留、傳承與發展，現階段原住民語傳承仍不足，許多深厚之族語內涵及口述傳承之傳統智慧逐漸隨世代凋零而流失，其他傳統技藝與原民文化知識系統亦有傳承危機，未來須提升族語教學之時間與內容，更應於日常與社會文化活動中、實際操作機制，如資訊語言操作介面、鼓勵創作項目、口述歷史工作紀錄、原民部落文史教室或出版等面向，配合地方發展之策略，進一步提高族語使用發揚之應用空間。

(三)為促進族群文化及生產技藝，如原住民族部落碾米、手工農具傢俱製作、藝文創作、傳統文化技藝、原鄉特色農作、海事技術，以及編織工藝等傳統部落產業等，可以逐步輔導建立各部落文化認證機制，創造文化產品特殊性及使用材料、工法、文化意涵及地方知識等脈絡說明，讓消費者能透過商品交易或文化體驗，理解在地文化的特殊性、重要性以及消費效益。

(四)臺東地形狹長，山地佔地面積大，社區部落皆分散於各處，在建設及發展條件上自有難度，偏鄉社區、部落之基礎設施、醫療、教育等資源皆相對弱勢，可藉由專業人士及青年回鄉進入社區，帶領社區發展，首先建立社區參與機制，輔以在地人力資源專業技能之培訓，以及完善資訊網路設備，達到資源整合共享，使社區部落具備永續自主發展之能力，加入地方創生之概念，活絡地方經濟。

2-12 醫療服務

2-12-1 現況分析

本縣醫療院所從 97 年至 106 年呈逐年增加，其中醫院家數維持為 7 家，診所家數由 150 家微增為 160 家，而 106 年醫療院所病床數為 1,521 床。106 年較 105 年增加 15 床，而近 3 年來總病床數維持約 1500 床。執業醫事人員數方面，如表 2-12-2，至 106 年底共計 2,428 人，較 105 年底增加 26 人。以 106 年底臺東縣人口數 219,540 人計算，每萬人有 111 名醫事執業人員。

就醫事機構分布的地理範圍來看，醫療資源多集中於臺東市、成功鎮及關山鎮，整體的醫療資源供給不足，醫事服務負擔過重，且空間分布失衡的多重問題，進一步造就了縣內相對偏遠地區基本醫療人員的匱乏。

表 2-12-1 民國 106 年臺東縣各鄉鎮市醫療服務供給狀況

鄉鎮市	醫院(家)	診所(家)	醫事人員數(人)	病床數(床)	門診人次(次)	急診人次(次)	救護車輛(輛)
臺東市	5	99	1,924	1,332	728,762	73,207	8
成功鎮	1	8	73	36	16,999	6,286	1
關山鎮	1	8	108	96	53,989	11,284	1
卑南鄉	-	6	40	10	-	-	-
大武鄉	-	4	25	7	-	-	-
太麻里鄉	-	5	35	2	-	-	-
東河鄉	-	5	27	5	-	-	-
長濱鄉	-	3	24	5	-	-	-
鹿野鄉	-	3	27	8	-	-	-
池上鄉	-	8	29	9	-	-	-
綠島鄉	-	2	19	2	-	-	-
延平鄉	-	2	18	-	-	-	-
海端鄉	-	1	21	2	-	-	-
達仁鄉	-	1	16	-	-	-	-
金峰鄉	-	4	22	1	-	-	-
蘭嶼鄉	-	1	20	6	-	-	-
合計	7	160	2,428	1,521	799,750	90,777	10

資料來源：衛生福利部統計處，107 年 10 月，
http://www.ttshb.gov.tw/files/15-1000-1827,c273-1.php?Lang=zh-tw

表 2-12-2 民國 97~106 年臺東縣每萬人口職業醫事人數

年	執業醫事人員(人)	臺東縣人口數(人)	每萬人口執業醫事人員
97 年	1,938	231,849	83
98 年	1,965	232,497	84
99 年	2,029	230,673	87
100 年	2,087	228,290	91
101 年	2,172	226,252	95
102 年	2,227	224,821	99
103 年	2,262	224,470	101
104 年	2,329	222,452	105
105 年	2,402	220,802	109
106 年	2,428	219,540	111

資料來源：臺東縣衛生局統計年報，107 年 10 月
http://www.ttshb.gov.tw/files/15-1000-1827,c273-1.php?Lang=zh-tw

在死亡原因方面，由於社會經濟結構、生活型態、飲食習慣的改變以及醫療保健的改善,臺灣地區的死亡原因從民國 40 年代以胃炎、腸炎等急性傳染病為主，轉變至 90 年代以惡性腫瘤、心血管疾病、肝病等慢性病，及故事傷害為多數。臺東縣民國 106 年底因十大死亡原因而死亡人數計 1,880 人，其中以惡性腫瘤 589 人(24.9%)，佔第 1 位，第 2 位為心臟疾病 369 人(15.6%)，第 3 位為肺炎 189 人(0.8%)，詳圖 2-12-1。本縣十大死亡原因順位大致與全國相同，惟慢性肝病及肝硬化占比 4.8%，比全國(2.6%)高出較多。

而縣內醫療資源失衡的狀況，反映在縣民平均餘命的變動上，如圖 2-12-2，自 97 年起至 106 年底，本縣零歲人口平均餘命雖由 73.43 歲增加至 75.49 歲，然而，同時間臺灣地區零歲人口平均餘命變動，是由 78.54 歲增加至 80.39 歲。意即，雖縣民的生命狀況在近十年間有著顯著的增長，但相較於我國其他縣市仍呈現落後狀況。

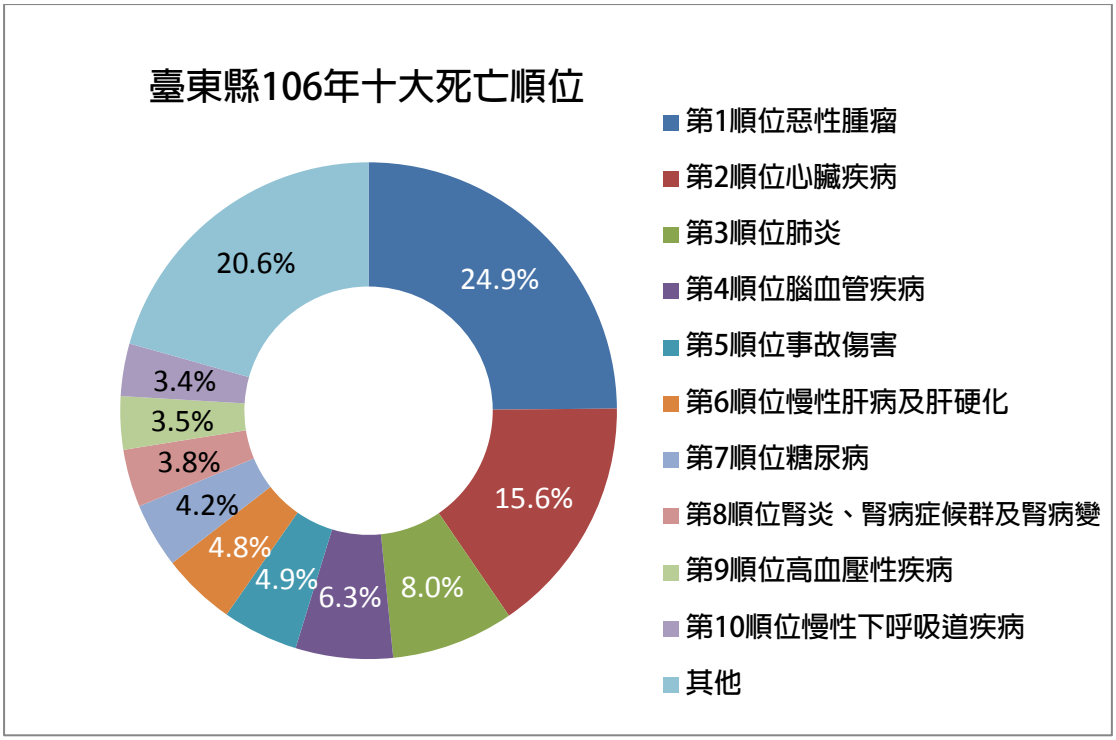


圖 2-12-1 民國 106 年臺東縣 10 大死亡原因

資料來源：資料來源：衛生福利部統計處，107 年 10 月，
https://dep.mohw.gov.tw/DOS/lp-3960-113.html

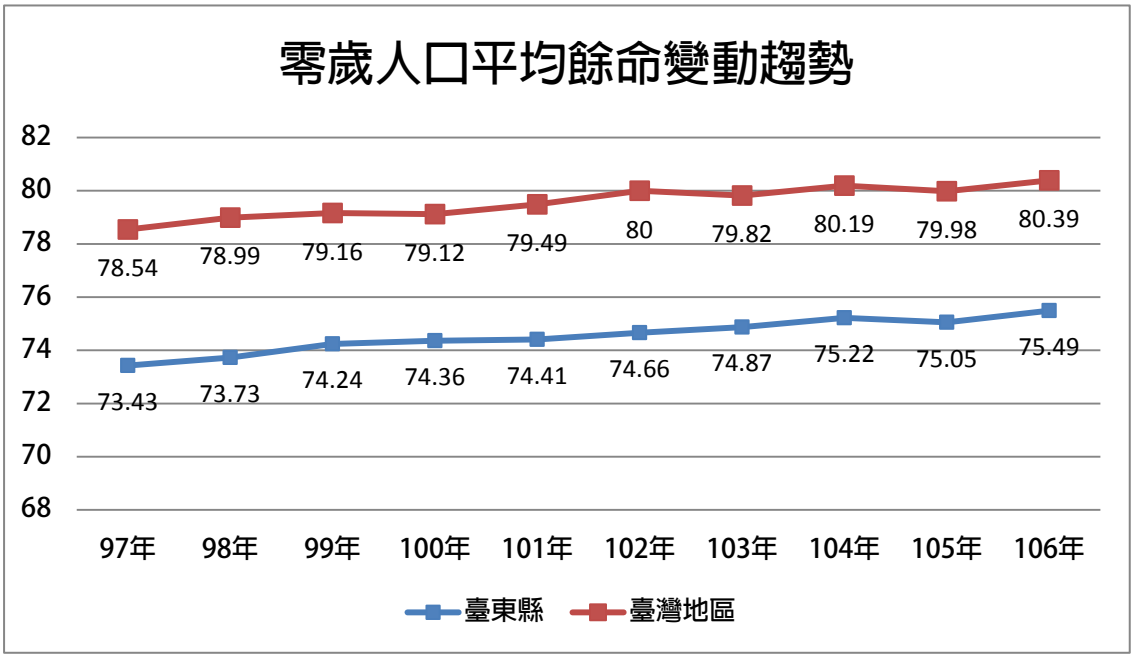


圖 2-12-2 民國 97~106 年臺灣地區及臺東縣零歲平均餘命變動圖

資料來源：內政部統計處，107 年 10 月，https://www.moi.gov.tw/stat/index.aspx

2-12-2 關鍵課題

(一)面對醫療資源分布不均之問題,使各鄉鎮市衛生所扮演極重要的角色,改善衛生所設備、提高各項傷病處理能力、提升整體服務能量,成為本縣衛生所加值之關鍵。

(二)本縣慢性肝病及肝硬化死亡比例高於全國,應就本項進一步了解原因並擬定對策,以降低死亡率。

2-13 農業發展

2-13-1 現況分析

近 10 年來，本縣一級產業產值占我國一級產業之比重皆保持在 2.5%左右，其中以農產為大宗，佔本縣農產值 75%以上的重要性，且以林業產值為最低。本縣一級產業產值於民國 98 至 104 年間呈現上升趨勢，105 年因尼伯特風災受災嚴重，為 94 億 8,095.8 萬元；近 6 年(民國 101-106 年)，農產產值呈現較大幅度的波動，林產產值佔比大約維持相同，畜產及漁產皆呈現緩慢上升的趨勢（詳圖 2-13-1 ，表 2-13-1）。

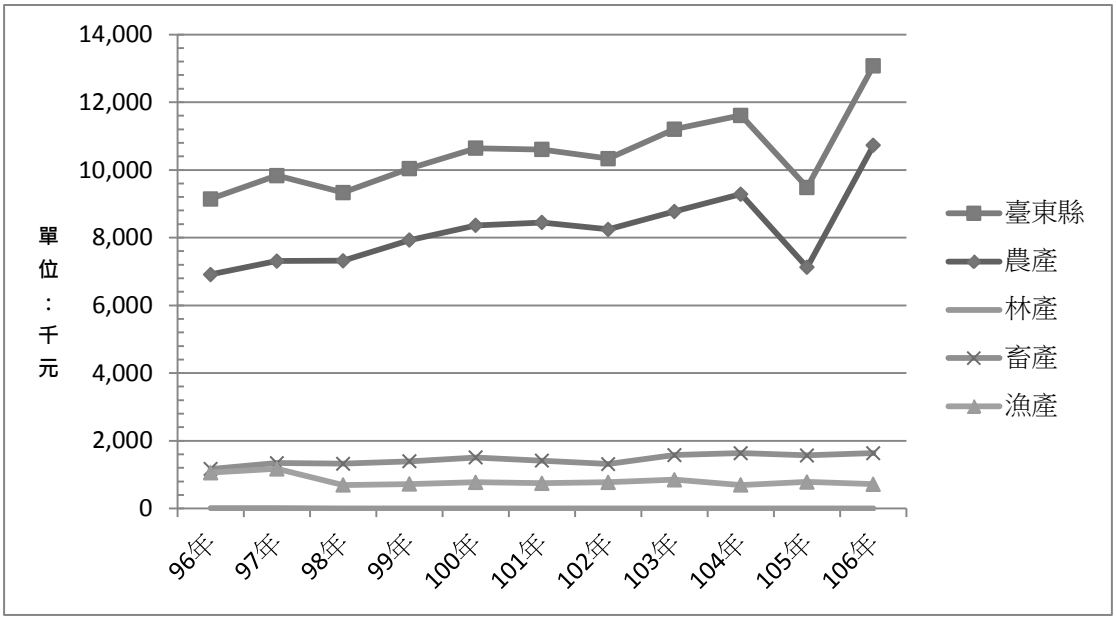


圖 2-13-1 民國 96-106 年臺東縣一級產業產值變化

資料來源：行政院農委會農業產值結構與指標，107 年 7 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

表 2-13-1 民國 96-106 年臺東縣一級產業產值整理表

(單位：千元)

年度	總計	農產	林產	畜產	漁產
96 年	9,141,690	6,908,815	8,274	1,165,331	1,059,270
97 年	9,833,225	7,306,965	10,157	1,342,899	1,173,204
98 年	9,332,916	7,317,232	63	1,322,359	693,261
99 年	10,042,319	7,926,256	0	1,392,674	723,389
100 年	10,642,013	8,360,460	475	1,507,860	773,218
101 年	10,602,318	8,445,326	0	1,410,491	746,501
102 年	10,333,393	8,241,929	1,624	1,315,329	774,511
103 年	11,202,133	8,771,972	581	1,579,936	849,644

104 年	11,611,137	9,283,002	2,059	1,632,519	693,558
105 年	9,538,913	7,182,096	2,148	1,568,503	786,165
106 年	13,077,180	10,724,866	2,183	1,633,462	716,670

資料來源：行政院農委會農業產值結構與指標，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

此外，近 10 年(民國 97-106 年)本縣一級產業用地總面積呈現緩慢減少趨勢；農耕用地上，雖大致維持一定的土地規模，但整體面積減少趨勢；在漁產部份，以沿、近海漁業為主要，縣內養殖業僅有魚塭養殖，無海面或箱網養殖，其面積規模於民國 100 年至 102 年間呈現大幅減少，近 5 年(102-106 年)間則約略維持在 20-50 公頃左右；最後，在畜產方面，民國 97-106 年間，除民國 103-104 年間大幅增加外，其他年度皆維持在 110~120 公頃之間。

表 2-13-2 民國 97-106 年臺東縣一級產業用地整理表

(單位：公頃)

年度	農耕用地	林業用地	漁業用地	畜牧用地	總計
97	48,023.62	280,224	91.69	115.03	328,454.34
98	47,845.16	280,224	88.37	115.12	328,272.65
99	47,292.51	280,224	118.17	116.10	327,750.78
100	47,189.40	280,224	117.87	118.51	327,649.78
101	47,081.64	280,224	77.45	111.30	327,494.39
102	47,105.13	280,224	48.53	119.82	327,497.48
103	47,046.20	280,224	23.63	143.05	327,436.88
104	46,966.56	286,984	42.78	141.64	334,134.98
105	47,013.12	286,984	38.53	114.30	334,149.95
106	46,953.81	286,984	31.17	117.51	334,086.49

資料來源：行政院農委會農業統計年報，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/book/Book.aspx

以下分別說明本縣農、漁、畜產發展現況。

(一)農產

如圖 2-13-2 所示，民國 106 年本縣各類型農產品產值所佔比重，以果品產值為最高，占總農產產值之 65.05%，其次為稻米 17.65%及蔬菜 9.11%。在近 10 年產值變化方面，以果品與特作變化較大(圖 2-13-3)，果品除 105 年產值減少外，從 102 年開始成逐漸增加，同樣期間特作則有減少之趨勢。

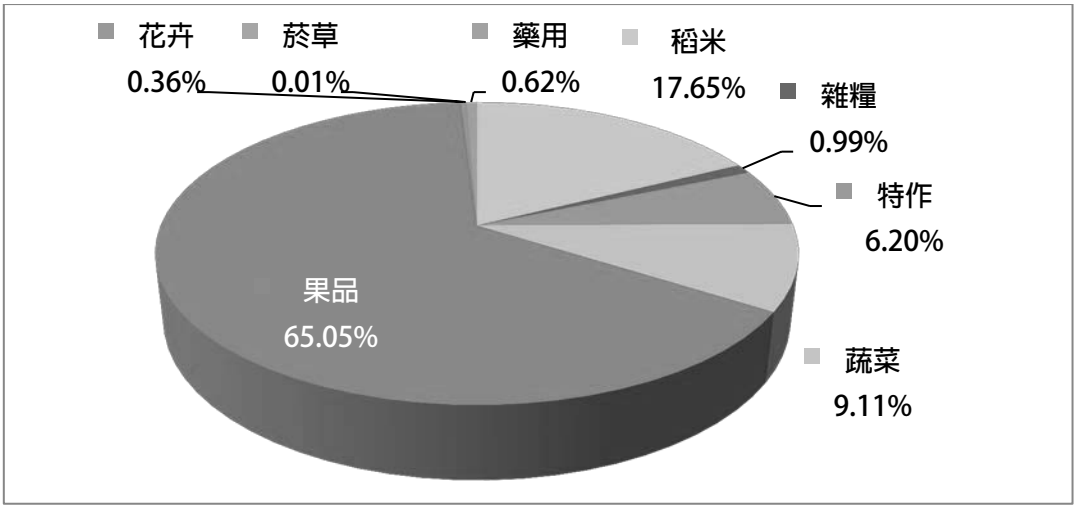


圖 2-13-2 民國 106 年臺東縣農產產品產值比重圓餅圖

資料來源：行政院農委會農業生產統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

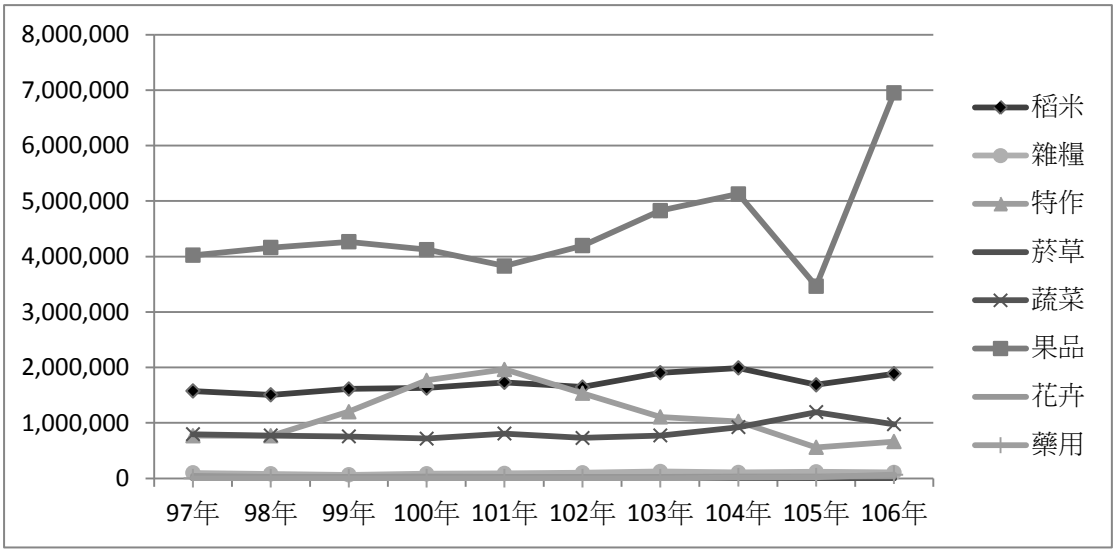


圖 2-13-3 民國 97-106 年臺東縣農產產值變化圖

資料來源：行政院農委會農產品生產量值統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

在果品中(圖 2-13-4)，番荔枝(含大目種及鳳梨釋迦)的產值則占 106 年總果品產值的 64.51%，其他相關重要果品則包括鳳梨、香蕉、柑橘類以及檳榔，其產值占比皆有超過 4%，其中檳榔的轉作及轉型是目前積極進行的項目之一；稻米方面，稻米產值中以蓬萊米種占了總產值近 99%為最大宗；本縣前 6 大特用作物產值如圖 2-13-5 所示，以茗葉(檳榔配料)為主(約占特作之 44%)，且本縣茗葉產值占全臺 80%以上，其他主要特用作物上包含咖啡、茶葉、茗花、愛玉子、油茶等。

除此之外，針對本縣產量極高的鳳梨及具本縣的特色之紅藜作物，已經由花東基金之挹注，分別在鹿野鄉及卑南鄉進行「花東鳳梨產業區域型加工中心建置計畫」、「花東紅藜產業區域型集貨包裝處理中心建置計畫」，提高農產價值經濟收益。

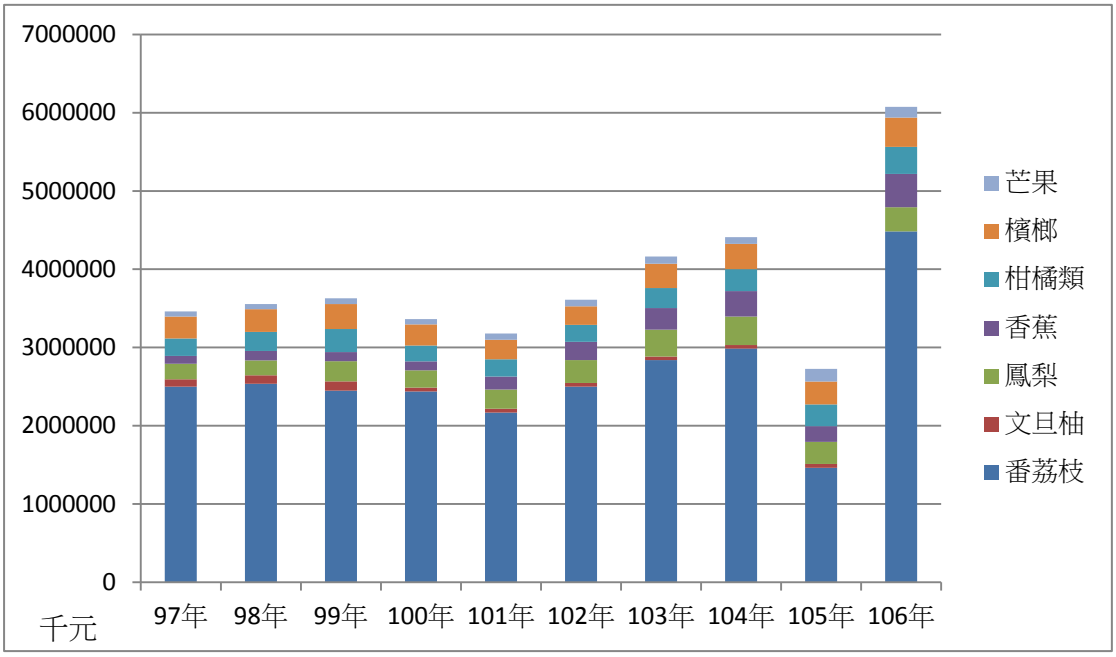


圖 2-13-4 民國 97-106 年臺東縣主要果品產值累計長條圖

資料來源：行政院農委會農業生產統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

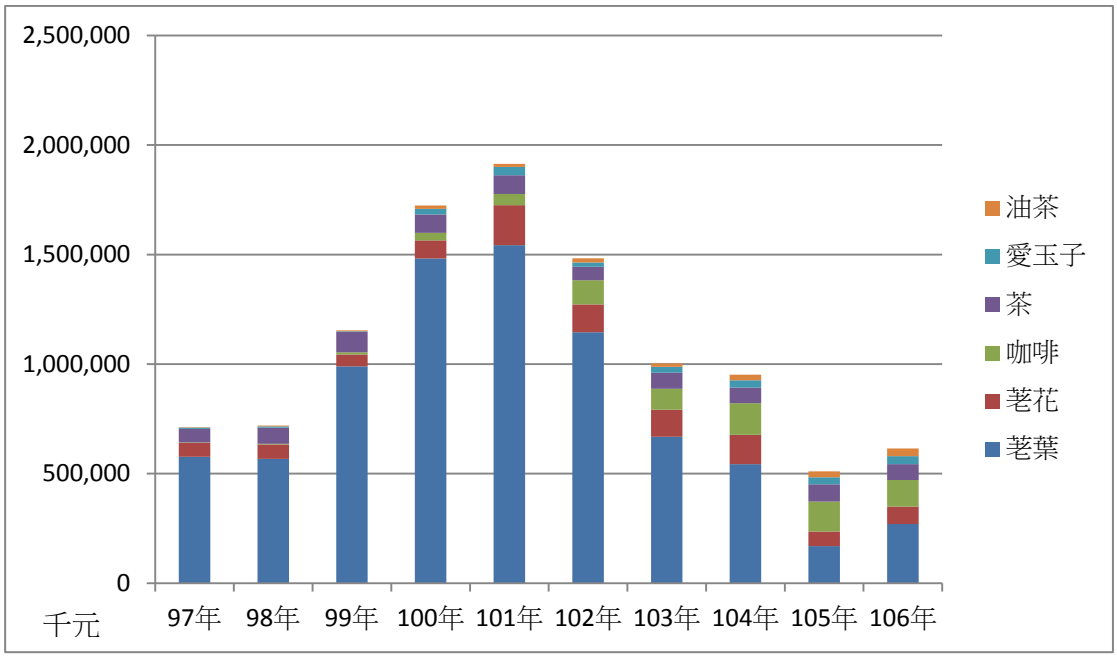


圖 2-13-5 民國 97-106 年臺東縣前 6 大特作產值累計長條圖

資料來源：行政院農委會農業生產統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

本縣各區特色農作適作區域各有差異，農特作盛產季節區隔明顯，如表 2-13-3 所示。因臺東縣耕地主要分佈於卑南溪、馬武溪、鹿寮溪、鹿野溪、利嘉溪間之沖積平原地帶內，縱谷區(池上、關山、鹿野)、臺東市區與卑南地區，以及東海岸局部地區與太麻里鄉內為主，其餘區域和部落可耕地多因地形因素零星分布且耕作單位較小。在友善環境耕作及尊重在地農耕文化的觀念前提下，未來應就不同適作農作及耕地條件，因地制宜加強推動具適地性的多元農法與有機農業發展。

表 2-13-3 普通作物、特用作物及農特產品列表

品名	產期	產地
普通作物-甘藷	12~3 月、9~12 月	蘭嶼、達仁、長濱、卑南
普通作物-飼料用玉蜀黍	春、秋	延平、海端、(太麻里)
普通作物-食用玉蜀黍	9～12 月盛產	東河、太麻里、達仁、延平、關山、臺東市、長濱卑南
普通作物-粟(小)米	5~7 月、10~12 月	金峰、延平、鹿野、達仁、蘭嶼、卑南、海端
特用作物-茗花	5~2 月	卑南、池上、臺東市、太麻里、關山、東河、(達仁、金峰、延平)
特用作物-茶葉		太麻里、延平、金峰、卑南、池上、海端
特用作物-茗葉	全年	臺東市、卑南、太麻里
特用作物-落花生		達仁、成功、太麻里
鳳梨	3~7 月	太麻里、海端、卑南、大武、東河、鹿野、臺東市、成功
波羅蜜	1~3 月、5~9 月	成功、關山、大武、太麻里、卑南
番荔枝(釋迦)	6~9 月、11~1 月	卑南、東河、太麻里、臺東、鹿野、(達仁、海端)
鳳梨釋迦	12~4 月	東河、鹿野、太麻里、臺東、卑南
枇杷	1~4 月	池上、太麻里、鹿野、卑南
荔枝	5~6 月、6~8 月	池上、卑南、鹿野、金峰
白玉米	1~12 月	池上、關山、鹿野
香丁(晚崙西亞)	2~4 月	東河、成功、關山
梅	3~4 月	東河、成功、海端、鹿野、延平、卑南(達仁、金峰、池上)
梨	5~6 月	關山、卑南、池上、太麻里、鹿野
小米	5~7 月、10~12 月	金峰、大武、達仁、海端、延平、(鹿野、蘭嶼、卑南)
紅藜(臺灣藜)	5 月~9 月中旬播種紅藜，約 3 個月後可採收；春季(3~4 月)播種，約 3~4 個月後採收	大武、金峰、太麻里、達仁
樹豆	1~2 月	達仁、大武、金峰、太麻里、鹿野、延平、海

品名	產期	產地
		端等山坡地
金針	5~10 月	太麻里、池上、金峰、長濱
紅龍果	5~11 月	鹿野、太麻里、長濱、卑南
百香果	6 月~2 月	東河、關山、池上、太麻里、鹿野、臺東
葡萄柚、白柚	10~1 月	東河
紅甘蔗	10~2 月	關山、鹿野
桶柑	11~2 月	東河、成功、長濱、太麻里
洛神花	11~12 月	金峰、太麻里、鹿野、卑南
臍橙	11~12 月	東河、成功
福鹿茶	全年	鹿野、卑南
太峰茶	全年	太麻里、金峰
蠶絲	全年	池上
柴魚片	全年	成功、太麻里
咖啡	全年	臺東、卑南、鹿野、太麻里、達仁
青蛙	全年	成功
三仙臺白蝦	全年	成功

資料來源：臺東縣政府農業處 (農特產品列表)，107 年 10 月，
http://www.taitung.gov.tw/cp.aspx?n=002ABF0E676F4DB5

根據行政院農委會統計，臺東縣 106 年作物種植面積約 42,877 公頃，同期之有機農業耕地總面積約為 560.03 公頃，有機耕作面積比例僅佔約 1.3%，故未來全縣有機耕作之面積仍有大幅成長空間。由圖 2-13-6 及圖 2-13-7 可見，102~106 年間臺東縣有機農戶數量明顯減少，但相比有機農業耕作面積卻無明顯減少，表示單一農戶之耕作規模擴大，其中又以種植蔬菜、特作雜糧類農戶最多。此外，本縣在一、二期方案持續投入之「有機農業輔導計畫」，在 105 年時雖略有成效，但不久即受寒害及颱風影響，致有機農業栽培面積減少，由此可看出本縣在有機農業持續發展之不穩定性，未來仍須進一步了解農民不願繼續從事有機栽培之原因，並擬定相關策略，才能從根本提升臺東有機農業之規模。

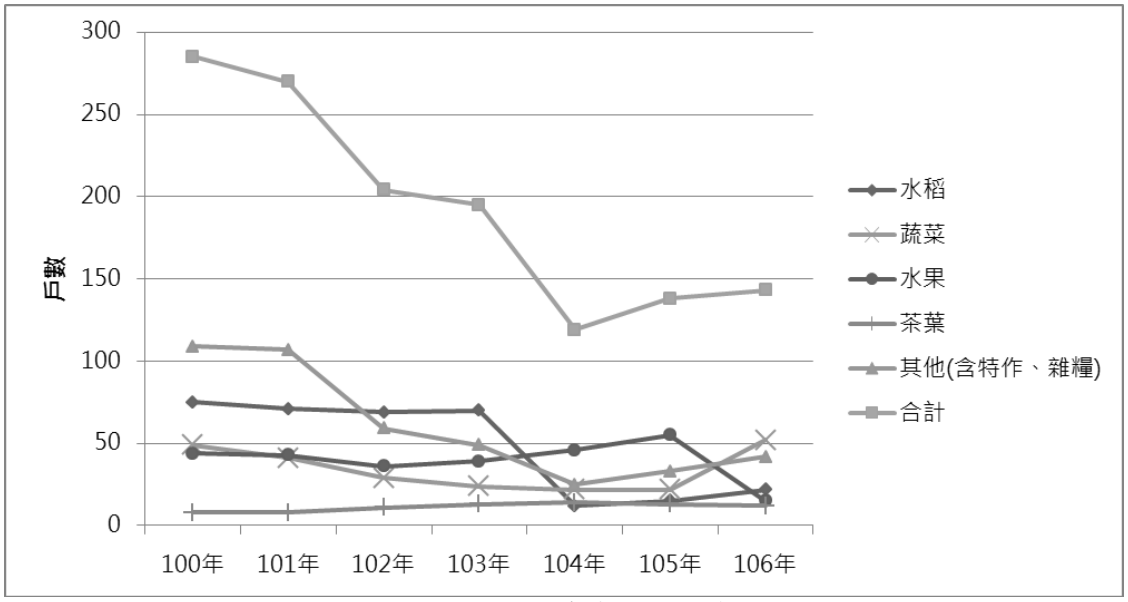


圖 2-13-6 民國 100-106 年臺東縣有機農戶數變化圖

資料來源：有機農業全球資訊網，107 年 7 月

http://info.organic.org.tw/supergood/front/bin/ptlist.phtml?Category=105937

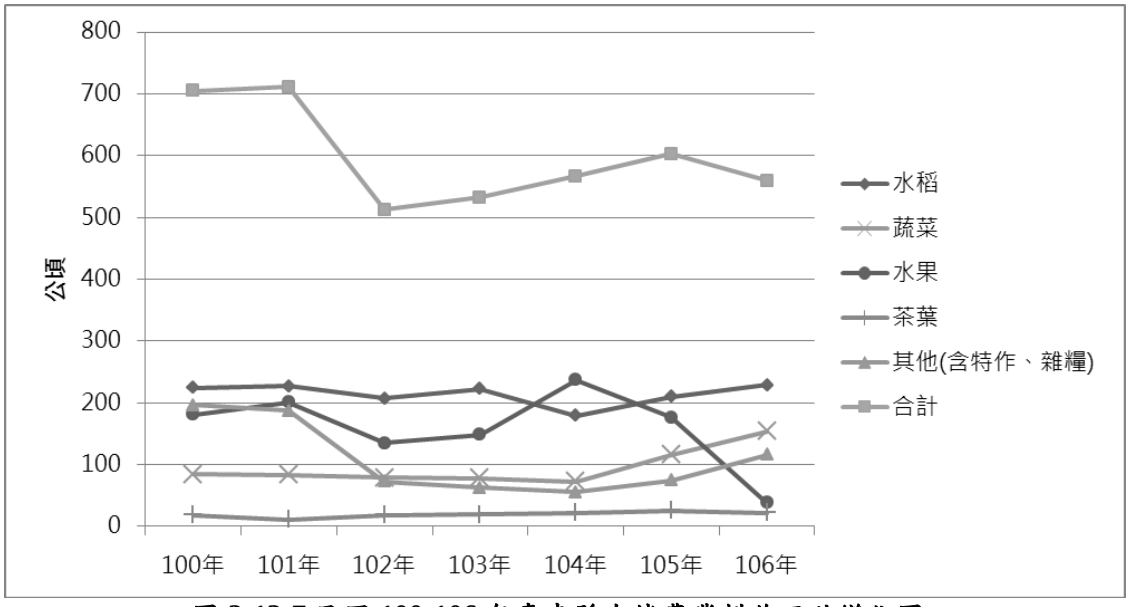


圖 2-13-7 民國 100-106 年臺東縣有機農業耕作面積變化圖

資料來源：有機農業全球資訊網，107 年 7 月

http://info.organic.org.tw/supergood/front/bin/ptlist.phtml?Category=105937

(二)漁產

民國 106 年本縣漁產產值約 7 億 1,667 萬元，其中，以沿岸漁業(67.49%)及近海漁業(20.93%)為主，內陸養殖僅佔 11.49%。

近年近海漁業因為過度捕撈再加上海洋環境之汙染，在整體漁業生產與捕撈技術條件提升的前提下，產量卻逐年減少(如表

2-13-4)，可見天然海洋資源的衰減，若不即時復育維護則恐有枯竭之虞，故在二期方案中，本縣農業處執行之「臺東縣漁業資源保育推廣實施計畫」，放流適合當地水域且不同種類之魚苗，維護海洋生物多樣性及復育漁業資源，實踐責任制漁業，以延續本縣海洋資源與漁業發展的永續性。

表 2-13-4 民國 97~106 年臺東縣漁業生產概況

(單位：公噸、千元)

年度	漁業總計		近海漁業		沿岸漁業		內陸養殖	
	生產量	價值	生產量	價值	生產量	價值	生產量	價值
97	8,504	1,167,986	3,799	390,844	4,330	712,470	375	64,672
98	6,164	639,261	3,185	273,145	2,585	353,413	393	66,703
99	7,205	723,389	3,434	296,044	2,557	300,257	1,214	127,088
100	6,603	773,218	3,039	308,935	2,573	332,151	991	132,132
101	5,963	757,582	2,849	299,737	2,439	348,131	790	109,714
102	5,812	766,598	3,171	357,873	2,139	339,010	502	69,715
103	7,161	849,644	4,287	479,613	2,753	356,372	120	13,659
104	6,432	693,558	3,435	342,401	2,505	285,179	492	65,977
105	5,423	786,165	2,933	370,723	1,845	281,163	645	135,228
106	5,506	716,670	1,102	150,005	3,962	483,650	440	82,321

資料來源：行政院農委會農業生產統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

(三)林產

根據農委會統計顯示，民國 106 年本縣林產森林主產物產值，即木材（用材、薪材、枝梢材及工業原料材）與竹，約 1,526.56 萬元，生產量約為 696.32 立方公尺(如表 2-13-5 及表 2-13-6)；同期之森林副產物如樹皮、樹脂、種實、落枝、樹葉、籐類、竹筍、草類、菌類及其他等項產值則達 871.791 萬元。未來在維護森林生態的前提之下，可推動朝向與在地部落合作模式發展林下經濟等，以提升林業之永續性。林下經濟為在不砍伐樹木的前提下，於自然老化之森林其林木底層騰出的空間，栽植耐陰性森林植物副產物，如藥材、食用香菇、水果、堅果及咖啡、茶等，為農林混和的經濟概念，增加林農經濟收益的同時也可兼顧環境生態與碳吸存之效益。

表 2-13-5 民國 97-106 年臺東縣林產產量統計

年份	砍伐數量			生產數量	
	面積(皆伐)(公頃)	立木材積(m^3)		木材(利用材積 m^3)	
		用材	薪材	用材	薪材
97 年	51.82	1,875.87	2,432.31	1,875.87	2,432.31
98 年	3.36	200.00	91.00	200.00	91.00
99 年	-	-	-	-	-
100 年	3.20	94.95	180.08	94.95	180.08
101 年	-	-	-	-	-
102 年	6.94	572.25	212.44	426.96	171.84
103 年	3.04	293.04	23.41	177.15	16.40
104 年	14.96	800.80	473.01	489.44	216.40
105 年	18.24	1,311.21	964.49	381.95	370.85
106 年	9.26	1,007.68	248.77	504.77	191.55

資料來源：106 臺東縣縣政統計年報，107 年 10 月

表 2-13-6 民國 98-106 年臺東縣林產產值統計

單位：元

年度	總計	森林主產物		森林副產物	
		臺東林區管理處	臺東縣政府	臺東林區管理處	臺東縣政府
98 年	11,058,101	0	62,856.00	10,995,245	0
99 年	10,620,741	0	0	10,620,741	0
100 年	14,810,100	2,326,356.33	474,740.14	12,009,004	0
101 年	42,948,997	25,966,044.54	0	16,982,952	0
102 年	28,752,643	10,433,556.68	1,624,142.59	16,694,944	0
103 年	25,815,325	11,206,122.14	581,105.04	14,028,098	0
104 年	36,823,344	22,011,086.30	2,058,516.16	12,753,742	0
105 年	14,316,243	1,344,677.64	2,148,473.02	10,823,092	0
106 年	15,265,668	13,082,309.11	2,183,358.70	8,717,910	0

資料來源：行政院農委會林產品生產量值統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

(四)畜牧業

如表 2-13-7 所示，民國 106 年本縣總畜牧業產值約為 15 億 6,850.5 萬元，其中以畜產產值為主(51.46%)，禽產次之(34.71%)，其餘則為畜禽副產品(13.81%)與特種飼養(2.96%)。在畜產方面，又以豬隻為最大宗，占總畜產產值 89.58%，牛、羊則分別約有 7%及 3%的比重；禽產部分以肉雞之 99.80%為主要產出；畜禽

副產品方面，牛乳約占 51.43%，雞蛋佔 41.14%，鹿茸則佔 6.28%。

本縣因區位空間因素，畜牧產業之生產以供給在地需求為主。相對於全國其他農業縣之畜牧產業，本縣因空間區位之因素，畜牧產業在疫害防治上具地理區隔性。而在硬體設施及衛生方面，已在二期方案中，執行「臺東縣肉品市場綜合發展改善計畫」及「臺東縣清潔養豬及水質改善計畫」，完成肉品市場設備更新作業，以及清潔養豬及水質改善作業。

表 2-13-7 民國 97-106 年臺東縣畜牧業產值統計

單位：千元

年度	總計	家畜	家禽	畜禽副產物	特種飼養
97 年	1,343,422	698,309	482,651	138,707	23,755
98 年	1,322,764	675,875	489,705	138,224	18,960
99 年	1,394,743	756,606	477,699	127,348	33,090
100 年	1,508,911	792,094	529,108	132,989	54,720
101 年	1,411,317	750,112	491,983	141,527	27,695
102 年	1,315,869	728,649	408,848	151,072	27,300
103 年	1,580,644	811,455	564,632	168,329	36,228
104 年	1,633,203	784,416	595,311	208,386	45,090
105 年	1,568,505	746,100	559,348	216,618	46,439
106 年	1,568,505	807,129	544,446	216,618	46,439

資料來源：行政院農委會農業生產統計，107 年 10 月，
http://agrstat.coa.gov.tw/sdweb/public/inquiry/InquireAdvance.aspx

2-13-2 關鍵課題

(一)臺東縣一級產業中以農產產值比例最高，而農產易受天然災害影響，臺東又是最容易面對風災之縣市之一，因此針對農產之災害預警、防災應有系統性規劃。

(二)藉由行銷臺東農產品牌打通不同市場，以農產加工或有機無毒等方式提升產品附加價值，如整合型行銷通路如購夠臺東，或是透過契約耕作或產地直銷的形式建立消費者與生產者互信之產銷履歷制度，以有機、無毒為主打，提升產品品質及附加價值，應加強輔導農特產品種植及加工技術。

(三)本縣茎葉、茎花產值佔全臺灣 80%以上，過去曾因為與檳榔而遭到誤解，但近年積極推動轉型，不僅在研究上證實無害且可作為藥用，可作為加強推動產業之一。

(四)天然漁業的耗竭需要長時間的修復，更需要現代漁民的積極作為，透過加強輔導漁民永續漁業之重要性，減少濫捕並透過保護區設立。同時也應加強輔導漁業之轉型，提升漁產品利用率、加工品附加價值，並同時進行護漁與復育；推行海洋教育宣導，例如製作海鮮選擇指南、海洋保育文宣等，從消費者端改變整體漁業消費體系，從海鮮文化轉變為海洋文化。

(五)臺東縣內森林區佔非都市土地之 72%，林業用地佔 78%，而林業產值為一級產業中最低;林產之經營利用應具有相當產值產量，林務局近年開始推廣森林永續經營及產業振興計畫，進行國產材之生產規劃與市場開拓；另可發展其他林業如林下經濟，輔以適當的林地管理措施，可解決林地轉作其他作物或超限利用土地的問題，增加森林之附加價值。

2-14 族群發展

2-14-1 現況分析

本縣族群組成豐富多元，主要可分為 4 大族群，即原住民族群、客家族群、閩南族群與新住民族群；而原住民族更擁有阿美、卑南、魯凱、布農、排灣、雅美(達悟)、葛瑪蘭等七大族，均有其各自淵源留長的傳統文化；另一方面，順應慢活、樂活風潮，包含都蘭、池上等地，開始聚集一群來自島內其他縣市的新移民。

(一)原住民族群

本縣內多達七個原住民族群,具有豐富的族群文化及悠久而複雜的遷移演化史，使得本縣擁有語言、文化互異的族群多達數十種，成為全世界南島語族語言、文化最分歧之地區。就活動的主體來說，不同的族群間有其不同的部落生活及文化，因此就原住民族群過去傳統經濟社會的生產、生活方式區分，可概略分為旱田燒墾(阿美族、卑南族)、農漁並重(雅美族、阿美族)、山田燒墾狩獵三大類(排灣族、魯凱族、布農族)。

至民國 107 年 8 月底止，全國原住民族總人口數約 563,649 人，約占全國總人口數的 2.39%，其中，平地原住民 264,288 人，山地原住民則為 299,361 人；同期，本縣原民人口總計有 79,313 人，占了全國總原民人口數的 14.07%，以及本縣總人口數的 36.13%，其中，本縣原住民人口中平地原住民計 56,781 人（71.6%），山地原住民則有 22,532 人（28.4%），顯見縣內原民族群的重要性。

如表 2-14-1 所示，在空間分布上，縣內以臺東市原民人口數為最多，共有 21,776 人（占 20.61%），成功鎮及太麻里鄉分別次之，且皆有 5 千人以上的原住民人口；此外，在原住民人口占地方總人口比重上，則以金峰鄉為最多，近 96.41%的戶籍人口皆屬原民，海端鄉、延平鄉及達仁鄉分別次之，且皆有 90%以上的原民比重，而綠島鄉之原民人口最少，占比也最低。

表 2-14-1 民國 107 年 8 月底臺東縣各鄉鎮市原民人口分布及比重

鄉鎮市	總人口數（人）	原住民人口數（人）	原住民人口占鄉鎮市總人口比重
臺東市	105,609	21,776	20.61%
成功鎮	14,152	7,563	53.44%
關山鎮	8,747	2,371	27.10%
卑南鄉	17,328	6,613	38.16%
大武鄉	6,126	3,689	60.21%
太麻里鄉	11,196	5,132	45.83%
東河鄉	8,516	4,421	51.91%
長濱鄉	7,236	4,397	60.76%
鹿野鄉	7,911	2,367	29.92%
池上鄉	8,229	2,186	26.56%
綠島鄉	4,093	211	5.15%
延平鄉	3,669	3,384	92.23%
海端鄉	4,201	3,960	94.26%
達仁鄉	3,631	3,378	93.03%
金峰鄉	3,739	3,605	96.41%
蘭嶼鄉	5,106	4,260	83.43%
臺東縣	219,489	79,313	35.72%

資料來源：臺東縣政府縣政統計資料網人口統計資料，107 年 9 月，
http://www.taitung.gov.tw/statistics/Default.aspx

在第二期方案中有許多針對原住民族群發展與生活品質等進行改善之內容，如「原住民建築 In Taitung 計畫-子計畫 1:部落建築美學計畫」就無聚會所之落部，完成聚會所興建;「原住民文化健康發展計畫-子計畫-1 原鄉部落文化健康促進計畫」設置原住民部落文化健康站，以符合偏遠部落醫療衛生與生活照顧之需求;「臺東縣蘭嶼鄉各村道路及排水改善計畫」，提升居民生活品質;「臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫」建設部落無線上網寬頻服務，彌補城鄉數位落差等，健全原住民發展基本條件。

(二)客家族群

客家人以刻苦耐勞、勤儉持家、開拓創業、團結奮進的「硬頸」精神而著稱，對地方宗祀家族祭拜觀念濃重，宗教上除佛教外，敬拜五穀大帝、以伯公信仰、義民信仰為主要。客家人講究族群團結，在文化上，客家人重視文人傳統、講究教育，世代傳承固有的語言和習慣，崇尚「晴耕雨讀」、「詩書傳家」，並以忠孝倫理為重要的行為規範；客家庄是強而有力的家庭組織，在昔時農業社會中，維持穩定的自給自足生活方式，並對外共同抵禦及扶養老弱孤寡。在文化技藝上，客家特色手作工藝(如藍染)、客家米食，以及客家歌謠，皆為其生活方式與族群藝術的表現。

客家人遷移後山的高峰，於日治之昭和時期(1926 以後)；自大正 7 年(1918)，臺東製糖會社開始招募本島人入墾，大正 11 年，臺東開拓會自苗栗招募大批的客家「會社移民」，同時亦有自主前來的「自由移民」；此外，除了農墾，日治時期從西部到東部做山場（林班、料仔山）、腦丁者，亦以客家人為多。

客家移民初先被安置在新開園，後進入大浦移民村，後來多數客家移民進入池上地區。昭和 10 年(1935)，池上的客家移民人數已達 1,049 人，池上成了臺東客家的新天地。池上的客家人，其淵源以來自南部的移民較早，北部的較晚但人數較多，自中部遷移者較少。

本縣客家族群人口，依據客家委員會 105 年度全國客家人口暨語言調查研究報告，推估臺東縣法定客家人口約 44,000 人，約佔本縣總人口之 19.9%，在區域分布上，臺東市區約有 21,100 人為最多，次者為縱谷區的關山鎮與池上鄉，分別各有 4,100 人之客家人口，鹿野鄉則有 3,700 客家人口。臺東縣客家族群文化發展有其特殊脈絡，然而相對較少受到重視；臺東縣以縱谷區池上、關山為客家居多的鄉鎮，次為鹿野、卑南、海端及臺東市區，在長濱與太麻里主要聚落地區也有重要比例之客家人口。

(三)新住民族群

至 107 年 5 月為止，臺東縣新移民人口數已到達 4,285 人，佔本縣總人數之 1.9%，成為本縣第四大族群。如圖 2-14-1 所示，以大陸地區之新住民最多，佔 62.64%，其次為越南，佔 22.92%；來自韓國之新住民最少，僅佔 0.09%。(註：過去四大族群為閩南、客家、原住民及外省族群，但自 1991 年取消籍貫登記後，已無法掌握外省族群之人數，故本新住民統計依內政部移民署統計資料顯示，新住民人口數在臺東逐年增加，取代原先外省族群為本縣第 4 大族群)

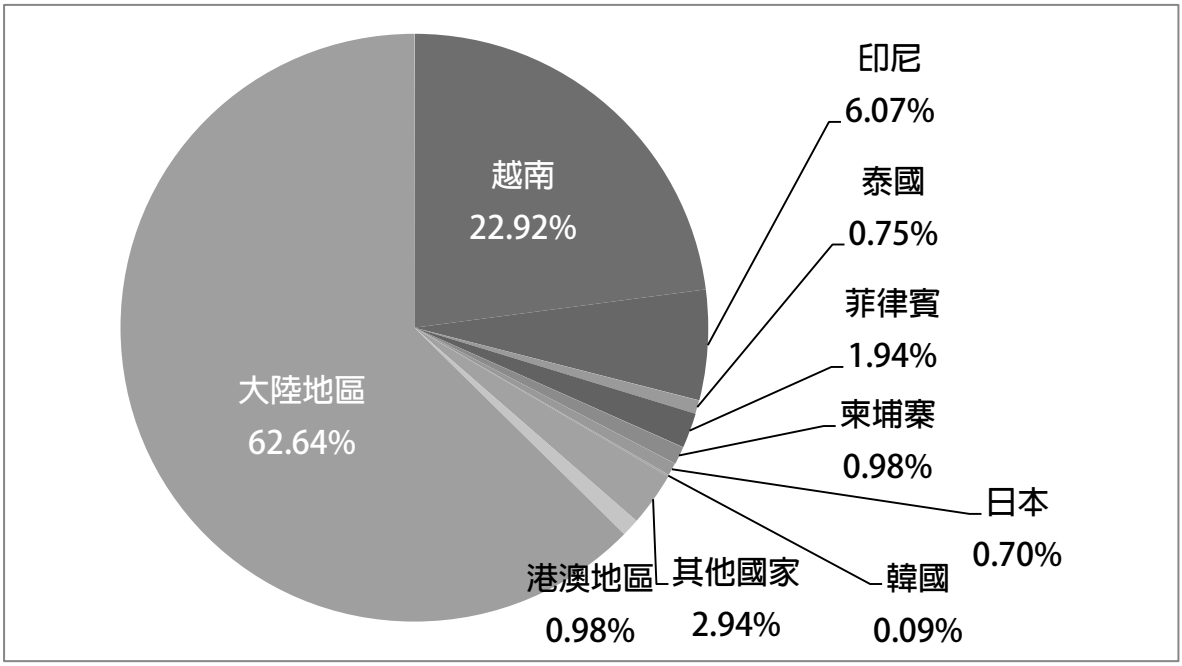


圖 2-14-1 106 年臺東縣外裔、外籍配偶人數按國籍分與大陸（含港澳）配偶人數

資料來源：內政部移民署統計資料，107 年 7 月，
https://www.immigration.gov.tw/lp.asp?ctNode=29699&CtUnit=16434&BaseDSD=7&mp=1

2-14-2 關鍵課題

(一)原住民部落的傳統生活模式具備永續發展理念中，人與自然共存共榮的核心思維，此與現今強調具體驗性的部落觀光之生態旅遊，具有結合發展之可行性，或可作為提供原住民就業及生活問題的解決方式。

(二)新住民成為臺東第四大族群，對於新住民族群之生活協助、環境適應、就業、生涯規劃等，皆有待進一步提出相關計畫。

2-15 環境保護

2-15-1 現況分析

(一)空氣品質

本縣因位於臺灣東部有中央山脈阻隔境外汙染，空氣品質良好，且透過縣內提倡綠色運具等計畫，AQI 指標從 103 年數值 40 降至 106 年數值 33(表 2-15-1)，表明原本就良好的空氣又更加清新，此外臺東之空氣品質指標(AQI)也優於全臺灣之數值。在主要汙染物方面，懸浮微粒(PM10)雖在 105~106 年間略有增加，但仍低於環保署發布之年平均值標準 65μg/m3，且細懸浮微粒(PM2.5)也逐年降低，顯示近年來臺東空氣品質極佳(表 2-15-3)。

表 2-15-1 臺東縣 103~106 年空氣品質指標(AQI)數值

年	103	104	105	106
臺東縣	40	38	35	33
全國	-	-	67	68

資料來源：環保署 106 年空氣品質監測年報，107 年 7 月

表 2-15-2 空氣品質指標(AQI)等級對照表

良好等級	普通等級	對敏感族群不健康等級	對所有族群不健康等級	非常不健康以上等級
AQI≦50	51≦AQI≦100	101≦AQI≦150	151≦AQI≦200	201≦AQI≦500

表 2-15-3 臺東縣 102~106 年各主要污染物年平均濃度統計表

年	細懸浮微粒(PM2.5)	懸浮微粒(PM10)	二氧化硫(SO2)	二氧化氮(NO2)	一氧化碳(CO)	臭氧(O3)
	(μg/m3)	(μg/m3)	(ppm)	(ppm)	(ppm)	(ppb)
102	11.3	31.08	0.001	0.006	0.35	28.2
103	10.9	26.89	0.001	0.005	0.35	28.97
104	9.9	23.92	0.001	0.005	0.34	28.25
105	8.9	25.36	0.001	0.005	0.32	23.99
106	8.8	27.6	0.001	0.005	0.30	24.26

資料來源：臺東縣環保局 105 年環保統計年報、環保署 103~106 年空氣品質監測年報，107 年 7 月

(二)水質監測

縣內共有 10 個水質監測站，分布於卑南溪（3 個）、太平溪（3 個）、利嘉溪（2 個），及知本溪（2 個）；而除知本溪之河川中度汙染比重超過 20%外，其餘 3 條溪之水質多數良好。

表 2-15-4 民國 106 年臺東縣境內重要河川污染情形表

污染程度 / 溪流	未（稍）受污染		輕度污染		中度污染		嚴重污染	
	長度（km）	%	長度（km）	%	長度（km）	%	長度（km）	%
卑南溪	84.4	100	-	-	-	-	—	—
知本溪	23.7	60.3	6.2	15.7	9.4	24.0	—	—
利嘉溪	30.4	80.7	6.0	16.0	1.3	3.3	—	—
太平溪	15.5	77.3	2.8	13.8	1.8	8.8	—	—

資料來源：行政院環境保護署重要河川汙染指標概況，107 年 9 月，
https://www.epa.gov.tw/lp.asp?ctNode=34804&CtUnit=2608&BaseDSD=7&mp=epa

（三）廢棄物處理

臺東縣計有 13 個鄉鎮市之公有垃圾掩埋場，未有已啟用之垃圾焚化廠，而目前各掩埋場皆陸續遭遇飽和問題，二期方案中「臺東縣既有垃圾衛生掩埋場活化計畫」，即為延長掩埋場之使用年限，進行活化再利用工作，減少對外縣市處理之依賴。

106 年臺東縣平均每人每日垃圾產生量約 0.646 公斤，平均每人每日垃圾清運量約 0.276 公斤，垃圾回收率約 60.60%，其中，資源回收率為 52.02%、廚餘回收率約 8.54%，而巨大垃圾再回收率占 0.05%。

表 2-15-5 臺東縣 97~106 年資源回收暨再利用成效執行概況

年份	垃圾清運量(公噸)	資源回收量(公噸)	廚餘回收量(公噸)	巨大垃圾再利用(公噸)	資源回收率(%)	廚餘回收再利用率(%)	巨大垃圾再利用率(%)	垃圾回收率(%)
97 年	43,498	18,026	3,905	2,454	26.55%	5.75%	2.89%	35.20%
98 年	41,077	20,987	3,843	2,345	30.75%	5.63%	2.84%	39.22%
99 年	42,629	25,234	4,782	1,457	34.05%	6.45%	1.51%	42.01%
100 年	44,594	23,421	6,672	1,359	30.80%	8.77%	1.35%	40.93%
101 年	44,528	26,209	6,726	2,048	32.96%	8.46%	1.45%	42.88%

年份	垃圾清運量(公噸)	資源回收量(公噸)	廚餘回收量(公噸)	巨大垃圾再利用(公噸)	資源回收率(%)	廚餘回收再利用率(%)	巨大垃圾再利用率(%)	垃圾回收率(%)
102 年	44,434	26,758	6,311	1,772	33.75%	7.96%	1.39%	43.11%
103 年	44,608	29,549	5,883	276	36.79%	7.32%	0.34%	44.46%
104 年	40,978	29,639	6,019	459	38.45%	7.81%	0.6%	46.85%
105 年	38,543	42,672	6,911	212	48.3%	7.82%	0.24%	56.37%
106 年	35,768	47,229	7,752	44	52.02%	8.54%	0.05%	60.61%

資料來源: 行政院環保署生活廢棄物質管理資訊系統，107 年 9 月，
https://hwms.epa.gov.tw/dispPageBox/pubweb/pubwebCP.aspx?ddsPageID=PUBREUSE&

由圖 2-15-1 及圖 2-15-2 可知，本縣之垃圾處理方式比例在近 2 年有明顯改變。垃圾清運量減少，而資源回收量大幅增加，可見本縣從 105 年 4 月開始推動公家機關使用透明垃圾政策，106 年針對民眾推動「資源回收限塑三政策」，以及其他相關政策有所成效。

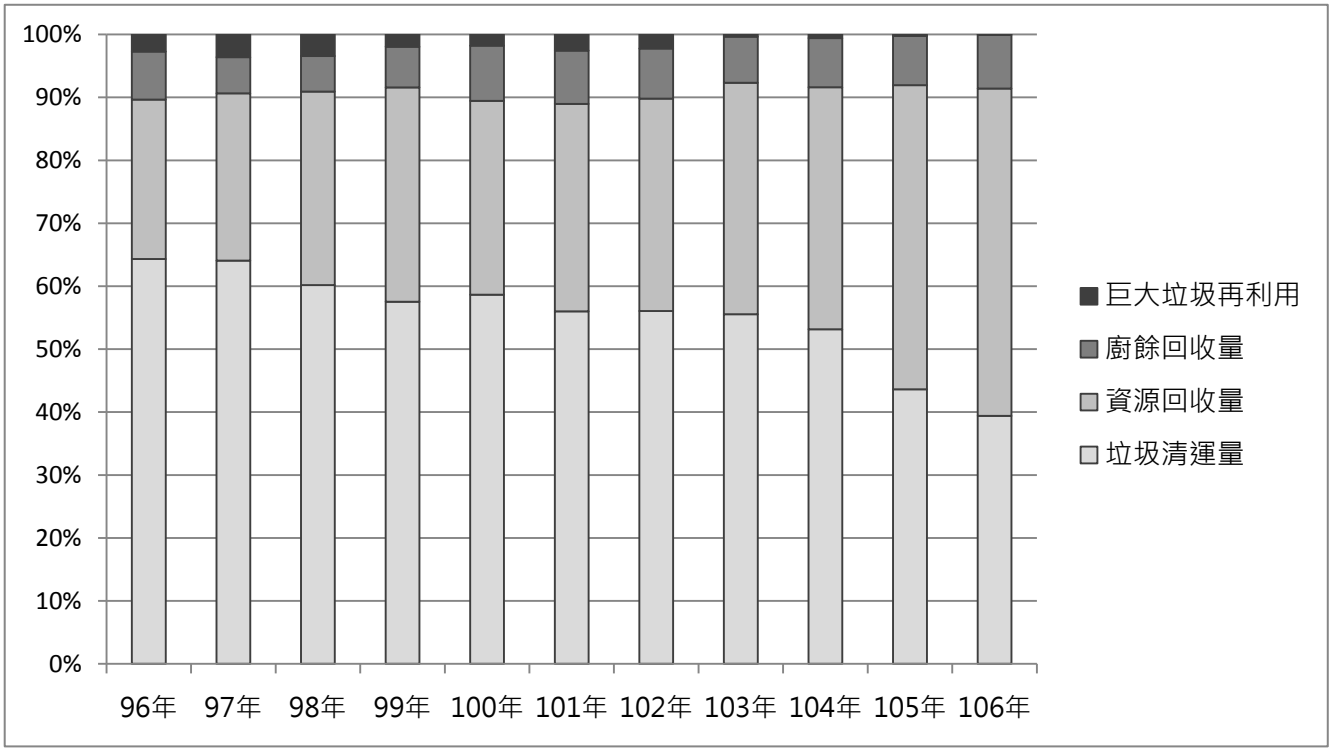


圖 2-15-1 臺東縣 97~106 年垃圾處理方式比重圖

資料來源: 行政院環保署生活廢棄物質管理資訊系統，107 年 9 月，
https://hwms.epa.gov.tw/dispPageBox/pubweb/pubwebCP.aspx?ddsPageID=PUBREUSE&

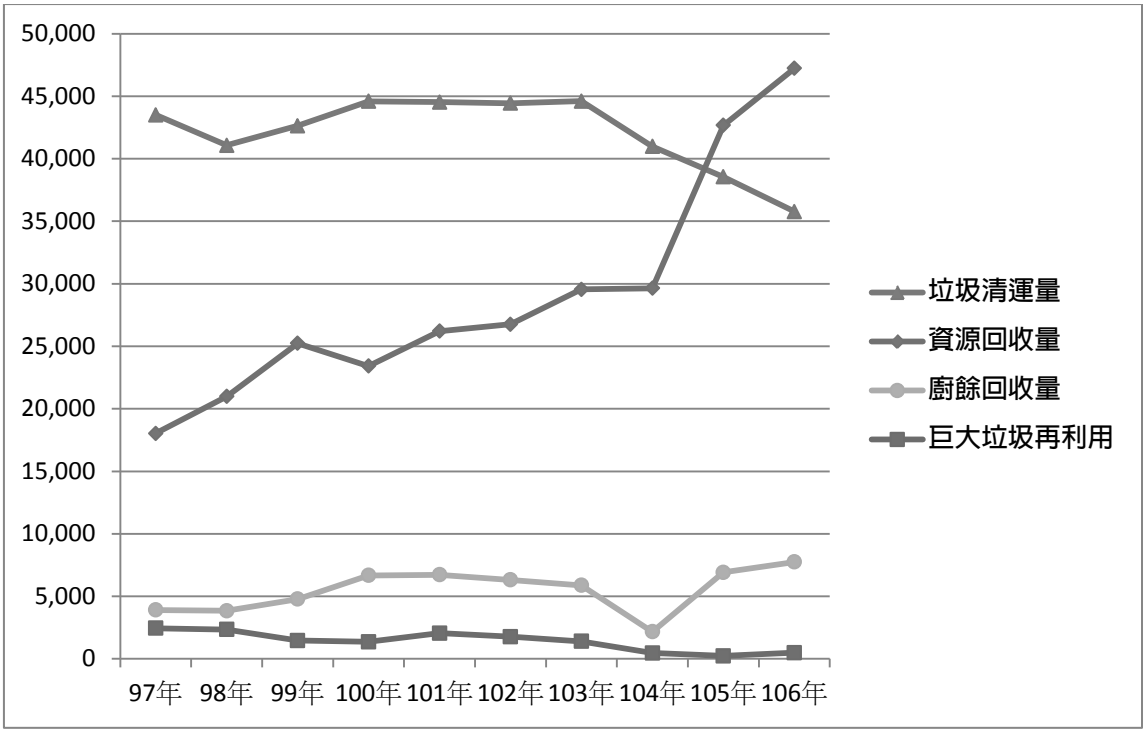


圖 2-15-2 臺東縣民國 97-106 年各項垃圾處理量折線圖

資料來源: 行政院環保署生活廢棄物質管理資訊系統，107 年 9 月，
https://hwms.epa.gov.tw/dispPageBox/pubweb/pubwebCP.aspx?ddsPageID=PUBREUSE&

2-15-2 關鍵課題

(一)本縣現有之垃圾掩埋場不足以負荷垃圾產生總量,儘管二期方案中試圖釋出掩埋空間,但垃圾處理能量仍不足,未來應尋求其他解決辦法,如國外垃圾氣化技術等，來解決處理垃圾之問題。

(二)對於垃圾處理能量不足之問題,除尋求其他廢棄物處理方式外,也應從減少垃圾量做起,藉由宣導、獎勵、稽查等方式,向民眾傳達自主減廢、使用環保器具、綠色低碳生活等觀念,另一方面,也可以向遊客推廣無痕旅遊,在解決垃圾問題之同時達到環境永續之目標。

第三章　願景與目標

3-1 發展願景

臺東縣第一期發展願景為「觀光美地，繁榮家園」，打造臺東為「旅行即生活、生活即旅行」的宜居宜遊永續城鄉；第二期發展願景為「國際幸福城市」以能提升居民幸福感的永續發展實施方案為目標，達成「以人為本」的核心價值。第一期第二期方案著重於「人本」與「永續」，各執行計畫在此目標下也有良好的發揮，而第三期願景則延續前期概念以**「觀光城鄉、幸福家園」**作為發展願景，提出「宜居臺東」、「創生臺東」、「魅力臺東」、「智慧臺東」四大目標。

3-2 發展目標

一、宜居臺東：創造臺東永續宜居的生活環境

臺東相對於臺灣西部開發密度甚低，生態尚未被破壞，土地尚未被汙染，有著連綿的山脈、乾淨的溪水、最好的空氣品質，在前兩期的規劃下，許多基礎建設已逐漸建立起來，**在繼續發展的同時整合臺東各要素與節點，包含交通運輸、公共設施、社會福利、自然生態等，相互交織達到城市、環境和資源的綜合效益，創造臺東永續宜居的生活環境**。

(一)安居樂土：提升居民健康、安全與安養，提倡使用綠色能源，創造安心宜居家園

(二)社福關懷：籌設完善長照據點與文化健康站，關懷弱勢營造友善環境

(三)友善通行：建置綠色運輸系統並提高運具間轉換之連結度，並強化根據需求調整之彈性運輸服務

(四)生態保護：保護珍貴的自然資源和生態體系，避免遭開發破壞，並提高環境韌性

二、創生臺東：發展臺東產業與文化，孕育在地人才，使地方創生

臺東具有豐富的原住民與在地文化，更是南島文化的原鄉，珍貴的文化資產應好好的保存與傳承，並**進一步以豐富文化為優勢，將多元文化與產業結合，保存及發揚文化價值**；發展臺東利基產業並**孕育在地培力與人才，發展地方創生**，以加強在地認同，降低人才流失，一方面吸引人才東移。

(一)文化加值：促進地方文化資源整體發展及附加價值

(二)教育翻轉：推動實驗教育、強化技藝教育與產業需求的連結

(三)農業創富：拓展農產品行銷平台與通路，輔導建立臺東國際品牌

(四)經濟創能：發展利基產業與潛力產業資源，創造就業機會，培育產業人才，落實地方創生

三、魅力臺東：創新並發揚臺東魅力特色

臺東有豐富的環境資源及多元文化，應利用此項優勢發展在地特色觀光建設和營造優質的觀光環境（目前觀光設施是臺東弱項），以創造穩定客源之長遠性觀光發展，在遊客量和觀光收入並重的目標下，使臺東在花東基金退場後，本身就有足夠之環境與景觀魅力，以及遊憩和公共設施品質，來吸引國內外遊客前往，並**補足前兩期尚缺乏之綠色旅遊、生態旅遊結合低碳、減廢等概念**。此外，生活美學是環境與永續思想中的重要推力，**應同時利用多元管道宣傳臺東自然、人文之美及觀光活動，營造出具國際化城鎮魅力之特色形象以促進整體產業**。

(一)美景城鄉：發揚在地生活美學，營造臺東自身魅力

(二)觀光領航：行銷臺東特色，吸引全球遊客創造在地商機，營造國際旅遊城市形象

四、智慧臺東：提升資源運用效率，優化臺東城鄉與觀光的管理和服務

資訊發展勢不可擋，數位化、電子化、人工智慧化已是城鄉管理方法的現在進行式，**如何有效運用在交通、產業、觀光、醫療、消防、警政、地政等是城鄉升級的關鍵**，能夠提升各項產業服務能力與臺東發展之品質。此外，根據統計的數據，**進一步整合分析達到資訊有效利用，更是城鄉擬定策略與發展方向的重要方式**。

(一)數位發展：城鄉建設結合數位發展和人工智慧，提升公共服務品質

(二)資訊整合：有效整合資訊並妥善利用大數據

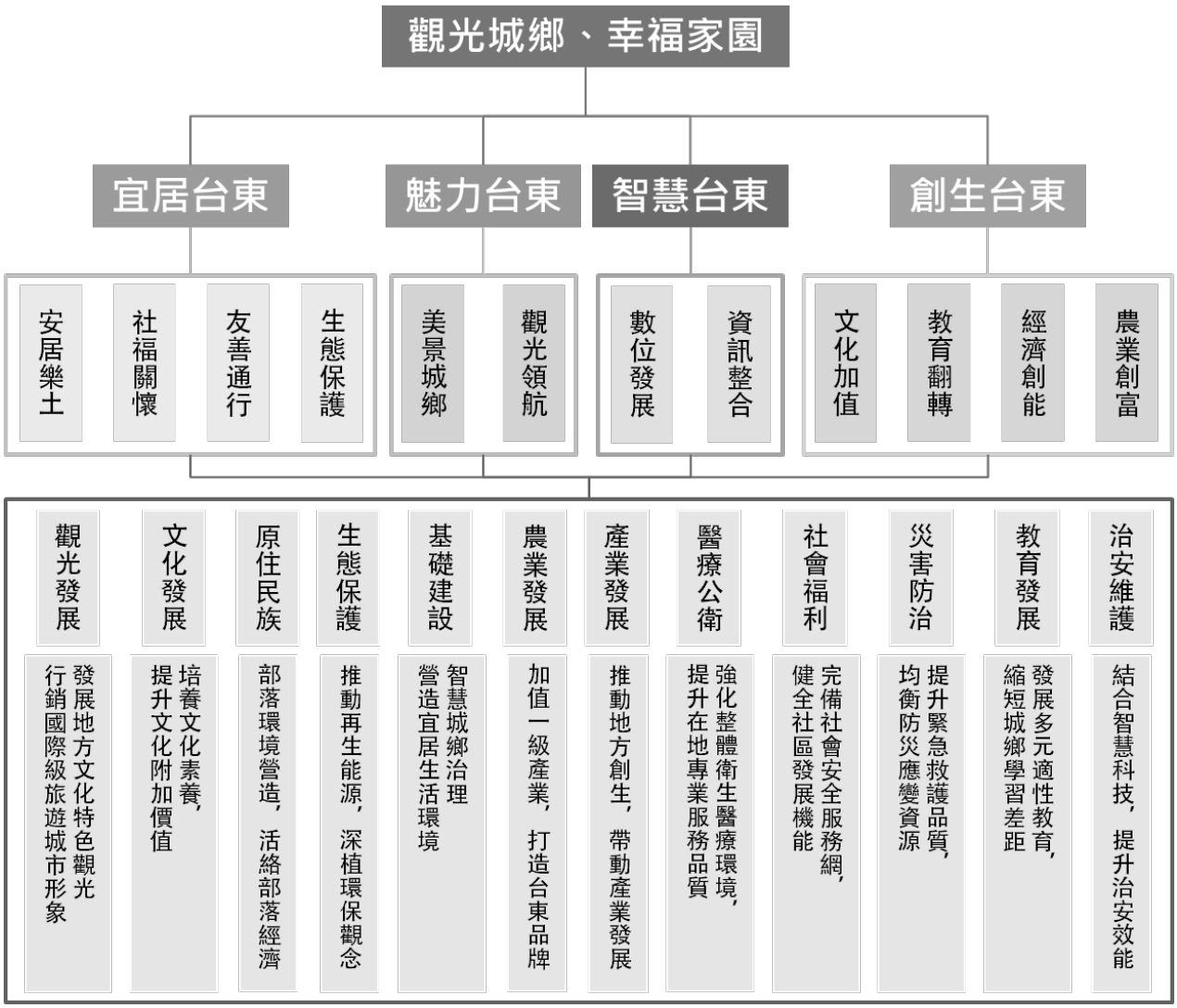


圖 3-2-1 策略體系圖

3-3 關鍵績效指標

本期（109-112 年）綜合發展實施方案依上位計畫中的經濟永續、社會永續及環境永續等 14 項關鍵績效指標為基礎，再依據本縣的目標體系之 4 大目標中擇出對應之 6 項關鍵績效指標，續依提案宗旨及花東二縣不同特性，另提出 7 項個別性指標(如緊急救護急救成功率、弱勢家戶服務人次...等)。

表 3-3-1 共同性指標及個別性指標說明

指標類別	關鍵績效指標	指標說明	類別說明
共同性指標	觀光旅遊人次(+)	本府觀光旅遊處統計之臺東縣觀光遊憩區遊客人數(萬人)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，發展國際觀光，永續環境經營，故應將觀光旅遊人次列入花東兩縣之共同性指標。
	家戶可支配所得(萬元)	可支配所得÷總戶數(萬元)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，由各部門計畫提案共同帶動花東地區發展，提升地方經濟，故應將家戶可支配所得列入花東兩縣之共同性指標。
	新增工作機會(+)	增加之就業人數	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，輔導產業轉型，促進產業再生，應能新增花東地區工作機會，增加就業人數，故應將新增工作機會列入花東兩縣之共同性指標。
	人口社會增加率(+)	(當年月戶籍登記遷入數-遷出數) ÷當年中人口數x1000‰	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，強化風險調適，構築安全環境，打造宜居城鄉，故應將人口社會增加率列入花東兩縣之共同性指標。
	有機農業	有機農業面積(公頃)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，以增加有機農作物耕種面積，故應將有機農作物耕種面積列入花東兩縣之共同性指標。
	零歲之平均餘命	依內政部定義之「零歲之平均餘命」(歲)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，以健全社福網絡，加強高齡友善，故應將零歲之平均餘命列入花東兩縣之共同性指標。
個別性指標	緊急救護急救成功率	急救成功人數÷到院前心肺功能停止之傷病患x100%(%)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，辦理提升救護專業及高級救護品質訓練、增加相關防救災系統抗災備援能力等，逐年提高本縣緊急救護急救成功率。
	弱勢家戶服務人次	提供弱勢家戶包含個案、諮商、方案、團體等各項福利服務人次。	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，推動本縣 (南迴線區/臺東市區/縱谷線區/海岸線)家庭福利服務中心計畫，得以提

指標類別	關鍵績效指標	指標說明	類別說明
			升弱勢家戶(包含單親家庭、隔代家庭、身心障礙者家庭、原住民家庭、外籍配偶家庭、受刑人家庭、經濟弱勢家庭、福利服務需求之一般家戶等）服務比率，故將弱勢家戶服務人次列為指標。
	執行機關資源回收率	資源回收率為[年度資源回收量(公噸) / 年度垃圾產生量(公噸)] *100%	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，近年來本縣積極推動垃圾資源回收政策，逐年提高本縣資源回收率。
	參與藝文展演活動人次	參與人次(人/年)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，本縣積極辦理各項藝文活動，透過這些活動陶冶縣民文化素養，提升藝術氣質。
	輔導參與創新活動人次	人次/年	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，並回應當前行政院重點政策(地方創生)，以「人與工作創生」指標，培訓與輔導創新創業團隊之能力，增加創業人員之專業知識、技術及對全球市場趨勢之掌握。
	i-Tribe 涵蓋部落數	i-Tribe 所涵蓋之部落數量	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，於部落建置 wifi，縮減偏遠地區數位落差、提升部落居民資訊科技素養，使無線網路在臺東各部落普及化。
	TTFree每日平均使用人數	每日平均連線人數(帳號數)	花東二縣透過綜合發展實施方案之基金挹注，提升本縣無線寬平服務，達成友善觀光及智慧城市的目標。

表 3-3-2 臺東縣永續發展共同性指標及個別性關鍵指標預定績效目標

關鍵策略目標	關鍵績效指標	指標說明	107 年實際值	112 年目標值
魅力臺東	觀光旅遊人次(+)	臺東縣政府交觀處統計之臺東縣遊客人數(萬人)	775	970
創生臺東	家戶可支配所得	可支配所得÷總戶數(萬元)	75.2 註1	75.45
	新增工作機會(+)	增加之就業人數(累計人/年)	0 (基準年)	(+)1,500
	有機農業	有機農業面積(公頃)	1,129	1,400
	弱勢家戶服務人次	提供弱勢家戶包含個案、諮商、方案、團體等各項福利服務人次。	50,760	58,000
	參與藝文展演活動人次	參與人次(人/年)	880,000	963,600
	輔導參與創新活動人次	人次/年	-	500
宜居臺東	人口社會增加率(+)	(當年月戶籍登記遷入數-遷出數) ÷當年中人口數x1000‰	0.94	0.94 註2
	執行機關資源回收率	資源回收率為[年度資源回收量(公噸) / 年度垃圾產生量(公噸)] *100%	53.5	59.50
	零歲之平均餘命	依內政部定義之「零歲之平均餘命」(歲)	75.49 註1	76.69
	緊急救護急救成功率	急救成功人數÷到院前心肺功能停止之傷病患 x100%(%)	27.6	28.6
智慧臺東	i-Tribe 涵蓋部落數	i-Tribe 所涵蓋之部落數量(個)	128	158
	TTFree 每日平均使用人數	每日平均連線人數(帳號數)	5,000	7,000

註：1. 為 106 年數值，因 107 年數值尚未公布。
2. 人口社會增加率以維持 0.94‰ 為 112 年目標值。
3. 本表之關鍵績效指標 112 年目標值為第三期方案中所有計畫目標值相加統計，而部門發展計畫中之關鍵績效指標為該部門計畫之目標值統計，故兩者數值可能不同。

第四章　空間發展構想與策略

本章依循前文的永續發展目標體系，依據上位計畫之空間主張，以及延續前期綜合發展施實方案之計畫推動方向，衡酌本縣地理條件及資源特性，提出全縣整體及分區的構想與策略，作為研擬各部門發展計畫之依據。

4-1 整體發展構想與策略

根據「花東地區永續發展策略計畫」揭示花東地區的空間結構為「3 心 3 軸」。其中，「3 心」分別指花蓮、臺東 2 核心以及玉里、成功次核心；「3 軸」即是「縱谷生活軸帶」、「海岸景觀軸帶」以及「中央山脈文化保育軸帶」，在此空間架構之下，有必要再強化臺東市核心的整體服務機能，以確保其足以擔任運籌全縣的樞紐核心。

一、發展構想

在策略目標體系之指導下，進一步就本縣空間、觀光與文化、環境保育與治理、基礎建設、產業發展等五個面向提出發展構想，作為各部門發展計畫以及行動計畫之基本依據。

(一)空間發展構想

依據上位計畫之空間指導，旰衡本縣自然資源條件及建成環境特色，本縣之空間發展架構定調為「一核、三心、四軸」(如圖 4-1-1 所示)，藉由上述點、線、面之發展定位，及彼此間的串聯，形成永續發展的空間發展架構，作為各項資源空間佈局的依據，以下分述之。



圖 4-1-1 臺東縣空間發展結構示意圖

1. 一核：臺東發展核

以臺東市及其周邊地區，作為全縣的發展核心區，應備具相對多元且強大的服務機能，包括各項全縣等級的商業服務、文教休閒、娛樂旅宿、公共服務、運輸服務等，並期能透過有效串連點、線、面將核心的多元服務機能傳遞至全縣的各個角落。

2. 三心：以成功、卑南、太麻里為次發展中心。卑南為輔助臺東發展核之重要副都心，而成功及太麻里則為臺東縣南北兩側之加強發展地區，以活絡周邊鄉鎮。

3. 四軸：以縱谷產業加值軸、海岸景觀形塑軸、離島永續傳承軸、南迴秘境探索軸作為各軸帶發展主題。

(1) 縱谷產業加值軸

縱谷軸為本縣產業發展重心，由臺東發展核往北延伸，經卑南、鹿野、關山、池上，進而銜接花蓮縣（富里鄉及玉里鎮)，具備良好的氣候條件與相對平坦的縱谷地形，為發展有機及休閒農業、養生及優質生活產業、陸域及空域運動休閒活動的理想環境。臺 20（南橫公路）自海端鄉與池上鄉交界起，往西一直延伸至與高雄交界處之向陽、摩天聚落，沿線為布農原鄉，並與高雄桃源區銜接，為高雄、臺東重要之跨域動線，其間臺 20 沿線山林與地熱溫泉等地質特色環境,具生態休閒旅遊發展潛力；另由鹿野鄉往延平鄉方向沿東 36 線循鹿野溪上游方向，沿線溫泉等地質環境條件相對敏感，可善用多元地形、地質以及生態資源發展友善環境生態旅遊及部落人文導覽。

(2) 海岸景觀形塑軸

本縣海岸軸沿線之海岸獨特且優美，海岸族群人文與史前文化資產豐富多元，部落地景及文化遺址隨處可見。自臺東發展核往北沿著臺 11（海岸公路）沿線的卑南、

東河、成功以及長濱而行，延伸銜接花蓮縣（豐濱鄉），海岸軸可善用豐富的海岸景觀、先民遺址、原民文化、生活地景、海岸及海洋資源，發展海洋生態體驗、歷史人文探索以及多元的海上休閒活動。

(3) 離島永續傳承軸

即為臺東發展核通往綠島與蘭嶼之海上軸帶。綠島具有豐富的海洋生態資源，而蘭嶼除了豐富的海域及陸域生態資源之外，更保留了傳統達悟文化。離島因具有其特殊性，極具觀光發展潛力；惟發展觀光之同時，應秉持永續發展之原則，先確保當地宜居生活環境，並避免傳統的以量取勝的發展模式，以免干擾居民生活、影響生態平衡以及衝擊在地文化。

(4) 南迴秘境探索軸

往南沿臺 9 沿線的太麻里、大武、金峰以及達仁而行，延伸銜接屏東縣之獅子鄉，南迴軸沿線平地有限，集中於太麻里與大武一帶，南迴軸之西側多為原始山林，東側則緊貼著秀麗的太平洋海岸；臺 9 沿線散佈著許多小型聚落，原始山林、溫泉及海洋風情譜成一個個遠離塵囂、適合身心靈休養的秘境。由於南迴軸的可發展用地有限，加上相對不易到達，可善用當地獨特的資源及無可取代的環境氛圍，提供有助於調養身心靈的長宿環境。

(二)觀光與文化發展構想

近年來臺東縣致力於發展觀光，並以運動、海洋、溫泉養生以及多元文化為觀光活動主軸，已逐漸塑造出臺東自有特色，並與其他縣市有所差異，然而，目前各景點較為分散且規模偏小，如成功、東河、長濱、關山、池上等重要聚落地區，應積極整合周邊觀光服務功能之串聯，形塑出各區域間具有整合性之重要服務功能地點，健全各項觀光服務設施。在文化方面，因臺東擁有

豐富之多元文化，應有系統之規劃保留、傳承與發展，並嘗試有效轉化為產業化發展，結合觀光體驗。

整體而言，未來觀光與文化發展於本縣空間發展構想的連結分述如下：

1. 跨域交通網路及觀光資源整合

智慧整合多元公共運輸交通網絡之無縫接軌程度：本縣幅員遼闊，觀光發展以交通為主要串聯命脈，未來應提升整體多元交通網路串連程度，推動交通智慧化之整合。並且與鄰近縣市(花蓮縣及屏東縣)跨區域整合觀光資源，以海陸交通接駁與健行方式，強化連結旭海、墾丁(後壁湖)之濱海生態體驗活動。同時應提升海運交通服務之港埠周邊設施品質，投入資源改善與離島地區海上公共運輸服務品質及觀光海上運能，並做合理之季節性調節。

2. 確保旅遊品質並考量環境乘載量

(1) 強化觀光服務基礎設施，加強各區域觀光之智慧化、綠能化的機能性服務整合，提高跨區整合之觀光服務，加強臺東特色觀光之國際行銷宣傳，提升並調配各區域短中期假期式之旅遊頻率、主題觀光活動時節與空間之分布，避免過度集中之觀光型態，以紓解局部地區發展量容載及發展資源過度集中之問題。此外，避免以規模經濟思維進行大規模觀光開發，以維護各區域之發展正義，尊重在地脈絡。同時，面對觀光發展所帶來之負面衝擊擬定因應對策。

(2) 海洋海岸空間開發管制

本縣擁有綿長天然海岸線景觀，休閒遊憩資源豐富，包括八仙洞、三仙台、金樽海岸、杉原海水浴場、小野柳等區域，均已劃入東部海岸風景特定區，土地使用以保育及低密度觀光使用為準，以保環境永續發展。依據《花

東地區永續發展策略計畫》內容關鍵指標項目之一「天然海岸線長度」,其指標意義涵蓋天然海岸線周邊土地使用開發模式之管理，須符合環境永續發展意義，是以未來海岸周邊開發及土地使用，應建立土地開發與建築、景觀管理之相關細則，以避免海岸環境景觀遭受人為開發之無法復原的破壞。

3. 永續觀光發展

臺東觀光發展已逐漸穩定成形,而下一步應朝健康養生、低碳、綠能、減廢、無痕、綠色旅遊等方向邁進，以達到兼顧環境、經濟、人文之永續觀光。

4. 文化地景觀光跨域合作

(1) 南迴人文地理景觀旅遊線:藉由辦理相關藝術文化活動，打造南迴觀光知名度，並強化聚落人文景觀與擴充節點空間，完善基礎建設與觀光設施。

(2) 霧臺知本登山健走旅遊線：雖無公路貫通，但對於喜愛戶外極限單車運動與登山族群而言，仍是一條適合健身單車活動與生態體驗路徑。在不破壞生態與環境保育的前提之下，可推動發展在地部落發展銜接知本溫泉區、小鬼湖、霧臺、山地門之跨縣市生態山林與文化導覽路線區。

5. 維護並尊重在地族群文化及特色產業自主發展之權益

本縣各鄉鎮及離島區蘭嶼、綠島等，自有之環境資源多樣性所衍生之區域人文生產特色，以及多元族群文化並存之特性，故應重視並維護此有別於臺灣北部與西部發展脈絡的特殊文化基底與活力,避免重蹈臺灣西部走廊城市化工業化、文化及生產模式單一化導向之發展思維。

(三)環境保育與治理發展構想

1. 本縣特有之海洋及海岸生態環境景觀資源，為觀光發展的重要根本基礎，故首要應以維護脆弱之海洋及天然海岸環境資源保育維護為重，各區域在發展時應以考量海洋跨區性資源整合及生態保育為立基，並建構環境監測系統，針對觀光旅遊應建置有效管制調控配套之機制，避免發展各區特色過程致既有豐富之海洋生態及資源受破壞或加速損耗。

2. 面對氣候變遷建立減緩及調適之因應措施，並加強在地生態環境保護及環境監測工作，推動自主減廢、環境教育及綠色低碳生活之觀念，加強縣民自我教育及推廣至一般遊客，減緩廢棄物處理能量不足之問題，同時有效降低觀光對於環境之影響，達到環境永續之目標。

(四)基礎建設發展構想

城市中之基礎建設包含交通建設、醫療、教育、社福、災防等，以下針對本縣基礎建設發展構想說明之。

1. 整合並有效配置全臺東縣區域之行政及醫療人力資源，減少醫療人力之行政事務性工作，提高在地醫療專業人力之服務能量及品質。提升各鄉鎮市衛生所各項傷病處理層級，並培育在地有意願及潛力之保健人力資源，以深入社區方式促進民眾健康生活，此外更應結合智慧科技，建立遠端健康資訊中心，消彌本縣地理不便之弱勢。

2. 加強各區域交通節點之連結能力，營造各區重要節點成為區域交通服務核心，並智慧化整合公共交通路網，發展綠色運具，此外，擴大規劃 DRTS 運輸服務，滿足偏遠社區部落交通需求。而在聯外交通部分，應設法擴大交通運能。

3. 在社區照護與社會福利方面，透過有效連結社區資源，逐步增加社區服務據點，落實福利社區化，推動社區多元服務方

案，增加弱勢族群照顧之實益。運用進入社區據點之方式，教育高齡者如何自理與相互扶持，待自主技能培養與社區扶助系統完善後，即能以最小之社會資源投入，獲得社區相互扶助成長之最大效益。此外，因應人口高齡化加強推動長照2.0政策。

4. 由於本縣地理環境因素，面臨災害時需要有即時且正確之疏散避難判斷能力，並均衡災害救援資源與人力分布，以縮短救災時程，提高搶救效能。更應進入偏遠社區部落，教導居民如何判斷避難時機與方式，並應用智慧防災科技，使本縣災防達到全面之提升。

5. 運用本縣自然資源優勢，發展各項環境教育與相關人才培訓，如潛水、登山、動植物學、生態學等，培養生態環境素養。另一方面在學習資源上，可優先圖書館圖書資源、相關宣導數位化，以達到學習零距離之效果。

6. 運用智慧科技技術，建立臺東交通、產業、觀光、醫療、消防、警政等數據資料庫，建立地理資訊系統，作為城鄉智慧化管理之基礎。以臺東近年建立之免費無線網路(TT-Free)為例，目前僅統計連線時間及會員數，申請時也只需填寫電話號碼及電子信箱，其實可以進一步蒐集性別、年齡及是否為在地居民等簡單資訊，作為使用者特性分析、遊客量與遊客需求等。此外，也可以透過TT-Push與臺東金幣加值應用，推廣各項行動支付平台，擴大各產業的多元整合，應用020強化服務的品質並提升產值。

除以上各主題之發展構想外，結合現行中央推動之「前瞻基礎建設計畫」城鎮之心工程計畫與部落之心示範點建置計畫概念，在實質環境改造上整理街區市容、鄰里生活空間、活化閒置空間、提升公共設施服務品質，及依照地區特性因地制宜設置文化健康服務據點等，鞏固地方基礎建設與健全生活機能。

(五)產業發展構想

本縣之產業發展應與環境保育並重，以在地資源為基礎，巧妙運用利基戰略拓展臺東產業，本方案提出臺東適用於利基戰略之4項產業發展主題如下：

1. 農業：發展養生、無毒、有機之農業，以及開放或半開放式牧場、農場。
2. 文化創意產業：部落工藝、原民傳統音樂及舞蹈。
3. 觀光產業：特色文化體驗、智慧健康觀光、身心靈療癒行程。
4. 自然生態：森林探索、野外求生體驗、經營林業、海洋生技。

而本縣未來可推動之產業發展模式，大約可分成四類，分別為文化產業經濟模式、地方創生模式、主題觀光體驗模式及環境共生發展模式。

1. 文化產業經濟模式

以臺東市區為核心，運用市區既有低度利用土地，以及市區閒置空間做為主要活化運用之空間場域資源，適合配合周邊地區觀光活動，發展智慧化之都市功能、藝術生產創作及觀光休閒服務業配套機能，可與當地國際級飯店辦理聯合特展等活動，以加深外地旅客對當地之印象，並以發展縣級的都心商業及服務業核心機能為主要目標，同時應朝向形塑具區域特色之獨特城市景觀風貌，打造全球化競爭下之特色城市，以形成具高度文化獨特性、多元族群意象之國際形象。

2. 地方創生模式

以社區部落為單位主體，結合地理特色及人文風情，讓各地能發展出最適合自身的產業。首先凝聚居民社區意識，使社區參與整體發展規劃，再投入資源輔導培育在地專業技術人才，輔導提升觀光服務、改善整體創業投資環境、民宿經營與建築景觀之品質。並透過各項配套措施與輔導機制創

造跨領域、跨業整合性更高之多元互助機制，促進傳統特色農牧業、族群文化及生產技藝，例如碾米、手工農具傢俱製作、藝文創作、原住民族部落傳統文化技藝、原鄉特色農作、原住民族海事技術，以及編織工藝等傳統部落產業等，進一步創新升級，增加在地產業附加價值及就業機會，創造地方小經濟圈之再生，並發揚在地文化特色及重塑地方認同，達到地方創生之目標。

3. 主題觀光體驗模式

本縣各區域之環境人文特色多元：縱谷區之田園農牧生活、長濱至都蘭到市區之海岸人文景觀、海上漁業活動及原住民部落資源、南橫地區與霧臺知本區之國家級之山林生態環境，以及南迴區山林祕境與在地原民傳統狩獵文化、原鄉部落融合環境智慧之生活模式等資源，皆極具吸引力，可配合區域性與季節性之調配，推動中、短期工作假期及住宿換工、族群文化活動體驗導覽、深度人文環境旅遊、養生休閒產業項目及生態旅遊覽等等活動項目，發展本縣獨具之體驗經濟型態，彰顯並傳承在地文化、環境及區域生產特色，提高在地就業與吸引外部人力入駐及回流。

4. 環境共生發展模式

本縣陸、海、空自然環境空間條件優異，應在對環境影響最小之發展方式下，運用本項優勢創造與環境共生共榮之發展模式。本縣長期推動之各項戶外運動，如觀光賽事之馬拉松、海上衝浪、潛水、自行車、鐵人三項及熱氣球等，即是運用本縣既有環境優勢推行，而且也逐漸形成相關運動周邊產業及專門人才的聚集，帶動在地運動風氣、運動相關產業環境及專業教練執照認證體系的發展。除此之外，生態環境資源方面，也可發展以生態環境認識及保護為出發點之人員培訓、社區推廣社團，甚至短期教育課程，以及善用本縣林業資源，考量適當發展經營林業，未來可藉由以專業領隊

帶領做生態環境認識、體驗活動，使臺東成為臺灣生態教育、推廣及保育之領頭羊。

二、發展策略

在「觀光城鄉、幸福家園」的願景目標下，本計畫參酌上述發展構想，以宜居臺東、創生臺東、魅力臺東、智慧臺東為基本架構，研擬發展策略計51項，作為本縣各部門發展計畫研擬行動計畫之依據。

表 4-1-1 臺東縣永續發展策略一覽表

	目標	構面	發展策略
觀光城鄉、幸福家園	宜居臺東	安居樂土	構築安居環境
			優化城鄉環境衛生
			實踐綠能永續環境
			推動醫療照護體系在地化
			創造對原住民、漢人、新住民友善社會環境
			提升災害應變能量
		社福關懷	關懷弱勢營造友善環境
			設立樂齡時間銀行
			籌設完善長照據點與文化健康站
		友善通行	串聯交通路網，提升轉乘效率
			強化交通資訊傳播
			推動社區、部落彈性運輸服務，景點間共乘服務
			推動花東鐵路快捷化
			推動低碳交通
		生態保護	使用生態工法整治河川
			檢視本縣環境敏感地區並訂定開發條件
			施工時加入其他生物生存之概念
	創生臺東	文化加值	推廣表演藝術，舉辦藝文活動及展覽
			發展在地文創產業
			推行在地化教育，認識家鄉環境及文化資產
			推動原住民教育資源中心
			保護原住民族傳統智慧創作與鼓勵集體經營運用
		教育翻轉	推動實驗教育、強化技藝教育與產業需求的連結
			持續引進外部資源投入臺東教育
			鞏固學生的基本學力
			發展體育觀光產業
		農業創富	發展有機、養生及出口等農業產品
			發展永續漁業與海洋觀光
			輔導建立臺東國際品牌

			拓展農產品行銷平台與通路
			輔導成立農業相關社會企業
		經濟創能	聘用專家，輔導產業升級，提升附加價值
			參與區域產業論壇
			推動傳統工業區能源整合與環境再造
			鼓勵青年微型創業及推動創業模組化
			積極培育創客及軟體人才，落實地方創生
			積極推動深層海水產業
	魅力臺東	美景城鄉	培養本縣居民生活美學思想
			形塑在地優質景觀意象
			發展綠色生態與在地特色旅遊
		觀光領航	以網路行銷在地觀光
			與國外城市結交姊妹市
			思考全球化、行動在地化
			持續推動特色主題活動
	智慧臺東	數位發展	緊急醫療通報數位化
			整合公共運輸電子票證
			建立完備之環境監測系統與災害預警通報系統
			配合數位基礎建設，縮短城鄉資訊落差
		資訊整合	交安、醫療、工程、教育資訊整合中心
			旅遊景點即時資訊整合平台
			建立人才返鄉及東移的媒合平台

4-2 分區發展構想與策略

用行政區劃及空間發展特性綜合評估，大致上可將本縣區分為 5 大發展分區，分別為臺東市區，包含臺東市及卑南鄉；縱谷區，包括關山鎮、鹿野鄉、池上鄉、海端鄉及延平鄉；海岸區，包括成功鎮、長濱鄉及東河鄉；南迴區，包括太麻里鄉、金峰鄉、大武鄉及達仁鄉；離島區，主要為蘭嶼鄉及綠島鄉。以下分別說明各區之發展構想及相關發展策略。

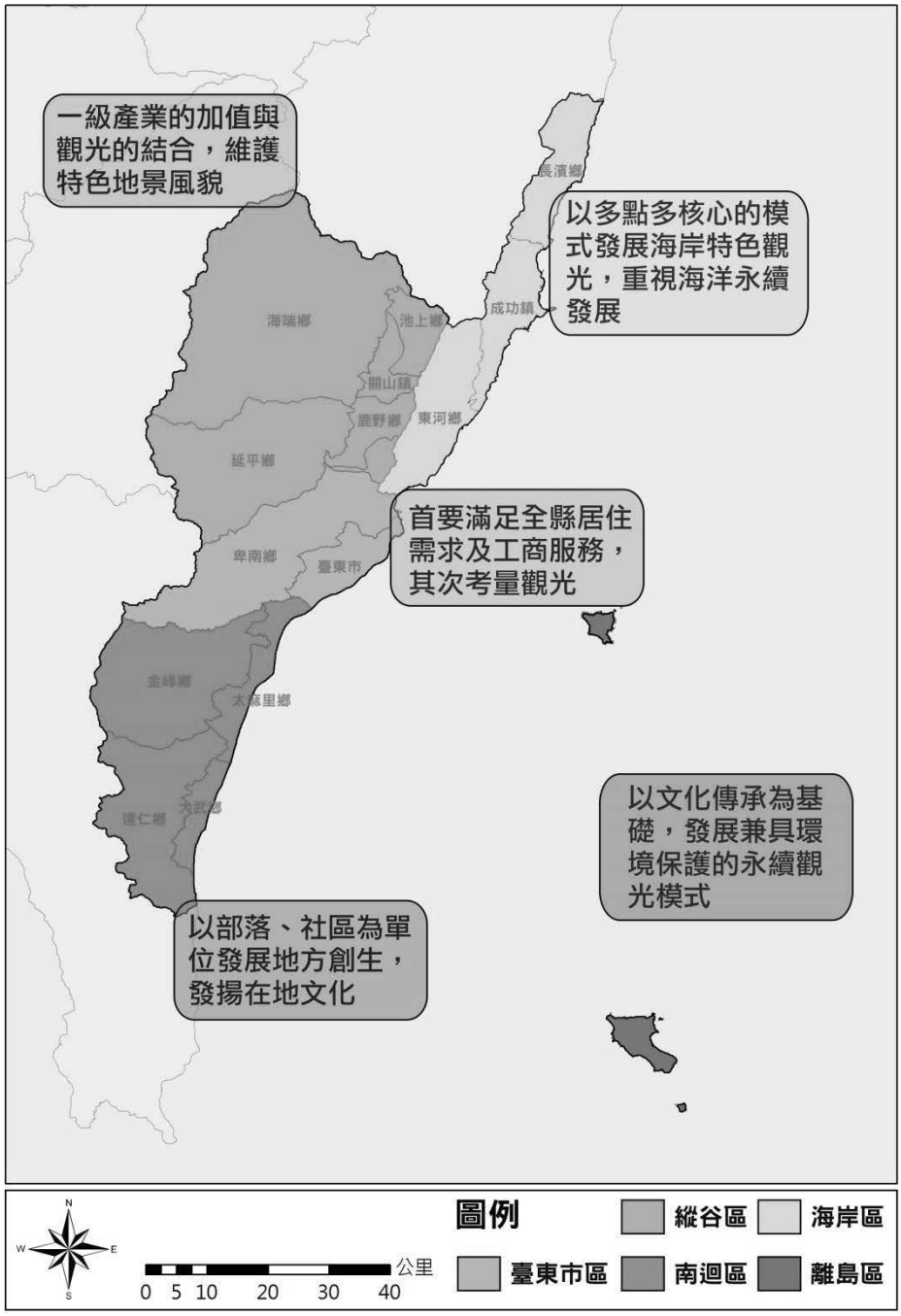


圖 4-2-1 臺東縣綜合發展實施方案五大發展分區示意圖

4-2-1 臺東市區

臺東市區主要包括了臺東市及卑南鄉兩個行政區，為臺東縣人口最多也最密集之區域，近年在許多建設上雖有所改善，但各區間串聯性不足、閒置或低度利用空間多等問題仍存在。

一、發展構想

首要發展目標以滿足全縣的居住及工商服務為主，其次則為觀光需求考量。主要發展構想如下：

1. 改善並加強與鄰近鄉鎮地區之跨域資源連結，以提升市區發展之整合成效。
2. 提升街道環境及景觀，營造具備在地族群與南島文化特色之海洋城市景觀，提昇市民生活環境之品質。
3. 優化市區空間運用及土地空間使用成效，健全都會核心功能，滿足主要工商服務之目標，凝聚整體市區結構。
4. 強化公共交通連結性及觀光服務設施，營造臺東旅遊便捷及國際化形象。

二、發展策略

1. 串聯大臺東市區，強化區域功能之互利性：由卑南鄉知本地區以及鹿野鄉鹿野地區作為發展之副核心地區，以鐵路運輸及公車路網加強兩者之連結，以分散鐵路電氣化所帶來的遊客人潮，緩解市區逐漸增加之交通壓力；同時，知本地區與鹿野地區亦可透過接收市區擴散之人潮，帶動當地特色產業，並讓大臺東地區能夠以面的形式共榮發展。
2. 規範地區整體景觀樣貌：臺東市海岸沿線區域之開發，應以海洋作為為主要景觀意象，並應積極推動有效管理作為，以維護整體海岸風貌；市中心區應由主要街道開始逐步訂定都

市設計規範，強調各開放公共空間之串聯性，以提昇臺東市區都市景觀品質。

3. 閒置空間再利用，帶動產業活化：活化利用市區國公有閒置空間，以現有的大型開放空間向外延伸，彼此串聯為原則，作為扶植支持在地文化及特色產業之發展基礎。透過鼓勵民間合作開發之概念，以優惠的地租條件，吸引各式新創、特色產業進駐，可消除都市重要空間之衰頹感，同時能夠扶植潛力產業發展，提升臺東的產業多樣性及競爭力。

4. 完善市區聯外之公共運輸網絡，強化不同線路公共運輸之轉乘串聯，並加強整合交通資訊之傳播，推廣主要景點間共乘運輸服務(計程車)，以達成多元交通運輸系統無縫接軌之服務，提升生活及觀光旅遊之交通品質。於此同時，配套推動鼓勵臺東民眾使用大眾公共運輸之習慣，以人本綠色交通的原則，推動大臺東市區交通運輸的發展。

4-2-2 縱谷區

本區包含關山鎮、鹿野鄉、池上鄉、海端鄉及延平鄉，以花東縱谷南段之卑南鄉美農、賓朗一帶為起點，從臺東核心區往外，一直延伸至池上，並與玉里等花蓮重要鄉鎮銜接，沿線主要景觀以縱谷田園風情為主，具良好的天候條件、縱谷平原地形與河岸生態環境，為本縣主要農業重地。

一、發展構想

本區期望透過一級產業之加值，型塑臺東優良農產之形象，結合觀光活動(如熱氣球節)行銷在地農產，推動樂活友善環境產地之農特產品，並加強觀光主題活動與周邊區域之連結，同時維護特色地景風貌，有效管理農地開發利用，以及維護區域生產、生活及文化地景景觀之完整性與永續性。

二、發展策略

1. 整合農業產、銷、加工一條龍運作系統，並鼓勵、吸引並培育輔導有機農業、友善環境農法之人才，促進多元農業加值發展及專業技術提升，透過推行友善環境農業、有機農業證認與產銷履歷機制，打造優良之區域產地品牌。尤以輔導農產品加值行銷為發展重點，串聯主題活動之旅遊人潮，促進產業朝六級化多元發展，降低觀光旅遊產業對在地農業的衝擊與反彈，同時因為三級觀光旅遊活動所創造的經濟效益，將會直接受惠予在地農友與在地農產業。

2. 針對發展熱區如池上、關山、鹿野一帶區域，應進行相關觀光發展配套管理機制研議，降低觀光發展帶來給地方之負面衝擊，以維護在地生活品質及環境景觀資源。

3. 針對原住民原鄉特色進行活化並發展經營在地特色農作與文化工藝產業；推動輔導在地原鄉部落之特色產業發展。

4. 發揮山林與田野之城鄉環境與生產性質之多元特性，推動高規格之環境生態導覽旅程，並加強民眾及遊客之自然生態保育及維護觀念，重視山林地區容受力及自然限制。同時，經營推廣並提高誘因，以鼓勵、吸引中長期的旅遊與居住、移居人口進住，同時應避免大量短暫觀光消費的負面衝擊。

4-2-3 海岸區

本區包含東河鄉、成功鎮及長濱鄉，主要發展以臺 11 線沿線之鄉鎮聚落、遊憩區及風景區，向北延伸與花蓮縣重要觀光景點如秀姑巒溪、石梯坪遊憩區等銜接，沿線背山面海，海洋景觀開闊良好。因此將本區定位為海岸景觀形塑軸。

一、發展構想

1. 落實「臺東縣景觀自治條例」並訂定細部規範，對於既有環境現況給予加強輔導及改善，以維護本區海岸景觀之永續發展。同時，重視海岸地區及海洋的生態容受力，以保護及復育為原則。

2. 促進海岸區域之特色主題產業發展，以多點多核心的模式，發展海岸慢遊旅行，增加在地就業機會。

3. 推廣社區及部落共乘交通工具之使用習慣，強化各重要聚落、景點、遊憩區之緊急救護與防災功能，配合現有急救消防體系轉送，保障海岸區居民安全。

二、發展策略

1. 依臺東縣景觀自治條例，訂定細部規範，如公路靠海岸側應保留海洋景觀意象，避免建造建物遮蔽視野；輔導現有建築改善外觀；未來則可在景觀法通過後制定海岸區色彩計畫、植栽計畫...等，以營造海岸區獨有之景觀軸帶。

2. 觀光發展應以長時間遊程為主，例如可停留至少 2 天的海岸慢遊，強化各遊憩區、景點之滯留性，提供多樣化的遊憩體驗及服務設施，以配合公共運輸班次，甚或具備簡易之緊急救護或防災功能。各景點區間可以提供簡易之停車、廁所設施供遊客短暫休息。

4-2-4 離島區

本縣之離島包含蘭嶼及綠島，具有豐富的生態及文化資源，本方案以環境永續發展及文化傳承為本區之定位。

一、發展構想

合理運用離島自然生態資源，發展兼具生態環境保護及觀光遊憩活動的觀光形式，同時重視海洋原住民文化及傳統生活形態，維護文

化資產，保存及傳承傳統工藝、祭典，培育相關人才，並轉化為在地發展的能量，創造地區多元永續發展之模式。

二、發展策略

1. 針對生態棲地環境長期監測以維持生態多樣性，避免遭受人為破壞，或受到觀光發展影響，並同時推廣環境教育觀念。
2. 改善基礎設施並維護居民居住品質，提供全方位之醫療保健服務，包含弱勢及高齡者之照護需求。
3. 透過教育、推廣保存並傳承海洋文化，此外可藉由國際交流，文化數位資料庫之建置，有效地推廣並使文化延續。
4. 發展對環境友善、降低環境衝擊之觀光模式，如推廣綠色旅遊、無痕旅遊，並進行總量管制以平衡環境保護及觀光發展。
5. 推動研議及協調與屏東、高雄地區海空觀光動線連結之可能性。

4-2-5 南迴區

包括太麻里鄉、金峰鄉、大武鄉及達仁鄉，主要為南迴公路兩側之區塊，本區由於平地資源腹地有限，多數聚落分佈在周邊山林土地。為目前全縣發展較為弱勢之地區，107 年縣府實施「南方以南」南迴藝術計畫，以期振興地方產業與經濟。

一、發展構想

延續 107 年度之南迴藝術計畫，本區之發展定位為「南迴秘境探索軸」，發掘南迴地區之特色風情，以地方創生為目標，推動在地部落及社區之自主產業經濟發展能力，並維護在地文化傳承，形塑南迴地區文化之自明性。

二、發展策略

1. 從培養社區意識為出發點，凝聚社區向心力，實現當地居民社區參與，進一步發展地方自主產業發展，留住在地人才，甚至吸引人才流入，達到地方創生之目標。

2. 將本區特色農作，如紅藜、小米等有效行銷推廣，並結合工藝創作等，推動友善環境之產業合作事業發展，創造就業機會。

3. 以南迴地區人文地理海岸廊道為主軸，發展文化生態、溫泉山林、地景藝術等活動，並推動沿線部落主題生態旅遊暨有機休閒農業發展。對山區溫泉資源作合理之計畫性空間規劃發展，與山林活動動線結合，形成本區主要的觀光產業空間主軸。

4. 太麻里具有地熱資源，能藉由發展臺灣較少見之可再生能源，結合觀光與導覽，帶動地方產業活絡與生氣。

第五章 部門發展計畫

臺東縣第三期(109-112)綜合發展實施方案之部門發展計畫分為觀光發展、文化發展、原住民族群生活條件及環境之改善、生態環境保護、基礎建設、農業發展、產業發展、醫療公衛、社會福利、災害防治與教育發展、治安維護等共 12 個部門計畫，以下將分別簡述各部門之發展目標以及其相應之行動計畫。

5-1 觀光發展

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

1.1 營造魅力據點及整合行銷計畫

5-1-1 部門發展目標：發展地方文化特色觀光，行銷國際級旅遊城市形象

5-1-2 績效指標

觀光發展部門之關鍵績效指標為觀光旅遊人次、新增工作機會、家戶可支配所得，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-1-1 觀光發展部門-績效指標

績效指標	單位	現況直	112 年目標值
觀光旅遊人次	萬人/年	775	+80
新增工作機會(+)	人	-	+500
家戶可支配所得	萬元	75.2	+0.25

5-1-3 發展構想

臺東縣幅員廣闊，人文生態環境資源極其豐富，為因應觀光市場之變遷，近年發展運動主題式觀光，如熱氣球、衝浪、鐵人三項等主題活動，以及鐵路電氣化通車後可預期湧入之觀光人潮，本期計畫整體發展方向如下:

一、主題式亮點活動與人文生態體驗並進，發展觀光特色原鄉

持續深化主題性空間運動活動及專業人才培訓，厚實臺東觀光底蘊，同時配合各鄉鎮在地文化，改善與營造臺東特色各異的特色小鎮環境，推動以在地資源與人文為主體發展的體驗產業發展，並可據此均衡經營各區域之觀光發展。

二、提升遊憩設施服務品質，宣導綠色旅遊之永續觀光模式

為因應穩定成長的遊客量，改善提升遊憩設施、旅宿業及餐飲服務品質及環境乃當務之急，並同時宣導綠色旅遊體驗概念，降低觀光旅遊對環境所造成的負擔。

三、行銷式觀光崛起，打造臺東成為知名國際觀光品牌

因應著現代科技的變遷，觀光景點的宣傳主流媒介也從以往的報章雜誌轉變為手機、網際網路，透過部落格、各大社群網站的經營，讓臺東各式極具地方色彩之觀光資源得以讓更多人看見，並透過無遠弗屆的網絡宣傳，期待臺東成為國際知名觀光品牌。

5-1-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

1.1 營造魅力據點及整合行銷計畫

(一)計畫緣起

主題活動之辦理為創造地區亮點觀光議題，創造經濟活動高峰之重要手法，臺東天然觀光資源眾多，具有創造獨特活動的重要潛力，近年來創出如：臺灣國際熱氣球嘉年華、臺灣國際衝浪公開賽、臺東最美星空、臺東慢食節等特色活動。本計畫將以此為基礎提出臺東主題活動及行銷計畫，以政府資源整合與辦理具臺東特色之品牌活動，並於臺東縣內各鄉鎮中，持續以創新的思維開發新興主題活動，於全年各時段創造穩定且持久的觀光亮點。

另一方面，參考國內外城市會展觀光(MICE)推廣經驗，必須有優質吸引力的行程、中長期投入行銷推廣計畫，逐步活化本縣觀光資源建構旅遊產業平台，持續推升本縣觀光旅遊效益。

臺東所具備優良的氣候與地理環境，加上豐富的歷史與人文亦給予了文化觀光的優厚條件，讓臺東運動觀光產業橫跨三度空間，近年來大力推動國際級的運動賽事，更以此做為觀光主題展業發展重點項目，並以四季為主題持續擴大辦理各項節慶活動。

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.1 擴大觀光與文化之整合加值發展」所研擬。此外，本計畫為第一期方案

中「營造魅力整合行銷子計畫 2~5」與第二期方案中「營造魅力整合行銷計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-1-2 營造魅力據點及整合行銷計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
觀光旅遊人次	萬人次	775	+80
家戶可支配所得	萬元	75.2	+0.25
新增工作機會	人	-	+1000

2. 工作指標

(1) 透過觀光活動之推動，吸引 80 萬之旅遊人次。

(2) 帶動遊客人數，創造 100 億之觀光產值。

(3) 活動產業化發展，提高 1000 個就業人口。

(4) 辦理體驗行銷 20 場次以上。

(5) 國內外觀光影片、平面(電子)文宣製作及宣傳、國內外廣告推播各 2 式。

(6) 參與國內旅展行銷、國外推介會說明會及行銷亮點活動 8 場次以上。

(7) 每年辦理獎勵旅遊與會議度假團體達 7,000 人次。

(8) 規劃建置市區遊憩服務據點一處及縱谷地區遊憩服務據點一處。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：交通部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府、臺東各鄉鎮市公所

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1)辦理主題活動

A.辦理臺灣國際熱氣球嘉年華活動

本縣發展熱氣球產業具地理環境優勢、自有飛行人才之培訓、硬體設備齊全，再者相關活動辦理經驗充足，雖各縣市爭相辦理，本縣仍擁有領先者優勢。本府希冀藉由活動的辦理，吸引國內外旅遊人潮，促進臺東整體觀光產業發展，並朝向永續經營為最終目標。108 年臺灣國際熱氣球嘉年華活動花費總金額約 7,300 萬元，經費使用情形請參考下表 5-1-3，在 109 年-112 年計畫中，每年經費編列為 7,000 萬元，4 年共計 2 億 8 千萬元，工作項目臚列如下：

a. 辦理熱氣球繫留及自由飛表演，並邀請世界各地可愛有趣的明星造型球，為嘉年華活動最大亮點之一。

b. 結合各鄉鎮特色文化辦理熱氣球光雕音樂會。

c. 嘉年華周邊活動規劃，如草地音樂會、夢想童樂園、虛擬 VR 實境體驗遊戲等。

d. 活動場地規劃、媒體宣傳、文宣品製作及周邊商品開發。

表 5-1-3 臺灣國際熱氣球嘉年華 108 年經費使用情形表

項目	經費(千元)
飛行標	45,400
活動標	16,670
土地租用及停車規劃、入園清潔維護費	1,550
燃料費	4,000
熱氣球服飾	1,200
旅遊網站維護管理	2,100
媒體宣傳	2,000
總計	7,292

B.辦理臺灣國際衝浪公開賽或東浪水域活動

利用每年辦理之臺灣國際衝浪公開賽提升東海岸浪點之知名度，藉以吸引日本及東南亞或歐美愛好水域活動之遊客前來旅遊，藉由國際衝浪組織合作對象之全球行銷能力，強化臺灣衝浪觀光品牌國際意象，擴展臺灣臺東浪點國際能見度，成為世界知名浪點，並利用賽事活動舉辦，逐步將東海岸水域運動向下扎根，形塑東海岸整體水域運動活動文化，達成運動觀光國際城市目標。

a. 國際賽事組織合作授權合作,辦理世界衝浪冠軍賽、積分巡迴賽，賽事行銷全球，創造國際能見度。

b. 賽事執行場域規劃設置,打造具國際等級賽事場地。

c. 賽事執行安全戒護規劃，提供安全無虞賽事競賽場地。

d. 辦理東海岸水域運動體驗活動，提升水域運動愛好者。

e. 賽事旅遊活動包裝配套，結合在地自然文化資源，促進東海岸整體經濟效益。

f. 賽事轉播行銷，社群媒體行銷賽事，創造媒體宣傳效益

g. 國內衝浪教練合作，提供國內衝浪教練接軌國際賽管道。

h.「臺灣國際衝浪公開賽」的固定必要性支出經費包括國際組織合作賽事授權合作、獎金、國際專業裁判等工作人員費用、國內稅金,此支出費用占一半以上經費,然此賽事為全台唯一國際裁判等級之專業衝浪賽，經多年舉辦,成功將臺東金樽的海域成為全球知名浪點,讓東海岸沿岸的浪點逐漸成為新增的觀光市場及特色。108 年計畫經費 2,800 萬元，固定必要性支出經費至少佔 60%,108 年整體活動首度規劃衝浪選手校園分享會,衝浪是項不破壞海洋生態的水域運動，

以衝浪選手個人經驗及海洋挑戰精神分享傳達至校園。

未來因應2020東京奧運及2024巴黎奧運將衝浪列為競賽項目，以地緣因素，臺東的浪點將吸引更多來自亞洲市場(包括日本)及澳洲的衝浪選手。為持續為臺灣創造嶄新的整體運動觀光意象，109年-112年計畫中，每年經費編列為1,250萬元，4年共計5,000萬元，以增加運動賽事觀光宣傳，多元的周邊延伸體驗活動，達成推廣衝浪運動觀光目標。

表 5-1-4 臺灣國際衝浪公開賽108年經費使用情形表

項目	經費(千元)
國際衝浪組織授權認證及獎金費	8,055.25
國際衝浪組織工作人員費	6,642.85
活動宣傳費	425
行銷推廣宣傳費	1,192
場地佈置費	3,772.6
餐飲住宿及交通安排	1,538.2
現場人力安排	453.1
安全維護安排	1,805.6
其他及國內稅金	4,115.4
總計	28,000
註: 部分經費受簽約賽事項目及匯率波動影響	

C.連結鄉鎮活動，串聯鄉鎮亮點

為激勵臺東各鄉鎮公所與地方團體合作發揮創意擴大觀光市場,及周圍效益,透過提供各鄉鎮公所補助資源，引導各鄉鎮發揮創意、規劃與四季大型節慶活動串聯之配套活動。108年度計畫經費700萬元，共補助11個鄉鎮市，13項活動，部分計畫為多年延續型計畫，如太麻里鄉金針山忘憂花海系列活動、臺東市元宵節慶觀光活動及綠島鄉海上長泳及火燒島馬拉松活動等，皆已成為臺東知名觀光活動。在109年-112年計畫中，編列每年750萬元，4年共計3,000萬元，以補助各鄉鎮市辦理觀光節慶活動。為持續激勵各鄉鎮市公所發揮創意，並配合本府所推行相關國際型社群平台，加入各鄉鎮市辦理觀光節慶活動之國內外行銷，所補助鄉鎮公所辦理之活

動將以雙語(中文、英文)模式於各相關社群網站宣傳，以提高地方特色活動之國際能見度。

表 5-1-5 補助各鄉鎮市觀光節慶活動 108 年經費使用情形表

公所	項目	經費(千元)
鹿野鄉	2019 鹿野「花鹿米」養生樂活節	300
綠島鄉	108 綠島海上長泳暨火燒島全國馬拉松賽活動	500
成功鎮	成功鎮 108 年度觀光節慶系列活動	500
達仁鄉	達仁路跑-南田曙光系列活動	450
關山鎮	2019 關山慢城樂活系列活動	900
池上鄉	2019 悠活池上-米鄉竹筏季系列活動	800
金峰鄉	108 年度金峰百步之鄉-小米豐收季系列活動	900
	108 年度金峰百步之鄉-洛神花季系列活動	
太麻里鄉	2019 金針山忘憂花海系列活動	900
臺東市	2019 年臺東元宵節慶觀光活動	1,050
	2019Nga’ay ho 馬卡巴嗨-【原來就是你】觀光行銷活動	
卑南鄉	108 年度『卑南 fun 暑假、來泡一夏』活動	200
東河鄉	108 年度 727 親愛情繫東河瑪洛阿瀧暨農特產展售系列活動	250
未定	競爭中	250
總計		7,000

D.臺東最美星空行銷計畫

臺東地域地廣人稀，交通雖比西部來的不便，卻因此保留了西部所沒有的天然環境，低汙染、低噪音。因為擁有最純淨的淨土,得以享受自然原始風貌。臺東的天空，沒有高樓大廈的遮蔽，沒有嚴重的光害跟 PM2.5，與西部相較之下,觀賞星星容易許多,觀星的地方多不勝數。如果搭配星空音樂會、導覽解說及相關星空活動，提升遊客或民眾對天文的知識及興趣，也能增加民眾對星空的熟悉度；下雨時，老師也提供室內或是於遮蔽物內，使用觀星儀器，不管晴天或下雨，都能避免前來的民眾

向隅。108 年，投入 720 萬元舉辦七場星空音樂會、星空導覽培訓及觀星活動超過萬民民眾齊聚星空下，賞星星聽音樂。每場次邀請管弦樂團及在地歌手，伴著星星，享受大自然的洗滌。109-112 年將每年花費 700 萬元舉辦八場最美星空音樂會、星空導覽培訓及觀星活動，四年共 2,800 萬元，工作項目臚列如下：

a. 每年辦理八場最美星空音樂會。

b. 培訓星空導覽人員。

c. 舉辦導覽觀星活動，提供民眾寓教於樂的親子學習課程。

d. 經營雙語(中文、英文)社群網站(臉書-臺東最美星空、Instagram-Starrytaitung_)及各相關媒體投放廣告。

表 5-1-6 臺東最美星空行銷計畫 108 年經費使用情形表

項目	經費(千元)
最美星空音樂會(7 場次)	6,000
培訓星空導覽人員	800
導覽觀星活動	400
總計	7,200

(2)推廣行銷計畫

A.主題行銷

以特定臺東主題、空間、藝術造景等創作，營造魅力據點，吸引遊客前往觀賞。

B.參展或參與相關活動

藉由「參展」形式，打造臺東專屬特設主題展館，宣導臺東縣豐富的觀光資源，包括景點介紹、人文地理、飯店旅館、在地農特產品、美食、慶典節日等，並促進當地觀光業者經濟成長也能有效扶植原住民族產業，拓展原住民族部落旅遊、特色農業、部落美食及文創市場，也將本縣特色運動觀光、衝浪、熱氣球等活動推向國際。

另配合政府政策深耕各重要客源市場，並結合本地旅遊業者共同行銷臺東，全力推動臺東觀光，增加臺東在地觀光產值、提升觀光人次。亦透過參展或參與相關活動，瞭解目標客群背景需求、觀光產業趨勢，另藉由旅展、業者洽談會、新聞發佈會、觀光活動交流等形式，拓展臺東觀光發展通路及能見度，使臺東旅遊產品在觀光通路上全方位展現。108 年國內外旅展投入 1,200 萬參加共 8 場旅展，預計明年將延續執行國內外旅展，藉由參展持續推廣台東，預計於 109 年至 112 期間編列每年 1,625 萬元，四年共計 6,500 萬元規劃參展及行銷臺東，以持續臺東在國內外知名度。

a. 國外旅展

為持續拓展臺東在國際知名度，藉由前往國外主要市場參展及辦理推廣行銷方式進一步提升政府國際形象，提高國際旅客至臺東旅遊意願。近年在安排國外行銷推廣時既已採取不偏重特定市場，多點經營的策略，除了在中國大陸一線城市參展外，也積極安排參加日本、新馬地區、港澳地區等亞洲鄰近區域之大型觀光旅展及觀光推介會。今年也針對香港、日本、新加坡及大陸市場加強行銷，除每場次規劃設計臺東專屬特有展館，今年香港旅展更設置多達 30 個攤位為歷年之最。

b. 國內旅展

透過國內大型旅展，將年度重大觀光活動、旅遊訊息、好康活動吸引大家來臺東渡假消費並帶動本地經濟發展，給合本地旅遊業者共同行銷臺東觀光，全力推動無煙囪產業，朝觀光的臺東、環保的臺東及樂活的臺東目標邁進。

表 5-1-7 國內外旅展 108 年經費使用情形表

項目	經費(千元)
國外旅展	10,000
國內旅展	2,000
總計	12,000

C.文宣、紀念品等製作、改版

設計製作以觀光旅遊行銷為訴求之宣導品，包含平面宣傳品、相關紀念品等宣傳用品；或邀集國內大型主力旅遊業者，提供其企業旅遊部門相關廣宣材料與補助資訊。

D.體驗行銷

a. 為加深遊客對於當地文化了解並配合大型活動，規劃在地特色活動。

b. 以 Fam Trip(熟悉之旅)的概念為主軸，邀請潛在人士、貴賓參與踩線團，以套裝遊程方式，深入了解臺東獨具特色的在地文化，以及原住民部落體驗，進而推廣臺東觀光。

c. 邀請並補助欲拍攝廣告、短片、電影等團體前來臺東取景，藉由第三方媒體對市場之披露，進而推廣臺東觀光活動。亦藉由國內外廣告託播強化臺東對於國際市場的觀光意象。

E.觀光網路社群行銷

現今網路世代的來臨，透過網路傳播和發散的傳播力，能迅速的將機關或是個人所要公開周知的訊息及時傳遞。據統計至今，臉書(臺東就醬玩)預計達 15 萬人，觸及率將達 2,200 萬人次，Instagram 主要針對日本旅客市場，根據 106-108 年效益評估，已有 1,500 萬觸及人次，預計 109 年至 112 年期間，觸及人數將可達 3,500 萬人。另微信則針對中國旅遊市場，根據106-108年效益評估，閱讀量將近 4 億，預計 109 年至 112 年期間將可達 6 億閱讀量。108 年投入 400 萬元營運臉書、微信及 Instagram，總觸及率將達 150,000,000，三社群平台於 4 月經營至 11 月，每天經營、管理及投放廣告，現今一人一手機，手機不離身，且擁有最廣泛的年齡族群，宣傳效果極佳。

觀光業是臺東所有產業的龍頭，也是帶領臺東最主要的目標。臺東境內包含不同型態的重大活動及自然美景，重大活動如:臺灣國際熱氣球嘉年華、臺灣國際衝浪公開賽、國際鐵人三項、慢食節等；自然景觀境內包含高山、縱谷海洋溫泉等豐富的文化資源及原住民文化，加上近幾年成功原住民文化，打響國際知名度的各種運動賽事及節慶活動，將臺東形塑成獨一無二，兼具渡假、運動自然與文化體驗的國際旅遊地，如何讓民眾快速的了解臺東當季的活動抑或是最新的旅遊資訊，無非為透過最方便即時的網路媒體；為鼓勵民眾至臺東旅遊，希望每位旅客都能透過製作的觀光宣傳影片所呈現之美景，將臺東作為旅遊首要選擇。針對臺東自然景觀、豐富生態、人文資源、田園風光、美食、觀光遊憩活動、熱氣球嘉年華、衝浪活動、國際鐵人三項運、最美星空音樂會等元素進行分類，並以官方三大票選活動作為主軸，規劃於不同場合/宣傳國家/宣傳目的。 在109-112年計畫中，每年將花費500萬元經營臉書、微信、Instagram (Taitung_taiwan)及製作觀光宣傳影片，四年共2,000萬元。工作項目臚列如下：

a. 經營臉書(臺東就醬玩)、微信(東臺灣印象)及Instagram(Taitung_taiwan)

b. 製作臺東觀光宣傳影片

c.媒體加乘-將社群品牌化塑造獨特粉絲業個性及形象，為讓臺東社群藉由廣告及議題操作,建立指標性的臺東觀光品牌，藉由各種媒體平台與行銷策略，多管齊下的打造符合主軸之品牌意象。

表 5-1-8 觀光網路社群行銷 歷年效益表

社群網站 / 年度粉絲數	臉書 臺東就醬玩	Instagram Taitung_taiwan	微信 東臺灣印象
106年度粉絲數	60,000	1,000	84,811
107年度粉絲數	102,931	13,600	298,406

108 年度粉絲數	150,000	20,000	500,000
	觸及率: 22,443,192	觸及率: 15,034,526	閱讀量: 393,486,314

表 5-1-9 觀光網路社群行銷 108 年經費使用情形表

項目	經費(千元)
觀光網路社群經營(臉書、Instagram 及微信)	3,500
媒體加乘	500
總計	4,000

F.臺東熱氣球製作及國際行銷推廣計畫

臺東擁有發展多元戶外活動的優渥條件，繼 2011 年起辦理熱氣球活動成功吸引約 600 餘萬人次，2018 年再創下超過 90 萬人次的遊客數及 20 億的經濟效益，2019 暑假再度推出熱氣球活動，預計吸引國內外旅遊人潮，並促進臺東觀光產業發展。為增加活動吸引力並加強熱氣球國際化推廣，本計畫主要構想即著重熱氣球國際推廣及本府之熱氣球更新維修，並製作特色造型熱氣球，藉由特色熱氣球將臺東、臺灣行銷世界。

a. 更新本府之熱氣球，將熱氣球重製及其他熱氣球之維修更新，以維護熱氣球飛航安全並符合民航規定。

b. 製作特色造型球，從造型球製作之授權權利金、設計到製作到維護管理。新製造型球成為臺東特色亮點，引發話題，吸引遊客至臺東追球。

c. 每年擇 2-3 場世界各國之熱氣球嘉年華，從將臺東熱氣球送赴世界各地國際推廣，行銷臺灣以及臺東。

表 5-1-10 臺東熱氣球製作及國際行銷推廣計畫 109-112 經費使用表

項目	單價(千元)	數量	複價	備註	執行年度
特色造型球	6,500	1	6,500	製作費-包含球皮、籐籃、burner 等、民航申請、清關運費等	109 年
	400	3	1,200	110-112 年圖像授權費	110-112 年
	1,500	1	1,500	球體維修、倉儲管理費用、Pin、小球、證書、等專屬宣傳物製作	109 年
標準球重製	3,200	3	9,600	預計更新臺東球、蘭花球及彩	彩虹球-109 年

項目	單價(千元)	數量	複價	備註	執行年度
及維修更新				虹球	臺東球-110 年 蘭花球-111 年
熱氣球國際推廣計畫	400	3	1,200	將熱氣球送赴世界各地參加熱氣嘉年華之國際推廣費用	109-112 年
總計			**20,000**	上開經費視實際需求相互勻支，俾利本計畫順利辦理。	

(3) 獎勵旅遊及度假會議計畫

參考國內外城市會展觀光(MICE)推廣經驗，必須有優質具吸引力的行程、中長期投入行銷推廣工作及完善獎勵補助規劃，因此本計畫希望透過以下具體作為，逐步活化本縣觀光資源建構獎勵旅遊及度假會議產業平台，持續推升本縣觀光旅遊效益。

A. 結合本縣餐飲、交通、住宿及農產文創等觀光資源設計具吸引力之主題遊程，並邀請潛在人士、貴賓、媒體等參與踩線團，以套裝遊程的方式，深入瞭解臺東獨具特色的在地文化，進而透過媒體報導及分享加以推廣。

B. 規劃針對企業福委會或本計畫目標客群辦理說明會或其他形式行銷推廣，以打造臺東之獨特品牌，同時整合本府所委辦計畫並加入本計畫文宣資料，提供給目標客群接收最新相關旅遊資訊。

C. 建立獎勵旅遊、度假會議及包機旅遊獎補助申請與審核之專案窗口：協助辦理本府對學校及民間團體自辦獎勵旅遊與度假會議團之獎補助，包含補助本府重點推廣之委辦及自辦計畫內容或補助本縣觀光旅遊業者配合本府辦理之遊程、套裝行程之推廣等。

D. 持續推廣並發掘在地優質商品：為了讓眾多優質的在地農特產品及伴手禮都有機會接觸遊客，刺激消費慾望，主動發掘及鼓勵本縣在地優質廠商提供優惠，並提供做為本計畫之獎補助商品，以促進在地經濟發展及觀光效益。

E. 參展及行銷推廣:透過於觀光發展計畫相關主題有關之展覽設置攤位方式，或參加熱氣球國外活動至國際高知名度與傳播力較高之國家行銷推廣臺東觀光，增加臺東獎勵旅遊及度假會議服務產品之能見度。任用觀光大使代言人、製作動人吸引之影片於各觀光目標市場國家宣傳行銷。除影片託播外，邀請、補助欲拍攝廣告、短片、電影等團體前來臺東取景。

F. 本(108)年度辦理獎勵旅遊計畫內容包括：旅客獎勵、推廣本縣特色景點、推廣本縣在地農特產品、推廣在地體驗遊程(包含熱氣球體驗)、香港叮叮車行銷推廣等部份，編列預算 800 萬元，本計畫加入包機直航與郵輪旅遊獎勵，因此編列預算為每年 1,200 萬元，四年共計 4,800 萬元。

表 5-1-11 獎勵旅遊及度假會議計畫 108 年經費使用情形表

項目	經費(千元)
推廣本縣特色景點	1,320
推廣在農特產品	2,000
推廣在地體驗遊程	850
熱氣球繫留體驗流程	700
辦理香港丁丁車車貼及行銷推廣	2,000
其他雜支	1,130
總計	8,000

（4）漫遊特色小鎮計畫

綜觀臺東縣的特色與優勢，是散落在市區、海岸、縱谷及山林間的特色風味鎮，規模雖不大，但是充滿人情味與靜謐的氛圍，外部空間有著天然好山好水與當地充滿熱情、優質的人文特色與技能，因此在符合生態與永續發展前提之下，進行小鎮品牌推動計畫進而創建更多地域性的品牌並構築出未來可供縣境內各遊憩據點鄉鎮依循執行之推動架構。本計畫透過示範點之實際操作，盤點地方既有「地、產、人」資源優勢並確立該地方特有

的獨特性與核心價值，實質計畫構想上，係善用臺東在地小而美、遠離都市塵囂的田園與海岸線，提供友善、隱密、自在的渡假空間並融合在地產業，活化地方經濟，滿足不同主題客群的需求：

A. 鐵花新聚落 2.0 計畫：考量本府執行能量優先執行，工作項目包含打造優質開放空間並串聯舊市區綠帶、徒步及自行車系統的重要節點。新增公共廁所、舊有機關車庫修繕活化再利用、區內各項公共服務設施系統盤點及提升。

B. 縱谷飛行特色小鎮：工作項目包含遊憩據點資源盤點與環境設施整備(檢視周邊缺乏之停車空間、步道設施、觀光服務設施、綠美化工程進行改善)。

C. 土地權屬：規劃階段優先以公有土地為主要設計範圍，以利後續維護管理。

（5）臺東縣公共運輸服務品質提升計畫

預計 109 至 110 年辦理臺東縣公車動態資訊系統改善，整合本島與離島交通資訊，提供整體化陸海空大眾運輸資訊服務並建置潔能式智慧型站牌管理介面。另預計於 109-112 年辦理臺東縣公車站牌整合及候車環境改善，配合花東地區永續發展策略計畫中之策略 6.4.3「推動以生活圈為架構之公共運輸系統」，提升臺東公共運輸服務品質，縮短運輸時間、空間、服務、資訊等縫隙，讓乘客想搭車時有車搭，業者開出去的公車有人搭，進而間接改善交通安全。在 109 年-112 年計畫中，每年經費編列為 410 萬元，4 年共計 1,640 萬元，工作項目臚列如下

A.強化對運輸系統之管理功能

a. 為配合引進潔能式站牌，建置潔能式站牌後台管理系統，監控站牌設備正常運作，即時更新站牌顯示內容，通報即時道路通阻、路線與班次行駛資訊。

b. 強化對業者營運狀態之控管,針對應發車之班次監控其準、誤點情形,如有誤點或脫班脫線即時回報主管單位。

c. 為加強與航空班次、台鐵列車無縫轉乘,監控航空與鐵路運行動態,遇有飛機或火車誤點即時通報業者與駕駛配合延後發車,俾利民眾無縫轉乘。

d. 改善動態資訊 App 功能與操作介面,提供雙語化內容,便利外籍遊客利用。

e. 提供路線規劃功能,整合航空、海運、台鐵等完善大眾運輸資訊,規劃各類運具轉乘策略。

f. 提供需求反應式路線之彈性班次預約功能,依行程安排預約班次。

g. 候車時:針對無智慧型站牌或潔能式站牌之站點,提供該站點所有路線即時動態資訊,並且增加欲搭乘之路線進站提醒,避免搭錯車或沒搭到車。

h. 乘車時:提供到站提醒功能,接近下車站時手機開始震動或鈴聲提醒,避免睡過頭過站。

B.營造臺東縣整體性之公共運輸意象

a. 延續「臺東縣公車站牌整合規劃及設計」調查成果,改善各業者於不同地點設置站牌之情形,統一候車地點,改善民眾見到同業者班車到來而奔跑於各站牌間之情形。

b. 配合站點整併,補助業者修正公車動態資訊系統與站名播報系統。

c. 統一公車站牌型式,營造出本縣公路公共運輸意象,使民眾一見就知道是候車地點。

d. 整合遊憩交通資訊,站牌張貼類捷運路網圖,便利觀光客利用公車前往各景點。

C.改善各站點候車環境,逐步縮減城鄉差距

a. 增設潔能式智慧型站牌,告知乘客車輛即時位置,預估車輛到站時間,減少候車焦慮感。

b. 潔能式站牌附加座椅，供乘客候車乘坐使用，並利用太陽能板作為遮蔭蔽雨之用，作為空間不足增設候車亭之處所替代方案，改善站點候車環境。

表 5-1-12 營造魅力據點及整合行銷計畫-成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
臺灣國際熱氣球嘉年華	場	4	280	109-112 年執行
臺東熱氣球製作及國際行銷推廣計畫	式	1	20	109-112 年執行
臺灣國際衝浪公開賽	場	4	50	109-112 年執行
補助各鄉鎮辦理觀光競爭型活動及規劃旅遊套裝行程	式	1	30	109-112 年執行
行銷推廣計畫	式	1	65	109-112 年執行
觀光網路社群行銷	式	1	20	109-112 年執行
臺東最美星空行銷與導覽	式	1	28	109-112 年執行
漫遊特色小鎮計劃	式	1	40	109-112 年執行
獎勵旅遊及度假會議計畫	式	1	48	109-112 年執行
臺東縣公共運輸服務品質提升計畫	式	1	16.4	109-112 年執行
總計			**597.4**	

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-1-13 營造魅力據點及整合行銷計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	1.47	1.47	1.47	1.47	5.88	
	地方預算	15.555	14.835	14.835	14.515	59.74	
	花東基金	138.525	132.045	132.045	129.165	531.78	
	其他						
自償	民間投資						
	其他	5	5	5	5	20	
合計		160.55	153.35	153.35	150.15	617.4	

註：本計畫為第一期方案中「營造魅力整合行銷子計畫 2~5」與第二期方案中「營造魅力整合行銷計畫」之延續計畫；第一期核定經費為 309.3 百萬元，第二期核定經費為 272 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 透過觀光主題活動的積極推動，預計可讓觀光旅遊人次增加 80 萬人以上，並創造 100 億上之關聯消費。

(2) 隨觀光旅遊人次成長，將有助帶動家戶平均所得成長，預期每戶可增加 2,500 元。

(3) 赴臺東旅遊之遊客消費產值每年達 2,000 萬元以上。

2.不可量化效益

(1) 創造國際觀光亮點事件，提升臺東觀光旅遊話題性。

(2) 激發各鄉鎮公所與民間團體活動相關商業創意，提升產業產值。

(3) 藉由觀光主題活動，將臺東推向國際舞台。

(4) 提升臺東當地經濟並促使交通、餐飲、住宿等周邊產業蓬勃發展。

(5) 提升臺東遊憩設施服務品質。

5-2 文化發展

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

2.1 臺東縣在地文化加值計畫

2.2 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫

2.3 臺東地方創生-地方生命力共好計畫

5-2-1 部門發展目標：培養藝術素養深耕在地文化，提升文化附加價值

5-2-2 績效指標

文化發展部門之關鍵績效指標為參與藝文展演活動人次、新增工作機會，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-2-1 文化發展部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
參與藝文展演活動人次	人次	880,000	963,600
新增工作機會(+)	人	-	+150

5-2-3 發展構想

一、藝術設計融入生活，以創新思維為文化加值

藉由表演藝術活動、美術館、展覽、市集，使美學生活化、藝術普及化,打造優質的文化服務圈環境,提昇縣民文化內涵及生活品質，透過文化元素萃取與轉化應用，發展生活品牌文創產業，並結合各類特色主題活動，行銷臺東獨特品牌，達到深耕文化與生活環境共生的願景。

二、原民傳統智慧體現，型塑臺東原住民文化大城形象

本縣有豐富的原民文化，是臺灣各族群匯萃的融爐，也創造臺東獨有兼容並蓄的獨特文化，原民傳統生活智慧，包含公益、樂舞、語言、技能、社會組織、信仰與祭儀、歷史、倫理禁忌及環境生態保育等，應同時保存及推廣，透過文化園區打造，傳統生活智慧體現，影音、樂舞、導覽解說等人才培力，型塑臺東原住民文化大城內涵與形象。

三、運用多元文化底蘊與生命力意涵，發展臺東地方創生模式

從田野初探開始，發掘臺東各社區部落文化底蘊，同時進行社區地方創生人才培力，並用圖文書、智慧科技輔助(AR APP、QRcode)，傳遞臺東各社區部落生命故事，再透過深度導覽、網路行銷、踩線團等的方式，讓這些寶貴的資源、秘境與生命故事，被更多人瞭解與看見，感受臺東豐富的生命力，具體展現臺東地方創生的獨特模式。

5-2-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

2.1 臺東縣在地文化加值計畫

(一)計畫緣起

文化是城市生活品質的重要表徵，近年來，臺東逐步孕育具有生活風格的文創產業，並配合中央設計與文創產業政策推動，已經逐漸轉為設計導入生活文創的城市，為打造更優質的文化服務圈環境，打破城鄉資源的差距，並善用地區資源與多元計畫，讓地方與環境共生，同時與國際接軌，本計畫將透過五個子計畫：臺東生活品牌文創計畫、臺東藝術軟實力扎根計畫、藝文中心設備升級 PLUS 計畫、藝術扎根．熱力放射—表演藝術推廣與人才培育計畫及影視產業發展計畫的推動，讓臺東全區民眾接觸更多藝文活動，提升藝文參與，並營造優質藝文平台，培養在地特色文化，吸引團隊來臺東演出，形成良性循環，以永續經營理念，提升民眾生活品質。

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 4.1.1「厚植在地多元文化」、4.1.2「推動文化創意產業平台與聚落」所研擬。此外，本計畫包含第一期方案中「花東地區文化發展中程計畫—扶育在地文創環境子畫 6：臺東美術館軟硬體空

間升級計畫」、第二期方案中「揮灑山歌海舞—打造新臺東美術館亮點計畫」、「孕育臺東生活品牌文創計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

子計畫	績效指標	單位	現況值	112 年目標值
臺東生活品牌文創計畫	參與藝文展演活動人次	人次/年	10,000	20,000
臺東藝術軟實力扎根計畫	參與藝文展演活動人次	人次/年	64,000	76,800
藝文中心設備升級 PLUS 計畫	參與藝文展演活動人次	人次/年	158,000	180,000
藝術扎根 熱力放射—表演藝術推廣與人才培育計畫	參與藝文展演活動人次	人次/年	158,000	180,000
總計	參與藝文展演活動人次	人次/年	390,000	456,800

2. 工作指標

(1)子計畫一：臺東生活品牌文創計畫

A.文化服務圈—品牌化臺東人才培育

a. 文創產業輔導計畫: 搭建品牌計畫文創發展輔助平臺，輔導創新團隊數量至少 15 案例。

b. 專業輔導課程/講座 /論壇: 導入臺東業界經驗、國際趨勢觀點、生活風格策展等各領域專業知識，每年定期舉辦至少 35 場次跨界文創、工藝、設計人才的培育課程。

B.國際工藝設計串流計畫—打造跨界學習交流管道

a. 臺東國際青年文創營: 每年定期舉辦 1 場次，開放至少 5 間地方工藝工作室進駐學習，打開文化藝術設計界的國際眼界，更能參與當地的體驗活動。

b. 國際工藝交換駐村計畫: 每年定期舉辦 1 場次，促進雙方國家間在地工藝文化合作可能性。

C.文創聚落街區體驗—營造文化熱點

a. 百工達人 x 老屋換宿:提供獎勵在地文創品牌及返鄉人才進駐機制至少 3 案，讓人才回流空間、藝術與創意介入空間、產業進入空間。

b. 文創聚落生活節：發展品牌化「文創聚落生活節」，每年定期舉辦至少 2 場、深耕地方文創聚落 2 處。

D.臺東生活文創品牌展暨聚落品牌故事紀藝出版

a. 縣內外工藝設計主題展與協助參展曝光:會展的辦理是讓在地職人與地方品牌最直接露出的機會,每年舉辦 1 場「臺東文創設計展」，並至少參加 1 場文創設計國內外展會，增進本縣文創產業的能見度。

b. 紀藝出版計畫：每年出版 2 項品牌故事。

(2)子計畫二：臺東藝術軟實力扎根計畫

A. 透過辦理展覽、教育推廣、藝術市集等活動，112 年時藝文展演參與人次能夠到達 76,800 人次之目標。

B. 每年辦理策展徵件活動 2 場次以上。

C. 每年辦理教育推廣活動 12 場次以上。

D. 每年辦理人才培力活動 4 場次以上。

E. 每年文創應用開發活動 1 場次以上、商品 1 式。

F. 辦理研究論文發表或出版 1 式。

G. 辦理空間改善 1 式。

(3)子計畫三：藝文中心設備升級 PLUS 計畫

A. 依照 105 年、106 年演藝廳年平均 56 場次的統計數值，預計於 112 年全面修繕完成後，達到每年 65 場之目標。

B. 於 112 年後,每年洽詢 1-5 團未至臺東藝文中心演出的團隊，於本場館進行演出，為縣民帶來欣賞演出的新氣象。

(4)子計畫四：藝術扎根 熱力放射—表演藝術推廣與人才培育計畫

A. 劇場營運：充分推展劇場

a. 劇場觀賞體驗:將較偏遠民眾帶入劇場觀賞表演藝術，實際體驗觀賞樂趣，每年舉辦最少 10 場體驗活動。

b. 節目策畫與邀演:辦理臺東藝術節邀請國內外優質團隊售票演出 10-15 團，建立高品質藝文品牌。
辦理臺東藝穗節，別於臺東藝術節的策展方向，以滿足不同藝文人口需求。
自製節目策畫及推廣 1-2 檔，提升場館製作能力，與在地團隊結合，提高藝文參與。

c. 藝文場館升級：駐館團隊媒合 1-2 團，提升團隊及觀眾服務，在地連結深根，定期舉辦工作坊與演出等。

B. 觀眾開發與經營：主觀眾群持續經營，未來觀眾開發及引客

a. 藝術出走：將劇場帶入鄉鎮，每年辦理 6-10 場次大型藝術出走活動。

b. 藝企合作：結合臺東藝術節品牌形象，以文宣贊助或以包場及優惠購票方式，共同促銷票房。

c. 藝術跨界：與周圍鄰近縣市合作，共同辦理藝術演出活動，提升團隊能見度，並同時吸引周邊地緣客群。

d. 建立完整客群資料，精準提升行銷通路。

C.提升藝術專業能力：

a. 辦理劇場人才培訓課程，以培育新血、在職人員訓練、前臺志工服務三個面向，辦理專業劇場課程及在職進修訓練。

b. 辦理音樂、舞蹈、戲劇等講座課程，與在地藝術團隊交流，啟發廣度與深度。

(三)執行策略與方法

1. 中央目的事業主管機關：文化部

2. 主(協)辦機關: 臺東縣政府文化處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目：

(1)子計畫一：臺東生活品牌文創計畫

A.文化服務圈—品牌化臺東人才培育

a. 文創產業輔導計畫:要營造一個對文化友善的城市，須提供足夠的資源、服務，更重要的是創造需求，鼓勵青年回流以及搭建品牌計畫文創發展的平臺,透過一對一的方式，針對品牌建立、工作室成立、推廣行銷、國內外展會參展等進行人才培育，與智慧化管理文創品牌業者進而依據個別輔導,整合文創綜合資訊，並推動「重點文創產業」產生效應。

b.專業輔導課程/講座/論壇:導入臺東業界經驗、國際趨勢觀點、生活風格策展等各領域專業知識，讓知識、技術彙整成一個學習交流平臺,減輕在地文創業者知識學習的外在成本,而在地知識學亦透過各類文創課程與駐點學習,讓傳統知識技藝與新創概念互相交流學習跟經驗分享傳承。

B. 國際工藝設計串流計畫—打造跨界學習交流管道

a. 臺東國際青年文創營:透過定期性品牌化文創人才的培育基礎，讓縣內工藝設計串流，打開臺東職人工作室大門，每年定期開放多元人才進駐與實地學習，重新發掘在地原生文化藝術的多元性及跨界結合價值，藉由串連在地青年，讓在地青年擔任小導師，使外界青年與地方青年學習,進而吸引創意人才深度了解材質、技藝與文化涵養並轉換為當代設計，傳承地方知識學。

b. 國際工藝交換駐村計畫:為建立與國際工藝、設計、藝術人才交流之管道,讓地方與國際工藝設計串流，提供臺東青年工藝、藝術家、設計師與國際文創人才交換駐點學習彼此地方文化與技藝,除了打開文化藝

術設計界的國際眼界，更能透過當地的體驗活動、講座或展出，來宣傳彼此當地的文化與創作見解，更促進雙方國家間在地工藝文化合作可能性。

C. 文創聚落街區體驗—營造文化熱點

a. 百工達人老屋換宿:招募不同專長青年以住代護的行動方式進行換宿駐村,另提供獎勵在地文創品牌及返鄉人才進駐機制,讓人才回流空間、藝術與創意介入空間、產業進入空間,喚醒老屋及空間的文化記憶,建構與環境交織共生的地方文化聚落熱點。

b. 文創聚落生活節：發展品牌化「文創聚落生活節」,培訓地方聚落業者、青年志工導覽體系,發展真正關注在地的深度體驗行程,規劃文創市集,輔導朝向生活品牌文創產業聚落目標邁進,透過當地人民的智慧與社區的資源提升產業群聚效益,讓地方經濟與在地文化結合，形塑生活品牌聚落風貌。

D.臺東生活文創品牌展暨聚落品牌故事紀藝出版

a. 縣內外工藝設計主題展與協助參展覽光:品牌推廣與成果最直接曝光的途徑,也透過展會多元開放跨界國際文創、工藝、設計等人才進行交流，2014 年「臺灣設計展」首次來到臺東辦理，爾後 2018 年臺東自辦了「臺東設計展」,向國內外民眾宣示當代臺東設計與文創實力,以當代語言進行對話,進一步理解當代臺東設計、生活文創品牌,將臺東型塑為臺灣獨特的文創縣市並進而蓬勃發展相關文創產業與創造產值經濟。

b. 紀藝出版計畫:結合地方文化、技藝資料庫,以雙語、書籍、影像、攝影等方式,除紀錄臺東的文化成長脈絡,更呈現臺東人物專欄與地方品牌故事,建立在地認同感,並透過多元國際管道、網路、展會、科技、意見領袖等宣傳途徑,提高文化體驗服務,與增加臺東生活文創品牌化國際能見度。

(2)子計畫二：臺東藝術軟實力扎根計畫

A.策展徵件

a. 展覽個人或團體之藝術成就,以藝術形式探討當代議題：邀請藝術創作者在臺東美術館展出作品,厚實生活美學,以多元視覺美學豐富臺東縣民精神生活。或結合策展、借展等館際交流模式,共享館際資源,並從中獲取經驗。

b. 地景藝術展：由於 107 年辦理的「臺東臺九線南迴段公共藝術設置計畫案」(南方以南）獲得廣大迴響,不僅深獲當地居民支持,亦獲藝術界好評,其辦理成效同時入圍臺新藝術獎。本計畫預計在花東第三期計畫,延續此設置計畫,並易名為「地景藝術展」,以臺東美術館為主展場,南迴四鄉為創作範圍,延伸臺東美術館主辦南島國際美術獎之駐村精神,「結合藝術、文化與在地,促成跨地域、跨世代、跨領域合作」,藝術家以當代省思與臺東在地特質、山海自然及南島語族的人文脈絡、環境議題、生活記憶等進行多角度國際對話。

c. 藝術下鄉美化社區：臺東縣幅員遼闊,其生活及居住非西部都會區型態,在花東第二期計畫,是以臺東美術館為主的藝術推展型式,而在花東第三期計畫中,則把藝術推廣推展至各鄉鎮,透過鄉鎮、部落與社區的藝術參與及美化,藉此順應藝術走向,強調社區價值、民眾參與、跨領域合作的時代趨勢,並藉由「無牆博物館」觀念的延伸,致力於消弭藝術與生活的界限。

d. 遴用策展及藝術行政人才：花東第二期計畫聘任具有視覺背景相關業務之人員,辦理展覽業務策畫、館際交流及研究等行政管理工作,對於整體計畫之推動卓有成效。

B.教育推廣

a. 藝術好好玩：提供補助，鼓勵在地創作者以互動體驗方式傳授藝術知能。

b. 藝術研習課程：以臺東縣內各級學生及社區民眾為對象，辦理藝術創作與鑑賞等相關研習課程，鼓勵藝文傳承與創新，培育新生代創作人才。

c. 藝術創作課程：以一般縣民為主要對象，辦理藝術創作課程，介紹不同媒材創作方法，培育社區人文藝術能力。

d. 研究出版：委託專家學者或學術單位盤點臺東藝術與美學，紀錄藝術成就與在地人文，保存臺東文化發展DNA，推動「地方知識學」。

e. 文創應用開發：(a)辦理「藝術市集」，提供在地創作者、文創工坊(如木雕、竹編、琉璃…等)展售平臺，提升創作能量，促發藝文產業鏈生成。(b)設計開發文創商品，將藝術作品融入生活用品中，行銷美術館及藝術背後的文化價值，落實延伸藝術教育。

C.人才培力

a. 導覽志工培力：強化志工知能並增加服務效能，辦理相關教育訓練或透過縣外館舍參訪、交流與分享，增加臺東美術館志工導覽解說能力。

b. 策展及藝術行政人才培力：舉辦論壇、演講、小班制工作坊，主題包括藝術行政、策展實務、典藏修復保存、藝術評論研究等，以培養縣內有潛力之策展人、新銳藝術家、藝評人與藝術行政人才，厚實臺東縣藝術人才軟實力。

c. 館員培力：以臺東在地藝術家以及美術館人員為對象，參訪外縣市專業美術館及博物館行政、策展、典藏、研究等不同面向的經營，強化與提升專業職能。

D.空間改善

a. 建築與設備修繕養護：強化園區基礎設施，改善內外展示及典藏空間，提供民眾優質遊憩空間。

b. 展品及藝術裝置修繕養護:修繕養護展品、藝術裝置，以使藝術品持續與在地文化、土地、自然對話。

c. 園區景觀養護：養護園區景觀，配合兒童公園主題地景藝術設置，使訪客親近臺東縣在地風情。

(3)子計畫三：藝文中心設備升級 PLUS 計畫

A. 109 年進行本計畫勞務案之發包作業（約 880 萬元）與規劃設計。

B. 110 年-112 年就「舞台」、「燈光」、「機電」、「音響」、「廣場翻新」五面向的工項進行施工與勞務案之監造。

a. 舞臺懸吊系統燈光設備：針對燈光控製臺、懸吊系統捲揚機組（反射板）、電源線路整理、追蹤燈、燈泡備品進行更換與添購。（約 1,100 萬元）

b. 舞台其他設備：針對舞台布幕、舞台監視系統、演藝廳各出入口的隔音門、演奏椅及專用車、舞蹈塑膠地板及專用車進行修繕與增設。（約 872 萬元）

c. 機電：針對高低壓配電盤設備、低壓配電盤及線路更新（皆含圖書館）進行更新。（約 4,765 萬元）

d. 音響：針對會議室會議系統音響設備、演講廳視聽音響設備進行更新。（約 303 萬元）

e. 廣場翻新：針對廣場目前有多處毀損凹陷之處，進行翻修，並配合修繕後的藝文中心打造整體一致的市容景觀（約 880 萬元）

（4）子計畫四：藝術扎根 熱力放射—表演藝術推廣與人才培育計畫

為持續推動藝文參與成長，以藝文中心為同心圓的概念作為文化基地，並以各鄉鎮作為衛星場域，不論是學校、集會所或觀光景點，引進付費、免費等大小型演出，並邀請扶植優異演藝團隊共同進行，打造民眾、團隊、政府的三贏局面。

以此做為基礎，平衡城鄉的藝文差距，克服臺東地廣人稀的困境，使接觸表演藝術距離可以大幅縮減，用藝術文化深根地方，提升藝文素養。

A.劇場營運：充分推展劇場

a. 劇場觀賞體驗:將偏遠民眾帶入劇場觀賞表演藝術，實際體驗觀賞樂趣,將自辦節目 2 樓之觀眾席區開放，供臺東市外之鄉鎮作為申請，以鄉鎮公所及國 中小學作為藝術樁腳,協助宣傳並作為申請演出觀賞窗口，每年舉辦最少 10 場體驗活動。

b. 節目策畫與邀演：透過採購、合辦等邀請國內外優質演藝團隊進行售票演出，以品牌經營的角度，以藝術節帶動，進而行銷城市，建構整體藝文氛圍。

(a)辦理臺東藝術節邀請國內外優質團隊售票演出 10-15 團，建立高品質藝文品牌。

(b)辦理臺東藝穗節 5-10 場次，別於臺東藝術節的策展方向，以滿足不同藝文人口需求。

(c)自製節目策畫及推廣 1-2 檔，提升場館製作能力，與在地團隊結合，提高藝文參與。

c. 藝文團隊駐館打造在地活化：駐館團隊媒合 1-2 團，提升團隊及觀眾服務，在地連結深根。

B. 觀眾開發與經營：主觀眾群持續經營，未來觀眾開發及引客

a. 藝術出走：辦理 6-10 場次大型藝術出走活動，以南迴線、縱谷縣、海岸線等人口數較多的鄉鎮作為藝文

據點，進而吸引周邊鄰近潛在客群，均衡城鄉間文化差距，減低天然地理狹長隔閡。

b. 藝企合作：尋求在地企業合作贊助，以文宣贊助或以包場及優惠購票方式，共同促銷票房，鼓勵企業支持藝文共同行銷擴大宣傳效益，並達到開發觀眾目的。結合觀光旅遊、交通產業及旅宿業者提升演藝團隊服務，降低來臺東所需成本，提高團隊演出意願。

c. 藝術跨界：與周圍鄰近縣市合作，以互相推派在地優秀團隊、共同邀請國外演藝團隊、共同行銷藝術節目等方式，提升在地團隊能見度，同時吸引周邊地緣客群。

C. 提升藝術專業能力：

a. 委託專業團隊協助安排劇場人才培訓，以臺東在地學子為主要目標，內容包含劇場演出製作、劇場管理、節目企劃與行銷等，直接以務實的方式進行學習，並安排國內指標場館進行前臺服務訓練，以大都市的標準進行…。在職人員訓練以吸取業界人士經驗及了解各地場館優點，以最便利且有效的管道向標竿場館邁進。

b. 辦理音樂、舞蹈、戲劇等講座課程，與在地藝術團隊交流，啟發廣度與深度。

(四)期程與經費需求

1.計畫時程：自民國 109 年至民國 112 年

2.經費需求與財源

表 5-2-2 臺東縣在地文化加值計畫書-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算					0	
	地方預算	8.305	14.555	8.005	7.935	38.8	
	花東基金	74.7425	131.00	72.0425	7 1.415	349.2	
	其他						
自償	民間投資						
	其他	0.25	0.25	0.25	0.25	1	
合計		83.2975	145.805	80.2975	79.60	389	

註：臺東藝術軟實力扎根計畫之自償經費 1 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益:

(1) 自辦各類文創計畫、駐村活動與文創聚落生活節，除打開在地文化跨界可能，讓地方文化、工藝、文創聚落及部落接軌國際、跨界視野，進而創造每年至少 100 萬藝文消費。

(2) 增進公共學習機會每年至少 30 場次，打開文化技藝學習系統，增進跨界與文化傳承的學習連結。

(3) 臺東生活品牌文化計畫，進而增進外界與國際人士赴臺東文化觀光暨深度學習旅遊每年至少 500 人次。

(4) 透過美術館辦理展覽、教育推廣、藝術市集等活動，112 年時吸引 76,800 藝文展演參與人次。

(5) 每年文化志工投入達 1,200 人次。(每年開放天數 300 天*平均 4 人次)

(6) 臺東藝文中心藉由觀光旅遊與欣賞藝文演出相輔相成所激盪出的綜效效益，預計於 111 年達到參與藝文展演活動 200,000 人/年之績效。

(7) 依照 105 年、106 年演藝廳年平均 56 場次的統計數值，預計於 112 年全面修繕完成後，達到每年 65 場之目標。

(8) 於 112 年後，每年洽詢 1-5 團未至臺東藝文中心演出的團隊，於本場館進行演出，為縣民帶來欣賞演出的新氣象。

(9) 劇場營運：充分推展劇場

A. 劇場觀賞體驗：每年舉辦最少 10 場體驗活動，參與民眾 2,000 人次。

B. 節目策畫與邀演：辦理售票演出 10-15 場次，參與民眾 9,000-13,500 人次。辦理臺東藝穗節，5-10 場次，參與民眾 1,500-3,000 人次。自製節目策畫及推廣 1-2 檔，參與民眾 500-1,000 人次，培訓演員、技術人員、編導等 5-15 人次。

C. 藝文場館升級：駐館團隊媒合 1-2 團，工作坊及展演參與民眾 2,000 人次。

(10)觀眾開發與經營：主觀眾群持續經營，未來觀眾開發及引客

A. 藝術出走：每年辦理 6-10 場次大型藝術出走活動參與人次 3,000-5,000 人次。

B. 藝企合作：結合臺東藝術節品牌形象，以文宣贊助或以包場及優惠購票方式，共同促銷票房。

C. 藝術跨界：與周圍鄰近縣市合作，共同辦理藝術演出活動，提升團隊能見度，並同時吸引周邊地緣客群。

D. 建立完整客群資料，精準提升行銷通路。

(11)提升藝術專業能力：

A. 辦理劇場人才培訓課程：新人培育每年 40 人次，在職人員訓練 30 人次、前臺志工巡練 150 人次。

B. 辦理音樂、舞蹈、戲劇、行政等講座課程，各 2 場次，參與民眾 500-1,000 人次。

2. 不可量化效益:

(1) 整合臺東文化資源、提升文創品牌業者經營管理、行銷規劃等能力，創造建構文化服務圈機制，開放職人工作室、打開部落文化跨界可能，開啟在地文史故事、職人技藝與青年創意合作之管道，進而打造不間斷人才學習機制與永續發展傳承平台。

(2) 辦理各項文創活動，包含自辦文創設計展會、文創聚落生活，藉由活動的共同參與，升級成為知識與創意密集的發展模式，品牌化、國際化臺東文創產業各項計畫，發揮文化觀光與深度旅遊的產值效益，創造國際事件亮點，並進而開拓文創業者文化消費市場。

(3) 推動臺東美術館成為臺東藝文活動首要場域，在軟硬體方面皆提供縣民優質服務，使縣民接近美術館，藝術融入縣民日常生活，同時藉由各式展覽及活動提升臺東美術館知名度與能見度。

(4) 提供觀眾一個舒適、安全的欣賞活動空間；提供演出團隊一個更穩定與現代化的演出場域，進而形塑臺東藝文中心品牌形象。

(5) 承接籌劃具主題性的演出活動，例：105 年的國際阿卡貝拉藝術節、臺東藝術節等節目，以創造藝術亮點，提升臺東觀賞演出話題性。

(6) 媒合藝術家（團隊）進行駐館計畫，激發其創作能量、提供創作平臺，期能製作具在地文化特色的自製節目。

(7) 劇場營運：藝術扎根與推廣，讓民眾不論年齡地區等限制，接觸多元且精緻的藝術活動，促進生活多向發展，使在藝文活動融入生活周邊。

A. 提供深刻的藝術體驗，成為心靈的平衡窗口。

B. 提供藝文演出平臺，使演出團隊願意來到東部，形成良性循環。

(8)觀眾開發與經營：

A. 均衡城鄉間文化差距，減低天然地理狹長隔閡，擴大藝文人口普及。

B. 強化多角化合作，提升劇場磁吸效益，使在地企業跟鄰近城市連結，共同打造藝文基地。

表 5-2-3 臺東縣在地文化加值計畫-各計畫經費需求彙整表

子計畫	類別	需求項目	所需經費(百萬元)	辦理時程
子計畫一：臺東生活品牌文創計畫	文化服務圈—品牌化臺東人才培育	培育文創中介人才、培育文創人才、微型廠商經營輔導	60	109 年-112 年
	國際工藝設計串連設計—打造跨界學習交流管道	辦理臺東文創產業會展、參加國內外相關會展	14	109 年-112 年
	文創聚落街區體驗—營造文化熱點	學術研討及交流觀摩、辦理文創活動	14	109 年-112 年
	臺東生活品牌展	每年辦理至少 1 場展覽	22	109 年-112 年
	文創品牌暨聚落故事紀藝出版	每年出版 2 項品牌故事	10	109 年-112 年
子計畫二：臺東藝術軟實力**扎根**計畫	策展徵件	1.辦理藝文展覽 2.地景藝術展 3.藝術下鄉美化社區 4.遴用策展及藝術行政人才(3 人)	39	109 年-112 年
	教育推廣	1.藝術好好玩 2.藝術研習課程 3.藝術創作課程 4.委託研究出版 5.文創應用開發	14	109 年-112 年
	人才培力	1.導覽志工培力 2.策展及藝術行政人才培力 3.館員培力	8	109 年-112 年
	空間改善	1.建築與設備修繕養護 2.展品及藝術裝置修繕養護 3.園區景觀養護	20	109 年-112 年
子計畫三：藝文中心設備升級 PLUS 計畫	勞務案之發包作業與規劃設計	勞務案之發包作業與規劃設計	8.8	109 年-112 年
	工項施工與勞務案監造	1.舞台懸吊系統燈光設備	11	109 年-112 年
		2.舞台其他設備	8.7	
		3.機電	47.7	
		4.音響	3	
		5.廣場翻新	8.8	

子計畫	類別	需求項目	所需經費(百萬元)	辦理時程
子計畫四：藝術扎根熱力放射—表演藝術推廣與人才培育計畫	劇場營運	1.劇場觀賞體驗 2.節目策畫與邀演 (a)臺東藝術節 (b)臺東藝穗節 (c)自製節目策畫及推廣 3.藝文團隊駐館打造在地活化	74	109 年-112 年
	觀眾開發與經營	1.藝術出走 2.藝企合作 3.藝術跨界	16	109 年-112 年
	提升藝術專業能力	1.劇場人員培訓 2.辦理專業講座課程	10	109 年-112 年
總計			389	109 年-112 年

2.2 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫

(一)計畫緣起

隨著近年來社經型態改變，節慶活動也有新時代的多元功能，許多國家非常重視節慶活動所帶來的功能及效益。國內也有越來越多不同型態及性質的節慶活動相繼誕生，吸引各界的注意並帶動本地及國內外民眾的參與。

臺東全縣原住民族約有 8 萬人，占總人口的 35%，是全國原住民族比例最高的縣市。臺東縣政府已辦理三屆的「風起原舞‧樂動臺東」原住民樂舞競賽活動，是全國指標型原住民大型活動，為避免面臨活動型式大同小異、累積能量有限，將原規劃以本縣為主的活動擴大以全國性的競賽，並強化計畫延續傳承之功能，希冀朝經紀人制度，擴大展演舞台。另外近年臺東縣音樂創作與展演之能量逐漸成熟，在族群傳統樂舞的傳承、多元文化的相互影響，為臺東原住民族文化的樂舞內涵奠下基礎，除了孕育出許多知名音樂人及舞蹈家外，更因為其深厚的文化底蘊，使得臺東的原住民族文化創作能量更加豐沛和多樣。

為提供樂舞文創人才更加完整的創作環境與空間，使其可以充分發揮創作能量，讓臺東南島原鄉之美文化得以傳承並分享給更多人。同時也藉由專業樂舞文創產業相關課程（傳統音樂採集、音樂製作實務、舞蹈創作展演、影像紀錄、影像編輯製作、演藝場所專業治理及文化金融等）及設計產業人才創新育成輔導、相關產業國際交流、原住民傳統歌謠之彙整、文創媒體素材室等方式，鼓勵與吸引更多人才投入原住民族樂舞文創產業。

以達到地方創生中各方資源、優勢與既有原民文化特色的整合，確立臺東原住民族樂舞文創產業品牌特有的獨特性與核心價值，結合創意、創新、創業等的輔導工作，持續打造兼具設計力、生產力與行銷力，且獨一無二的臺東南島原鄉文化品牌。本計畫亦對應花東地區永續發展策略計畫中「4.1.1 厚植在地多元文化」之策略目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-2-4 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+150
參加藝文展演活動人次(+)	人/年	100000	+50000
人口社會增加率(+)	百分比	0.94	0.94(持平)

2. 工作指標

(1) 成立原住民樂舞培訓中心。

(2) 開設專業樂舞文創產業相關課程（傳統音樂採集、音樂製作實務、舞蹈創作展演、編劇導演、服裝設計、舞台設計、音效控制、影像紀錄、影像編輯製作、演藝場所專業治理、產業行銷及文化金融等）500 小時及辦理原住民文創聚落駐村設計創作 10 人次、設計產業人才創新育成輔導 10 人次。

(3) 規劃選送文創及樂舞影音創作人才辦理國內外交流參訪及展演

A. 選送優秀樂舞團隊代表辦理國際樂舞產業交流參訪學習計 10 人次。

B. 選送樂舞影音創作產業人才赴英國、美國或其他音樂舞蹈產業發展蓬勃國家參與專業課程訓練計 2 人次。

C. 辦理原住民文創設計工作者出國考察 2 場次。

D. 辦理樂舞團隊國內交流、展演或比賽計 10 場次。

(4) 辦理原住民文創設計競賽活動 2 場次。

(5) 規劃購置與採集原住民傳統歌謠 100 首。

(6) 規劃建置文創媒體素材室 1 處。

（7）輔導成立創意經紀團隊(安排演出工作、行銷所扶植樂舞團隊)。

（8）辦理原住民文創聚落基地環境營運維護，充實文創聚落設施設備 20 件。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：原住民族委員會

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府原住民行政處

3. 執行方式：政府自辦及委託民間辦理

4. 主要工作項目

（1）109 年度工作重點：

A. 為提供樂舞人才更加完整的創作環境與空間,109 年預計先行完成原住民樂舞培訓中心之規劃設計、小型工程施作及相關設備購置。

B. 為培育兼具藝術美感素養、原住民族文化內涵與營運管理能力之人才，先期辦理本計畫說明會，邀集鄉鎮市公所說明本計畫執行目的、方式、內容，俾利達成計畫預期成效。透過本縣高中職、專科學校、大學及本縣各鄉鎮市部落樂舞團隊廣徵優秀樂舞人才或對樂舞有興趣的相關人才成立培訓中心。

C. 辦理樂舞培訓及增能課程 50 場次，以及辦理樂舞團隊國內交流、參與樂舞競賽或展演活動計 1 場次。

D. 推動辦理原住民文創設計競賽活動 1 場次，分為原住民部落特色之木藝、布藝、燒藝、編藝、生活工藝等文創工藝類別，以原住民傳統文化之文創商品為題，辦理文創設計競賽,吸納具特色之原民文創作品參賽，發掘更多文創設計人才。

E. 賡續辦理原住民文創聚落營運管理、行銷推廣及駐村設計創作。

(2) 110 年度工作重點：

A. 110 年完成培訓中心的後續工程裝修及相關設備購置。

B. 辦理樂舞培訓課程 60 場次，辦理樂舞團隊國內交流、參與樂舞競賽或展演活動計 3 場次。

C. 開設傳統音樂採集、音樂製作實務、舞蹈創作展演、編劇導演、服裝設計、舞台設計、音效控制、影像紀錄、影像編輯製作、演藝場所專業治理、產業行銷及文化金融等等產業相關培訓課程計 500 小時。

D. 選送樂舞影音創作產業人才赴其他音樂舞蹈產業發展蓬勃國家參與專業課程訓練計 1 人次。

E. 辦理原住民文創設計者出國考察 1 場次、參訪文創設計先進國家成功發展文創產業之經驗，激盪文創設計發想，提升相關設計品質。

F. 賡續辦理原住民文創聚落營運管理、行銷推廣及駐村設計創作。

G. 建立原住民族藝術人才資源庫網路平台，依人才專業分類臚列證照、作品、學經歷、專長、競賽成績或成就等，提供廠商或單位依所提需求選才，媒合專業工作及表演機會。

H. 輔導成立創意經紀團隊，主動創造與媒合演出機會，建置、運用藝術經紀實體及網路平台，行銷及推廣表演團隊。

(3) 111 年度工作重點：

A. 辦理樂舞培訓課程 60 場次，以及辦理樂舞團隊國內交流、參與樂舞競賽或展演活動計 3 場次。

B. 選送優秀樂舞團隊代表辦理國際樂舞產業交流參訪學習計 10 人次。交流主題包含音樂製作實務、舞蹈創作展演、編劇導演、服裝設計、舞台設計、音效控制、影像紀錄、影像編輯製作、演藝場所專業治理、產業行銷及文化金融、舞台硬體工程、行銷經紀、新媒體應用及產業分析研究等，以促進臺東原住民族樂舞文創產業與國際多元交流機會，提升國際市場能見度。

C. 選送樂舞影音創作產業人才赴其他音樂舞蹈產業發展蓬勃國家參與專業課程訓練計 1 人次。

D. 推動辦理原住民文創設計競賽活動 1 場次，分為原住民部落特色之木藝、布藝、燒藝、編藝、生活工藝等文創工藝類別，以原住民傳統文化之文創商品為題，辦理文創設計競賽,吸納具特色之原民文創作品參賽，發掘更多文創設計人才。

E. 購置與採集原住民傳統歌謠 50 首，提供原住民族樂舞創作之文化養分，讓以原住民族多元族群文化為底蘊的創新精神與文化傳承意涵，在此相互激盪出更多火花，以期提升臺東原住民樂舞文創產業發展。

G. 賡續辦理原住民文創聚落營運管理、行銷推廣及駐村設計創作。

(4) 112 年度工作重點：

A. 辦理樂舞培訓課程 60 場次、原住民樂舞競賽或展演活動 1 式，辦理樂舞團隊國內交流、參與樂舞競賽或展演活動計 3 場次。

B. 購置與採集原住民傳統歌謠 50 首，提供原住民族樂舞創作之文化養分，讓以原住民族多元族群文化為底蘊的創新精神與文化傳承意涵，在此相互激盪出更多火花，以期提升臺東原住民樂舞文創產業發展。

C. 為妥善保存原住民族傳統文化之樂舞影音記錄、田野採集資料、創作素材及相關成果，規劃建置文創媒體素材室 1 處，提供臺東在地原住民族文化樂舞影音資

源儲存、查閱及借用等服務，建立豐富多元化的保存文化創意資產，充實深化臺東成為原住民樂舞影音創作中心地位。

D. 辦理原住民文創設計者出國考察 1 場次、參訪文創設計先進國家成功發展文創產業之經驗，激盪文創設計發想，提升相關設計品質。

E. 賡續辦理原住民文創聚落營運管理、行銷推廣及駐村設計創作。

(5) 地點：原住民樂舞文創產業擴及臺東縣全境，並以臺東市、原住民文創產業聚落為核心。

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-2-5 原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	5	4	3	3	15	
	花東基金	45	36	27	27	135	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		50.0	40.0	30.0	30.0	150	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 成立本縣原住民樂舞團隊至少 1 隊。

(2) 購置與採集原住民傳統歌謠 100 首，並建置文創媒體素材室 1 處。

（3）藉由持續性的競賽及演出，營造原住民樂舞風氣及能見度，每年至少有 50 個團次參與演出。

（4）每年參與活動至少 8000 人次，網路點閱次數至少 50 萬人次。

（5）藉由網路平台，建立展演市場平台，提供至少 200 場次的演出機會。

（6）給予至少 10 個團隊有定期展演之機會。

（7）藉由計畫各項工作之推動，強化臺東在地樂舞文創產業人力素質及資源，創造地方產業經營之人力（如專業經理人、教育訓練課程規劃人員及專案執行團隊)，原住民文創聚落駐村設計創作 10 人次、設計產業人才創新育成輔導 10 人次，提高在地就業機會共 100 人。

2. 不可量化效益

(1) 藉由樂舞文化創意產業之發展，培養臺東在地人才，吸引部落青年返鄉發展。

(2) 藉由各項專業課程、國際交流機會、彙整原住民傳統歌謠及建置文創媒體素材室等，協助有志投入產業的工作者將其 IP（智慧財產權 intellectual property）品牌化，深化臺東原住民族群文化樂舞文創產業之文化底蘊及市場競爭力，促進原住民文化產業發展，提昇臺東城市文化特色。

(3) 深化臺東原住民族多元族群之文化主體性、脈絡與內涵，結合創意、創新、創業等的輔導工作，持續打造兼具設計力、生產力與行銷力，且獨一無二的臺東南島原鄉文化品牌，達到地方創生之目標。

2.3 臺東地方創生-地方生命力共好計畫

(一)計畫緣起

106 年臺東縣成立「臺東設計中心」，開啟了利用設計力導入縣政推展的新思維時代。以區域發展來說，南迴四鄉鎮的發展，對於本縣其他地區，尚有許多相對不足的地方，爰本府特於南迴地區辦理「南方以南」藝術計畫、金峰小米學堂、部落建築文化語彙計畫、南迴山海秘境營造計畫、再造山海部落新美學計畫等，再加上規劃設計招商中的南迴大武驛城鎮之心計畫，都期望能為南迴地區帶來不同的新風貌，然而，有感於南迴各項計畫或活動，應結合縣府跨局處力量，將各項重要施政成果展現，並以地方創生方式來推動南迴地區發展，讓南迴地區能展現與眾不同的生命力。本府人事處為整合跨局處公務人力及資源，協助南迴地方創生之跨域準備，於 106 年度辦理公務整合創新培力營，著眼於根部力量，積極培育地方旺盛的生命力，爰將計畫名稱命名為「地方生命力共好」，簡稱「生命共好」計畫，而臺東設計中心接續以 LEAD 推動模式，持續進行南迴地方創生推動，LEAD 推動模式包含下列四大組成元素：生命故事（life story）、結伴效應（engagement effect）、科技應用（application of technology）、設計創新力（design-driven innovation），並藉由該計畫提出南迴生命力共好先期工作計畫成果，該計畫發現南迴有許多魅力故事、人文特色與旅遊資源，卻不為外人熟知。本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 4.1.1「厚植在地多元文化」所研擬。

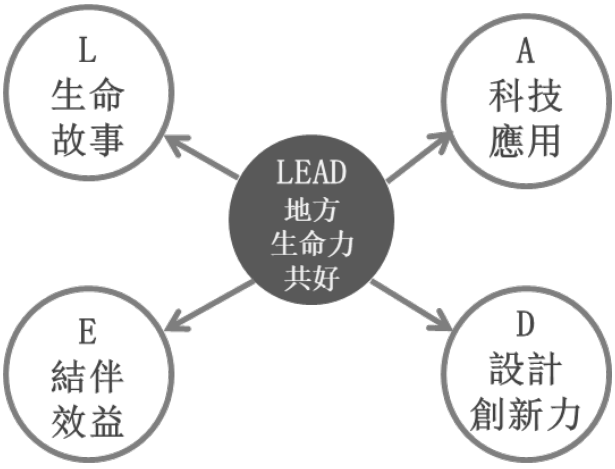


圖 5-2-1 LEAD 推動模式

107 年 5 月行政院宣示，2019 年是臺灣地方創生元年，而推動地方創生，是臺東設計中心致力於發展的核心工作項目。臺東設計中心繼106年邀請日本著名社區設計師山崎亮擔任國際顧問並展開半年以上人才培力營訓練，107 年延續南迴地方生命力共好先期計畫，繼續與臺灣創意經濟促進會合作，以 LEAD 推動模式，推出全臺灣第一個結合「實境科技」(科技力）與「設計思考」(設計力）的南迴地方創生-生命力共好計畫，建立地方創生發展模式的新典範。



圖 5-2-2 出發南迴－南迴生命故事圖文書

如同排灣族語《Ari！》走吧!出發!的意思《Ari！出發南迴！》是將南迴這些美好元素，採集整理、彙集成充滿生命力的圖文書、影片或 AR 虛擬實境 app，讓這些寶貴的資源、秘境與生命故事，被更多人瞭解與看見，感受南迴豐富的生命力共好元素，具體展現南迴地方創生的精神，而《Ari！出發南迴！》從南迴出發，以南迴為起跑點，出發擴展到臺東其他區域。



圖 5-2-3《Ari！出發南迴！》app－功能齊備的南迴心境旅遊隨身導遊

《Ari！出發南迴！》獲得 Shopping Design 2018 年 Taiwan Best 100 在地貢獻獎，是對於本府在南迴地方創生政策及執行成果的肯定。



圖 5-2-4 結合圖文書、手機 app 及在地旅行的地方生命力共好計畫



圖 5-2-5 Shopping Design 2018 年 Taiwan Best 100 在地貢獻獎頒獎

地方創生需要長時間在地能量的累積，是一種創造地方生活品質與社會發展的共好商業模式。地方創生的推動進程，不僅需要對地方充滿熱情熱血的各行各業專業工作者，更需要懂得欣賞追求優質體驗的商業消費人潮。

109-112 年度，本府將過去在南迴地區所累積的田調基礎與執行經驗，以南迴做為「臺東地方創生-地方生命力共好計畫」的示範起點的模式，擴大推廣到縣境的縱谷、東海岸、離島及都心等其他區域，透過「地方生命力共好-品牌共創-SPREAD 模式推動計畫」，簡稱「生命共好」計畫，藉由六大行動計畫促成臺東品牌共創，分別為：S 選品（Select shop)、P 人才與人潮（People）、R 表現手法(Representation)、E 實體展出(Exhibition)、品牌大使(Ambassador)、D 數位化模式（Digitalization）。

透過 SPREAD 推動模式，將這些富有文化底蘊與生命力意涵的故事內容經濟，進一步將臺東地方創生計畫重點放在「商業經營模式」與「消費市場開拓」，持續結合各方的創意與資源，建構臺東特有品牌魅力，致力於讓臺東縣成為臺灣地方創生發展的第一大縣市及典範。



圖 5-2-6 Spread 推動模式

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-2-6 臺東地方創生-地方生命力共好計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
參與公共學習活動學習人次	人次	-	160

註：本指標為參與生命力共好學習人次。

2. 工作指標

(1)臺東生命力共好計畫：

A.先期計畫：

a. 田野初探：參考並調整南迴生命力共好先期計畫，盤點臺東既有資源，由都心、東海岸、縱谷、離島於109-112 年間逐年分期進行，逐步開展臺東地方生命力田野初探。

b. 區域培力：就縱谷、東海岸、離島、都心順序逐年分期進行，搭配各區域基層公務人員、地方居民、在地青年等，以挖掘進行地方生命力故事。109-111 年間，培力課程每區域至少 1 梯次。

B. 臺東地方創生 SPREAD 推動模式：

a. S 選品（Select shop)：透過「選品」經營模式，創造地方創生整體的品牌價值，109-111 年每年至少 10 件臺東選品,總計精選30件創生事業的產品或服務，包括農產品、工藝品、伴手禮、旅館民宿、在地美食等。

b. P 人才與人潮（People)：開發地方創生「主題旅遊」路線，109-112 年間，共同規劃 4 條主題旅遊路線。

c. R 表現手法(Representation)：針對臺東地方創生設計主視覺及主題海報設計，應用在選品展覽宣傳、各部落觀光標示，預計 109-112 年間，產出 30 張以上的海報。

d. E 實體展出(Exhibition)：以地方創生的文化 DNA 為發想,透過實體展場與線上展覽向外界介紹臺東精彩的選品與主題遊程，預計 109-112 年間，參與 2 場實體展覽與線上策展。

e. A 品牌大使(Ambassador)：成立「品牌大使」團，注入產業輔導與品牌行銷的創新力量，109-112 年間，預計邀請 4 位對臺東充滿熱情的位知名文化創意工作者，作為臺東品牌大使。

f. D 數位化模式(Digitalization)：預計於 109-112 年間，製作 2 支以上宣傳影片，並將在地美食、深度體驗、自然地景等,融入選品、旅遊路線、展覽等規劃細節。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：文化部

2. 主(協)辦機關：臺東設計中心專案辦公室

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1)臺東生命力共好計畫：

A.第一階段：先期計畫

a. 田野初探：參考並調整南迴生命力共好先期計畫，盤點臺東既有資源，由都心、東海岸、縱谷、離島逐年分期進行，逐步開展臺東地方生命力田野初探。

b. 企劃聯繫：就縱谷、都心、東海岸、離島等逐年進行資料收集、聯繫、訪談，並提出各分區企劃初期內容。

c. 區域培力：就縱谷、都心、東海岸、離島順序逐年分期進行，搭配各區域基層公務人員、地方居民、在地青年等，以挖掘進行地方生命力故事。培力課程每區域至少 1 梯次。

B.第二階段：臺東地方創生 SPREAD 推動模式

a. S 選品（Select shop)：透過「選品」經營模式，創造地方創生整體的品牌價值，以臺東鮮明的生活美學與價值觀為訴求，109-111 年每年至少 10 件臺東選品，總計精選30件創生事業的產品或服務，包括農產品、工藝品、伴手禮、旅館民宿、在地美食等。

b. P 人才與人潮（People）：開發地方創生「主題旅遊」路線，激發綜效打造新的市場利基，以地方創生事業與觀光景點為題材，邀集在地旅行社、導遊、旅館民宿經營者、文史工作者、社造人員、品牌大使等，由專業人才，整合在地人才的能量，邀請專業顧問，針對在地店家，設立工作坊進行指導給予建議，透過工作坊帶來人潮，發揮集體智慧，109-112 年間，共同規劃 4 條主題旅遊路線。

c. R 表現手法(Representation)：針對臺東的識別透過不同表現手法，以搶眼的主題海報設計，配合 4 位以上的設計師，針對臺東地方創生計畫設計主視覺，應用在選品展覽宣傳、各部落觀光標示，預計 109-111 年間，產出 30 張以上的海報，海報的內容預計涵蓋：人物/工藝/民宿/食物…等等經營品牌行銷行銷。並善用「內容行銷」工具，充分發揮社群媒體的傳播效益，針對選品的店家，製作適用於 FB、IG、Line、YouTube

等行銷管道相關的內容產品,包括主視覺、選品海報、影像、宣傳品等。

d. E 實體展覽(Exhibition)：策展與參展是當前與目標對象溝通最直接的方式,經過共同的理念包裝,將美好的事物讓更多人發現,發酵得更遠,並採取「文化基因」(meme)策展手段，營造地方創生愛好者的社群認同感,營造地方創生愛好者的社群認同感,以地方創生的文化 DNA 為發想,規劃展覽主題與活動方式,透過實體展場與線上展覽向外界介紹臺東精彩的選品與主題遊程,呈現臺東在地商品、海報人物以及值得到訪的景點與遊程規劃。預計 109-112 年間，參與 2 場實體展覽（如:好家在臺灣）與線上策展。

e. A 品牌大使(Ambassador)：邀請「品牌大使」,注入產業輔導與品牌行銷的創新力量，109-112 年間，預計邀請 4 位對臺東充滿熱情的位知名文化創意工作者,作為臺東品牌大使,一方面擔任在地創生事業的顧問諮詢角色,在臺東在地選品、挑選品牌價值,另一方面藉由其影響力協助地方創生品牌的推廣工作。結合社群領袖的魅力,將部落產業與店家創造出更多新的可能，為臺東地方創生的行銷帶來助力。

f. D 數位化模式（Digitalization）:透過自媒體、社群媒體、雜誌媒體與 Youtuber 行銷， 深化「107 年南迴地方創生地方生命力共好計畫」成果（AR app、圖文書）,預計於 109-112 年間，製作 2 支以上動態宣傳影片,並將其在地美食、深度體驗、自然地景等,融入選品、旅遊路線、展覽等規劃細節中,讓臺東在地美好的人事物在各個角落被看到,為臺東注入更多新機能。

（2）分區計畫期程：

南迴地區已於 106 年開始辦理地方創生先期計畫及 107 年延續生命力共好計畫，因此以南迴地區為示範區域,其餘地區縱谷、東海岸、離島、都心順序逐年分期進行,

逐步建構全縣地方創生-生命力共好--SPREAD 計畫，並進行臺東生命力共好深度體驗旅遊整體推廣，擴散臺東品牌魅力，發揮體驗經濟之效益，分區順序及期程如下：

A. 109~110 年：縱谷生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫。
B. 109~111 年：東海岸生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫。
C. 111-112 年：離島及都心生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫
D. 111-112 年：臺東地方創生-SPREAD 推動整合計畫。

表 5-2-7 臺東地方創生-地方生命力共好計畫分區計畫期程

	109	110	111	112
縱谷生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫	先期計畫			
	SPREAD			
東海岸生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫		先期計畫		
		SPREAD		
離島及都心生命力共好先期計畫及 SPREAD 計畫			先期計畫	
			SPREAD	
臺東地方創生-SPREAD 推動整合計畫			SPREAD 整體推動計畫	

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-2-8 臺東地方創生地方生命力共好計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.70	0.70	0.70	0.70	2.80	
	花東基金	6.30	6.30	6.30	6.30	25.20	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		7.00	7.00	7.00	7.00	28.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）精選臺東創生事業選品 30 件。

（2）開發地方創生主題旅遊路線 4 條。

（3）臺東地方創生主題海報 30 張。

（4）參與相關實體展覽 2 場。

（5）區域培力課程參與人次 160 人次。

2. 不可量化效益

（1）消費市場的開拓，為地方創生事業營收建立可持久的利基。

（2）經營模式的創新，協助地方創生工作者提升商業的競爭力。

（3）品牌價值的建立，為地方創生創造更多元的行銷管道。

（4）內容資產的累積，為地方創生發展打造更穩固的基底。

（5）協作平臺的推動，為地方創生共好建立集體參與的機制。

表 5-2-9 臺東地方創生地方生命力共好計畫-分項分年經費需求表

主要計畫	細項計畫	KPI	各年度經費需求（百萬元）			
			109	110	111	112
1.先期計畫	1-1.田野初探及企劃聯繫	分年分區 1 式	1.80	1.50	2.00	0.80
	1-2.區域培力	每年 1 梯次	0.60	0.60	0.60	0.60
2.SPREAD 推動模式	2-1.S 選品	4 年內 30 件創生選品	0.80	0.80	0.80	0.60
	2-2.P 人才及人潮	4 條主題旅遊路線	0.80	0.80	0.80	0.60
	2-3.R 表現手法	4 年內 30 張海報	0.60	0.60	0.60	0.30
	2-4.E 展覽	4 年內 2 線上 2 線下展覽	0.70	1.20	0.70	1.80
	2-5.A 品牌大使	4 位品牌大使及輔導	1.00	0.80	1.00	0.80
	2-6.D 數位化模式	4 年內 2 支宣傳影片	0.70	0.70	0.50	1.50
分年總計			7.00	7.00	7.00	7.00
109-112 年總計			28.00			

表 5-2-10 臺東地方創生地方生命力共好計畫-分項分年經費需求及說明表

主要計畫	細項計畫	工作內容	KPI	各年度經費需求（百萬元）			
				109	110	111	112
				縱谷	東海岸	離島都心	全臺東
1. 先期計畫	1-1. 田野初探及企劃聯繫	包含分區第一階段基礎田野初探及調查，建立文史線索、蒐集老照片、特殊文物、生態特色等，及第二階段地方生命故事採集，包括約訪、訪談、攝影、文字影像紀錄、田調結果彙整及產出。	分年分區 1 式	1.80	1.50	2.00	0.80
	1-2. 區域培力	邀集各區基層公務人員、地方居民、在地青年等，進行地方生命力故事工作坊，包含工作坊企劃、課程規劃、講師邀約及相關工作、交通住宿、聯繫及工作坊相關開支。	每年 1 梯次	0.60	0.60	0.60	0.60
2. SPREAD 推動模式	2-1. S 選品	透過田調、培力及現地訪視，盤點在地創生事業產品或服務，以選品的經營模式，於 109-111 年每年至少精選 10 件臺東選品，進行選品經營及行銷，包含企劃、輔導、通路、各項置入曝光及行銷費用。	4 年內 30 件創生選品	0.80	0.80	0.80	0.60
	2-2. P 人才及人潮	透過田野調查、培力及選品，規劃各分區一條主題旅遊路線，包含旅遊路線調查初探、遊程規劃、串聯、試遊程、行銷推廣等各項費用。	4 條主題旅遊路線	0.80	0.80	0.80	0.60
	2-3. R 表現手法	透過田調、在地生命故事採集、選品等，針對地方創生設計主視覺及主題海報設計，並應用於展覽宣傳及各區域觀光標示，包含採集、企劃、設計、文案、攝影及輸出等各項費用。	4 年內 30 張海報	0.60	0.60	0.60	0.30
	2-4. E 實體展出	以地方創生的文化 DNA 為發想，預計 109-112 年間，以兩年線上展覽、兩年實體展覽的方式，向外界介紹臺東精彩的選品與主題遊程，包含展覽企劃、展覽資料彙整、設計、施作及行銷等相關費用。	4 年內 2 線上 2 線下展覽	0.70	1.20	0.70	1.80
	2-5. A 品牌大使	109-112 年間，就不同分區，邀請 4 位對臺東充滿熱情的位知名文化創意工作者，作為臺東品牌大使，包含代言費用、品牌輔導、行銷宣傳及交通住宿等各項費用。	4 位品牌大使及輔導	1.00	0.80	1.00	0.80
	2-6. D 數位化模式	透過每年分區計畫歷程記錄及影像採集，將在地美食、深度體驗、自然地景等，融入選品、旅遊路線、展覽等規劃細節，預計 109-112 年間製作兩支以上宣傳影片，費用包含影片企劃、影像採集、攝影、剪接、文案撰寫、輸出、交通住宿等相關費用。	4 年內 2 支宣傳影片	0.70	0.70	0.50	1.50
分年總計				7.00	7.00	7.00	7.00
109-112 年總計							28.00

5-3 原住民族群生活條件及環境之改善

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

3.1 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃

3.2 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫

3.3 原住民部落文化聚會所第二期建築美學計畫

3.4 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫

3.5 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫

5-3-1 部門發展目標：部落環境營造，活絡部落經濟

5-3-2 績效指標

原住民族群生活條件及環境之改善部門之關鍵績效指標為新增工作機會、i-Tribe 涵蓋部落數，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-3-1 原住民族群生活條件及環境之改善部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+110
i-Tribe 涵蓋部落數	個	128	158

5-3-3 發展構想

一、健全部落基礎建設，並提升文化健康服務之便利性

本縣地形狹長，山地面積占比高，聚落分散，許多原住民部落分布在山區,交通不易到達,故完善的基礎建設為部落永續發展之基石，從基本之生活環境、聚會所到健康照護，乃至於寬頻網路之提供，皆有助於本縣原住民族發展及文化傳承。

二、透過部落自主推動傳統文化，創造部落永續發展契機

藉由輔導部落自主推動傳統文化、普及族語使用，並以新舊世代知能交流的方式，使傳統文化增添趣味性與產業價值，達到傳承的意義。藉此活絡部落經濟，使部落青壯年回鄉投入部落事務，再結合各式資源，讓族人都能在部落裡找到自我定位，將部落發展工作真正落實於日常實踐與經驗中，創造部落永續發展。

三、增進原住民土地及自然資源之合理利用

提出推行共管模式之規劃建議，逐步推行建立共管機制，確定彼此權利分享與責任的承擔，讓原住民依其傳統慣俗等需求自主管理，進行林產物採取、狩獵等，使原住民族傳統文化得以保存，最終達到對國家部落均具效益之合理土地利用。

5-3-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

3.1 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃

(一)計畫緣起

本計畫為對應花東地區永續發展策略計畫中之「7.5.2 增進原住民土地及自然資源之合理利用」所研擬。此外，本計畫為第一期方案中「維護原民傳統地景子計畫 1：看見原保地—臺東縣原住民保留地現況調查暨資源評估計畫」與第二期方案中「臺東縣原住民保留地現況調查暨資源評估計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-3-2 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+10

2. 工作指標

(1) 109 年完成池上鄉、鹿野鄉、臺東市、金峰鄉、大武鄉等 5 鄉鎮市內核定部落之現況地用情形及難題、傳統文化及未來發展需求調查。

(2) 就本縣境內原住民族土地資源治理機關現行共管機制之實際運作模式與原住民參與程度、方式，進行調查分析。

(3) 依據前開現況基礎，就原住民土地自然資源共管事項(如林木礦產採取、漁獲、狩獵、保育等)加以整理，透過與部落居民協商探討，尋求折衝原住民慣習與現行法制之資源共同治理內容與機制，進而據此向資源治理機關提出推行共管模式之規劃建議，作為循序漸進務實推動共管機制之參考。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：原住民族委員會

2. 主(協)辦機關：

(1) 主辦單位：臺東縣政府原住民族行政處

(2) 協辦單位：臺東縣政府建設處、地政處、農業處、民政處、國際發展及計畫處與計畫範圍內各鄉鎮市公所

3. 執行方式：依據政府採購法，分年度遴選合格專業單位辦理。

4. 主要工作項目

(1) 109 年：國土計畫法已於 105 年 5 月 1 日施行，本計畫首年度接續前期計畫辦理內容，針對未來原住民地區發展可能會面臨的問題從土地利用現況、人力資源、交通、觀光遊憩、產業發展、政策與法令等方面來探討分析，以池上鄉、鹿野鄉、臺東市、金峰鄉、大武鄉調查評估有無劃設原住民族特定區域以解決原鄉傳統土地利用與現行法規衝突之必要，同時作為銜接臺東縣國土計畫規劃參考，俾使臺東縣境內整體國土規劃得以切合原住民族部落需求。

(2) 110 年：臺東縣原住民族土地共管模式現況研究

原住民族基本法中針對原住民族其土地資源治理權利已予明文承認，該法第 22 條規定：「政府於原住民族地區劃設國家公園、國家級風景特定區、林業區、生態保育

區、遊樂區及其他資源治理機關時，應徵得當地原住民族同意，並與原住民族建立共同管理機制；其辦法，由中央目的事業主管機關會同中央原住民族主管機關定之。」，依據前開授權規定，原住民族委員會、內政部、交通部、行政院國軍退除役官兵輔導委員會、行政院農業委員會等機關遂於 96 年 12 月 18 日會銜訂定發布原住民族地區資源共同管理辦法，前開辦法第 7 條明文規定：「本法施行前已設置之資源治理機關，得依前條規定與當地原住民族建立共同管理機制。」；唯該辦法發布施行至今，臺東縣境內現存國家風景區(東部海岸國家風景區、花東縱谷國家風景區)、森林遊樂區(知本國家森林遊樂區、向陽國家森林遊樂區)與自然保育區等(大武山自然保留區、臺東紅葉村臺東蘇鐵自然保留區等)，其所在地區部落族人就土地資源之治理，或未曾有機會參與，縱有邀請亦僅為流於形式表面之會議諮詢參與，並未能及於土地空間發展之決策規劃、執行等面向，而使原本擬透過共管機制保存與土地緊密相依之原住民傳統文化，並藉助原民傳統生態文化智慧與國家機關共同治理保育土地資源，以謀求部落共榮發展之立法原意盡失，甚而有不少部落族人因無法依傳統慣習利用資源治理機關所管有之原住民族土地，致生國家機關與部落間之衝突。

緣此，本期計畫擬就本縣境內原住民族土地資源治理機關現行共管機制之實際運作模式與原住民參與程度、方式，進行調查整理及現況分析，以期了解目前共管機制成效不彰之原因與困難，俾為後期計畫共管機制未來發展規劃之基礎。

(3) 111~112 年：原住民族土地共管模式未來發展初探

緣原住民族土地或部落範圍土地劃設辦法已於 106 年 2 月 18 日發布施行，且過往原住民族委員會已就原住民傳統領域委託學術機關詳為調查，於前開基礎下，就共管

部落界定應已無窒礙，爰此為落實保障前開原住民族土地權利，本期計畫擬據110年前期計畫調查結果所得，以前期計畫就本縣境內原住民族土地資源治理機關現行共管機制實際運作模式與原住民參與程度、方式之整理探討為基礎，透過與部落居民協商探討，就原住民土地自然資源共管事項（如林木礦產採取、漁獲、狩獵、保育等），依其不同資源議題分別研議契合部落傳統文化與生態智慧的共管運作模式，尋求折衝原住民傳統與現行法制之資源共同治理內容與機制，進而據此向資源管理機關提出推行共管模式之規畫建議，期使在資源管理機關與原住民族互相認識理解基礎下，逐步推行建立共管機制，確定彼此權利的分享與責任的承擔，讓原住民依其傳統慣俗等需求自主管理，進行林產物採取、狩獵等，使原住民族傳統文化得以保存，最終達致對部落均具效益之共管。

此期計畫辦理，預計於111年先行依不同類型資源議題與具指標性部落分別研議其共管需求與治理規劃展望，嗣於111年後期及112年度接續洽商相關機關，透過部落與相關機關對話溝通，據以研訂未來共管機制推行方式及內容，或可更進一步研訂具體共管內容與方式。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109年至112年

2. 經費需求及財源

表 5-3-3 原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.33	0.33	0.33	0.33	1.32	
	花東基金	2.17	2.17	2.17	2.17	8.68	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		2.5	2.5	2.5	2.5	10.00	

註：本計畫為第一期方案中「維護原民傳統地景子計畫 1：看見原保地—臺東縣原住民保留地現況調查暨資源評估計畫」與第二期方案中「臺東縣原住民保留地現況調查暨資源評估計畫」之延續計畫，第一期核定經費為 8.4 百萬元，第二期核定經費為 11.14 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

109 年完成池上鄉、鹿野鄉、臺東市、金峰鄉、大武鄉等 5 鄉鎮市內核定部落之現況地用情形及難題、傳統文化及未來發展需求調查，以為銜接全國國土計畫及縣級國土計畫之相關規劃

2. 不可量化效益

（1）現行資源治理機關共管制度之調查分析。

（2）就原住民土地自然資源共管事項（如林木礦產採取、漁獲、狩獵、保育等)加以分類整理，了解部落居民就共管之需求與規劃展望。

（3）透過部落與資源治理機關之直接對話，提出推行共管模式之規劃建議，作為循序漸進推動共管機制之參考。

3.2 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「7.4.1 強化原住民之生活照護」所研擬。本期計畫建立社會安全網，以整合政府與民間資源，提供促進原住民各年齡層，包括少年、成年人及老年人之老幼共學服務，並持續推廣部落近便性之部落文化健康站服務內容以及服務品質，落實原住民照顧服務員培訓基礎，強化主要照顧者及長期機構人員的部落文化照顧能力及技能，同時促進部落形成自有之社會支持團體機制與動能。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-3-4 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
零歲之平均餘命(+)	歲	75.49	+0.4
參與公共學習活動次數(+)	次	-	+48
健康平均餘命	歲	71.92	+0.5

2. 工作指標

（1）建立時間銀行。

（2）獨創「老幼共學」制度。

（3）國內、外交流及參訪學習。

（4）延緩失能系列課程活動。

（5）每年擇定 3 至 6 處健康部落為示範點。

（6）每年擇定 1-3 處長照微型日照中心示範點。

（7）部老運動系列課程(體適能計畫、健康促進、膳食民族學、用藥安全及照顧服務員培訓)。

(8)創辦原住民族醫療 e 化體系。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：原住民族委員會

2.主(協)辦機關：臺東縣政府原住民族行政處

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目

(1) 建立時間銀行

所謂時間銀行，是指志願者將參與公益服務的時間存進時間銀行，當自己遇困難時就可以從中支取「被服務時間」。

時間銀行最早的倡導者，為美國耶魯大學法學博士、華盛頓大學榮譽法學教授艾德加(Edgar S. Cahn)是在 1980 年提出「時間銀行」的概念與制度，提意將時間「存」起來，存在自己的時間銀行帳戶裡，而且可以交換。

(2) 獨創「老幼共學」制度

獨創「老幼共學」制度，讓部落的中小學生遞履歷應徵兒童照顧員，入選者利用周末和暑假協助工作人員照顧長者，包括幫長輩按摩、一起玩遊戲等。所謂「老小、老小」，把孩子的課程用在長者的生活娛樂和學習上，不只防止老化，更可以回春。

舉辦「MuMu 桌遊活動」。規劃結合東華大學民族事務與發展學系，讓培訓的「健腦志工」擔任「桌長」，協助長輩透過桌遊挑戰動腦健腦，燃起生命的熱情與活力。

(3) 國內、外交流及參訪學習

透過國內、外交流及參訪學習、分享國內外交流心得，將相關長照課程及時間銀行推動模式帶入國內，並透過

論壇方式交流長社區及照與部落未來規劃及時間銀行推動未來趨勢與發展。

(4) 延緩失能系列活動課程

短期目標：短期失能目標-坐、站姿平衡訓練、肌力訓練步行 困難、上下樓梯困難比例較長期個案高。

中期目標：介入應以工作導向行為，目標導向活動如穿衣、行走，教導個案如何解決日常生活中的問題以降低失能情形。

長期目標：介入以預防併發症為主，短期失能個案則較多改善活動能力的治療項目。

(5) 每年擇定 3 至 6 處健康部落為示範點

為加強部落健康服務之實際品質與成效，擬評估擇定適當之文化健康站 3 至 6 處，營造高齡友善環境。

(6) 擇定長照微型日照中心示範點

擇定具備照顧服務員丙級證照之文化健康站，每年培訓轉型為長照微型日照中心，預定擇定池上鄉及延平鄉等鄉鎮。

(7) 開設部老運動系列課程

結合臺東大學體育系及衛生福利部臺東醫院，辦理相關老人健康促進文化課程，並下鄉至各部落文化健康站進行體適能前測及後測，含 in body 身體組成分析、肌耐力測試、柔軟度及心肺耐力的測試帶入文化健康站，並讓文健站照服員取得丙級照顧服務員證照為目標。

(8) 創辦原住民族醫療 e 化體系

除了早於失能前提供多元服務，降低醫療、長照之社會與家庭負擔，供高齡衰老、慢性病長者多功能之文健站照顧服務，預防及延緩失能，並納入族群別、年齡、身高體重、血壓、腰圍等基本資料，再增加心律變異性及

心電圖測量等設備，藉由相關檢測資料，提供醫師判讀，進而提升原住民平均餘命。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-3-5 原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	2	2	2	2	8	
	花東基金	18	18	18	18	72	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		20	20	20	20	80	

註：本計畫為第二期方案中「原住民健康發展計畫-子計畫-1 原鄉部落文化促進計畫」之延續計畫，核定經費為 80 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 提升在地照顧需要度達 80%。

(2) 資源連結能力提升 50%。

(3) 提高社會安全網達 50%。

(4) 志願服務開發人力提升至 40%。

(5) 培育照顧服務員專業度提升至 90%。

2. 不可量化效益

(1) 社區化與彈性化（個別化）原則－建構以「部落群」為基礎的福利服務輸送。

(2) 優勢、充權與能力建構原則－規劃並提供能力建構方案，強化部落族人的自信心與尊嚴（口傳歷史、生活實踐、母語教育等）。

(3) 提升族人自主健康管理。

3.3 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫

(一)計畫緣起

本縣為臺灣最重要之原鄉據點，內有阿美、排灣、布農、卑南、達悟、魯凱及葛瑪蘭族等七大原住民族群，分部於各鄉鎮之部落計有183個部落，在於文化之特殊性有著重要的位階，惟一個族群文化的表徵，不應只是語言、歌舞及其相關紀錄或文獻資料而已，亦應保有該部落「生活智慧」與「集體記憶」，才是表明及再現該族群存在的最佳實證。

在傳統的原住民社會裡，聚會所一直就是部落發展軍事、政治、教育的中心,一切攸關整體部落的大小事都是在聚會所中討論、決定，甚至部落青年子弟也是在聚會所中接受教育，而現今的聚會所更是部落居民們大型祭典、集會跳舞、展演、射箭技藝等活動的場所。時代的演進、經濟趨勢、城市的發展一直以來對原鄉部落文化造成了一定程度的衝擊，族人民族意識驅使爭取部落聚會所，透過聚會所興建必能延續傳統生活教育、祭儀文化，更能凝聚部落團結，甚而在情感上更是緊緊聯繫著部落每一個族人。

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略7.3「促進原住民部落發展」所研擬。此外，本計畫為第二期方案中「原住民族部落文化聚會所建築美學計畫」經執行後最能帶動部落亮點及就業之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-3-6 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+100
觀光旅遊人次(+)	萬人	775	+8.00

2.工作指標

完成建置14部落聚會所，經費計約1.5億

104年調查本縣境內原尚有約30個部落有建置聚會所需求，所幸在前花東二期實施原住民部落文化聚會所建築美學計畫下，陸續完成14個部落聚會所建置，惟仍有14個部落聚會所經評估土地取得可行後應亟需辦理建置，爰本計畫預計於108年度促請相關地方公所就尚未建置聚會所完成土地取得作業，並預計於109年度至112年度共計4個年度，辦理部落聚會所之改善及興建。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：原住民族委員會
2. 主(協)辦機關：臺東縣政府
3. 執行方式：由本府及各鄉(鎮、市)公所辦理。
4. 主要工作項目：本計畫期程自109年至112年，各年度計畫內容說明如下：

(1) 109年度5月前先就無聚會所並用地完成取得之部落核補助規劃設計經費(預計7個聚會所)，或前已完成建築執照取得之聚會所核予補助工程經費(預計7個聚會所)。

(2) 110年度年底前完成新建聚會所建築執照取得及工程經費核定(109年度核予規畫設計項目)。

(3) 112年底前完成新建聚會所並取得使用執照及結案。

規劃設計階段應辦理部落說明會，邀集部落居民共同參與，並完成之聚會所主體建物除廁所及儲藏室，應為開放式(無外牆及門窗)供公眾使用建築物，其建築使用類別依建築法第73條第4項規定為A-1。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源：

表 5-3-7 原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.00	4.00	5.00	5.00	15.00	
	花東基金	9.00	36.00	45.00	45.00	135.00	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		10.00	40.00	50.00	50.00	150.00	

註：本計畫為第二期方案中「原住民族部落文化聚會所建築美學計畫」，核定總經費為 150 百萬元。

(五)預期效益

1. 本計畫可推廣部落族人文化生活空間，並營造臺東旅遊環境，至 112 年觀光旅遊人次將達 10 萬人，有效活絡臺東縣原住民地區文化地景，創造在地樂活的美學體驗。

2. 落實適人、適地、適時之永續社區發展原則，並創造部落營建人才，至 112 年可增加在地 120 人之就業機會。

3. 建構原住民傳統建築文化，保存原鄉部落文化資產，使部落文化與傳統工藝得以延續並永續傳承。

4. 可改善部落族人生活空間，展現原住民部落各族群之風貌與文化內涵，使其朝永續發展的方向邁進。

表 5-3-8 原住民族部落文化聚會所第二期建築美學計畫 預定辦理聚會所興建部落資料表

項次	鄉鎮市別	部落名稱	土地位址 及所有單位	土地分區 及辦理情形	備註
一	蘭嶼鄉	椰油	東清段 527-1 原民會	建築用地，撥用中	前期核定規劃設計
二	臺東市	馬當	區段徵收公 19 用地，徵收後屬縣府所有	公園用地，區段徵收作業中	前期核定規劃設計
三	長濱	堺橋	烏石鼻段 1165-1 國有地	農牧用地，興辦事業辦理中	前期核定規劃設計
四	長濱	樟原	黃金橋段 1160、1161 國有地	建築用地 辦理撥用作業中	前期核定規劃設計
五	太麻里	德其里	泰德段 209 國有地	建築用地，撥用中	前期核定規劃設計
六	卑南	山里	和平段 351 公所所有	特定目的事業用地	前期核定規劃設計
七	池上	慶豐	慶豐段 909 國有地	建築用地，撥用中	前期核定規劃設計
八	臺東市	建農	知本段 7604 國有地	建築用地，協議撥用作業中	
九	延平	瓦剛岸	紅葉段 714-4、714-5 公所所有	機關用地	
十	池上	福原	大埔段 1015 公所所有	公園用地，符合多目標使用	
十一	東河	阿拉巴灣	高原段 590 公所所有	農牧用地，須辦理興辦事業變更	
十二	東河	巴阿尼豐	南八里段 268-1 公所所有	建築用地	
十三	長濱	南溪	三間段大來小段 06510000 樟原國小	特定目的事業用地	
十四	東河	瑪屋撈外	高原段 2743-1 泰源國小	特定目的事業用地	
十五	卑南	利吉	利吉段 591-1、602-1、601-1、603-1 公所所有	特定目的事業用地	

註：將視土地取得情形與其他未列表地方建議需求作滾動調整。

3.4 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫

(一)計畫緣起

臺東縣保留相當豐富的臺灣原住民文化,縣內的阿美族、卑南族、魯凱族、布農族、排灣族、達悟族(雅美族)、噶瑪蘭族 7 大族群佔全縣人口比例三成以上，為全臺灣最高，在原住民議題相關事務的推動方面，乃具有作為全國原住民政策推動之重要指標。藉由本計畫協助部落營造具觀光價值及優質之生活空間，並創造部落在地環境特色，結合本縣推動之整體行銷。

於全球化發展至今，許多文化相對於主流文化被排擠壓縮甚至邊緣化，在 E 世代資訊傳遞大量且迅速，科技取代傳統，很多生活方式不復從前，乃至許多傳統文化不知不覺消失了……原住民文化從古至今遠遠流傳，然至現今社會，亦逐漸瀕臨與消失，此不僅僅是臺灣亦是世界一大損失。面臨至此類問題不僅有臺灣,在其他多國亦是如此，因此本計畫乃是藉由多面向提升部落自主性文化推動、族語使用普及性、並藉由新與舊世代知能交流的方式，使傳統文化增添趣味性與產業價值，並達到傳承的意義。

傳統並非不可改變，當我們瞭解其背後深厚的文化底蘊，再以現代方式詮釋，不僅提升實用性、並且擴大接受度，乃至非原住民之族群染起好奇心，此亦會提升文化認同等等邊際效益，故本計畫依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「7.1 推動原住民族特色產業」研擬，並期望藉此活絡部落經濟，使部落青壯年回鄉投入部落事務，以結合各式資源，讓族人都能在部落裡找到自我定位，將部落發展工作真正落實於日常實踐與經驗中，創造部落永續發展的機會。此外，本計畫為第二期方案中「再造山海部落新美學計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-3-9 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
輔導山海部落數量	部落	16	50
觀光旅遊人次*	人次/年	200	500

註：*參與本計畫之部落觀光旅遊人次

2. 工作指標(備註：相關指標後續做滾動式調整，須依實際規劃結果為準。)

(1) 營造部落環境

A. 設立部落多功能應用空間。

B. 修復原有閒置空間。

C. 培養部落人才

A. 部落調查人力培養。

B. 部落觀光產業人才培養。

C. 部落在地人才之培育與開創。

(2) 專管中心輔導與在地人才資源串聯

A. 行前說明會與定期工作會議召開。

B. 專管中心輔導與即時地諮詢。

C. 提供在地人才資源整合與交流平台。

(3) 部落文史搜集與典藏

A. 田野調查與收集彙整。

B. 資料庫建置與文史典藏。

(4) 文化推展與檢討

A. 利用多媒體材料行銷。

B. 發行部落文化出版品。

C. 舉辦成果展、與年度檢討會議。

(5) 創意遊程規劃與文創包裝行銷

A. 扶植文創產品包裝，建立在地文創品牌。

B. 結合業界舉辦旅遊創意規劃。

備註：相關指標後續做滾動式調整，須依實際規劃結果為準。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：原住民族委員會

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府原住民族行政處

3. 執行方式：政府委託專業管理中心辦理

4. 主要工作項目

(1) 營造部落環境：

A. 本案規劃透過徵選會，凝聚部落組織並由下而上形成部落共識，依其可行性、公共性、營運方式及文化性等，經評選後找出年度最具特色之 4 大部落執行空間改造夢想計畫。

B. 此空間未來除了可以做為展售空間、部落廚房等觀光營利用途，如於法不適於營利行為，亦為部落工作坊、文物展示空間、部落聚會場所等非營利性用途，為多功能之使用。

(2) 培養部落人才：

A. 在地部落調查人才培養，廣泛蒐集部落口傳歷史。

B. 培養部落觀光產業人才，規劃深度文化旅遊活動。

C. 藉由本計畫帶動部落人才回鄉與培育。

(3) 專管中心輔導與在地人才資源串聯：

A. 行前說明會地與工作會議召開，定期提供專業諮詢。

B. 專管人員針對部落需求與其特色，協助規劃未來發展方向，並透過田野調查詢問耆老等方式逐步復振傳統組織架構，成為未來執行推動小組與種子教師。

C. 由專管中心建立一平台，串聯原先已投入之人才成為種子教師並組成團隊，協助青年返鄉創業及文創商品研發。

D. 串聯並整合鄰近店家與部落資源，帶動區域性觀光與文化產業，並藉由新的想法挹注，詮釋自己的文化，並得以達到傳承與文創的意義。

(4) 部落文史蒐集與典藏：

A. 調查蒐集部落歷史、語言變遷、傳統規範、組織信仰、領袖文化等人文資料。

B. 協助部落建置傳統知識資料庫，並將上述資料上傳至網站建置。

(5) 文化推展與檢討：

A. 多元媒材利用，部落文化產業推廣及行銷。

B. 發行部落文化出版品，有繪本製作或文化有聲書。

C. 舉辦年度成果展及檢討會議，藉此推展文化傳承之意涵。

(6) 創意遊程規劃與文創包裝行銷：

A. 輔導 4 個部落觀光文化創意遊程規劃與設計，希冀培養之人才不僅具備導覽解說之能力，而是兼具部落旅遊創想之人才，能夠發掘生活趣味性且懂得說故事的人，創造地區特色觀光。

B. 由觀光旅遊產業提升帶動傳統產業之附加價值，由專管團隊開發行銷管道，整合不同地區性遊程，帶動全縣部落產業，扶植部落文創產品包裝，建立在地文創品牌。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-3-10 臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.425	0.425	0.425	0.425	1.70	
	花東基金	3.825	3.825	3.825	3.825	15.30	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.25	4.25	4.25	4.25	17	

註：本計畫為第二期方案中「再造山海部落新美學計畫」之延續計畫，第二期核定經費為 17.65 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 本縣每年至少推動輔導 4 個部落既有環境營造及修繕。

(2) 落實適人、適地、適時之永續社區發展原則，至 112 年可增加在地 120 人之就業機會。

(3) 觀光、調查人才培力每年共計培養至少 20 位人才。

(4) 調查收集至少 3 族群 8 部落之部落歷史、語言變遷、傳統規範、組織信仰、領袖文化等人文資料，並結合部落周圍的生態資源等內容，彙編成冊，至少印製 300 本，另影音記錄至少 8 版本，並於原住民文化相關宣導會推廣。

(5) 維運網站知識庫，並增設建置手機介面，便於後續擴充資料、更具人性化。

2.不可量化效益

(1) 培育原住民部落在地人才及相關文史工作者具備整理及調查傳統知識的能力，以使自然生態保育及傳統智慧能永續傳承及經營。

(2) 透過部落調查，可收集部落傳統知識或相關文史資料，作有系統的分析與彙整，再經由資料庫的建置，呈現有系統的資訊，便於查閱，具高度參考價值；便於樹立日後相關智慧財產權申請及保護機制。

(3) 透過建置本縣原住民傳統知識資料庫網站以蒐藏、保存並發揚本縣原住民部落歷史、語言變遷、傳統規範、組織信仰、領袖文化等人文資料，並藉由資訊科技與網際網路傳播本縣原住民之相關資訊，分享於全台民眾，甚至全球各地。

(4) 透過建置本縣原住民傳統知識資料庫網站過程中或本計畫結束後，將持續蒐藏及保存本縣原住民部落調查記錄(如本縣原住民部落活力計畫成果、本縣原住民族部落大學成果、本縣推展原住民教育文化補助成果…等)，擴充本案網站資料，建置一個屬於本縣原住民文化知識之平台。

(5) 協助部落營造，培養部落觀光人才，結合部落知識與文化，行銷部落。

(6) 可改善部落族人生活空間，展現原住民部落各族群之風貌與文化內涵，使其朝永續發展的方向邁進。

3.5 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫

(一)計畫緣起

隨著網路通訊科技的發達，現代人的生活已經脫離不了行動網路，它早已是生活中不可或缺的一部份。但至今原鄉部落的網路覆蓋率遠不如都會地區，並且因為地處偏遠，3G、4G 行動通訊的信號微弱、甚至無法到達，造成生活不便以及數位落差。

自 104 年至 107 年 4 年內，原住民族委員會 (原民會)的推動辦理「建構原住民族地區無線寬頻環境計畫」，在本縣 71 個原住民部落建置「愛部落 (i-Tribe)」網路系統，截至 108 年底本府與原民會共建置 128 個部落 wifi(本縣核定部落數為 183 個)，造福部落族人。

但本縣仍有約 55 個原鄉部落未能享有免費無線上網服務，為了加快部落免費無線網路建置速度，使臺東成為「村村有 Wi-Fi」之智慧城市，讓部落族人都擁有平等的網路近用權，達到政府造福原住民族同胞的政策目標。爰此，109 計畫建置 15 個部落、110 年建置 15 個部落，總計可達到 158 個部落，部落涵蓋率達到 86%，提供本縣原鄉部落免費無線上網服務為目標，陸續開啟本縣各部落無線寬頻上網的新體驗。

部落基礎建設完成後，於民國 111 年至 112 年計畫將部落 wifi 結合遠端監控回報系統深入各部落長者家中，透過互動式監控系統了解長輩狀態，可透過連線警急按鈕降低危險發生率，達到遠端與愛部落的結合。另希冀結合部落 wifi 建置部落名人館資料庫，以文化聚會所為核心，除提供遊客舒適的休憩空間外，亦提升館舍精緻度及強化文化館展示主體，定位成「臺灣原住民文化交流館」。本計畫為二期方案中「臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫」之延續計畫，亦對應花東地區永續發展策略計畫「7.3.4 縮短原住民數位落差」之策略目標。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-3-11 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
網路使用人次（+）	人次	設基準值為 0	+30,000
民眾滿意度(+)	百分比	設基準值為 0	+80%
i-Tribe 涵蓋部落數	個	128	158

2.工作指標

(1) 辦理計畫說明會至少 5 場次。

(2) 針對建置 Wi-Fi AP 覆蓋地點進行場勘，與當地鄉(鎮、市)公所及部落村(里)長、部落長老頭目或民間團體幹部協商部落需求後建置，每建置部落至少 1 場次場勘及協商會議。

(3) 完成建置至少 30 個部落，完成無線 Wi-Fi AP 總量至少 160 個以上。

(4) 辦理年度總驗收至少 2 場次。

(5) 辦理年度成果展至少 2 場次。

(6) 辦理數位應用課程至少 30 門。

(7) 數位應用成果展至少 1 場次。

(8) 製作部落 Wi-Fi 宣導影片 1 部。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：原住民族委員會

2.主(協)辦機關：臺東縣政府原住民族行政處

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目

（1）計畫範圍：本縣未建置「原住民族委員會愛部落 i-Tribe 無線寬頻建置計畫」無線網路之原住民部落。

（2）計畫執行項目：

A. 建置無線寬頻網路環境服務：

a. 向「G901011 第一類電信事業」租賃相關軟硬體設備，提供標準 WiFi 訊號覆蓋，供使用者手持 WiFi 裝置上網使用。

b. 本案無線 WiFi 設備規格以原住民族委員會愛部落(i-Tribe)規格為參考。

c. 本案無線寬頻採免認證登入方式。

d. 先期辦理本計畫說明會，邀集鄉鎮市公所說明本計畫執行目的、方式、內容，俾利達成計畫預期成效。

e. 設置地點將請各鄉鎮市公所依照本府所設之資格條件推薦建置部落，再由本府召開審查會議排列建置部落順序。

f. 獲選之部落依部落規模、位置與地形，每部落建置 3-6 座 AP，並與當地鄉鎮市公所及當地部落村(里)長、部落長老頭目等部落代表場勘及協商部落需求後建置。

g. 為解決部落居民對本案建置無線寬頻網路之電磁波疑慮，適時辦理說明會。

B. 開通網路服務，並蒐集網路服務品質，檢核相關數據(網管系統納入原住民族委員會管理)：

a. 使用人次統計。

b. 網路流量統計。

c. 其他有關服務品質之相關數據。

d. 針對使用人次統計及網路流量統計，製作使用及流量分析說明。

e. 其他本縣所需之數據資料。

C. 成效檢核：成效檢核重點主要在穩定度、使用率與滿意度調查。其次就部落居民之使用情形進行了解，以提升公共網路品質。

D. 維運及維護：本案之租賃期間為驗收通過起四年。

E. 辦理數位應用課程:提升原住民部落族人數位應用能力，培養使用網路科技工具的能力，並使能於數位生活應用、進行數位行銷、線上自我學習，及滿足生活上數位使用的需求，進而豐富生活應用。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-3-12 臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	2.0257	1.9785	1.8302	1.1656	7	
	花東基金	18.2313	17.8065	16.4718	10.4904	63	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		20.257	19.785	18.302	11.656	70	

註：本計畫為二期方案中「臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫」之延續計畫，核定經費為 70.5 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 建置完成至少 30 個部落，及建置完成後每年共有超過 100,000 人次使用公共網路服務。

(2) 部落居民對於公共網路服務滿意度達 80%以上。

(3) 辦理開設數位應用課程至少 30 門，參與學員至少 3,000 人次以上。

(4) 互動式監控系統了解長輩狀態，可透過連線警急按鈕降低危險發生率，達到遠端照護與愛部落的結合。

2.不可量化效益

(1) 縮減偏遠地區數位落差、提升部落居民資訊科技素養，使無線網路在臺東各部落普及化。

(2) 解決在外地工作或讀書之部落族人回到部落時能擁有快速上網的環境。

(3) 使部落長者家屬透過網路第一即時掌握狀況，讓在外工作遊子能放心安心，達到網路無時差的目的。

(4) 提供部落居民與外界溝通聯繫的基本通訊服務。

(5) 推廣網路學習，教導部落居民使用免費通話、免費通訊的 APP 及學習其他生活上所需之資訊能力。

(6) 利用網路行銷，介紹部落的文化、語言、美食特色、人文景觀、手工藝品、觀光資源、民宿及農產品等，發展部落經濟，與世界接軌。

5-4 生態環境保護

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

4.1 東方屋頂，陽光發電計畫

4.2 推動綠能城市實施計畫

4.3 臺東縣電動機車推廣設置計畫

4.4 營建工程空氣污染防制暨電子 e 化系統設置計畫

4.5 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫

4.6 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫

4.7 臺東縣環境稽查管制計畫

4.8 太平溪人工濕地操作維護管理計畫

4.9 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫

5-4-1 部門發展目標：推動再生能源，深植環保觀念

5-4-2 績效指標

生態環境保護部門之關鍵績效指標為二氧化碳人均排放量、執行機關資源回收率、辦理環境教育活動影響人次，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-4-1 生態環境保護部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
二氧化碳人均排放量	公斤/人/年	3,300	3288.317
執行機關資源回收率	百分比	53.5	59.5
辦理環境教育活動影響人次	人次/年	8,000	16,000

5-4-3 發展構想

一、推動再生能源，建置全縣低碳運輸網絡

本縣具有充足的日照、地熱及黑潮海流適合發展再生能源，設立綠能辦公室以統籌綠能發展，達到能源自給自足，並以此能源基礎搭配低碳運具的推廣並建置相關充電設備，以完善全縣綠色運輸網絡，同時利用綠能合作經濟吸引青年返鄉就業，促進產業發展。

二、提升環保稽查及垃圾處理效率，保障居民生活品質

透過各類環保公務系統及檢舉通報程序電子化，減少紙本往返的碳排放、簡化程序提升公務執行效率。改善本縣垃圾掩埋場現有處理機械設備，增加廢棄物處理、鄉內環境景觀維護、村里道路排水溝淤泥清除維護、災害發生時之搶修搶險及災後復原之效益。

三、維護濕地生態，深化環境教育觀念

藉由濕地環境清理與設施維護，維護濕地生態環境，免於外來種的大量侵襲原生生態環境；並辦理解說活動，增加濕地周邊社區民眾、業務相關推動人員對關山人工濕地的認識。此外，透過環

境教育中心舉辦各類環境教育課程、講座與活動，以及培訓專業導覽員，將環境教育的概念深植於縣民心底，並落實在每天的生活之中。

5-4-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

4.1 東方屋頂，陽光發電計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.3.4 鼓勵綠色能源產業之開發應用」所研擬。

臺東縣為全國太陽最早升起的地方，依據中央氣象局的資料，本縣日照充足且平均日照 3.1 小時，一年的日輻射量約有 1,500 kWh/m2 以上，在臺東地區，1 瓩的太陽光電系統平均一天約可生產 2.9~3.1 度電，經查臺東縣的太陽光電發電潛力與花蓮縣、桃園市相差不大，但花蓮縣及桃園市躉購費率有加成百分之十五，臺東縣則無躉購費率加成，相較之下臺東縣民間設置太陽光電之吸引力較為不足，故縣府擬提本計畫以補助設置屋頂型太陽能光電發電系統，達到提高民眾設置意願之目的。

為了響應中央的太陽光電推動政策，縣府自 102 年就開始規劃推動公有房舍屋頂出租，讓有意願設置的 PV-ESCO（太陽光電能源服務業）業者來投標，並陸續辦理「102 年度及 104 年度民間參與臺東縣縣管公有房舍及學校屋頂空間設置太陽光電發電設備計畫」，運用經濟部能源局推動太陽光電優惠電能躉購機制，讓廠商承租縣府的公有房舍屋頂來投資售電，縣府可以收取一定比例之權利金與租金(年約 1,300 萬元)，除無需支出公帑且可允裕公庫，改善本縣財政狀況；屋頂設置太陽光電設備亦可防漏及降溫；學校又可教導學生節能減碳教育，具有多重效益。

本府自 102 年度辦理公有房舍屋頂提供民間設置太陽光電計畫，成效良好，但民間裝設意願並不高。

本府自 106 年度辦理「屋頂綠能，照耀臺東」計畫，補助非公有房舍屋頂設置太陽光電，成效良好，民間裝設意願提高，但因只補助使用執照登載為全部或部分集合住宅、住宅或農舍使用之建築，導致可設置較大容量之建築（如：工廠、雞舍…等）設置意願不高，許多工廠及雞舍負責人來電洽詢本府是否有相關補助，固擬提本計畫以補助本縣轄區內合法私有建築物設置太陽光電系統，將不設限合法私有建物之使用用途，於 108 年後取得經濟部能源局同意備案或設備登記(依發文日為準)之太陽光電系統所有權人皆可提出申請。

配合中央「前瞻基礎建設計畫—綠能建設」並延續「屋頂綠能，照耀臺東」計畫，固推動本計畫推動綠能政策，補助其設置太陽光電設備，不僅增加綠能發電收入，還可一併處理屋頂加蓋違建問題有效達到遮蔭、隔熱等效果，減少屋頂熱輻射、減低室內空調耗能。

為鼓勵更多民眾申設太陽光電發電設備，縣府擬提供補助金使民眾申設意願提高，爰提出本計畫。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-2 東方屋頂，陽光發電計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	長期目標值
提升再生能源發電設備裝置總容量	瓩	截至 107 年 11 月約 15,339 瓩*註	17,139 瓩

註：資料來源－發電資訊－資訊揭露－再生能源－各縣市太陽光電成長情形－107 年度臺東縣

2. 工作指標

（1）以預期裝置總容量 1,800 瓩，預計可達 1,061 頓減碳量。

（2）辦理說明會每年 1 場次以上。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府財政及經濟發展處、各鄉鎮公所

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

為鼓勵民眾及企業於本縣合法私有建築物設置太陽光電系統，打造低碳城鄉之優質居住型態，並帶動太陽光電發展與系統設置技術，特訂定本計畫。

主要補助對象為於本縣轄區內合法私有建築物設置太陽光電系統，將不設限合法私有建物之使用用途，於108年後取得經濟部能源局同意備案或設備登記(依發文日為準)之太陽光電系統所有權人皆可提出申請。

本計畫由花東基金4年補助2,160萬元(109-112年），及地方預算4年補助240萬元。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109年至112年

2. 經費需求及財源

表 5-4-3 東方屋頂，陽光發電計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.60	0.60	0.60	0.60	2.40	
	花東基金	5.40	5.40	5.40	5.40	21.60	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		6.00	6.00	6.00	6.00	24.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 4年提升臺東縣內設置屋頂型太陽光電系統裝置容量新增1,800瓩。

（2）以預期裝置總容量1,800瓩,預計可達1,061噸減碳量。

2. 不可量化效益

（1）配合中央節能減碳政策共同持續推動，鼓勵縣民積極設置，藉此帶動太陽光電綠能產業商機，創造多贏策略，用行動來表達我們『推綠能、愛地球』的信念。

（2）維護好山好水再生能源永續發展。

（3）降低西部電力輸送到東部的需求，減少長距離。輸送的電力損失，又可節能減碳。

4.2 臺東縣推動綠能城市實施計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略4.3.4 「鼓勵綠色能源產業之開發應用」所研擬。

近年來中央推動節能減碳及再生能源政策，本府積極推動綠能發展以落實綠能永續，自 102 年開始規劃推動公有房舍屋頂出租，讓縣府能參與推動太陽光電及享發電的收益，提升公有房舍的屋頂利用率，藉此達到永續發展及共創雙贏的目的，目前已辦理兩期標租案，設置約 10 百萬瓩(MWP)。

另於 105 年尼伯特風災後，本府申請花東發展基金經費(3 年 2,400 萬)，辦理 106-108 年度「屋頂綠能，照耀臺東」計畫(補助臺東縣非公有之合法建築物設置太陽光電發電系統計畫)。106 年度帶動臺東縣再生能源發電設備設置同意備案量達 3.3 百萬瓩(MWP)，於 107 年度設置同意備案量達 7.5 百萬瓩(MWP)。

地面型設置光電部分，本縣已有 16 件民間申請及函詢地面型設置光電設施；另本府於 107 年度辦理「臺東縣臺東市知本建康段設置太陽能發電設備及教育示範專區」標租案，現正進行程序中，預期可建置最高容量為 194.46 百萬峰瓩(MWP)。

地熱發電部分，本縣已有 5 件民間申請及函詢地面型容許使用及變更編定設置地熱設施，另台電公司於綠島辦理地熱發電機組試驗性計畫，期藉以多元化發展再生能源，創造環保、綠能、經濟三贏。

本府配合辦理多項中央計畫，近年來並已有多家廠商至轄內開發再生能源，設置太陽光電及地熱發電申請案件趨增，行政業務量大增，屬新興業務。108 年度中央核定臺東縣推廣再生能源計畫，該計畫已研擬成立臺東縣綠能辦公室相關事宜、初步盤點及評估臺東縣再生能源資源，並初步規劃臺東縣再生能源發展推廣方向。現擬提本計畫成立綠能辦公室，預計將駐點並派駐人力，

延續 108 年度臺東縣推廣再生能源計畫，設置單一服務窗口，進一步深入盤點及評估臺東縣再生能源資源。

為響應中央政府 2025 年達成「非核家園」之政策目標以及相關能源計畫，推動我國能源轉型政策，本府除前揭太陽光電計畫外，亦希藉本縣自然環境及資源之優勢，增進本縣能源多元化，以及將再生能源知識推廣普及化，故實有必要整合中央與地方資源，成立專責推動單位專案推動綠能發展與利用，進行再生能源資料盤點及資料庫建置並辦理再生能源推廣相關策略規劃及執行，為縣府提供綠能政策所需之專業諮詢及協助各項綠能推廣計畫，並解決投資再生能源投資者所遇困難，爰提出本計畫。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-4 臺東縣推動綠能城市實施計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	長期目標值
提升再生能源發電設備裝置總容量	瓩	截至 107 年 11 月約 18,149 瓩*註	24,150 瓩

註：資料來源－發電資訊－資訊揭露－再生能源－各縣市再生能源裝置容量－107 年度臺東縣

2. 工作指標

(1) 設立單一服務窗口。

(2) 進一步深入盤點及評估本縣再生能源資源。

(3) 將再生能源知識推廣普及化，增進縣民對相關政策之認同、參與及支持，加快本縣能源設置推展，預計每年增加 1,500 瓩再生能源發電設備裝置總容量，4 年約可減少 9,500 公斤碳排放。

(4) 辦理再生能源推廣相關宣導活動每年至少 2 場次。

(5) 配合中央綠能政策申請和執行再生能源相關計畫及參加相關會議等。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府財政及經濟發展處、各鄉鎮公所。

3. 執行方式：委外辦理。

4. 主要工作項目

本計畫為設置「臺東縣政府綠能推動辦公室」，專責推動本縣綠能相關政策之單位，提供專業諮詢、辦理申請作業、並作為綠能發展總體推動計畫規畫執行、法規辦法研擬及廠商、鄉公所、地方團體與民眾等之協調溝通平台，為單一服務窗口，以提供更具效率及多元專業的綠能推動服務，未來透過該辦公室的運作機制，以加速本縣綠色能源之建構，帶動綠能產業之發展，並創造就業機會，發展綠色經濟，打造成為低碳、綠能的示範城市。

再生能源資源調查

延續108年度臺東縣推廣再生能源計畫，進一步深入盤點及評估臺東縣再生能源資源。

(1) 已設置再生能源資料盤點：

針對各年度民間參與臺東縣公有機關房舍及學校屋頂空間設置太陽能發電設備標租計畫，已設置再生能源的公有房舍、學校機關、原民部落等案場，進行申請及設置、位置相關資料蒐集及整理。

(2) 既有饋線調查。

(3) 再生能源潛能調查與可行性評估。

再生能源資料庫系統

延續108年度臺東縣推廣再生能源計畫，即時更新資料庫資料，維護管理資料庫系統。

再生能源推動策略規劃

(1) 規劃臺東縣之綠能發展總體推動計畫，包括研擬再生能源設置目標規劃短、中、長期目標、配套措施及預期效益。

(2) 研提地方能源公司可行性規畫及協助辦理相關前置作業。

(3) 提供再生能源相關法規制度研析意見及建議，含相關法規、自治條例之檢討與修正、地方獎勵及用電大戶設置再生能源相關機制研擬。

(4) 研提綠能廠商和民眾的溝通協調機制。

(5) 協助目前推動中或即將推動的再生能源計畫，並提供專業諮詢意見、計畫工作項目申請業務、相關報告、申請和執行計畫書撰寫及參加相關會議等。

(6) 本府交辦之再生能源相關業務（含新聞稿撰寫、政策可行性評估…等）。

再生能源推廣策略規劃與執行

將再生能源知識推廣普及化，增進縣民對相關政策之認同、參與及支持，帶動偏鄉參與再生能源資源開發及電廠設置，建立完善的分散式發電體系，在天災時仍能提供本縣及偏鄉穩定的電力供應，做為區域電網不受天候影響的基載電力，加快本縣能源設置推展，預計每年增加1,500瓩再生能源發電設備裝置總容量。

(1) 辦理再生能源推廣相關宣導活動至少8場，由委辦廠商研擬議程，邀請專家或學者不定期配合縣府開設再生能

源宣導會或講座，並配合媒體揭露，增加縣內再生能源議題討論度與曝光度並鼓勵民眾、業者自發性參與策略推動。

（2）依本府需求規劃及協助辦理本縣綠能政策及成果之行銷宣傳策略及執行方案（如平面、電子媒體或雜誌廣告露出等）。

（3）統籌辦理綠能相關業務，包含因應推動經濟部「綠能屋頂全民參與」方案所需，協助推廣、諮詢、評估、協調及進度管控等相關事宜。

其他配合協助事項

（1）本計畫將全額委辦專業技術團隊辦理，承辦廠商需派請專員駐點辦理該案相關業務及交辦事項。

（2）協助本府配合中央相關綠能政策協助進行相關（撰寫計劃書、宣導推廣等）工作事項。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年。
2. 經費需求及財源

表 5-4-5 臺東縣推動綠能城市實施計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.40	0.40	0.40	0.40	1.60	
	花東基金	3.60	3.60	3.60	3.60	14.40	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.00	4.00	4.00	4.00	16.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 4 年間完成至少 8 場再生能源推廣相關宣導活動,並配合媒體揭露曝光度並鼓勵民眾、業者自發性參與策略推動。

(2) 提升臺東縣內設置再生能源發電系統裝置容量。

(3) 預計每年增加 1,500 瓩再生能源發電設備裝置總容量，計畫總計 4 年共增加 6,000 瓩，約可減少 9,500 公斤碳排放。

2. 不可量化效益

(1) 配合中央節能減碳政策共同持續推動，鼓勵縣民積極設置，藉此帶動綠能產業商機，創造多贏策略，用行動來表達我們『推綠能、愛地球』的信念。

(2) 維護好山好水再生能源永續發展。

(3) 降低西部電力輸送到東部的需求，減少長距離輸送的電力損失。

4.3 電動機車推廣設置計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「6.4.4 推動社區型巴士、小眾運輸服務及低碳交通」所研擬。此外，本計畫亦為二期方案中「電動機車推廣設置計畫」之延續計畫。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-6 電動機車推廣設置-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
二氧化碳人均排放量	公斤/人/年	3,300.00	-1.64

2. 工作指標

(1) 配合國家整體節能減碳政策及帶動新興產業發展，除原經濟部重、輕型等級電動機車每輛補助新臺幣 7,000 元(108 年 8 月 8 日行政院第 3663 次院會結論，109 年調整補助後重型等級、輕型等級購車補助 7 千元、國產電芯加碼補助 3 千元，110 年再視情況調整，參照調整後續中央補助金額經費編列，故 110 及 111 年推估重型等級、輕型等級購車補助 7 千元)。 依行政院 106 年 12 月 8 日核定「電動機車產業創新躍升計畫(107 年至 111 年)」，目的在推動國內電動機車產業發展，協助達經濟規模後回歸市場機制(即不再補助，中央預算各年度所列經費將依當年度實際補助金額滾動調整，且年度經費依民眾實際申請數量而定，用罄即暫停補助)。

(2) 為維護本縣之良好空氣品質，期以花東基金補助增強民眾購買電動機車意願，109-112 年每輛加碼補助新臺幣 10,000 元，擬訂補助電動機車補助措施，推廣並展示符合經濟部認可合格之低污染運具，以供縣民參考及試乘，

提高民眾購買意願，藉由電動機車取代燃油車輛，可減少油燃油機車所排放之 CO 及 HC 污染物，逐漸改善臺東縣空氣品質，109~112 年規劃持續推動民眾新購電動機車，計 1,600 輛。

A. 109 年目標：400 輛(補助金額 10,000 元/輛)。

B. 110 年目標：400 輛(補助金額 10,000 元/輛)。

C. 111 年目標：400 輛(補助金額 10,000 元/輛)。

D. 112 年目標：400 輛(補助金額 10,000 元/輛)。

(3) 透過宣導活動之推動，透過補助誘因提升民眾購買意願。

(4) 透過低碳旅遊路線之設計規劃，促使觀光遊客使用電動二輪車。

(5) 透過旅遊路線形象影片之設計，播送行銷宣傳擴及 20 萬人次。

(6) 透過電臺、電視節目宣達當年度補助資訊。

(7) 每年辦理宣導活動 6 場次以上。

(8) 每年辦理至少 3 場次之低碳旅遊。

(9) 利用成立專線及臉書粉絲專業協助民眾辦理補助事宜。

(10)撰寫臺東綠色運具環境設置規劃。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局

3. 執行方式：政府與民間合作辦理

4. 主要工作項目

(1) 電動機車推動補助專案計畫。

A. 研析設籍臺東縣現有機車數量、車型、年份及死車資料。

B. 進行本縣電動機車市場、通路調查分析暨行銷策略調查。

C. 電動機車推動補助專案計畫。

D. 推動民眾新購電動機車,109-112 年每年補助 400 輛(每輛加碼補助新臺幣 10,000 元)。

E. 協助機關辦理民眾購買電動機車補助作業。

(2) 電動機車推廣宣導計畫

A. 每年至少辦理低污染車輛宣導會 6 場次（以社區或部落、學校為推廣重點）。

a. 符合經濟部認可合格之低污染運具宣導會,提供縣民參考及試乘。

b. 民眾試乘低污染車輛、提高民眾購買意願。

c. 節能減碳宣導。

d. 問卷調查(民眾對換購電動車輛之意願及意見)。

B. 騎乘電動機車之低碳旅遊宣導會，邀請至少 100 輛之電動機車（含電動自行車及電動輔助自行車）搭配遊程的騎乘參與,以推廣本縣低污染運具之旅遊觀光。(每年至少三場)

C. 計畫期間每季委託有線電視跑馬燈播放宣導一次、每次三線、每線一日、一日 48 次，宣導內容電動機車補助金額、補助方式、補助期限及客服專線。

D. 計畫期間電子看板託播至少 10 處，宣導內容電動機車補助金額、補助方式、補助期限及客服專線。

E. 計畫期間進行電臺宣導,宣導內容電動機車補助金額、補助方式、補助期限及客服專線。

F. 製作新購電動機車補助之宣導摺頁至少 4,000 張(每年 1,000 張)、宣導品 4,000 份(每年 1,000 份)、宣傳海報至少 400 張(每年 100 張)，張貼於機車行、加油站、廣

告看板等處，宣導內容電動機車補助金額、補助方式、補助期限及客服專線。

G. 辦理電動機車車主前一年度問卷調查及車輛追蹤查核，並建立完整補助資料庫(需含車主、車輛、經銷商等相關資訊)俾利後續查核。

H. 設計低碳旅遊路線至少兩條。

I. 拍攝宣導形象影片。

J. 擬訂可行性評估，並包含各項宣導方式活動效益評估。

K. 檢視及維護電動機車充電站使用狀況及維護檢修，並輔導業者設置充換電站與完善經銷服務體系。

L. 每年辦理一次跨局處會議(邀請公部門、車商、學者)討論議題為城市綠能有善環境建置。

(四) 期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-4-7 電動機車推廣設置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.85	0.85	0.85	0.85	3.4	
	花東基金	7.65	7.65	7.65	7.65	30.6	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		8.5	8.5	8.5	8.5	34.0	

註：本計畫為二期方案中「電動機車推廣設置計畫」之延續計畫，核定經費為 60.66 百萬元。

(五)前期計畫執行情形

截至108年2季底，經濟部花東地區永續發展基金補助計畫臺東縣預算之總執行率為96.74%、達成率為88.03%，執行概況：

1. 第一期計畫之基金預算臺東縣達成率為99.94%,係因行政分攤費用未完全使用完畢。

2. 第二期計畫之基金預算臺東縣執行率為93.09%，達成率為77%。(第二期執行中)

(六)預期效益

1.可量化效益

(1) 透過綠能運具推廣並結合旅遊的積極推動，預計可讓觀光旅遊人次增加2萬人以上，並創造1000千萬以上之關連消費。

(2) 綠能運具之推廣預計至112年可增加1,600輛次之電動二輪車。

(3) 推廣成效至112年可有效降低減碳量905(公噸)、降低Nox480(kg)、Co48,360(kg)、PM10579.6(kg)、PM2.5 346.8(kg)、THC 14,640(kg)

(4) 節省油料數量：400,000公升/年。

(5) 帶動電動機車經濟產值四年共新臺幣約26,000萬元。

2. 不可量化效益

(1) 促使電動機車業者及相關專業人員因購買數量提成，提高意願進駐前進臺東。

(2) 促使綠能產業業者因商機，開始投入友善環境之建置(交換電站、專用停車格)

(3) 創造低碳旅遊亮點，提升臺東觀光旅遊話題性。

(4) 藉由此帶動低碳產業發展，低碳租賃業、低碳遊程業、低碳旅宿、低碳餐廳及低碳商店之產業圈形成，頗具示範效益。

(5) 結合生態旅遊與低碳教育，從生活做起，降低空氣污染，共同邁向建構「綠能城市」目標。

表 5-4-8 電動機車推廣設置計畫經費需求估計

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	經濟部補助(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
109-112 年	電動機車推動補助專案計畫	3,600		400	4,000	1.每年共補助 400 輛，花東基金每輛加碼補助 10,000 元; 2.經濟部電動機車每輛補助新台幣 7,000 元。(依行政院 106 年 12 月 8 日核定「電動機車產業創新躍升計畫(107 年至 111 年)」，目的在推動國內電動機車產業發展，協助達經濟規模後回歸市場機制(中央預算各年度所列經費將依當年度實際補助金額滾動調整，且年度經費依民眾實際申請數量而定，用罄即暫停補助。)
	電動機車市場及通路調查暨行銷策略	315		35	350	擬定可行性評估報告供參，並包含各項宣導方式效益評估。
	大型推廣活動	180		20	200	1 場次(結合車商及相關部門)
	辦理低污染車輛宣導會	270		30	300	社區、部落或學校共計 6 場次
	辦理低污染車輛低碳旅遊宣導	675		75	750	每年至少辦理 3 場次(包含縣內及離島)
	形象影片拍攝	270		30	300	拍攝及託播推廣電動機車宣導短片一部
	委託有線電視跑馬燈插播及電子看板託播	315		35	350	委託有線電視跑馬燈及電子看板託播
	製作新購電動機車補助之宣傳海報、宣傳摺頁、宣導品	270		30	300	海報 100 張、宣傳摺頁 1,000 張、宣導品 1,000 份、宣傳布條*20
	電動機車上一年度查核及問卷	180		20	200	協助問卷調查及車輛追蹤查核
	臺東電動機車審查及核銷作業	585		65	650	專業駐局人員一名(具市場行銷工作經驗一年以上)
	充電站檢視及維護	360		40	400	每月充電站巡視及異常排除，並輔導銷售業者充電站設置
	進行低碳旅遊相關宣傳廣告	225		25	250	電台廣播內容、新聞稿等
	大型看板	225		25	250	縣內設置至少 3 座大型看板
	辦理跨局處會議及出席電動機車相關會議	180		20	200	整合公、私部門平台推動綠能友善環境建置
	各年經費小計	7,650	0	850	8,500	
經費總需求(109 年至 112 年)		30,600	0	3,400	34,000	

4.4 營建工程空氣污染防制暨電子 e 化系統設置計畫

(一) 計畫緣起

本計畫依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 「5.7.6 推動數位化及行動畫之公共設施服務」 暨 「6.1.4 推動環境整合治理機制」研擬，為體現節能減碳服務及營建工程低污染政策。

營建工程空氣污染防制費(以下簡稱空污費)申報作業若採用電子 e 化服務，可大幅減少紙張使用量及申報所需的時間，落實降低碳排放量並增進效率；目前營建空污費徵收採用電子 e 化作業申報的新北市、台中市、高雄市等 9 個縣市均以獨立系統建置，因系統資料庫若與其他機關的 e 化服務嫁接將增加作業時間與故障率，更可能產生敏感性資訊外流等問題，為提供安全、穩定的服務，故採用獨立系統來建置。

為強化本縣營建工程空氣污染防制作業，以人員每日稽(巡)查配合輔導及宣導活動等方式，推動業者落實營建工程空氣污染防制措施設置，並辦理營建工程空氣污染防制跨局處會議，可望促成營建工地污染整合治理機制，提升本縣營建工程空氣及噪音污染防制成果。

本縣營建工程空氣污染防制所需相關費用，目前均仰賴縣預算臺東縣環境保護基金之空氣污染防制基金，其來源包含徵收及依法分配、財產、政府撥入及其他收入，因本縣空污基金主要收入來源為中央補助款及空污費收入，每年額度均有增、減且須分配運用於空氣污染防制相關計畫；營建工程管制作業歷年分配經費多在新臺幣 400 萬元至 500 萬元間，本縣幅員廣大，污染源分散不均，如經費不穩定勢必影響可動用的人次及車次，故其盼本爭取到計畫的支持。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-9 營建工程空氣污染防制暨電子 e 化系統設置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
營建工程空氣污染防制費申報產生之二氧化碳排放量	公斤/人/年	10,980	-0.022

2. 工作指標

(1) 配合國家整體節能減碳政策，並推動數位化公共服務，規劃設計本縣「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統」，依據「空氣污染防制法」各類營建工程施工前及竣工後須辦理空氣污染防制費(以下稱空污費)申報及結算作業，本縣自民國 100 年起至 106 年，歷年營建工程空污費申報件數均達 1,700 件以上， 107 年截至 10 月為止申報件數 1,617 件， 100 年至 107 年之 8 年平均申報件數為 1,775 件，105 年及 106 年申報件數均突破 1,900 件，因都市發展及公共建設蓬勃，預期未來每年營建工程申報件數仍將穩定成長至 2,000 件以上。前述申報及結算時使用紙本文件辦理，每件消耗 A4 紙張約 50 張不等(申報表、契約文件、證明文件、執照、結算文件等)，若以電子 e 化系統取代紙本申報，不僅可減少碳排放(依據行政院環境保護署碳標籤產品資訊 3.6kg CO2e/ A4,70g(210mm x 297mm)每包 500 張)，更可節約民眾申報及機關行政流程時間，提升公共服務效能與品質。

A. 109 年目標:「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統」設計及建置。

B. 110 年目標:「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統」試行及除錯，預期使用本系統案件數 300 件/年(公共工程) ，可減少二氧化碳排放量 108 公斤。

C. 111 年目標:「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統」正式運行，並針對使用者回饋持續調整，預期使用本系統案件數 900 件/年(扣除私人小型工程) ，可減少二氧化碳排放量 324 公斤。

D. 112 年目標:「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統」預期使用本系統案件數 1,500 件/年，可減少二氧化碳排放量 540 公斤。

(2) 透過辦理說明會，除推動公部門及民間營建工程業主使用本縣「營建工程空氣污染防制費申報繳費電子ｅ化系統」，另納入環保署 107 年 5 月 17 日發布之「加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點」進行說明。

A. 109 年目標:辦理 1 場次說明會，說明系統設計方向，蒐集目標使用者之需求及建議，納入規劃設計參考及加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

B. 110 年目標:辦理 2 場次說明會，推動公共工程業主使用 e 化系統申報空污費，達成初步使用量，並蒐集使用者回饋持續改進系統使用體驗，並於每場說明會辦理時納入加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

C. 111 年目標:辦理 4 場次說明會，推動公私部門營建工程業主使用 e 化系統，提升本縣全年申報件數使用本系統者至 50%以上，並蒐集使用者回饋持續改進系統使用體驗，並於 2 場次說明會辦理時納入加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

D. 112 年目標:辦理 4 場次說明會，推動本縣營建工程業主使用ｅ化系統，提升本縣全年申報件數使用本系統者達 75%以上,使本系統成為本縣營建工程空污費申報主流管道，並於 2 場次說明會辦理時納入加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

(3) 執行營建工程空污費徵收、稽(巡)查等污染管制作業。

A. 執行空氣污染防制費催補繳作業之催繳率達 100%。

B. 每月執行營建工地之稽(巡)查至少 200 處次(含陳情案件)，每半月一次假日稽(巡)查至少 10 處次；另針對前一個月排放量前 50 大工地應每月稽(巡)查至少 1 次，其餘臺東縣內營建工程列管工地應每 3 個月稽(巡)查至少 1 次，離島地區(綠島及蘭嶼)巡查應每 6 個月稽(巡)查至少 1 次。

C. 營建工地告發改善完成率須達 90%。

(4) 辦理營建工程相關教育訓練及宣導說明作業。

A. 辦理本計畫相關教育訓練至少 2 場次(每場次至少 2 小時)。

B. 辦理 2 場次營建工程宣導說明會，每場次參加單位數至少達 20 家以上，108 年度違反空氣污染相關法令 3 次以上之營建工程承包商 5 家以上(若無則免) ，並於 1 場次進行加強公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

C. 辦理 1 場次營建工程跨局處會議，整合環保、建設等相關單位能量，研擬建立營建工程整合治理機制及公共工程空氣污染及噪音防制管理要點簡報說明。

D. 印製營建工程空氣污染防制、相關法令及空污費申繳宣導摺頁、海報及手冊，經機關同意後分別印製 500、100 及 400 份。

(5) 辦理營建工地相關資料之建檔作業。

A. 維護更新環保署頒定之「A2010 營建工地污染管制及收費管理資訊系統」，對於各營建工地之基本資料、稽巡查、裁處、改善情形及相關性資料等詳實輸入電腦資料庫建檔。

B. 定期推估資料庫內各工地之逸散性排放量與削減量，並依環保署規定期限上傳資料。

C. 執行營建工程空氣污染管制資料庫系統之 Quality assuranc e(QA)/ Quality control(QC)查核功能，定期除錯修正建檔，資料建檔品質應達 100%，以符合環保署抽查正確性。

(6) 辦理營建工地設置污染防制設施之查核作業。

A. 查核未能符合者，則應輔導工地提出替代方案申請；另應協助機關於接獲業主提出替代方案申請 10 日內完成替代防制措施申請案書面審查與現勘審查，並函送機關審查結果。

B. 達成至少 50 處營建工地認養周邊道路及總認養道路清掃長度累計達 10,000 公里以上之目標。

(7) 辦理營建工地噪音管制作業。

A. 針對營建工地施工機具或營建工地噪音陳情案件由具相關證照人員執行量測工作，主動量測每月至少 4 件次以上，若有噪音超標應進行複查。

B. 辦理噪音管制法第 8 條及第 9 條營建工程相關公告增修並完成公告事宜。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局

3. 執行方式：委託專業廠商設計及建置電子 e 化系統，逐步推廣營建工程業主使用，並於運行期間依據使用者回饋進行滾動式調整；委託環境保護專業顧問公司執行營建工程污染管制相關作業。

4. 主要工作項目

(1)營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統設置。

A. 委託設計電子 e 化系統。

B. 電子 e 化系統建置及調校。

C. 電子 e 化系統維護保修。

D. 製作系統使用指南。

(2)營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統推廣。

A. 針對潛在使用者辦理說明會。

a. 109 年辦理 1 場次系統建置前說明會。

b. 110 年辦理 2 場次系統使用推廣說明會(公部門)。

c. 111 年辦理 4 場次系統使用推廣說明會(公私部門)。

d. 112 年辦理 4 場次系統使用推廣說明會(公私部門)。

B. 統整分析使用者回饋及需求。

(3)營建工程空氣污染防制。

A. 透過營建工程空氣污染防制費申報結算作業，「A2010 營建工地污染管制及收費管理資訊系統」資料建檔，配合現場稽(巡)查及空氣污染防制設施查核，管制轄內營建工程施工現況及空氣污染防制情形。

B. 辦理教育訓練及宣導說明會，配合宣導文宣發放，強化營建業主及承包商對營建工程空氣污染防制法規及實務之認識，推動營建工地落實污染改善。

C. 辦理營建工程空氣污染防制跨局處會議，研擬營建工程整 合治理機制，改善營建工程污染產生情形。

D. 藉由營建工地噪音管制作業，減少營建工程生成噪音導致陳情案件情事，並向業者宣導營建工程噪音相關規範。

(四) 期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-4-10 營建工程空氣污染防制暨電子ｅ化系統設置計畫-經費需求及財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.9459	0.7606	0.7606	0.7606	3.2277	
	花東基金	8.2311	6.5634	6.5634	6.5634	27.9213	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		9.177	7.324	7.324	7.324	31.149	

(五) 預期效益

1. 可量化效益

(1) 至 112 年推廣營建工程空污費申報案件使用電子ｅ化系統占比達總案件數 75%以上(1,500 件以上)。

(2) 至 112 年預期可減少申報用紙達 75,000 張(A4/年)以上。

(3) 至 112 年預期可削減二氧化碳排放量達 540(公斤/年)以上。

(4) 至 112 年預期可削減二氧化碳排放量達 0.022(公斤/人/年)以上。

2. 不可量化效益

(1)建立效能更佳之營建工程空污費申報繳費服務。

(2)提供便捷的申報管道，有效縮短民眾申報時間。

(3)減少紙本文書往返時間，縮短機關行政作業時程。

(4)提供無紙化公共服務，提升臺東縣低碳城市形象。

表 5-4-11 營建工程空氣污染防制暨電子ｅ化系統設置計畫-經費配置表

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
109年	人事費	4,041	449	4,490	計畫主持人:59.5 千/人 x1 人 x12 月 計畫經理:48.467/人 x1 人 x12 月 專責人員 6 人(巡查)(常駐):33.1 千/人 x6 人 x12 月 專責人員 2 人(行政)(常駐):33.8 千/人 x2 人 x12 月 公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	營建工程空氣污染管制跨局處會議	27	3	30	30 千/場 x1 場
	營建工程污染管制說明會	54	6	60	30 千/場 x2 場
	營建工程相關教育訓練	36	4	40	20 千/場 x2 場
	印製宣導摺頁、海報或手冊	67	8	75	1500 份
	車輛租賃費（含車險等）	882	98	980	3 輛 x12 月(每月以 22 日計)
	油資	282	49	331	3 輛 x12 月
	差旅費	194	22	216	長程:臺東-臺北 4.8 千元/每人每次(督導會議及環保署會議) 中程:臺東-高雄 2.5 千元/每人每次(審查會議及環保署會議)。
	電信費（電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	86	10	96	8 部x12 月。
	其他費用	245.7	27.3	273	成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	200.7	22.3	223	設備租賃含硬體設備、其他設備，硬體設備含電腦、彩色雷射印表機、衛星導航及定位系統(GPS)數位、相機、攝影機、智慧型手機、及 GIS 查報定位器;其他設備含工地安全帽。
	噪音計租賃費	250	30	280	噪音計(含風速計、腳架)使用符合 IEC 61672-1class1 標準或同等標準儀器及儀器校正費
	營建工程空氣污染防制費申報繳費電子ｅ化系統委託設計	1,665	185	1,850	系統設置含軟硬體設備，軟體含作業系統、文書軟體、新系統軟體建置及新舊系統聯結；硬體設備含伺服器主機、一般操作主機及防火牆系統。
	營建工程空氣污染防制費申報繳費電子ｅ化系統軟硬體維護費	90	14	104	系統後端軟硬體維護費用。
	系統設置前宣導說明會	108	18	126	2 場次

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
	印刷費	2.7	0.3	3	契約書印製
	109 年經費小計	**8,231.1**	**945.9**	**9,177.0**	
110年	人事費	4,041	449	4,490	計畫主持人:59.5 千/人 x1 人 x12 月 計畫經理:48.467/人 x1 人 x12 月 專責人員 6 人(巡查)(常駐):33.1 千/人 x6 人 x12 月 專責人員 2 人(行政)(常駐):33.8 千/人 x2 人 x12 月 公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	營建工程空氣污染管制跨局處會議	27	3	30	30 千/場 x1 場
	營建工程污染管制說明會	54	6	60	30 千/場 x2 場
	營建工程相關教育訓練	36	4	40	20 千/場 x2 場
	印製宣導摺頁、海報或手冊	67	8	75	1500 份
	車輛租賃費（含車險等）	882	98	980	3 輛 x12 月(每月以 22 日計)
	油資	282	49	331	3 輛 x12 月
	差旅費	194	22	216	長程:臺東-臺北 4.8 千元/每人每次(督導會議及環保署會議) 中程:臺東-高雄 2.5 千元/每人每次(審查會議及環保署會議)。
	電信費（電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	86	10	96	8 部x12 月。
	其他費用	245.7	27.3	273	成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	200.7	22.3	223	設備租賃含硬體設備、其他設備，硬體設備含電腦、彩色雷射印表機、衛星導航及定位系統(GPS)數位、相機、攝影機、智慧型手機、及 GIS 查報定位器;其他設備含工地安全帽。
	噪音計租賃費	250	30	280	噪音計 (含風速計、腳架)使用符合 IEC 61672-1class1 標準或同等標準儀器及儀器校正費
	營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統軟硬體維護費	90	14	104	系統後端軟硬體維護費用。
	系統宣導說明會	108	18	126	2 場次(針對公部門)
	110 年經費小計	**6,563.4**	**760.6**	**7,324.0**	
111年	人事費	4,041	449	4,490	計畫主持人:59.5 千/人 x1 人 x12 月 計畫經理:48.467/人 x1 人 x12 月 專責人員 6 人(巡查)(常駐):33.1 千/人 x6

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
					人 x12 月 專責人員 2 人(行政)(常駐):33.8 千/人 x2 人 x12 月 公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	營建工程空氣污染管制跨局處會議	27	3	30	30 千/場 x1 場
	營建工程污染管制說明會	54	6	60	30 千/場 x2 場
	營建工程相關教育訓練	36	4	40	20 千/場 x2 場
	印製宣導摺頁、海報或手冊	67	8	75	1500 份
	車輛租賃費（含車險等）	882	98	980	3 輛 x12 月(每月以 22 日計)
	油資	282	49	331	3 輛 x12 月
	差旅費	194	22	216	長程:臺東-臺北 4.8 千元/每人每次(督導會議及環保署會議) 中程:臺東-高雄 2.5 千元/每人每次(審查會議及環保署會議)。
	電信費（電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	86	10	96	8 部x12 月。
	其他費用	245.7	27.3	273	成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	200.7	22.3	223	設備租賃含硬體設備、其他設備，硬體設備含電腦、彩色雷射印表機、衛星導航及定位系統(GPS)數位、相機、攝影機、智慧型手機、及 GIS 查報定位器;其他設備含工地安全帽。
	噪音計租賃費	250	30	280	噪音計(含風速計、腳架)使用符合 IEC 61672-1class1 標準或同等標準儀器及儀器校正費
	營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統軟硬體維護費	90	14	104	系統後端軟硬體維護費用。
	系統宣導說明會	108	18	126	4 場次(針對公私部門)
	111 年經費小計	**6,563.4**	**760.6**	**7,324.0**	
112 年	人事費	4,041	449	4,490	計畫主持人:59.5 千/人 x1 人 x12 月 計畫經理:48.467/人 x1 人 x12 月 專責人員 6 人(巡查)(常駐):33.1 千/人 x6 人 x12 月 專責人員 2 人(行政)(常駐):33.8 千/人 x2 人 x12 月 公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	營建工程空氣污染管制跨	27	3	30	30 千/場 x1 場

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
	局處會議				
	營建工程污染管制說明會	54	6	60	30 千/場 x2 場
	營建工程相關教育訓練	36	4	40	20 千/場 x2 場
	印製宣導摺頁、海報或手冊	67	8	75	1500 份
	車輛租賃費（含車險等）	882	98	980	3 輛 x12 月(每月以 22 日計)
	油資	282	49	331	3 輛 x12 月
	差旅費	194	22	216	長程:臺東-臺北 4.8 千元/每人每次(督導會議及環保署會議) 中程:臺東-高雄 2.5 千元/每人每次(審查會議及環保署會議)。
	電信費（電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	86	10	96	8 部x12 月。
	其他費用	245.7	27.3	273	成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	200.7	22.3	223	設備租賃含硬體設備、其他設備，硬體設備含電腦、彩色雷射印表機、衛星導航及定位系統(GPS)數位、相機、攝影機、智慧型手機、及 GIS 查報定位器;其他設備含工地安全帽。
	噪音計租賃費	250	30	280	噪音計(含風速計、腳架)使用符合 IEC 61672-1class1 標準或同等標準儀器及儀器校正費
	營建工程空氣污染防制費申報繳費電子 e 化系統軟硬體維護費	90	14	104	系統後端軟硬體維護費用。
	系統宣導說明會	108	18	126	4 場次(針對公私部門)
	112 年經費小計	**6,563.4**	**760.6**	**7,324.0**	
經費總需求		**27,921.3**	**3,227.7**	**31,149.0**	
(109 年至 112 年)					

4.5 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「6.3.1 建立低碳生態城鄉」所研擬，並符合第三期策略主題之「生態保護」、「觀光發展」。此外，本計畫亦為第二期方案中「臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-12 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
平均每日垃圾清運(-)	每日/公噸	97.99	89
執行機關資源回收率	百分比	53.5	+3

2. 工作指標

109-112 分年度購置一般廢棄物清運處理機具，如垃圾車、挖土機、運土資源車、推土機、抓斗車及其他清運處理機具…等並報廢老舊一般廢棄物清運處理機具。

表 5-4-13 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫-工作指標

目標期程	購置垃圾清運機具	用途	分配鄉鎮市公所
109 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車 5 輛	處理民眾生活垃圾運至掩埋場處理	13 鄉鎮市公所擇 5
	挖土機 1 輛	作為覆土或掩埋場活化作業開挖	13 鄉鎮市公所擇 1
	運土資源卡車 2 輛	作為覆土或掩埋場活化作業開挖	13 鄉鎮市公所擇 2
	抓斗車 1 輛	掩埋場挾垃圾或樹枝處理用	13 鄉鎮市公所擇 1
110 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車 5 輛	處理民眾生活垃圾運至掩埋場處理	13 鄉鎮市公所擇 5
	運土資源卡車 2 輛	作為覆土或掩埋場活化作業開挖	13 鄉鎮市公所擇 2

	抓斗車 1 輛	掩埋場挾垃圾或樹枝處理用	13 鄉鎮市公所擇 1
111 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車 5 輛	處理民眾生活垃圾運至掩埋場處理	13 鄉鎮市公所擇 5
	抓斗車 1 輛	掩埋場挾垃圾或樹枝處理用	13 鄉鎮市公所擇 1
	運土資源卡車 2 輛	作為覆土或掩埋場活化作業開挖	13 鄉鎮市公所擇 2
112 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車 5 輛	處理民眾生活垃圾運至掩埋場處理	13 鄉鎮市公所擇 5

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府（臺東縣環境保護局）

3. 執行方式：政府自辦並依政府採購法辦理

4. 主要工作項目

本縣轄區內尚有垃圾衛生掩埋場 13 個處，目前高雄市仁武垃圾代處理費用自 104 年 1 月 1 日起由 730 元/噸，調漲至 2,307 元/噸，每年垃圾處理量約 44,608 噸(以 103 年計)，因此每年須多支出約 7,000 萬 [(2,307-730)*44,608=70,346,816 元]的垃圾處理費，造成本縣財政極大負擔。

另自 104 年 10 月 1 日起，高雄焚化廠不定時會因焚化廠歲修、機械故障、火災..等因素而停收本縣垃圾，本縣垃圾必須回歸各鄉鎮市垃圾衛生掩埋場進行掩埋，加上本縣轄內垃圾衛生掩埋場掩埋容量將陸續飽合,延長掩埋場使用年限，提升本縣垃圾衛生掩埋場營運管理作業是有必要性。

為提升垃圾衛生掩埋場營運管理效率，必須購置一般廢棄物清運處理機具，如垃圾車、挖土機、鏟裝機、運土資源卡車、推土機、抓斗車及其他清運一般廢棄物處理機具，分配給本縣各鄉鎮市公所或環保局進行垃圾衛生掩埋場相關作

業；105年本局以臺東市公所優先進行垃圾掩埋場活化管理，騰出近4萬立方之空間，來延長該場址使用年限，以解決本縣垃圾危機（台東市建農垃圾衛生掩埋場曾經評估達飽合時間為105年7月），由此可見汰換老舊機具可提升垃圾衛生掩埋場管理。

購置一般廢棄物清運處理機具，可提升本縣垃圾衛生掩埋場作業及垃圾清運效率外，亦可配合災前、災後環境清理需要進行緊急調度。

表 5-4-14 臺東縣轄內垃圾清理車輛與機具一覽表

項目別	總計	環保局	臺東市	成功鎮	關山鎮	卑南鄉	大武鄉	東河鄉	長濱鄉	鹿野鄉	池上鄉	綠島鄉	延平鄉	金峰鄉	蘭嶼鄉
總計	138	6	41	11	8	13	6	5	6	6	8	8	7	6	5
密封壓縮垃圾車	75	0	31	7	4	8	2	3	3	3	3	4	3	2	2
普通卡車	15	1	4	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1
挖土機	22	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1
推土機	8	0	2	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0
抓斗車	4	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
鏟裝機	14	3	1	1	0	0	1	0	0	1	2	1	1	1	1

由表1得知本縣垃圾車75輛最多，且車齡已達8年(含)以上約48輛，而本縣轄內垃圾衛生掩埋場尚有一般廢棄物清運處理機具，如挖土機22輛(做為覆土或活化作業開挖用)，普通卡車15輛(做為覆土或活化作業開挖用)、推土機8輛(掩埋場挖土、運土和卸土工作)。因垃圾車每日需收集民眾生活之垃圾至掩埋場處理，使用率極高，本縣13處垃圾掩埋場，2處位於離島綠島鄉及蘭嶼鄉，除台東市地形較平坦，其餘均在山區間使用；依據規定，垃圾車使用年限為六年，超過六年即被視為逾齡車輛，由表1可看出本縣垃圾車車齡已達6年(含)以上約51輛,由於垃圾滲出水是酸性,若常使用車輛，機器腐蝕情況會愈來愈嚴重，但未即時淘汰仍有公共危險的疑慮。

其它掩埋場需使用之機具挖土機、運土資源卡車、推土機…等，因本縣垃圾衛生掩埋場共13處仍在使用中，從家戶收集之生活垃圾進掩埋場後，依規定需作每日覆土作業，避免垃圾裸露引起臭味，惟該轄內機具老舊且相關零件無生產或難以取得，且使用年限已久耗能且故障率高，尚因故障待料致相關廢棄物處理及環境整理維護作業受影響。因本縣及所轄各公所財政極為拮据，各鄉鎮市公所無法汰換老舊廢棄物清運處理車輛機具，為避免因機具老舊造成垃圾收集清運掩埋場之營運管理等作業效率降低，而影響環境品質，確有必要更換機具，使衛生掩埋場各運作體制提升，各項工作更加安全及順暢，並確實管控掩埋場運作，對本縣垃圾處理及環境改善甚為重要及需要。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109年至112年

2. 經費需求及財源

表 5-4-15 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	3.10	2.60	2.60	1.80	10.10	
	花東基金	27.90	23.40	23.40	16.20	90.90	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		31.00	26.00	26.00	18.00	101.00	

註：本計畫為二期方案中「臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫」之延續計畫，核定經費為124百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 妥善清除本縣各鄉鎮市一般廢棄物每日約 92 公噸或以上。

2. 不可量化效益

(1) 每年汰換本縣老舊垃圾車(垃圾車齡超過 6 年)或不堪使用之一般廢棄物清運處理機具(最低使用年限 10 年)，以增進本縣垃圾清運之效率並節省公帑。

(2) 有效紓解地方清運設備老舊現況，提昇車輛清運效率及減少車輛維修費用與故障發生之頻率。

(3) 使衛生掩埋場各運作體制提升，各項工作更加安全及順暢，並確實管控掩埋場運作。

(4) 改善本縣垃圾掩埋場現有處理機械設備，增加廢棄物處理、鄉內環境景觀維護、村里道路排水溝淤泥清除維護、災害發生時之搶修搶險及災後復原之效益，並降低因重機械損壞之經費成本，減少公帑之耗費及因重機械故障在調度上的不便，落實廢棄物處理之工作。

表 5-4-16 各項一般廢棄物清運處理機具經費估價表

項目	單位	數量	單價(元)	備註
密封壓縮式垃圾車	輛	1	200-360 萬	6、8、10、12、25 立方米密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車(依實際規格需求)
挖土機	輛	1	500 萬	130HP 或以上
運土資源卡車	輛	1	200 萬	6 噸或以上
抓斗車	輛	1	400 萬	17 噸或以上

表 5-4-17 臺東縣提升垃圾衛生掩埋場營運管理計畫經費及經費分析表

計畫期程	採購機具項目	單位	單價(元)	數量	經費合計
109 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車(依實際規格需求)	輛	360 萬	5	1,800 萬
	130HP 或以上挖土機	輛	500 萬	1	500 萬
	6 噸或以上運土資源車	輛	200 萬	2	400 萬
	17 噸或以上抓斗車	輛	400 萬	1	400 萬
109 年經費小計					3,100 萬
110 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車(依實際規格需求)	輛	360 萬	5	1,800 萬
	17 噸或以上抓斗車	輛	400 萬	1	400 萬
	6 噸或以上運土資源車	輛	200 萬	2	400 萬
110 年經費小計					2,600 萬
111 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車(依實際規格需求)	輛	360 萬	5	1800 萬
	6 噸或以上運土資源車	輛	200 萬	2	400 萬
	17 噸或以上抓斗車	輛	400 萬	1	400 萬
111 年經費小計					2,600 萬
112 年	密封壓縮式(引擎式或電動式)垃圾車(依實際規格需求)	輛	360 萬	5	1,800 萬
108 年經費小計					1,800 萬
經費總需求(109 至 112 年)					10,100 萬

4.6 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.1.1 厚植在地多元文化」、「4.1.5 推動在地生態體驗旅遊，鼓勵環境體驗教育與工作假期」、「6.3.1 建立低碳生態城鄉」所研擬。

配合中央環境保護署零廢棄、垃圾減量、資源回收及減塑政策推動，以臺東縣環境教育中心 102 年-108 年培養之師資及優質教案為基礎，整合臺東縣各環境教育場域資源，以教育取代宣導，擴大服務量能，逐年提高本縣資源回收率，並提升縣民環境教育素養。

面對臺東的垃圾危機，必需有創新的思維與嶄新的作法，透過環境教育中心進行縣內環境教育資源整合，落實深耕教育理念，化危機為轉機，解決我們所面臨的問題。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-18 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
辦理環境教育活動	場次/年	100	160
辦理環境教育活動影響人次	人次/年	8,000	16,000
執行機關資源回收率	百分比	53.5%	+3%

2. 工作指標

（1）逐年提升臺東環境教育活動人次達到 16,000 人以上。

（2）四年辦理環境教育課程活動 160 場次以上。

（3）四年辦理環境教育專業培訓及講座活動 20 場次以上。

（4）四年辦理資源回收環境教育巡迴活動 80 場次以上。

(5) 整合各環境教育場域資源，推動環境教育微旅行活動，逐年提升縣外申請環境教育課程人數達 3,000 人以上。

(6) 透過環境教育活動提升臺東資源率 3%以上，112 年達到資收率 56.5%。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目：

以臺東縣環境保護局所屬之臺東縣環境教育中心為整合辦理窗口，「臺東縣環境教育中心」為環保署認證之環境教育設施場所，主要以廢棄物處理、資源回收、垃圾減量、循環經濟、海洋減廢等環境議題做為教學課程及目標，本計畫將以臺東縣環境教育中心為基礎，持續跨單位整合政府資源將設施場所型塑為具備群眾影響力的場所，與臺東縣各環境教育場域辦理具解決在地環境議題之合作活動，透過創造與影響，為當前的環境問題付諸行動，擴散其影響力，減少民眾對於環境議題之疏離感，增加知覺能力，以教育落實民眾對於守護環境之實際行動，達成推動環境教育的使命。以下為各項主題活動之推動作法說明：

(1) 臺東縣環境教育設施場所之平台整合及行銷

A.成立臺東縣環境教育聯盟

環境教育場域及關心環境守護的團體，彼此應該是合作與良性競爭的關係，如何透過聯盟合作，擴展對外的連結與國際的接軌。本計畫邀請臺東的環境教育場所及相關組織，關心臺東的環境教育發展並具有影響力的，共同成立環境教育聯盟，由環教中心主持及運作，組織成員達 20 位。聯盟每年辦理 4 季平台合作會議，以推動

整合行銷計畫之工作為主，研發教案、創意行銷、活動辦理等。針對臺東推動垃圾議題相關之教育及活動，藉由與民眾溝通宣導的機會中，彙整政策制定的建議，由下而上的推動，強化在地交流與合作關係，形成聯盟合作伙伴，逐年擴展環境教育之影響層面。

B.跨場域環境教育合作活動

依據聯盟平台會議討論之合作案進行規劃推動執行，每年至少跨單位產生 4 件以上合作案件。

C.臺東環境教育場域微旅行

臺東的環境教育宣導對象以縣內的學校單位為主，場域之間彼此變成一種競爭關係，透過聯合行銷的概念，規劃共同聯合文宣、整合性活動、特色行程，參加旅展宣傳等，將臺東的環境議題與政策宣導，融入微旅行的包裝中，創造外縣市來臺東旅遊及學習的機會。首要宣導以外縣市國中小畢業旅行、公務機關縣外參訪、團體旅遊等優質環境教育學習選擇，提升環境教育活動觀光旅遊人次，在逐步推廣宣導至國外環境教育的交流及學習的團體，每年辦理環境教育場域微旅行活動達 4 場次以上。

D.合作辦理國際型研討會

臺東目前面臨了垃圾的危機，在訊息與學習都有限的侷限下，民眾與政府之間並無展開對話的機會，亦無資源引入第三方的討論，讓許多錯誤及對立的訊息難以對話形成共識。茲因臺東環境教育資源有限，尚無辦理國際型環境教育研討會之機會，本計畫由聯盟組織邀請國際推動垃圾議題之組織與官方，共同探討產、官、學及民眾，可以透過合作與行動，尋找解決環境問題的方法，分別於 110 年及 112 年各辦理 1 場次。

E.辦理臺東減塑新生活-環境教育嘉年華活動

臺東每年的大型活動都吸引大量的遊客，但在創造經濟效益的同時也製造了許多垃圾。透辦理「臺東減塑新生

活-環境教育嘉年華活動」，以減塑及垃圾議題為主軸，設計環境教育活動，邀請環境教育相關組織，學校及減塑美食攤位與二手市集。達到環境議題的共同宣導、減塑市集的教育訓練，攤位尋找減塑的方式，而民眾也配合帶環保用具的習慣；而二手市集結合社福單位，達到物品再利用減少垃圾產生，環保還可以做公益，擴散不同效益，每年辦理 1 場次，邀請相關攤位達 30 攤以上。

F.共同研發教案包

環保政策相關訊息及資料，常會被大量的訊息給掩蓋，本計畫將特別彙整以臺東垃圾議題為主題的合適教案，公告於網路上，免費提供各單位使用。並同，針對臺東的垃圾議題共同研發一套 5 分鐘的教案包，提供各環境教育場域教學活動前，做 5 分鐘的宣導課程，教導民眾，做好垃圾減量及分類，擴大其影響層面。

（2）培訓環境教育專業人力研發課程及教具

A.環保政策重新包裝教育化再出發

本計畫將中央環保政策重新包裝成為教案活動，辦理環境教育課程活動，做為中央環保政策在地化推動平台，減緩政策推動期間的不適，加強民眾了解政策推動的目的與因素，並配合行政院環境保護署各年度環境教育基金補助地方政府執行環境教育專案計畫之精神及環境教育中心優質教案課程規劃辦理相關環境教育課程活動每年達 40 場次以上。

B.推動多背一公斤公益課程

學校參與中心課程免費，但需自備一袋資源回收物或二手物，可做為中心課程材料並彙集二手物轉贈弱勢團體，藉此提升資源回收率，並減少廢棄物產生，每年公益課程次數達 30 次以上(次數併入(2)-a)。

C.研發特色資源回收議題課程

逐年增加環保署認證有關垃圾、資源回收、循環經濟、綠色能源、海洋廢棄物等主題之環境教育課程，以利學

習者有不同的課程選項，中心園區結合各種廢物之創作，彰顯回收再利用之創意，並結合鄰近專院校設計相關科系，提供在地學子廢棄物創意之平台。透過與世界接軌的議題，讓民眾更能體認到環境議題的共通性與急迫解決的重要性，每年滾動式檢討現有教案，每年新增或修正 1 套教案。

D.研發廢棄物回收教材教具

運用廢棄物回收再利用，研發各式教具及展示，廢棄物之來源，由參與中心課程之單位提供，每年研發廢棄物回收教材教 1 套以上。

E.組織資收減塑巡迴志工隊

經營志工隊，成員達人 30 以上，做為垃圾議題及資源回收議題之種子教師，擴大推動成員及成效。

F.辦理專業講座及培訓

為有效推動相關工作人員的培訓與養成，提升能力。本計畫辦理專業培訓課程，包含志工專業培訓、教師專業研習、民眾環境教育講座，平台組織伙伴等，協助落實深化環境守護之行動，每年辦理 5 場次以上。

(3)教育取代宣導，資源回收率再提升

A.資源回收環境教育巡迴車

臺東偏鄉位處偏遠,資源不足,宣導教育很難徹底落實。透過資回收環境教育巡迴車,深入各鄉鎮、部落及學校，以教育及行動，宣導環保政策，並實際教導民眾，做好減量與分類,協助社區,建構良好環保意識及生活環境，每年辦理相關活動達 20 場次以上。

B.活動減廢推動指引及輔導

臺東大小活動很多，但活動也會造成垃圾的產生，本計畫組織活動減廢推動小組，提出政府活動減廢指引，配合各種大型活動,學校校慶活動等,提出減廢參考方案，翻轉傳統活動辦理方式，減少活動廢棄物，每年協助輔導縣內大型活動減廢推動 5 場次以上。

C.協助離島在地成立守護組織

離島的海廢問題嚴重，民眾與地方組織缺乏對話，常常形成各做各的資源分散，各自宣導，遊客也分不清實際做法依據。臺東離島資源有限，環境敏感，更需要守護，因兩離島綠島鄉與蘭嶼鄉均面臨垃圾處理危機，除由公部門透過政策與設施的處理方式外，本計畫推動離島的環境教育組織，藉由在地志工與團體，形成產業與生活中結合的守護組織，每年辦理相關會議、活動達 4 場次以上。

D.推動離島海洋減塑貨幣活動

為俾利離島居民及遊客有環保意識，需透過活動吸引民眾參與，本計畫推動離島的海洋減塑貨幣，邀請在地產業共襄盛舉，藉由民眾參與過程中，除了以行動守護海洋，更能促進在地產業環保意識及經濟，達成環境守護與經濟發展之雙贏目標，每年辦理推動離島海洋減塑貨幣相關會議或活動達 4 場次以上。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-4-19 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.65	0.75	0.65	0.75	2.80	
	花東基金	5.85	6.75	5.85	6.75	25.20	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		6.50	7.50	6.50	7.50	28.00	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 逐年提升臺東環境教育活動人次達到16,000人以上。

(2) 四年辦理環境教育相關活動160場次以上。

(3) 整合各環境教育場域資源，推動環境教育微旅行活動，逐年提升縣外申請環境教育課程人數達3,000人以上。

(4) 透過環境教育課程活動整體提升臺東資源率3%以上,112年達到資收率56.5%。

2.不可量化效益

(1) 提升臺東縣縣民及遊客環境教育素養。

(2) 創造全國垃圾主題環境教育辦理亮點，提升臺東公民素養及行動力。

(3) 形成環境教育聯盟，透過合作，激發各種解決垃圾的行動方案。

(4) 建立零廢棄活動辦理之機制及示範點。

(5)藉由國際研討會與參與環境教育場域微旅行的行銷活動，提升臺東環境教育之成效與價值。

表 5-4-20 臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫-成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
(1)-a 成立臺東縣環境教育聯盟	式	1	2.0	109-112 年執行
1.辦理平台會議 16 場次	場	16	0.8	
2.辦理環境教育伙伴場域交流 4 場次	場	4	0.4	
3.拍攝行銷宣導影片	式	4	0.2	
4.彙整整合性活動的公告	式	4	0.2	
5.工作人員場域交換學習	場	4	0.4	
(1)-b、跨場域環境教育合作活動	場	16	4.2	109-112 年執行
(1)-c、臺東環境教育場域微旅行推動	式	4	2.0	109-112 年執行
1.環境教育微旅行文宣設計	式	4	0.4	
2.參與活動推廣行銷微旅行	式	4	0.6	
3.辦理環境教育場域微旅行活動	場	16	0.8	
4.形成服務窗口，協助外縣市來臺東體驗環境教育的行程規劃。	式	4	0.2	
(1)-d、辦理國際型研討會	場	2	2.0	110、112 年執行
(1)-e 臺東減塑新生活環境教育嘉年華活動	場	4	1.6	109-112 年執行
(2)-a、(2)-b 辦理環境教育相關課程活動	場	160	3.2	109-112 年執行
(2)-c 研發教案	式	4	0.8	109-112 年執行
(2)-d 研發廢棄回收的教材教具	式	4	0.8	109-112 年執行
(2)-e 經營志工隊	式	4	1.2	109-112 年執行
(2)-f 辦理環境教育人員培訓	場	20	2.0	109-112 年執行
(3)-a 資源回收環境教育巡迴	場	80	2.0	109-112 年執行
(3)-b 活動減廢推動指引及輔導	場	20	1.0	109-112 年執行
1.政府活動減廢指引	式	4	0.2	
2.輔導縣內大型活動減廢推動	場	20	0.8	
(3)-c 協助離島在地成立守護組織	場	16	2.0	109-112 年執行
1.辦理相關會議、活動	場	16	2.0	
(3)-d 推動離島海洋減塑貨幣	場	16	3.2	109-112 年執行
1.設計海洋貨幣	式	4	1.6	
2.離島辦理減塑海洋貨幣會議或活動	場	16	1.6	
合計			28.0	

4.7 臺東縣環境稽查管制計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「6.1.1 調查及建置自然資源與生態環境基礎資料庫」、「6.3.1 建立低碳生態城鄉」，並符合第三期策略主題之「生態保護」、「觀光發展」。

配合行政院環境保護署推動公害陳情案件處理、限制露天燃燒宣導、異味污染物採樣官能測定、產源輔導工作、架設縮時攝影、廢棄物棄置熱點稽巡查及生禽畜糞使用稽巡查等多管齊下，勤查重罰以降低民眾及業者隨意棄置或污染環境心態，減輕環境污染負荷。

希望能藉由本計畫之執行，彌補臺東縣現有稽查人力不足之情形，掌握環境污染陳情案件處理時效，避免污染事件之擴大或衍生公害糾紛事件，讓民眾能有舒適、無污染的生活環境。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-21 臺東縣環境稽查管制計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
辦理限制露天燃燒宣導會次數	次	3	11
異味污染物採樣官能測定次數	年	3	15
培訓人員並取得環保專業證照	人	0	4

2. 工作指標

(1) 針對易遭棄置廢棄物地點，架設縮時攝影機每年至少 98 處次，查獲棄置行為人將予以裁處，以降低環境污染行為。

(2) 針對易遭棄置廢棄物地點進行巡查工作，每年至少 252 處。

(3) 針對生禽畜糞使用進行巡查工作，每年至少 456 處。

(4) 每年辦理異味污染物採樣官能測定 3 件。

（5）每年辦理限制露天燃燒宣導活動 2 場次。

（6）每年培訓人員取得環保專證照 1 人。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局

3. 執行方式：政府自辦並依政府採購法辦理

4. 主要工作項目：

以臺東縣環境保護局陳情案件報案中心為整合辦理窗口，收集廢棄物棄置熱點主動巡查,加上縮時攝影輔助雙管齊下，查獲行為人讓棄置行為無所遁形，勤查重罰手段讓投機心態的民眾有所警惕，降低亂丟垃圾造成環境髒亂之景象維護良好市容。另藉由限制露天燃燒宣導會議之辦理，提升農民環保意識，降低露天燃燒行為維護臺東良好空氣品質。執行內容如下：

（1）執行環境污染管制作業

A. 協助本局陳情案件報案中心進行陳情案件查處工作。

B. 每件陳情現場處理情形拍照建檔為附證；於巡查時對需要地籍定位之案件，以 GIS 查報記錄，如遇噪音陳情案件須以噪音計進行量測。

C. 建立露天燃燒案件及雜草叢生陳情案件地主資料庫，屢遭陳情案件可透過資料庫即時聯繫地主先行改善，可減少公文書往返時效並達節能減碳效益。

D. 協助進行陳情案件餐飲油煙之輔導工作。

E. 針對易遭棄置廢棄物地點，架設縮時攝影機至少 2 處次/週(至少 98 處次/年),每週一提送上週查獲行為人成果資料，供機關辦理後續行政裁處工作。

F. 針對易遭棄置廢棄物地點進行巡查工作，每週至少 5 處(至少 252 處次/年)，並於次週一提送上週巡查成果資料。

G. 針對生禽畜糞使用進行巡查工作，每週至少 9 處(至少 456 處次/年)，並於次週一提送上週巡查成果資料。

H. 針對屢遭陳情案件、重大污染或經機關指定案件，應針對污染源進行後續追蹤及主動關懷工作，並提出後續追蹤情形報告及改善因應對策。

（2）執行環境污染案件宣導及檢測作業

A. 辦理專責人員教育訓練 2 場次/年。

B. 執行異味污染物採樣官能測定 3 件/年。

C. 辦理限制露天燃燒宣導會議 2 場次/年。

D. 每月進行陳情人滿意度意見調查，以電話訪談及現場訪談方式各執行至少 4 件次(至少 48 件次/年)，並提報執行情形及調查資料予機關備查。

E. 每年派員 1 名參加環保專業證照訓練並取得證書。

F. 廠商對於派至機關提供勞務之派遣勞工，應提供勞工實施身體一般健康檢查，檢查項目及內容依勞工健康保護規則規定辦理。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-4-22 臺東縣環境稽查管制計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.415	0.415	0.415	0.415	1.66	
	花東基金	3.735	3.735	3.735	3.735	14.94	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.15	4.15	4.15	4.15	16.60	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 每年 2 場次專責人員教育訓練，提升約 50 人環保稽查專業知識。

(2) 四年辦理限制露天燃燒宣導會議 8 場次，提升至少 336 人次空氣污染減量概念。

(3) 四年完成異味污染物採樣官能測定 12 場次，促進業者遵循法令規範設置空氣污染防制設備並達到污染減量目標。

(4) 四年完成環保相關證照之取得至少 4 張，有效提升環保稽巡查人員專業能力。

2. 不可量化效益

(1) 透過縮時攝影及主動巡查工作查獲棄置廢棄物行為人並處予罰鍰，降低民眾隨意棄置心態並減輕環境污染情形。

(2) 透過雜草叢生陳情案件地主資料庫之建立，於民眾陳情時以電話先行通知地主改善,可節省公文往返耗費時間，可提升行政效率，減少陳情人不滿意情形。

表 5-4-23 臺東縣環境稽查管制計畫-單年度細項經費概算表(單位：千元)

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
109年	旅運費	0	77	77	環保局稽查人員旅運費 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(縣外會議、研習、訓練) 中程:臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選及審查會議)
	郵電費	0	73	73	寄送評選、會議及稽查行政處分等寄送郵資及稽查用電話費
	印刷裝訂與廣告費	0	3	3	計畫委辦契約等資料印刷費
	修理保養及保固費	0	10	10	辦公器具、電腦、印表機及傳真機等維修費。

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
	專業服務費	0	23	23	委員評選及審查出席費評選及期中末委員 3 人/次*2.5 千/人*3 次 二代健保補充保費=審查費*1.91/100
	辦公（事務）用品	0	60	60	購置文具、紙張、電腦週邊設備等材料用品及其他辦公用消耗品。
	一般房屋租金	0	4	4	會議、活動場地租金。
	委辦計畫人事費	2080	165	2245	計畫主持人 1 人。計畫經理 1 人(常駐)。專責人員 2 人(巡查)(常駐)。專責人員 2 人(行政)(常駐)。公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	露天燃燒宣導會	60	0	60	2 場次
	異味污染物採樣官能測定	150	0	150	檢測 3 場次
	專責人員教育訓練	40	0	40	2 場次
	差旅費	161	0	161	委辦計畫用： 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(月報、檢討會、督導會議及環保署會議) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選、審查會議及訓練課程)
	車輛租賃費	384	0	384	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	油資	96	0	96	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	辦公處所使用費（含水電費）	180	0	180	委辦計畫用：租賃辦公處所
	電信費(電話/傳真/網路費/4G行動上網/筆電）	48	0	48	委辦計畫用：4 部 x12 月
	其他費用	201	0	201	委辦計畫用：成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	335	0	335	委辦計畫用：電腦 3 組、彩色雷射印表機 1 台、衛星導航及定位系統(GPS)1 部、數位相機 1 台、攝影機 1 台、傳真機 1 台、智慧型手機 1 台、GIS 查報定位外業系統 1 部、縮時攝影 4 台及噪音計 1 台
	109 年經費小計	**3,735**	**415**	**4,150**	
110 年	旅運費	0	77	77	環保局稽查人員旅運費 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(縣外會議、研習、訓練) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選及審查會議)
	郵電費	0	73	73	寄送評選、會議及稽查行政處分等寄送郵資及稽查用電話費
	印刷裝訂與廣告費	0	3	3	計畫委辦契約等資料印刷費
	修理保養及保固費	0	10	10	辦公器具、電腦、印表機及傳真機等維修費。
	專業服務費	0	23	23	委員評選及審查出席費評選及期中末委

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
					員 3 人/次*2.5 千/人*3 次 二代健保補充保費=審查費*1.91/100
	辦公（事務）用品	0	60	60	購置文具、紙張、電腦週邊設備等材料用品及其他辦公用消耗品。
	一般房屋租金	0	4	4	會議、活動場地租金。
	委辦計畫人事費	2080	165	2245	計畫主持人 1 人。計畫經理 1 人(常駐)。專責人員 2 人(巡查)(常駐)。專責人員 2 人(行政)(常駐)。公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	露天燃燒宣導會	60	0	60	2 場次
	異味污染物採樣官能測定	150	0	150	檢測 3 場次
	專責人員教育訓練	40	0	40	2 場次
	差旅費	161	0	161	委辦計畫用： 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(月報、檢討會、督導會議及環保署會議) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選、審查會議及訓練課程)
	車輛租賃費	384	0	384	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	油資	96	0	96	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	辦公處所使用費（含水電費）	180	0	180	委辦計畫用：租賃辦公處所
	電信費(電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	48	0	48	委辦計畫用：4 部 x12 月
	其他費用	201	0	201	委辦計畫用：成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	335	0	335	委辦計畫用：電腦 3 組、彩色雷射印表機 1 台、衛星導航及定位系統(GPS)1 部、數位相機 1 台、攝影機 1 台、傳真機 1 台、智慧型手機 1 台、GIS 查報定位外業系統 1 部、縮時攝影 4 台及噪音計 1 台
	110 年經費小計	**3,735**	**415**	**4,150**	
111 年	旅運費	0	77	77	環保局稽查人員旅運費 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(縣外會議、研習、訓練) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選及審查會議)
	郵電費	0	73	73	寄送評選、會議及稽查行政處分等寄送郵資及稽查用電話費
	印刷裝訂與廣告費	0	3	3	計畫委辦契約等資料印刷費
	修理保養及保固費	0	10	10	辦公器具、電腦、印表機及傳真機等維修費。
	專業服務費	0	23	23	委員評選及審查出席費評選及期中末委員 3 人/次*2.5 千/人*3 次

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
					二代健保補充保費=審查費*1.91/100
	辦公（事務）用品	0	60	60	購置文具、紙張、電腦週邊設備等材料用品及其他辦公用消耗品。
	一般房屋租金	0	4	4	會議、活動場地租金。
	委辦計畫人事費	2080	165	2245	計畫主持人 1 人。計畫經理 1 人(常駐)。專責人員 2 人(巡查)(常駐)。專責人員 2 人(行政)(常駐)。公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	露天燃燒宣導會	60	0	60	2 場次
	異味污染物採樣官能測定	150	0	150	檢測 3 場次
	專責人員教育訓練	40	0	40	2 場次
	差旅費	161	0	161	委辦計畫用： 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(月報、檢討會、督導會議及環保署會議) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選、審查會議及訓練課程)
	車輛租賃費	384	0	384	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	油資	96	0	96	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	辦公處所使用費（含水電費）	180	0	180	委辦計畫用：租賃辦公處所
	電信費(電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	48	0	48	委辦計畫用：4 部 x12 月
	其他費用	201	0	201	委辦計畫用：成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	335	0	335	委辦計畫用：電腦 3 組、彩色雷射印表機 1 台、衛星導航及定位系統(GPS)1 部、數位相機 1 台、攝影機 1 台、傳真機 1 台、智慧型手機 1 台、GIS 查報定位外業系統 1 部、縮時攝影 4 台及噪音計 1 台
	111 年經費小計	**3,735**	**415**	**4,150**	
112 年	旅運費	0	77	77	環保局稽查人員旅運費 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(縣外會議、研習、訓練) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選及審查會議)
	郵電費	0	73	73	寄送評選、會議及稽查行政處分等寄送郵資及稽查用電話費
	印刷裝訂與廣告費	0	3	3	計畫委辦契約等資料印刷費
	修理保養及保固費	0	10	10	辦公器具、電腦、印表機及傳真機等維修費。
	專業服務費	0	23	23	委員評選及審查出席費評選及期中末委員 3 人/次*2.5 千/人*3 次 二代健保補充保費=審查費*1.91/100

計畫時程	計畫細目	花東基金(千元)	地方自籌(千元)	經費合計(千元)	備註
	辦公（事務）用品	0	60	60	購置文具、紙張、電腦週邊設備等材料用品及其他辦公用消耗品。
	一般房屋租金	0	4	4	會議、活動場地租金。
	委辦計畫人事費	2080	165	2245	計畫主持人 1 人。計畫經理 1 人(常駐)。專責人員 2 人(巡查)(常駐)。專責人員 2 人(行政)(常駐)。公假與特別休假、保險費、年終獎金及退休金(薪資總額 30%)
	露天燃燒宣導會	60	0	60	2 場次
	異味污染物採樣官能測定	150	0	150	檢測 3 場次
	專責人員教育訓練	40	0	40	2 場次
	差旅費	161	0	161	委辦計畫用： 長程：臺北-臺東 4,800 元/每人次(月報、檢討會、督導會議及環保署會議) 中程：臺東-高雄 2,500 元/每人次 (評選、審查會議及訓練課程)
	車輛租賃費	384	0	384	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	油資	96	0	96	委辦計畫用：1 輛 x12 月
	辦公處所使用費（含水電費）	180	0	180	委辦計畫用：租賃辦公處所
	電信費(電話/傳真/網路費/4G 行動上網/筆電）	48	0	48	委辦計畫用：4 部 x12 月
	其他費用	201	0	201	委辦計畫用：成果報告製作、文具、紙張、影印費、設備維護費、耗材費、期中末審查會議租金等及雜費。
	設備租賃費	335	0	335	委辦計畫用：電腦 3 組、彩色雷射印表機 1 台、衛星導航及定位系統(GPS)1 部、數位相機 1 台、攝影機 1 台、傳真機 1 台、智慧型手機 1 台、GIS 查報定位外業系統 1 部、縮時攝影 4 台及噪音計 1 台
	112 年經費小計	**3,735**	**415**	**4,150**	

4.8 太平溪人工濕地操作維護管理計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.1.1 厚植在地多元文化」、「4.1.5 推動在地生態體驗旅遊，鼓勵環境體驗教育與工作假期」、「6.1.1 調查及建置自然資原與生態環境資料庫」、「6.3.1 建立低碳生態城鄉」所研擬，並符合第三期策略主題之「教育發展」、「生態保護」、「觀光發展」。

為推動河川及海洋水質之維護改善工作，行政院環保署於 103 年補助本縣建置太平溪人工濕地水質淨化工程，經由自然淨化方式削減生活污水污染物，改善太平溪下游河段長久以來嚴重污染情形，並進一步營造河岸優美地景，提供民眾親水遊憩空間。

臺東縣管河川太平溪貫穿臺東市，流經人口最稠密的地區，在下水道管線未建置前，所有民生家庭污水及事業廢(污)水皆直接排入溪中，導致太平溪下游及出海口水質污染嚴重，而素有臺東黑龍江之稱。

為改善太平溪水質，建置污水下水道系統是最重要的工作，但污水下水道系統建設期相當長，在下水道完工以前，利用太平溪開封橋下游左岸 1.73 公頃腹地，以自然生態工法建置太平溪人工溼地，經過截流、沉澱、過濾等程序，每天可處理約 3200 噸廢(污)水。太平溪人工濕地肩負臺東市區下水道系統建置完成前之水質淨化階段性任務，以避免太平溪水質再度惡化。

良善的濕地環境，不僅提供淨化水質功能，兼有生態保育、教育、調節微氣候及休憩等附加價值。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-24 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值(107 年)	112 年目標值
河川污染指數 (RPI) 削減率	%	37.6	50.0

2. 工作指標

(1) 濕地各單元外來物種清除與防護及園區場址景觀環境清潔，含修剪樹枝、清除步道雜草、廢棄物及解說告示牌及木作項目清潔維護等。

(2) 定期紀錄濕地流量及流量計維護校正。

(3) 每年執行池體於泥清除 1 次。

(4) 每年進行 1 次處理設備體檢及功能測試。

(5) 每年 4 次水質檢測及生態調查。

(6) 培訓濕地導覽解說人員，每年至少 1 場次。

(7) 濕地導覽解說人員參訪活動每年 1 場次。

（三） 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局

3. 執行方式：政府自辦並依政府採購法辦理

4. 主要工作項目：

太平溪是臺東市最重要的河川之一，流經臺東市人口稠密及精華的地區，水質嚴重惡化，為了改善太平溪下游的水質，103 年經由行政院環境保護署經費補助，於太平溪左岸康樂橋與豐里橋間施作一處以自然淨化方式之人工濕地，主要截流處理康樂橋上游左岸生活污水，除可善用流域閒置土地來削減污染量，也可防止現有公有土地遭丟廢棄物阻礙河道功能外，亦可提供民眾一處休憩的地點。計畫工作項目預定主要分為：硬體面的環境資源及設施維護工作，軟體面的培訓及教育推廣作業，採行完善的監測及調查，供後續研擬保育方案作業之基礎，相關計畫執行方法及步驟如下：

（1）環境清理及設施維護

A. 濕地各單元外來物種清除與防護。

B. 園區場址景觀環境清潔，含修剪樹枝、清除步道雜草、廢棄物及解說告示牌及木作項目清潔為護等。

C. 流量紀錄及流量計校正工作。

D. 園區內解說告示牌更新或修繕。

（2）濕地功能維護

A. 每年針對濕地淨化設施進行總體檢 1 次。

B. 每年清除濕地各池體淤泥至少 1 次。

（3）水質檢測及生態調查

A. 每年 4 次水質檢測，監測點：截流池進水端、礫間接觸池出流端、生態池出流端等 3 處。水質檢測項目：溫度、氫離子濃度指數、溶氧、生化需氧量、氨氮、硝酸鹽氮、總磷、懸浮固體、透明度、葉綠素 a。

B. 每年各 4 次濕地生態調查，包括陸域及水域生態物種調查。

（4）培訓園區導覽解說人員

A. 培訓園區導覽解說人員，培訓人數至少 10 人以上，導覽解說人員每人培訓時數至少 12 小時特殊訓練。

B. 「他山之石可以攻錯」藉由參訪活動，將他人的優點加以學習，透過這樣的交流與分享，再將這些經驗吸收運用成長，找尋適合的策略及作法，發展自有的特色。

（5）教育推廣

A. 每年辦理 5 場次以上人工濕地導覽解說活動。

B. 配合各式活動，設攤宣導太平溪人工濕地水質淨化功能，每年至少 3 場次。

（四） 期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-4-25 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.30	0.30	0.30	0.30	1.20	
	花東基金	2.70	2.70	2.70	2.70	10.80	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		3.00	3.00	3.00	3.00	12.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）每年5場次人工濕地導覽解說活動,參加人數約150人次。

（2）每年培訓導覽解說人員 10 名。

（3）濕地園區環境改善及淨化水質每年達 36 萬立方公尺以上。

（4）每年 4 次水質檢測分析及生態調查。

2. 不可量化效益

（1）透過濕地環境清理與設施維護，可維持人工濕地功能之正常運作，並免於外來種的大量侵襲原生生態環境。

（2）透過辦理解說活動，增加濕地周邊社區民眾、業務相關推動人員對人工濕地的認識。

表 5-4-26 太平溪人工濕地操作維護管理計畫-成本項目概要表

項目		單位	數量	經費需求(百萬)	備註
委辦費用	(1)環境清理及設施維護			3.08	109-112 年執行
	1.外來物種清除與防護	式	4	0.72	
	2.園區場址景觀環境清潔	式	4	0.96	
	3.流量紀錄及流量計校正工作	式	4	0.40	
	4.解說告示牌更新或修繕	式	4	1.00	
	(2)設施功能維護			2.80	109-112 年執行
	1.濕地淨化設施進行總體檢	次	4	1.20	
	2.清除濕地池體淤泥	次	4	1.60	
	(3)水質檢測及生態調查			2.56	109-112 年執行
	1.水質檢測	次	16	0.96	
	2.生態調查	次	16	1.60	
	(4)培訓園區導覽解說人員			1.20	109-112 年執行
	1.培訓園區導覽解說人員	次	4	0.40	
	2.解說人員參訪	次	4	0.80	
	(5)教育推廣			1.36	109-112 年執行
	1.人工濕地導覽解說活動	次	20	1.00	
	2.人工濕地水質淨化功能宣導	次	12	0.36	
人事費		式	4	0.12	109-112 年執行
業務費		式	4	0.48	109-112 年執行
差旅費		式	4	0.40	109-112 年執行
合計				12.00	

4.9 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫

(本案為二期跨期程計畫)

(一)計畫緣起

99 年 5 月 18 日立法院三讀通過「環境教育法」，經總統公告於 100 年 6 月 5 日（世界環境日）施行。「環境教育法」首條即揭，櫫其要旨：「推動環境教育，以促進國民瞭解個人及社會與環境的相互依存關係，增進全民環境倫理與責任，進而維護環境生態平衡、尊重生命、促進社會正義，培養環境公民與環境學習社群，以達到永續發展」。環境教育之對象為全體國民、各類團體、事業、政府機關（構）及學校，並以「資訊整合、全民參與」及「教育永續、終身學習」為目標。

為配合「環境教育法」推廣並落實環境教育，整合臺東縣永續資源環境教育，配合中央政策培育國民瞭解與環境之倫理關係，增進國民保護環境之知識、技能、態度及價值觀，促使國民重視環境，採取行動，以達永續發展；另為促使所轄各機關(構)、學校，在環境永續之原則下推動所屬業務，故將設置數位環境教育館暨辦公廳舍，作為推動環境教育之據點。

為使臺東縣數位環境保護館暨辦公廳舍具備足夠的設施，以發揮其環境保護之功能，並藉以堤供本地民眾及外地遊客一個多功能寓教於樂的環境教育場所，本環境保護館將以主題館的方式展現各主題館包含環境保護、公害防治、資源再利用、溫室效應、節能減碳、綠色消費、綠色旅遊、各項污染源之認識及防治(如:環境監測重要性、空氣品質、噪音來源及管制、土壤與各項水質污染及整治、廢棄物之分類及資源回收、毒化物之認知)等主題，並運用多媒體互動教育之方式，以生動活潑的教案、教學及器材來溶入環境教育之目的。

本環境保護館將首開先例，將公務部門之辦公場所與環境教育場所結合，打破一般民眾對公務機關之刻板印象，讓環境教育及環保政策之推動，更貼近民眾。

未來，除硬體的規劃外，也將充實人才及相關教案之建置，以取得行政院環境保護署認證之環境教育場所為基本目標，並朝項為我國在東臺灣建立一個世界一流的環境教育多媒體互動館場為終極目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-4-27 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	109 年目標值
參加公共學習活動場次 (推動各項環境保護宣傳)	場次/年	25	50

2. 工作指標

(1) 推動本縣環境保護及提升環境品質工作。

(2) 設立「數位環境保護館暨辦公廳舍」，進行推動數位環境保護並提供一般民眾、政府機關及學校參訪，以全面推動本縣環境保護工作(推動水質保護、空氣品質、資源回收、環境教育及環境衛生…等)。

(3) 預計每年運用數位環境保護館人數 10,000 人次。

(4) 成立環境教育中心志工隊，編制隊長一名，並下設解說、行政、企劃等三組，並各設組長一名，做為中心營運的協辦組織。

(5) 於數位環境保護館研發專業學習課程，並以每年研發三套新課程前提下，以增進學習者有不同的課程選項。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院環境保護署

2. 主(協)辦機關：臺東縣環境保護局主辦，臺東縣政府建設處與教育處協辦

3. 執行方式：政府自辦、委辦

4. 主要工作項目：

（1）推動本縣環境保護及提升環境品質工作

結合環境監測重要性、空氣品質、噪音來源及管制、土壤與地下水整治各項水質污染及整治、廢棄物之分類及資源回收、毒化物…等辦理相關宣導活動。

（2）建置數位環境保護館暨辦公廳舍

建置數位環境保護館設施，包含光線、空氣流通、上課場域、教學設備、空間營造、友善空間等。

A. 數位環境保護館(含環境教育館、資源再利用館、溫室效應館、節能減碳館)及辦公廳舍建置。

B. 參觀動線安全設施工程及辦公廳舍 (保護設施、可拆式欄杆、樓梯改善、消防設備、逃生指標)。

C. 硬體展示照明及音響效果建置 (照明系統設備、音響系統設備、電腦控制設備)。

D. 指標工程 (動線導引、空間說明、設施解說)。

（3）推廣人才培育計劃

規劃人才資料庫：建置數位環境保護館推廣人才庫，以推動後續環境教育相關事宜。

（4）數位環境保護館暨辦公廳舍區域規劃設置

該館作為教育設施場所，將設置展示區域、教室及活動空間等教學場所及辦公廳舍，規劃教學動線，依不同參訪單位規劃合宜參訪課程，加強輔助教學設備。

（5）數位環境保護館暨辦公廳舍營運組織

為有利數位環境保護館營運，成立相關組織：

A. 人力配置及培訓

本館將由本縣環境保護局局長及綜合計畫科科長統籌管理該館相關業務，數位環境保護館承辦人擔任全職環

境教育人員，負責該館管理、設計環境保護課程方案及環境保護課程解說等工作，相關營運組織如下圖。

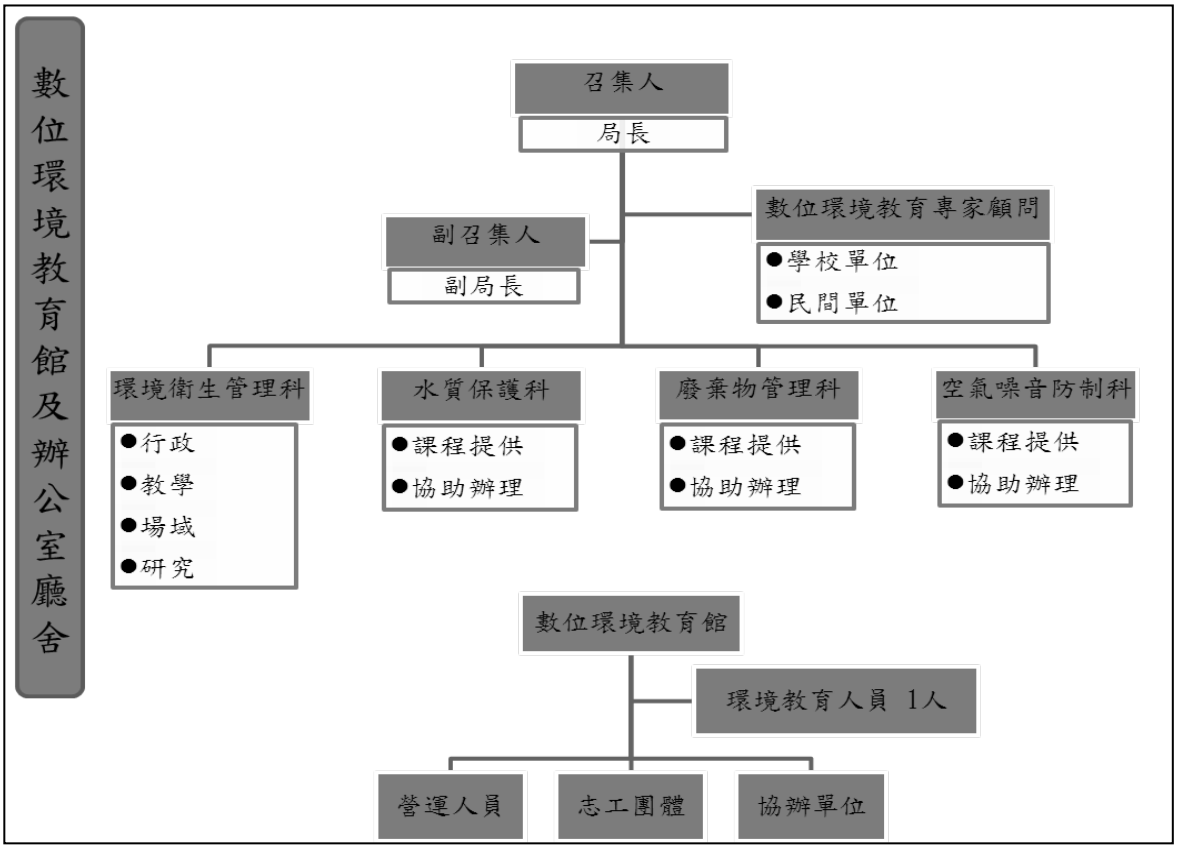


圖 5-4-1 臺東縣數位環境保護館營運組織

解說人力培訓部分等相關課程由環境保護館志工擔任，初期預計訓練解說人力 5 至 10 人，後續將再結合本縣各級學校、環保團體設計課程並增加解說人力。

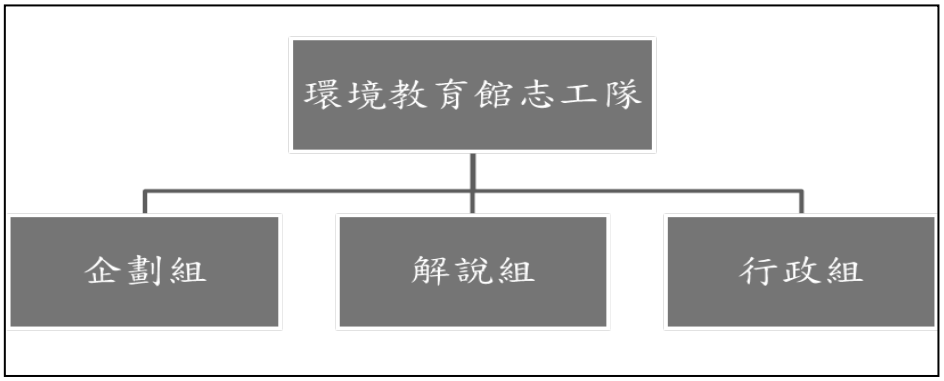


圖 5-4-2 臺東縣數位環境保護館志工隊組織

環保志工部分，本計畫將培訓志工約 30 人，協助該館後續維護管理。

B. 經營管理策略

a. 公部門環境教育學習場域

為落實本縣機關、公營事業機構、高級中等以下學校及政府捐助基金累計超過百分之五十之財團法人，完成所有員工、教師、學生每年至少 4 小時以上之環境教育，本館將與各機關學校合作辦理相關訓練，預計本縣九年一貫學生於國小及國中各至本館參與環境教育課程各一次。

b. 民間團體及私部門機構環境教育場地

臺東擁有豐富的自然及人文資源、得天獨厚的觀光環境優勢，故應善用其天然的好山好水之優勢，強化生態景觀旅遊及在地的獨特性，除創造地方之經濟利益，同時仍保有美好的生活品質與環境，以創造觀光美地的概念發展臺東特色產業。

本館將以臺東高價值的自然環境與卓越人文為根本與觀光、環保團體及民宿業者合作「推動綠色觀光、節能減碳遊臺東」，並提供業者場地辦理綠色觀光教學研習活動或製作環保產品等場地，讓觀光確實成為令臺東人驕傲的無煙囪、高效益產業，達成本縣創造觀光美地、繁榮家園、營造優質生活環境的施政目標。

(四) 工程簡要描述

1. 建築基地位置：臺東市臺東段 540-14、540-81 地號。
2. 建築面積：6500m2。
3. 土地使用分區管制：機關用地。
4. 樓層數：地上 3 層，ＲＣ構造。
5. 建築總樓地板面積：4388.86 m2（依據 108 年 5 月 6 日都市設計審議報告書-核定版、108 年 5 月 28 日府建管字第 A1080106649

號建造執照)。其中數位環境保護館面積：822.53 m2、辦公室面積：1519.16 m2、其他區域(儲藏室/廁所/機房/走道/外廊/樓梯/電梯等）面積：2165.42 m2。

（四） 期程與經費需求

1. 計畫期程：106 年至 109 年

項次	時程 / 項目	106				107				108				109			
		1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
1	委託規劃設計																
1.1	招標、簽約																
1.2	規劃及基本設計																
1.3	細部設計及預算書圖審查作業																
2	工程發包施工及監造																
2.1	工程招標、簽約																
2.2	建照執照申請																
2.3	監造招標、簽約																
2.3	工程施工																
2.4	工程監造																
2.5	工程竣工、驗收																

2. 經費需求及財源

表 5-4-28 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	10.8				10.8	
	花東基金	76.8				76.8	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		87.6				87.6	

註：1.本計畫經行政院 106 年 2 月 2 日院臺綜字第 1060001404A 號函同意納入「臺東縣第二期(105-108 年)綜合發展實施方案」花東基金補助辦理。

2.本計畫花東基金補助款 1 億 3500 萬元(75%)、環保署配合款 2700 萬元(15%)、臺東縣政府配合款 1800 萬元(10%)，合計 1 億 8000 萬元。

3.於工程細部設計及預算書編製審核發現因臺東縣工程使用之原物料，工程經費估計不足，為不讓本計畫之目標與功能效益打折，在不變更原補助及配合比例與經費下，估計不足之經費由臺東縣政府自行負擔增編經費 1290 萬元支應，總經費合計 1 億 9290 萬元。

4.行政院 108 年 3 月 25 日院臺環字第 1080008261 號函同意修正計畫，展延期程至 109 年完成，並分配年度經費。

(五) 預期效益

1. 可量化效益

(1) 每年至數位環境保護館人數約 10,000 人次。

(2) 成立數位環境保護館志工隊 30 人。

(3) 一次性設置教育展示空間之照明及音響效果設備、展場動線講解圖示牌及各項公告牌。

2. 不可量化效益

(1) 推動自然資源的保育與永續發展工作，結合公部門的資源與民間力量，推展環境教育，帶動社區居民發展『人、土地、自然』的和諧關係實踐。

(2) 促使社會大眾及學校教師、學生透過親身參訪各項環保設施，引發環保實踐心，提昇主動關心環保教育事務並內化於心中，進而影響家人、朋友，促使主動參與環保工作，以達到環保永續的目標。

(3) 結合推廣生態和環境保護，帶動社區永續經營，創造優質的生活環境。

(4) 配合環保教育宣導活動養成大家愛環境、重環保、愛惜能源的良好習慣。

表 5-4-29 臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫-工作項目概要表

計畫時程	計畫細目	經費合計(千元)	說明
106 年	數位環境保護館暨辦公廳舍規劃設計	3,500	數位環境保護館暨辦公廳舍新建工程規劃、設計。
	推動各項環境保護工作	9,000	1.配合環境節日辦理相關宣導活動(宣傳環境資源之重要性，讓民眾瞭解除地球日及世界環境日外之國際性環境節日，如世界溼地日、世界森林日、世界水日、國際生物多樣性日、世界海洋日、世界水質監測日、世界清潔日、國際減災日、世界糧食日等國際性環境節日)及環境災害防治宣傳...等。 2.辦理各項環境保護及提升環境品質工作(如:環境監測重要性、空氣品質、噪音來源及管制、土壤與各項水質污染及整治、廢棄物之分類及資源回收、毒化物...等之認知)。
106 年經費小計		**12,500**	花東基金 3,500 千元+中央 9,000 千元
107 年	數位環境保護館暨辦公廳舍細部設計	0	1.詳參(三)計畫內容。 2.推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍工程細部設計及預算書圖等審查。
	推動各項環境保護工作	9,000	1.配合環境節日辦理相關宣導活動。 2.推廣人才培育計劃。 3.辦理各項環境保護及提升環境品質工作(如:環境監測重要性、空氣品質、噪音來源及管制、土壤與地下水整治各項水質污染及整治、廢棄物之分類及資源回收、毒化物...等之認知)。
107 年經費小計		**9,000**	中央 9,000 千元
108 年	數位環境保護館暨辦公廳舍建置工程	74,800	1.詳參(三)計畫內容。 2.推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍之新建及監造。 3.數位環境保護館之規劃設計。
	推動各項環境保護工作	9,000	1.配合環境節日辦理相關宣導活動。 2.結合在地特色、傳統、智慧辦理環境教育活動。 3.辦理各項環境保護及提升環境品質工作(如:環境監測重要性、空氣品質、噪音來源及管制、土壤與地下水整治各項水質污染及整治、廢棄物之分類及資源回收、毒化物...等之認知)。
108 年經費小計		**83,800**	花東基金 54,700 千元+中央 9,000 千元+地方 20,100(原配合 720+自籌增加 1920) 千元

計畫時程	計畫細目	經費合計(千元)	說明
109 年	數位環境保護館暨辦公廳舍建置工程數位環境保護館設施裝置	87,600	1.詳參(三)計畫內容。 2.推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍之新建工程及監造。 3.數位環境保護館之主題設施裝置及監造。
109 年經費小計		**87,600**	**花東基金 76,800 千元+地方 10,800 千元**
106 至 109 年總經費合計		**192,900**	

5-5 基礎建設

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

5.1 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫

5.2 東方美地「飲水施遠」計畫

5.3 招牌美化計畫

5.4 建築景觀再造計畫

5.5 智慧臺東 資源共享計畫

5.6 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程

5.7 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫

5.8 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫

5.9 興建紅葉部落多功能活動廣場計畫

5.10 臺東縣臺東市公所火化場火化爐具及空氣污染防制設施等整建工程計畫

5.11 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫

5.12 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫

5.13 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫

5-5-1 部門發展目標：智慧城鄉治理，營造宜居生活環境

5-5-2 績效指標

基礎建設部門之關鍵績效指標為新增工作機會、觀光旅遊人次、人口社會增加率、偏鄉供水普及率，以下為民國112年之目標值設定。

表 5-5-1 基礎建設部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112年目標值
觀光旅遊人次	萬人	770	+20
人口社會增加率(+)	百分比	0.94	0.94(持平)
偏鄉供水普及率	百分比	81.46	83.96

5-5-3 發展構想

一、結合數位發展，提供優質的公共服務品質

持續導入先進資訊科技應用及創新的做法改善臺東城市狀況，透過資訊軟硬體的優化與e化平台建置，有效提升對縣民的服務品質，以及縣府治理效率。

二、改善偏鄉生活環境

針對基礎建設機能不足之地區，進行生活環境改善，以確保居民之基本生活需求獲得滿足，提高生活品質。

5-5-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

5.1 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫

(一)計畫緣起

土地是最基本的資源，它是人類居住、活動的場所，也是植物、糧食生長的地方，是野生動物、家畜的棲息所，也是各種礦物的儲存地，土地資源的合理利用就成為各種資源的保護中心，因此，正確土地的權屬及地籍資料，才能作最合理、合法、有效之開發利用。隨著科技進步，早期不易取得之地籍圖資，已不復見，而地籍圖資為國土資訊系統中，有關空間地理資料之基本資料庫之一，結合數位發展，可為眾多公共建設及措施推動之基石。例如：(1)搭配地籍圖資及農業產品分佈等相關圖資，可有效規劃農產品銷集貨中心的設置，以利各種新鮮農產品快速配送(經濟面向-提升有機農業發展能量及規模)；(2)搭配地籍圖資及人口分佈等相關圖資，可作為醫院設置地點及後送聚點等醫療資源的有效規劃(社會面向-推動醫療照護體系在地化)；(3)搭配地籍圖資及航空照片等相關圖資，以供環境監測與災害防治系統之建製，即時通報疏散(環境面向-強化災害監測及防治系統)；(4)搭配地籍圖資、原住民保留地及土石流潛勢溪流等相關圖資，除了可縮短原住民補辦增畫之時程，亦可避免高潛在風險區之原住民土地及自然資源合理安全利用(原住民族面向-增進原住民地區土地管理及合理運用)。由此可見，地籍圖資除了保障民眾權益，亦皆可用於協助花東地區永續發展策略之各計畫目標達成，進而提供人民簡便的服務。

本處所職掌地政業務所衍生的地籍圖資，係國土資訊系統中極為重要的二維圖資，本縣於 90 至 94 年度完成圖解地籍圖數值化工作。惟地籍圖在數化之前長期使用下因破損、伸縮等自然或人為因素造成

圖幅無法銜接之問題，圖解數化僅保存數化當時地籍圖之原貌，無法藉由圖解數化解決，因此完成數化的地籍圖，仍以分幅方式管理，對於跨圖幅土地之複丈作業，仍以人工拼接方式處理，未有一套標準作業機制，致出現不同測量人員處理結果不同。而為有效運用圖解法地籍圖數值化成果，透過實測方式，解決圖幅接合問題，達成整段圖籍整合及管理之目標，以改善圖地不符情形。

克服最重要的基礎地籍圖資的問題後，在新一代資訊潮流下，不但可結合各種具有空間分佈特性數值地理空間資料，以發揮各種圖形套疊融合的應用效益。在地籍圖下方加入數值地形模型(DTM)，可以呈現出地勢起伏的三維圖形；在地籍圖上方加入房屋與設施物，可以展示 3D 視覺的立體建物。若再加入時間軸變化，也就形成了時態 GIS(Temporal GIS) 四維地籍圖資，讓空間資訊經由時間記錄，將不同時空的資訊有效地整合，達成時空交錯呈現服務等，發揮更多面向的應用價值。

本計畫依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 5.7.6「推動數位化及行動化之公共設施服務」，將傳統圖紙數位後無法銜接的地籍圖資予以整併後，建置 GIS 資訊倉儲平台，以本處職掌之地政業務為核心，近一步整合本處既有業務系統資訊系統，並妥善應用運算資源，建構共同管理機制。向上承接本縣對各公私單位提供創新的地政運算服務模式，以打造一個跨機關資源共享的環境，建置發展大區域性之資料共享與服務共用平台，降低資訊設備重複投資與作業維運成本，並積極配合我國推動雲端運算產業發展，規劃地政雲端運算服務架構，推動開發各類雲端服務，以前瞻創新的思維，提供對外及對內之各項線上服務，動態即時回應縣民更即時、更多元的需求，建立地政領域資源整合共享環境。以符「永續發展」之方向，並延續「國土空間發展策略計畫」，提供跨域加值服務，以期利益共享。本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.7.1 提升城鄉基本公共設施服務水準」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-2 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
瀏覽人數 點閱人數	人次	20 萬	50 萬
開放資料 介接數	引用次數	30 萬	75 萬
辦理筆數	筆	0	24,000

2. 工作指標

(1) 基本地籍圖資整合建置

A. 清查圖資。

B. 實地測繪。

C. 套圖分析。

D. 成果檢核。

(2) 整合府內 GIS 圖資建立大數據雲端分享平台

A. 調查分析府內 GIS 圖層種類、管理維護及應用情形。

B. 整理分析地政相關業務使用 GIS 工具管理情形。

C. 持續辦理地政相關業務管理系統整合之可行性分析。

(3) 建置地政 GIS 創新便民服務整合入口網

A. 分析調查現有地政便民系統。

B. 規劃並建置地政便民 GIS 地圖創新服務入口網。

(4) 整合建置地政資訊 GIS 服務平台

A. 新增地政 GIS Story Map 專案成果平台。

B. 建置非都市土地之違規態樣、變更編定及土地使用相關限制等。

C. 規劃公有土地經管情形登錄於縣有耕地管理系統。

D. 新增土地重劃區土地所有權人資料管理、地籍及地上物清查、市地重劃及區段徵收範圍與相關公告資訊查詢等內容。

E. 擴充土地整合查詢、出圖等資料流通機制。

F. 擴充離線行動版地籍查詢功能。

G. 擴充私有圖層套繪用機制。

H. 開發高階 GIS 決策支援系統。

(5) 資訊安全議題及相對硬體改善。

A. 擴充資料庫管理系統及設備。

B. 擴充查詢運算及資料整合處理系統及設備。

C. 擴充資訊安全防火牆系統及設備。

D. 擴充資料傳輸系統及設備。

E. 新增備援系統軟硬體設備。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府(地政處暨本府所屬地政事務所)

3. 執行方式：委外及政府自辦(地籍圖資整合子計畫)辦理。

4. 主要工作項目

本計畫規劃期程為四年，依地籍圖資整合及多目標地理資訊創新加值便民服務系統不同的建置目標，採雙子計畫雙軌平行執行，分別說明如下：

(1) 地籍圖資整合子計畫

本計畫作業步驟、方法、注意事項等應參照內政部 101 年 12 月 18 日台內地字第 1010386309 號函修正之「圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊作業工作手冊」規定辦理，主要工作內容如下：

表 5-5-3「智慧國土-臺東縣非都市計畫地區地籍圖籍整合建置計畫」-各年度計畫各地政事務所辦理筆數統計表

地政事務所	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	合計
臺東	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
關山	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
成功	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
合計	4,000	4,000	4,000	4,000	16,000

A. 資料清查蒐集：清查辦理地區已建置之地籍調查表資料、歷年複丈圖、實量距離及建物測量成果圖等資料。

B. 外業測量：利用基本控制點及加密控制點之成果，在測區內布設點位間距較短之圖根點，作為現況界址點測量之依據。現況測量應依基本控制點、加密控制點及圖根點，按地籍調查表記載界址及土地複丈圖等資料，利用 e-GPS 即時動態定位系統配合坐標轉換，或結合 GPS、RTK 或電子測距經緯儀，測量其對應之實地現況位置或其他相關使用現況，測算土地使用現況坐標成果，作為研判各宗土地位置、形狀及提供約制坐標轉換處理使用之參考。

C. 套圖分析：現況測量後，將所施測現況點與地籍圖套疊實施坐標轉換，據以分析界址點位置，並作為後續面積計算及分析之基礎。進行套圖時，應將施測之現況點、實量距離及邊長註記納入作為套圖之依據，如地籍調查表記載明確經界物者，亦應將該經界物現況納入考量。其套疊現況界址點結果，應使多數之界址點或實地現況界線與地籍圖經界線吻合，並符合地籍測量實施規則之規定，且不得使地籍線相對關係改變。

D. 圖解法地籍圖數值化成果整合及檢核：圖籍整合時，應參考測量原圖、歷年複丈圖、實地使用情形及登記面積等；如圖幅內無足夠現況點可供套疊時，應參考相鄰圖幅套疊結果所建立轉換參數及相關界址點之改正量等資料，予以接合。除應將各分幅接合成整段無

接縫之地籍圖外,並不得導致界址點間相對關係改變。接合處實地有與地籍調查表註記相符之現況時，據以計算面積與登記面積差在合理範圍者，應使整合結果之地籍線與現況相符。圖籍整合完成後，除應再檢算相關現況點至地籍線之垂距外，並應至實地檢核整合後之地籍線或界址點與使用現況之垂距。

E. 鑲嵌影像或正射影像：委請內政部國土測繪中心辦理UAS 航拍作業。

（2）多目標地理資訊創新加值便民服務系統子計畫

A. 第一階段(109~110 年)：新增加值子系統建置及維護、既有部份系統及圖層更新、網路頻寬及網路節點提升及穩定措施，以及行動版 APP 擴充，作為擴大服務之基礎建設。

B. 第二階段(111~112 年)：擴大服務對象，整合應用服務圖層，以及提供高階主管輔助之決策支援系統(Decision Support System, DSS)系統開發。

a. 外部圖層匯入及更新機制

b. 外部連結之相關資安、個資議題對應機制

c. 決策支援系統開發

d. 系統推廣及教育訓練

e. 永續系統規劃

（3）地籍圖資整合成果配合多目標地理資訊系統加值規劃應用：

利用地籍圖資整合解決圖解地籍圖圖幅接合問題，建立無接縫整合式空問資料。其圖資不僅提高國土資訊系統空間資料之精度，提升多目標地理資訊系統空間圖資套疊整合利用效益，除期以短期內達成線上核發土地使用分區圖資目標，更加速數位化、網路化、立體化時代之來臨。

表 5-5-4 各子計畫分年計畫經費(單位：百萬元)

年度 / 子計畫	109	110	111	112
多目標地理資訊創新加值便民服務系統子計畫	0.6	8.6	6	6
地籍圖資擴充及優化整合子計畫	3.7	3.7	3.7	3.7
合　　計	4.3	12.3	9.7	9.7

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-5-5 臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.43	1.23	0.97	0.97	3.6	
	花東基金	3.87	11.07	8.73	8.73	32.4	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.3	12.3	9.7	9.7	36	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）地籍圖資整合子計畫

A. 每年度辦理 6,000 筆，4 年共計完成 24,000 筆土地之地籍圖籍整合建置工作。

（2）多目標地理資訊創新加值便民服務系統子計畫

A. 本縣土地自區域計畫實施後均已完成使用編定，並依編定內容實施管制，經歷年統計經由申請土地變更編定筆數共計近 3 千多筆，各有其依指定項目內容使用，以 105 年 7 月至 106 年 7 月為例，包含莫蘭蒂災後大

武愛國蒲部落遷建、林務局臺東林區管理處防風保安林變更、長濱鄉老人日間照顧中心等案;在民間方面，亦有遊樂區開發變更計畫、砂石場礦業用地變更、休閒農場等案，共計完成面積達 28 公頃用地變更案，預計每年將仍有 20 公頃以上用地變更需求，藉由此系統可將土地資訊透明化，增加土地使用安全及效益。

B. 本處經管縣有土地共計 519 筆，目前已放租土地 353 筆透過耕地管理系統，可即時有效查詢每筆土地經管情形，藉由多目標 GIS 圖資套疊亦可掌握土地現況，節省不少人力時間，預計每年增加縣庫收入約計 60 萬租金收入。

C. 資訊上線後,公開有關市地重劃及區段徵收相關訊息，民眾可查詢土地與整體開發區位之關聯，有效強化公務機關與民眾之間的雙向溝通與聯繫，並使得業務單位縮短處理民眾有關陳情案件平均一件縮短約 2 至 4 天。

D. 現今委外辦理的案件在系統上線後，業務單位可藉由系統土地所有權人歸戶、地籍套疊分析等功能與規劃單位雙向合作並校核成果，提升案件處理精準度及結案時程，預計可藉由系統之協助將結案時程縮短半年至 10 個月。

E. 臺東縣地籍圖資料全面朝向具備地理資訊概念之資料結構，提升資料流通供應、空間分析應用等效率與正確性。且儲存管理地籍圖資之電腦軟硬體系統以朝集中、共用及虛擬化方向發展,以達到節能減碳之效果。

F. 地政資訊倉儲建置後,提供公務用地政資訊服務網路，使臺東縣各地相關單位處理業務所需圖資，利用電腦科技及網際網路技術，迅速取得正確即時之資訊，提升施政效能，達成行政流程自動化及減紙化之目標。

2. 不可量化效益

（1）地籍圖資整合子計畫

A. 布設控制點效益

各地政事務所依數值方式辦理圖解區土地複丈，提升圖解區土地複丈之速度、精度及成果的一致性。

B. 現況測量效益

提供地政機關辦理土地複丈時，實施大範圍套圖分析之參考，並減少土地複丈現況測量之工作量及提升成果一致性。

C. 地籍管理效益

a. 推動以數值方式辦理土地複丈及管理業務

圖籍整合後複丈人員只需依整合成果辦理釘樁即可，又全區重要現況參考點皆已測竣，且大範圍區域套圖分析已確立，大幅節省複丈外業測量工作量及時間(經統計整合前作業時間平均為 4 小時，整合後所需時間平均 2 小時)，且避免以往單一案件人工套圖產生不一致情形，將有效減少民眾界址糾紛案件。

b. 解決地籍圖接合問題，達成整段圖籍管理之目標

避免複丈人員個別接圖差異，加速並簡化複丈前工作程流程，縮短案件辦理時間，減輕複丈人員之工作負擔，提升機關為民服務品質。

c. 清查歷年複丈疑義案件，包括圖簿面積不符、測量成果與地籍調查表記載不符、毗鄰地籍線地籍調查表記載不一致、圖籍誤謬等，並列冊管理，積極依有關法規辦理更正，建立機制有效防止因買賣移轉損及善意第三者權益，而衍生國家賠償案件。止因買賣移轉損及善意第三者權益，而衍生國家賠償案件。

D. 配合公共建設發展地籍圖多目標效益，提高地籍圖效能，圖籍資源共享

a. 精確之數值地籍可提供交通建設、國土規劃等相關機關、學術單位或民間產業利用，以提高政府施政與民間生產效能。

b. 配合本府建置之「臺東縣多目標地理資訊系統」提供產業開發、不動產資訊、各級公有土地分佈查詢等運用。

(2) 多目標地理資訊創新加值便民服務系統子計畫

A. 以本處業務為核心，針對所屬各業務科室公務需求，釐清各類圖資與服務之供需流程，建構可提升業務效率與服務特色導向的資訊平台，以資訊力節省於低階或重複活動人力，以期更高層次思考業務發展，創造更多附加價值，並強化本處業務流程改造、整合，建立跨組織、跨系統、跨網路的橫向合作機制，提昇政府行政資訊流通及使用效率。

B. 藉由多目標 GIS 圖資套疊，將本縣非都市土地編定資訊透明化，使大眾均能透過該系統直接了解各筆土地之相關使用限制，使不動產交易更加安全，可減少購地風險消弭土地使用爭議亦可供各界在土地政策擬定時做有效分析。

C. 除健全公地管理，確保本縣經管公有土地之權益，活絡土地利用，提昇公有土地使用效益，並促進土地合理利用。

D. 市地重劃及區段徵收相關資訊公開揭露，可增加民眾對政府的信任，同時也可以讓業務單位隨時管控作業進度，增加行政效率。

E. 擴充離線行動版地籍查詢功能有助於民眾申請各類土地會勘案件或辦理違反使用管制取締、查緝髒亂、農災勘查、工程災害復建勘查及登革熱孳生源空地、課徵地價稅與土地增值稅、營產管理勘查、山坡地違規查報及違法濫墾葬查緝等相關作業，透過平板電腦或智慧型手機結合 GPS 定位技術，有助公務部門辦理查緝及勘查作業之長期效益，並有效節省會勘時間與人力，提高整體行政效能。

5.2 東方美地「引水施遠」計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 5.7.1「提升城鄉基本公共設施服務水準」所研擬。為提高本縣自來水普及率，本府積極提報經濟部水利署「無自來水地區供水改善計畫」自來水延管工程評比，惟因多數申請補助工程因地處偏遠且地勢高或距自來水公司系統距離遠以致工程經費過高，不符計畫管考作業要點，本計畫每戶工程成本（本計畫負擔／戶數）不得超過新臺幣六十萬元規定，水利署不予核定。爰爭取花東基金計畫補助每戶成本超過 60 萬元之提報工程經費。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-6 東方美地「引水施遠」計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
弱勢家戶供水人口數	人	178,931	180,000
偏鄉供水普及率	%	81.46%	83.96%
人口社會增加率	‰	0.94	0.94(持平)

2. 工作指標

透過東方美地「引水施遠」計畫自來水延管工程核定，提升裝設自來水人次。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部
2. 主(協)辦機關：臺東縣政府財政及經濟發展處、各鄉鎮市公所。
3. 執行方式：臺灣自來水公司第十區管理處執行。

4. 主要工作項目

東方美地「引水施遠」計畫

經濟部為解決無自來水地區供水問題，改善民眾飲用品質及配合政府照顧弱勢政策，於 104 年至 109 年辦理「無自來水地區供水改善計畫第二期(101-105 年)」、「無自來水地區供水改善計畫第三期（106-109 年)」，由台水公司執行自來延管工程，目前執行中。

近期以來，民眾所引用之山泉水或地下水源量銳減，或因地下水質受環境影響劣化，民眾更迫切需要政府協助改善接引自來水。統計 104-107 年度本縣民眾所提之需求，約 64 件申請案，惟 11 件申請補助工程因地處偏遠且地勢高或距自來水公司系統距離遠以致工程經費過高，不符計畫管考作業要點，本計畫每戶工程成本（本計畫負擔／戶數）不得超過新臺幣六十萬元規定，水利署不予核定。

上開不予核定工程所需經費總計約 1 億 5,416 萬 6,800 元,其中水利署補助經費 8,460 萬元,尚需經費 6,956 萬 6,800 元。

表 5-5-7 東方美地「引水施遠」計畫-成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
東方美地「引水施遠」計畫	件	11	70	109-112 年執行
總計			70	

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年。

2. 經費需求及財源

表 5-5-8 東方美地「引水施遠」計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	5.88	16.80	29.40	31.92	84.00	
	地方預算	1.08	3.08	5.39	5.85	15.40	
	花東基金	3.82	10.92	19.11	20.75	54.60	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		10.78	30.80	53.90	58.52	154.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 提高本縣使用自來水普及率。

(2) 增加縣民人口數。

(3) 提升本縣當地經濟成長。

(4) 促進餐飲、住宿等周邊產業蓬勃。

(5) 創造就業機會。

(6) 改善飲用水品質，延長本縣縣民平均餘命。

2. 不可量化效益

(1) 提升本縣生活機能。

(2) 提升用水便利性。

(3) 改善生活品質。

(4) 拉近城鄉距離：確保國人不分縣市，都能享受相同的公共服務。

5.3 招牌美化計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 6.3.3「型塑花東地區優質景觀意象」及 5.4.3「鼓勵社區生活文化環境營造」所研擬。

鑒於 105 年尼伯特風災造本縣各處招牌嚴重損毀，並影響交通、公共安全，招牌設置係為應重視之議題，需強制執行違規破損招牌拆除，並以花東縱谷及海岸景觀區內主要交通路線為主要列管區域，打造優質景觀廊道，藉由「臺東縣招牌廣告獎勵補助作業要點」輔導店家更置符合規定之招牌，並參考本縣招牌設計準則經由設計思考的導入，增加社區營造的概念，讓每個店家重視整體視覺，不只是招牌的美感提升、不僅是符合法規、兼顧安全更需符合街道性格、建築立面協調，促成臺東街道景觀的整頓再生，整體而言可以說是城市街道景觀重建工程，並以招牌出發為亮點提升店家的產業行銷。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-9 招牌美化計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值*
招牌獎勵補助(+)	件	760	+400
破損及違規招牌拆除(+)	件	1776	+50
標準型示範招牌(+)	件	0	+20

註：本計畫期程至 110 年，故本欄為 110 年目標值。

2. 工作指標

(1) 鼓勵街區建築物附設招牌廣告美化，以改善市容觀瞻，依「臺東縣招牌廣告獎勵補助作業要點」辦理招牌獎勵補助。

（2）針對違規、破損有危險之虞招牌廣告及樹立廣告全面清查辦理拆除。

（3）設計招牌獎勵補助 20 面標準型，並實際完成 20 個店家招牌建置並成為示範店家，以招牌為主，透過設計美學，提升產業形象識別建立、行銷推廣。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部營建署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府

3. 執行方式：政府自辦。

4. 主要工作項目

（1）招牌獎勵補助計畫

符合本府訂定「招牌廣告設計規範」，得依「臺東縣招牌廣告獎勵補助作業要點」申請招牌獎勵補助。補助範圍分期分區實施，第一期適用範圍以臺東市都市計畫區為範圍，第二期以臺東鐵路新站附近地區主要計畫為範圍，第三期以其他都市計畫區範圍，第四期以非都市計畫區範圍。每戶招牌補助上限 2 萬元，預計補助 400 戶。

（2）破損及違規招牌拆除計畫

加強招牌廣告及樹立廣告全面清查取締，符合規定未申請許可限期補申請，未符合規定限期改善，逾期不改善依「違章建築處理辦法」辦理強制拆除。

預計招牌拆除 500 件。(拆除大型招牌一件概估:吊車全吊 1,2000、拆除工資 6,000、小吊車工資 3,000 元，共計 21,000 元，預計 200 件 ，破損拆除一件概估: 2500 元，預計 300 件，拆除件數適實際需求辦理)

擬辦理開口合約含颱風期間廠商加強待命針對危險招牌立即拆除，本府行政費用(含招牌列管資料輸出印刷約 5 萬等)。

(3) 招牌標準型暨招牌補助設計媒合案計畫

依「臺東縣招牌廣告獎勵補助作業要點」第 3 點明訂「標準型」版本設置招牌，惟標準型招牌尚未提供，預計完成 20 件標準型設計及施作，並以招牌為主，以店家整體產業形象識別建立，完成 20 個在地特色店家，從店家故事延伸至菜單、名片等行銷推廣，提升臺東店家形象。

臺東縣招牌廣告設計服務平台設計媒合招牌廣告獎勵補助案，協助指導廣告商更優質的設計，補助送審諮詢共 400 件。

本府相關行政費用 10 萬(印製審查委員會資料、核定本、通訊費、許可證等費用)。

表 5-5-10 招牌美化計畫--成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
招牌獎勵補助計畫	件	400	8	109、110 各 400 件 4 百萬
破損及規招牌拆除計畫	年	2	5	109、110 各 2.5 百萬
招牌標準型暨招牌補助設計媒合案計畫	年	2	3	109、110 各 1.5 百萬
總計			16	

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 110 年。

2. 經費需求及財源

表 5-5-11 招牌美化計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.8	0.8			1.6	
	花東基金	7.2	7.2			14.4	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		8	8			16	

註：本計畫為尼伯特專案中「招牌美化計畫」之延續計畫，核定經費為 27.95 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 招牌廣告整體美化每年約 200 戶。

(2) 違規、破損招牌廣告拆除每年約 250 件。

(3) 每年建立 20 個示範標準型招牌，並提升店家整體產業形象識、店家特色。

2. 不可量化效益

(1) 招牌整體美化，減少違規招牌廣告，以改善市容觀瞻及公共安全。

(2) 透過招牌設計美學，吸引顧客，提升產業價值。

(3) 鼓勵招牌顯而易懂利用圖片或加入英文，以推廣國際化。

(4) 結合建築景觀再造計畫，共同設計與修復城鎮風貌。

5.4 建築景觀再造計畫

(一) 計畫緣起

鑒於 106 年「建築景觀再造計畫」為推動尼伯特風災之災後建物及城市整體景觀形塑，鼓勵民眾共同改善市容觀瞻及提升環境品質，受到民眾熱烈迴響，期能延續建築景觀再造計畫推動改善建築物外觀、老舊建築物、違章建築、建築物屋頂天際線織城市風貌。

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 6.3.3「型塑花東地區優質景觀意象」及 5.4.3「鼓勵社區生活文化環境營造」所研擬。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-12 建築景觀再造計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
老舊建築物門面美化	件/年	170 件/年	+340 件
拆除違章建築	件/年	111 件/年	+200 件
斜屋頂獎勵補助	件/年	22 件/年	+30 件

2. 工作指標

(1) 推動老舊建築物門面美化更新與改善市容觀瞻。

(2) 針對佔用道路、佔用騎樓、違規招牌、防火間隔及公有土地之違章建築進行強制拆除，以維護公共安全、公共交通。

(3) 為形塑都市建築景觀風貌意象並豐富天際線，並避免垂直增建違建，對於斜屋頂構造形式之建物予以獎勵補助。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部營建署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府建設處主辦

3. 執行方式：政府自辦

(1)老舊建築物門面美化：

106 年-107 年執行情形「臺東縣建築挽面與老厝新生規畫設計專業委辦案」,示範區及個案申請共計170件,配合「招牌美化計畫」示範街區辦理示範區設計施作、示範區成果推廣、街道景觀改善等。

分期分區實施,第一期適用範圍以臺東市區為範圍，第二期以臺東縣各鄉鎮為範圍。每年預計補助約170件，預計每戶門面美化補助合法範圍工程金額60%上限40萬元（含自行委託施工費用)，形塑臺東獨特城市風貌，建築物如符合屋齡20年以上領有使用執照之沿街面建築物者,或屬建築法、都市計畫法公布前之舊有合法房屋者，得依「臺東縣街屋立面更新獎勵補助作業要點」申請立面更新獎勵補助。

「臺東縣建築立面更新委辦案」預計執行兩年，約共600萬元，工作內容為繪製示範街區約100件設計圖說並簽證負責(預估每件4萬元，共400萬元)，及審查民眾自行申請案件約240件(預估每件5000元，共120萬元)，廠商派遣駐點人員1名(約40萬元/年，共80萬元）協助本計畫民眾諮詢業務及申請、協助辦理各項執行工作及整體進度管考；各案經本縣都市設計審議委員會審議通過後始核定補助，本案擬編定行政費用(含審查會議含委員出席費、印製資料、核定本等費用約20萬元/年)。

表 5-5-13 老舊建築物門面美化成本項目概要表

執行年度	門面美化補助數量	補助金額(A)	委託設計勞務採購案 (B)	人事及行政費用(D)	合計(=A+B+C+D)
109 年	170 件	68,000,000	6,000,000	200,000	74,200,000
110 年	170 件	68,000,000	-	200,000	68,200,000
合計	340 件	136,000,000	6,000,000	400,000	142,400,000

(2)拆除違章建築：

針對佔用道路、佔用騎樓、違規招牌、防火間隔及佔用公有土地之違章建築，依「違章建築處理辦法」辦理強制拆除。

106 年-107 年執行情形「違章建築強制拆除計畫」強制拆除 72 件多屬大型違章違章，自行拆除共 39 件，共計辦理 111 件，依 106 年-107 年執行情形案件平均約為 10 萬元/件;109 年針對臺東縣各鄉鎮市地區道路兩側，加強違章建築清查查報取締，未於規定期限內補辦申請執照及改善，逾期不改善者依「違章建築處理辦法」辦理強制拆除。

109 年預計拆除約 100 件、110 年拆除約 100 件(拆除違章建物概估：吊車全吊、挖土機、破碎機等拆除機具約 50,000 元、工資(含運棄)50,000 元，共計 100,000 元，實際數量仍按實際差除施工機具、車輛、人員之天數辦理結算，原則不超過預算總額)，本府行政費用 7.5 萬元/年(含印製拆除違章建築資料、通訊費、燃料等費用)。

表 5-5-14 拆除違章建築成本項目概要表

執行年度	違建拆除數量	違章拆除費用(A)	行政費用(B)	合計(=A+B)
109 年	100 件	10,000,000	75,000	10,075,000
110 年	100 件	10,000,000	75,000	10,075,000
合計	200 件	20,000,000	150,000	20,150,000

(3)斜屋頂獎勵補助：

106 年-107 年執行「臺東縣建築挽面與老厝新生規畫設計專業委辦案」斜屋頂共計申請 22 件，109 年-110 年預計另執行斜屋頂獎勵補助委辦案,針對斜屋頂造型、材料、色調、斜率及投影面積比例等予以規範，並宣導補助機制及申請補助程序。

分期分區實施，考量非都市計畫區及離島地區斜屋頂設置需求較多，第一期適用範圍以臺東縣各鄉鎮非都市計畫區及離島地區為範圍，第二期以臺東縣各鄉鎮都市計畫區為範圍。

斜屋頂設置原則應符合投影面積比例不得少於建築面積 75%，坡度不得小於 3/10，其造型、色彩經本縣都市設計審議委員會審議通過使得核定補助，如申請涉及新建、增建或雜項工作物之斜屋頂設置案件，須取得本府建築主管機關核發建照執照。

「臺東縣建築斜屋頂設置專業委辦案」預計執行兩年，預計繪製約10件設計圖說並簽證負責(預估每件2萬元，共 20 萬元)，審查 20 件民眾自行申請案件，(預估每件 5 仟元，共 10 萬元)。

預計每年補助約 15 件，每件補助工程金額 60%上限 20 萬元（含自行委託施工費用)及本府相關行政費用 5 萬(含審查會議含委員出席費、印製資料、核定本等費用約 2.5 萬元/年)

表 5-5-15 斜屋頂獎勵補助成本項目概要表

執行年度	斜屋頂獎勵補助	補助金額(A)	委託設計勞務採購案 (B)	行政費用(D)	合計(=A+B+C+D)
109 年	15 件	3,000,000	300,000	25,000	3,325,000
110 年	15 件	3,000,000	-	25,000	3,025,000
合計	30 件	6,000,000	300,000	50,000	6,350,000

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 110 年。

2. 經費需求及財源

表 5-5-16 建築景觀再造計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	8.8	8.1			16.9	
	花東基金	78.8	73.2			152	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		87.6	81.3			168.9	

註：本計畫為尼伯特專案中「建築景觀再造計畫」之延續計畫，核定經費為 103 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 建築物門面美化更新每年約 170 件。(視契約實際情形辦理)

(2) 違章建築強制拆除每年約 100 件。(視契約實際情形辦理)

(3) 獎勵補助斜屋頂設置每年 15 件。

2. 不可量化效益

(1) 打造適合臺東地方歷史、風貌與氣候的建築樣式，營造自明性特色建築與街道，改善市容觀瞻。

(2) 確保公共安全、公共交通，並避免火災延燒等都市災害發生。

(3) 為形塑臺東景觀風貌意象並豐富天際線。

(4) 結合招牌美化計畫，共同設計與修復城鎮風貌。

5.5 智慧臺東 資源共享計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.7.6 推動數位化及行動化之公共設施服務」、「8.2 建立公民參與之規範與運作機制」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-17 智慧臺東資 源共享計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
TTFree 每日平均使用人數	帳號數	5,000	6,000
TTPush 會員人數	帳號數	63,627	+20,000
TTMaker 團隊作品數	件	8 件/2 年	8 件/2 年

2. 工作指標

(1) 透過各大系統，引用 TTcloud 上臺東觀光旅遊資料，吸引增加 20 萬觀光旅遊人次。

(2) 透過推播行銷，促進臺東在地產業經濟效益。

(3) 升級機房設施，強化系統穩定度；厚實機房堡壘，穩固系統資訊安全度。

(4) 政府資料蒐集與共享。

(5) 建立全縣戶外區域及熱門景點無線上網，透過線上打卡活動，積極行銷推廣旅遊景點，創造旅遊人潮，並帶動臺東縣的觀光經濟發展。

(6) 差勤系統建置期導入機關：預計導入 157 個機關（人數約 4700 人），本府保留導入機關異動權利。

（7）針對臺東縣例行新聞輿情進行分析，提供政府機關的新聞即時反應及相關政策制定參考。其中包含平面媒體及電子媒體新聞收集分析；雜誌媒體刊物新聞監測；網路媒體新聞源、新聞輿情彙報、雜誌報導彙報、網路即時新聞通報；同時包含國內外搜尋引擎以及社群論壇或影音平台之大數據海量資料，進行機關指定之「議題」網路聲量監測；同時針對施政議題進行趨勢分析及網路聲量預測。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：國家發展委員會、行政院人事行政總處、原住民族委員會、內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣政府國際發展及計畫處、人事處、消防局

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目

臺東縣政府無線寬頻服務(TTFree)升級

本府於103年起開始租用之TTFree設備已使用多年，為求網路安全與無線網路效能的提升，擬於本計畫中更新升級TTFree無線網路設備，期以三大訴求方向進行規劃：

（1）具備大數據蒐集能力及Open API

結合政府Open Data為目標，分析臺東觀光旅遊客流數據，細化人潮統計數據顆粒度，取得更精準的觀光客輪廓，了解人潮中有哪些只是經常性的居住辦公人潮、哪些是有效目標觀光客群、新舊觀光客與停留的時間。解決開藍芽、裝APP甚至IP CAM影像才能分析的侷限性與實施門檻，以辨識觀光客在臺東移動路徑，找出商圈冷門區域加以活化。除此之外，去識別化大數據可透過Open API提供給民間單位申請使用分析及行銷廣告推廣使用，

除了可活化數據價值,同時也落實政府 Open Data 目標，達到公私合作正向結合關係。

(2) 無線設備管理雲端化

無線設備管理、擴充及異常查修是建置無線寬頻服務主要成本之一，採全雲端化自動管理可透過 Dashboard 即時在線監控，簡化報修流程，以簡訊或 EMAIL 主動通知設備異常取代被動由民眾報修，可提高本府在無線服務品質，建立良好的網路環境。無線設備雲端化可大量降低未來擴充的成本，解決機房頻寬集縮比及 IP 數配發不足的問題，自動化佈署無線設備設定，大量降低設備供裝的成本。

(3) 提供多元化認證方式，簡化無線網路使用流程

有鑑於國外遊客來台使用免費無線網路，必須先透過 iTaiwan 或 TTFree 註冊完成才能登入使用，其中除了忘記註冊密碼無法登入，註冊流程手續較複雜，外國遊客可能沒有開啟手機漫遊服務無法接收簡訊完成註冊，導致無法使用免費無線網路，失去便民的用意。

本府規劃在原本基本 iTaiwan 及 TTFree 的帳號登入方式下，在上網認證系統伺服器中本府提供相容國際通用標準的去中心化的認證模式 OAuth 2.0 的認證系統取代傳統認證模式，可直接應用於目前網路上主流的社群帳號登入，例如：Facebook、WeChat、LINE、Google 等，一方面考慮觀光客可直接採用自己的社群帳號直接登入無需註冊的便利性，另一方面，目前的社群帳號的身份審查也都採實名制，一旦有惡意犯罪行為，也可以透過帳號追查出惡意使用者，提升網路安全。

(4) 透過 TTPush V 型人、Social WiFi 與 TTFree 間的相互綑綁多元不同的社群(Facebook, Instagram, Google+,

Email)登陸機制，創造縣民或遊客更多 TTFree 的用戶以及 TTPush 的下載會員。

(5) 進行 TTFree 使用分析，以了解一般人使用 WiFi 的習慣及軌跡，進而提供更好的行銷及廣告策略。

(6) 執行成效

無線網路的技術日漸成熟，網路打破了空間的限制，造就了資訊無所不在的趨勢，民眾對數位產品的使用也越來越普及，對資訊傳輸的無線性、便捷性與行動性等需求日益增加。為改善臺東縣 WiFi 無線上網環境，促進觀光產業發展，達成「多用網路少用馬路」的目標，本計畫佈建本縣 WiFi 無線網絡，開拓無線寬頻網路的應用範疇，已建置全縣免費戶外無線寬頻達 250 個熱區，有效解決觀光景點及偏鄉民眾無網路可用之問題。自開通以來會員超過 18.9 萬人，每日平均超過 8 萬人次上網，每人每天連網時間超過 120 分鐘，締造了後山傳奇的，讓臺東迎頭趕上國際。

TTCloud 臺東雲端服務平台升級

原有 TTCloud 臺東雲端服務皆建置在 Google 雲端主機虛擬環境中，為達資料安全要求及資料自主性，擬將資料移回本府自行管理，並將系統服務穩定產提升，擬於本計畫中增強災害復原能力以達組織持續營運,災害復原包含資源重置、異地備援、緊急應變處理及營運復原，當發生天災、人為疏失或惡意破壞等突發事故，以致資訊業務停頓時，可透過災害復原機制，快速回復正常或可接受的服務水準。本計畫將以此為基礎,以政府設備網站不間斷為主體,保障民眾權益，隨時皆能透過政府資料開放平臺與其他網站得知天下事。

臺東位於臺灣東半部，不僅為於板塊擠壓帶，更是颱風必經之地，對於系統之監控與應變計畫更為重要，且政府必須對自身資料負起保護的責任及義務,並防止業務活動中斷，

確保重要業務流程不受重大故障和災難影響，因此持續資安設備的效力、置於府外之系統的納管及備援計畫的訂定為當務之急，推動之作法說明如下：

(1) 維運管理

鑒於本府外部系統之多樣性，在整併及管理上是一大問題，希望能透過相關設備及聘用專業人才協助訂定完整的維運管理計畫。

(2) 持續電力不中斷

為加強系統可用性，保證其完整作用，擬提升系統資訊安全設備，充實電力設施，防止於停電或跳電時造成的設備停擺或損壞，更新 UPS 電池以保證電力穩定供應。

(3) 提升系統效能管理

利用設備及系統效能之監視，以快速發現及找出錯誤或損壞，做到主動且快速地了解狀況，改善系統緩慢問題的追查方式。

(4) 外部系統之納管

將建置於本府部之系統，移回縣府內自行管理，以達資料之自體保護，及防止機敏資料外洩之風險。

智慧臺東 行動科技

隨著數位行動通訊及雲端科技的快速發展，全球各地政府亦紛紛提供具便捷、效能、創新之電子化與行動化等公共服務，智慧化程度成為城市競爭力指標的項目基準，「推力型政府」的觀念儼然形成。臺東縣不落人後，整合各局處及縣內多方資源，運用行動化、智慧化及雲端大數據共用 API 方式，擴大公共服務深度與廣度，深化資訊服務整合，運用「群眾智慧」的方式，落實政府透明治理及服務，為達到即時性、

創新性、便利性、跨域合作性及前瞻性，整合多方資源，提供即時、便捷、具效率之縣政服務。

臺東縣政府內各局處所建置的行動應用程式眾多，為有效達到單一平臺整合資訊，將利用資料蒐集及共享方式，以數位化資源結合資料流翻轉既有之服務模式，並運用本資通訊與智慧科技之創新成果，由實體轉至數位化、行動化、連網化、體現智慧無所不在。

推動之作法說明如下：

(1) 整合雲端推播系統

運用雲端大數據資料，藉由系統推播訊息方式呈現，讓民眾即時獲得縣府縣政資訊及活動訊息，並以數位金幣回饋閱讀訊息民眾，增加會員黏著度及推廣效益。民眾使用金幣在臺東特約店家消費，也因而促進臺東在地經濟效益。

為提供即時、便捷、具效率之縣政服務單一 APP 窗口，臺東縣雲端訊息推播系統運用智慧科技，結合智慧型行動裝置之應用，整合臺東縣政府各處局多方資源，由過去被動等待縣民，作到「主動通知、主動服務」，藉由最為貼近每一位民眾之智慧型手機，利用訊息推播 APP 主動式的推播給縣民，以達整合便民服務之效。為吸引更多民眾下載使用，本系統並結合臺東金幣數位積點功能，讓民眾主動參與並接受縣府提供的各項服務及活動，使臺東金幣成為各機關與民間團體獎勵及活動誘因的重要工具，進以提升臺東縣縣民對縣政的滿意度。

截至 108 年 6 月底止，累積會員人數 63,627，已簽約商家 257 家，已上架商品 676 項，群體推播則數 495 則。

(2) 臺東縣智慧友善園區維運

結合智慧科技雲端物聯網技術與綠色環境規劃，持續維運臺東縣智慧友善園區，促進臺東環境永續，利用資通

科技及雲端技術，提供行動化、智慧化、社區化之服務，促進民眾參與，創造臺東縣民幸福有感生活。

截至目前為止，已完成下列項目，並持續營運中：

A. 綠能概念屋：

利用全鋼構及綠能環保建材打造臺東第一座綠能概念屋，透過雙層屋頂設計讓建築主體可以直接隔熱及通風散熱，以達到降溫的效果，建築四面採全開式設計，減去室內空調的使用，達到節能減碳的效益。同時結合智慧電表及雲端互聯網技術，經由雲端監控用電分析數據，以達有效節能管理的目的。

B. 綠能互動遊戲體驗：

智慧綠能運動公園相關智慧設施及行動 APP 的互動，可讓民眾透過運動的方式驅使場域中各項裝置設施，以達到與民眾互動的效果，並可透過智慧型裝置獲取每次運動後所產生的活動數據。讓民眾透過運動促進健康的同時，喚起民眾對於節能省碳的環保意識，全民共同打造結合低碳生活及健康促進的永續智慧城市。

C. 太陽能設施建置

為了達到太陽能發電之最大效益，本場域亦建置了太陽能發電設施，同時建置發電設備監控系統，透過 API 技術將數據上傳到雲端，提供設備運作與發電狀況的監控與管理。

D. TTFit 創新應用服務建置

智慧綠能運動公園結合本府「TTPush 踢一下」應用服務平台，推出 TTFit 加值服務，提供運動賽事如三鐵、衝浪、自行車、路跑等相關資訊及導覽服務，並連結線上運動社群，讓使用者可藉由 TTFit APP 體驗臺東健康運動新生活。

（3）整併臺東縣內防災資訊

透過消防局與臺東大學合作，將現有系統資訊整併，完善臺東縣防災應變管道。

(4) TTMAKER 應用軟體創新創業園區

讓年輕創業家回到臺東以行動數位的應用推展臺東的產業科技化、行銷網路化、內容數位化，與縣政府共同打造臺東成為國際幸福城市。TTMaker 的軟體創新應用將結合臺東原民文創、部落觀光旅遊、農業產業行銷國際及在地產業創新科技研發推動。

落實園區營運管理(含園區辦公室區域之日常管理)及創客輔導育成作業。並建構一個完善的之創新創業輔導體系，協助創客所需之輔導，確保臺東 TTMaker 創客園區永續營運目標及品質。

截至 107 年 11 月止，共招募 50 團隊，辦理創業輔導課程 134 場次，團隊個別輔導 76 場次，推廣行銷發表活動 10 場次，總計參與人次達 10,000 人次，完成計畫補助團隊計有 8 家，2017 獲得年國際智慧城市展「智慧產業」獎，「潛進蔚藍」與「翔探科技」則獲選為新創國家代表隊。

新聞輿情民意取向及分析計畫

(1)媒體監測及分析報告

A.平面媒體監測

針對報紙及雜誌等平面媒體，進行內文蒐集與監測分析。

B.網路媒體監測

a. 新聞媒體：包含平面媒體網路即時新聞、電子媒體網路即時新聞及影音平台、網路媒體即時新聞、廣播媒體網路新聞、新媒體網路新聞報導、評論網等；同時

含括臺東在地臉書社團、網路論壇等相關社群媒體或社交網路進行文章收集及分析監測。

b.網路聲量大數據：

包含 google、yahoo 等國內外搜尋引擎以及社群論壇或影音平台之大數據海量資料，進行機關指定之「議題」網路聲量監測。

C.新聞輿情彙報

a. 每日針對機關指定議題相關之報導、社論、投書評論等，彙整為剪報電子檔，提供機關輸出應用。

b. 每月產出縣府政策施政之輿情及媒體報導分析報告供決策參考。

（2）臺東縣施政議題趨勢分析及政策聲量預測報告

針對臺東縣施政議題的輿情趨勢分析及政策聲量預測報告，透過各管道、載具蒐集輿情意向，以補足例行分析報告之信賴強度，協助首長決策加速、促使施政順暢。

縣民服務雲端行動 2.0 計畫 (新興項目)

面對臺東縣幅員遼闊，提供縣民便捷服務為首要任務，藉由良好規劃的資訊科技運用，增進服務便利性及縮短辦理時間，以提升服務品質，本案對於目前本府民眾申辦服務進行盤點，提供全面且正確性的資訊，並提供更友善的應用服務介面，流程更親民，亦將資訊公開，達透明化便捷政府的目標，另可有效節省時間及金錢以免除民眾申辦業務舟車往返奔波之苦，讓服務無距離。

（1）以響應式網頁設計(RWD，Responsive Web Design）重新規劃本網站，提供民眾友善介面及使用者行動服 務的便利操作。

（2）重新檢視、盤點及更新本府一、二級機關及各處各項民眾申辦業務並協助上載於本縣服務升級系統中。

(3) 配合行政院「推動 ODF-CNS15251 為政府文件標準格式實施計畫」,系統中提供產出可編輯各項文件或表單應支援 ODF 文書格式及系統後臺附件上傳自動 ODF 轉檔功能。

(4) 辦理之必要性：

A.深化一站式便民服務。

將本府各項申請表單滙整，讓民眾可以在單一窗口，申辦各項表單，並利用本案便民系統完成查詢進度。

B.提倡節能減碳無紙化作業。

本案系統提供桌上型、平板、手機等各項申辦介面，並提供數位簽章功能，可大幅減少用紙量，並進行數位存檔。

C.到府服務超便民

在雲端化的系統協助下，本系統可讓戶政服務團隊下鄉至民眾家裡進行申辦作業服務，利用本案購置硬體，可快速將民眾需求或紙本表單、證件透過網路進行到府服務。

D.提升本府網路連線速度並建立安全機制及備份機制。

本府縣民服務中心設備已多年未更新，連接本府及便民無線網路服務皆過慢，同仁服務民眾時常因網路問題無法如期如質的完成民眾申辦作業，預計在本計畫中升級本中心的相關設備，提升服務品質。

臺東縣政府所屬機關學校差勤ｅ化線上管理建置計畫 (新興項目)

本計畫擬藉由導入建置差勤電子表單系統，提供人事業務ｅ化所需之差勤線上簽核及查詢功能，有效提昇人事管理效率、節省人力成本及推動無紙化作業環境，並整合資源、降低系統重覆開發成本，達到內部控管之效。

(1) 軟硬體設備妥置

A. 卡鐘設備(僅機關設置)：為落實出勤管理，預計於導入差勤電子表單系統之機關(公所、代表會及衛生所)，建

置1台刷卡設備（ADM-100感應式卡鐘），預估計41台。考量建置成本與效益，各學校出勤採自主管理，惟其單位主管仍請依規定落實查勤工作；本府不定期以電話或實地至各校查勤。

B. 資料備份：擴充主機硬體空間，本縣機關（學校）導入建置差勤電子表單系統後，差勤資料會自動備份至本府伺服器資料庫,主機發生狀況或進行高壓檢測時，由維護廠商遠端進行應變處理，以維持各機關差勤系統運作。

(2) 計畫內容(規劃期、建置期、上線期)

A. 規劃期：研議建置前各機關網路環境，以及軟硬體設備需求，並撰擬「臺東縣政府所屬機關差勤e化線上管理推動計畫」招標需求說明書，內容整合各使用機關需求建議之應用系統功能，預計於1年內與承商簽約執行或採各機關計畫提案方式補助執行。

B. 建置期：軟硬體設備、伺服器硬體擴充等硬體環境預計於1年內完成建置（109年至110年)。差勤電子表單系統建置須經歷事前討論、需求分析、需求確認、工作檢討及教育訓練等作業，期間並不定時召開工作會議及資訊測試，管控系統建置過程。

C. 上線期：

a. 第一階段：衛生所、鄉鎮(市)公所、代表會之差勤電子表單系統預計於109年底上線使用。

b. 第二階段:各國民中小學之差勤電子表單系統預計於110年上線使用。

c. 上線期間分梯輔以教育訓練。

(3) 本府全面建置差勤系統之必要性

A.響應政府節能減紙政策:以150間機關(概約4500人計)，每人平均每年使用5張紙計算，1年約使用2萬2500

張紙。導入差勤管理系統後，得相對減少資源浪費及用紙量，更能精確控管內部差勤，減少錯誤情形。

B. 減省差勤管理時間：以承辦人員每日花 60 分鐘管理差勤，每年上班 250 日計，1 年共花 250 小時於差勤業務上，且因應請假規則修正案，將更耗費至少 1 倍以上時間核算同仁請假時數及支給未休假加班費作業。導入差勤管理系統後，承辦人員得逕於線上表單進行查詢及管理，減省時間成本，減少差勤核算錯誤情形，有效提昇人事管理效率。

C. 系統整合：

a. 各項公務內部系統由整合平台統一進出(亦可採自然人憑證)，不需繁複切換進出，免除記憶多組密碼困擾。

b. 建置卡鐘設備，以刷卡為基礎的上下班簽到機制，落實差勤管理，確實記錄到、退勤時間，以及控管出勤狀況。

c. 建立本縣政府機關人事資源共享平臺，人員差勤資訊能即時更新共享，使差勤管理作業更加簡化與便利性。

d. 統一導入建置人事行政總開發授權「全國共享版機關內部差勤電子表單系統」，整合資源，降低系統重覆開發成本。

D. 改善流程：

a. 人員請假時表單能即時由代理人員簽核，落實代理人制度及加速處理時效。

b. 降低紙本管理之缺失，簡化表單申請流程，提升處理效率。

c. 增加差勤管理之彈性，能即時因應差勤法規之修正，減少變更作業流程時間及人事業務負擔。

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-5-18 智慧臺東 資源共享計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	7.6645	7.7135	4.33	4.33	24.038	
	花東基金	68.9805	69.4215	38.97	38.97	216.342	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		76.645	77.135	43.30	43.30	240.38	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 透過各大系統，引用 TTcloud 上臺東觀光旅遊資料，吸引 50 萬觀光旅遊人次。

(2) 透過推播行銷，帶動臺東在地產業經濟效益每年約新臺幣 450 萬元。

(3) 民眾對縣府施政滿意度達 70%以上。

2.不可量化效益

(1) 改善資訊機房應變能力。

(2) 降低天災時造成損害。

(3) 提升本府自有系統穩定度。

(4) 預防政府資料外流。

(5) 提升臺東縣民幸福感。

(6) 推廣臺東國際行銷及幸福城市形象。

(7) 提高政府資料透明化。

(8) 以最少數量的 AP 及電路，覆蓋最大的範圍區域，達成友善觀光及智慧城市的目標。

(9) 解決 4G 訊號覆蓋及寬頻不足問題，彌平東西部間數位落差。

(10)四季活動大量人潮集中時快速產生流量，收集供大數據分析使用。

(11)提升臺東旅遊品質及觀光國際化，提供旅客或觀光客友善便利的旅遊服務及環境，提供舊地重遊的意願，創造觀光人潮，帶動當地經濟發展。

(12)建立本府機關人事資源共享平臺，導入建置差勤電子表單系統後，人員差勤資訊能即時更新共享，使差勤管理作業更加簡化與便利性，並透過管控人員異動之系統權限及帳號，達到資訊安全提升之效益。

(13)有效蒐集分析各大新聞及網路論壇之大數據資料。

(14)透過輿情監測分析，瞭解民眾對特定公共議題的反應及偏好，作為縣府規劃或修訂政策之參考。

(15)提供更為便捷、生活化與貼近民眾需求的縣政服務。

表 5-5-19 智慧臺東 資源共享計畫-成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
臺東縣政府無線寬頻服務	項	1	106	109-112 年執行
整合政府資料開放平臺	項	1	36	109-112 年執行
整合雲端推播系統	項	1	16	109-112 年執行
臺東縣智慧友善園區維運	項	1	6	109-112 年執行
TTMAKER 應用軟體創新創業園區	項	1	50	110-112 年執行
臺東縣政府新聞輿情民意取向及分析計畫	項	1	8	109-112 年執行
縣民服務雲端行動 2.0 計畫	項	1	11.61	109-112 年執行
臺東縣政府所屬機關學校差勤 e 化線上管理建置計畫	項	1	6.77	109-110 年執行
總計			240.38	

表 5-5-20 各項目分年度經費表(萬)

項目	109 年	110 年	111 年	112 年	共計
臺東縣政府無線寬頻服務	2875	2575	2575	2575	10,600
*租用無線網路維運及管理	2475	2175	2175	2175	9000
*租用無線上網服務熱區傳輸電路費	400	400	400	400	1600
整合政府資料開放平臺	3000	600	-	-	3600
*維運管理	1200	-	-	-	1200
*系統備援計畫	600	600	-	-	1200
*持續電力不中斷	300	-	-	-	300
*提升系統效能管理	200	-	-	-	200
*外部系統網管(TTCloud 移回本府管理)	200	-	-	-	200
*整併臺東縣內防災資訊	500	-	-	-	500
整合雲端推播系統	400	400	400	400	1600
*TTPush 及臺東金幣行銷推廣營運案	300	300	300	300	1200
*相關程式及資料庫更新及維護	100	100	100	-	300
*資料庫及應用程式主機調整及更新	-	-	-	100	100
臺東縣智慧友善園區維運	150	150	150	150	600
*園區客服人員	100	100	100	100	400
*園區服務系統升級	50	50	-	-	100
*園區硬體維護及更新	-	-	50	50	100
TTMaker 應用軟體創新創業園區	1000	1500	1500	1000	5000

項目	109 年	110 年	111 年	112 年	共計
*新創基地營運管理及招募	-	1500	-	-	1500
*創客補助計畫	-	1500	1000	1000	3500
縣民服務雲端行動 2.0 計畫	716	445	-	-	1161
*客服人員(1 位)	65	65	-	-	130
*便民服務系統升級	300	150	-	-	450
*櫃台設備	45	120	-	-	165
*行動作業筆記型電腦	8	-	-	-	8
*行動不斷電系統	2	-	-	-	2
*行動安全連線服務裝置	6	-	-	-	6
*中心無線網路升級	10	-	-	-	10
*安全連線閘道器	40	-	-	-	40
*中心交換器	30	-	-	-	30
*備份陣列及備份軟體	100	50	-	-	150
*教育訓練	10	10	-	-	20
*中心大型吋數位看板	-	-	-	-	0
*資安管理	100	50	-	-	150

表 5-5-21 臺東縣政府新聞輿情民意取向及分析計畫全期經費概算表

工作內容	單位	單價	數量	總價
臺東縣例行媒體監測及分析報告	年	1,200,000	4	4,800,000
臺東縣施政議題趨勢分析及政策聲量預測報告	次	200,000	7	1,400,000
輿情蒐集分析系統使用服務租賃	年	450,000	4	1,800,000
註：各項經費於總經費內得互相勻支。	合 計			8,000,000

表 5-5-22 臺東縣政府所屬機關學校差勤ｅ化線上管理建置計畫全期經費概算表

編號	項目	說明	數量	單位	單價	小計	備註
1	差勤系統(建置費、維護費，共計 150 機關)	系統設定(假單流程、差勤管理規定設定等)、差假歷史資料導入(依 WebITR 格式提供)	150	個	20,000	3,000,000	差勤系統導入建置費
2		教育訓練(人事人員每場 3 小時，共 2 場。輪值班管理者每場 3 小時，共 2 場。)	12	時	2,000	24,000	
3		WebITR 差勤電子表單系統作業性服務。	36	月	32,000	1,152,000	差勤系統維護費(以三年計算)
4		效能監控服務(CPU、MEMORY、DISK I/O、網路流量、DB LOCK、BLOCK 等)	36	月	30,000	1,080,000	
5		營業稅 5%	1	式	262,800	262,800	
合計						5,518,800	
6	刷卡機安裝(16 間衛生所、9 間公所及 16 間代表會，共計 41 機關)	ADM-100 感應式卡鐘	41	台	15,000	615,000	
7		線材	41	式	3,000	123,000	
8		五金另料	41	式	2,000	82,000	
9		軟體升級費	1	式	50,000	50,000	
10		變壓器	41	顆	600	24,600	
11		安裝工資	41	式	6,000	246,000	外派工程師安裝卡鐘、住宿費
12		住宿費	16	天	3,000	48,000	
13		稅金 5%	1	式	59,430	59,430	
合計						1,248,030	
總計						6,766,830 (以 6,770,000 計)	

5.6 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程

(一)計畫緣起

由於土地資源有限，環保意識抬頭，民眾喪葬觀念改變，以內政部 104 年度之統計顯示，現火化率已達 95%以上；本鎮火化率從 105 年度統計迄今，更高達 98.93%，為能提昇殯葬服務品質，因應治喪家屬火化需求，特提出本計畫。

臺東縣成功鎮第九示範公墓，為成功鎮內主要殯葬設施所在地，區內現有火化爐 2 具，其中 1 具(2 號爐)於 91 年購置，已使用超過 15 年，設備老舊，除日常保養維護外，常需維修，且火化爐屬高精密儀器，維修費用很高，造成財政負擔，亦不符成本效益。另目前 2 具火化爐均無空氣污染防制設備，廢氣未經處理即排放於空氣中，造成空氣污染，早為民眾詬病，且微粒物亦污染附近農作及水質。

本鎮為本縣臺 11 線上唯一之火化場，使用範圍擴展至東河鄉、長濱鄉及花蓮縣之豐濱鄉，使用頻率很高，為提昇火化品質，減少環境污染，因此已執行之購置空氣污染防制設備實有需要。

由於既有兩座火化爐第二燃燒室容積不足無法完全燃燒，造成有害性污染物產生，且兩座差異很大的火化爐對同一套空污防制設備(即 2 對 1)，易造成空污防制設備操作障礙，又汰換火化爐 1 座僅可減少一半環境污染，但仍無法解決『另 1 座火化爐老舊問題』、『進棺系統人力不足問題』、『火化爐室颱風豪雨造成淹水』、『火化場空間不足』、『土葬區土地資源再生』及『棺柩與家屬動線混亂』之等問題，因此，提出本計畫整體性一次執行改善。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-23 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
戴奧辛排放量	ng-TEQ/Nm^3	3.161	0.5 以下

2. 工作指標

表 5-5-24 臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-工作指標

評估指標	分年量化效益			
	109	110	111	112
提昇火化品質	-	50%	100%	100%
減少環境污染	-	50%	100%	100%
土葬區土地資源再生	-	-	50%	100%

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部

2. 主辦(協辦)機關：臺東縣成功鎮公所、臺東縣政府

3. 執行方式：公開招標

4. 已執行：增設空氣污染防制設備

(1) 提昇居民生活品質，給居民一個乾淨無污染的天空。

(2) 達到空氣污染防制標準。

(3) 保護民眾健康。

5. 主要工作項目：

(1)更新火化爐具：

A. 更新 1 座先進之火化爐具，可給予人民更安全、更有效率之殯葬服務，同時亦能減少空氣污染源。

B. 減少維修費用支出。

(2)其他說明：

A. 提昇進棺、撿骨集塵等工作，全部改成電動化作業，提高服務效率、保護作業安全、防止二次公害。

B. 設置全自動中央控制盤控制系統，達到完全燃燒，節能減碳之先進功能。

C. 配合火化作業動線更加順暢，及改善火化爐室每次颱風豪雨造成淹水等情況，火化場主體建築物配合整體改善，且相關之水電、空調、供電等工程同時整建，達到最佳之殯葬服務環境。

D. 由於第一期之空氣污染防制系統，因預算不足目前已配合執行招標作業，預計第二期編列部份預算，增加設備提昇系統功能，確保空氣排放品質。

E. 為減少土葬數量達到節約土地資源目標及節能減碳的目的，計畫新增設置 1 座遷葬撿骨爐，以配合鄰近鄉鎮處理每年約 200 具~500 具遺骨遷葬進塔使用。

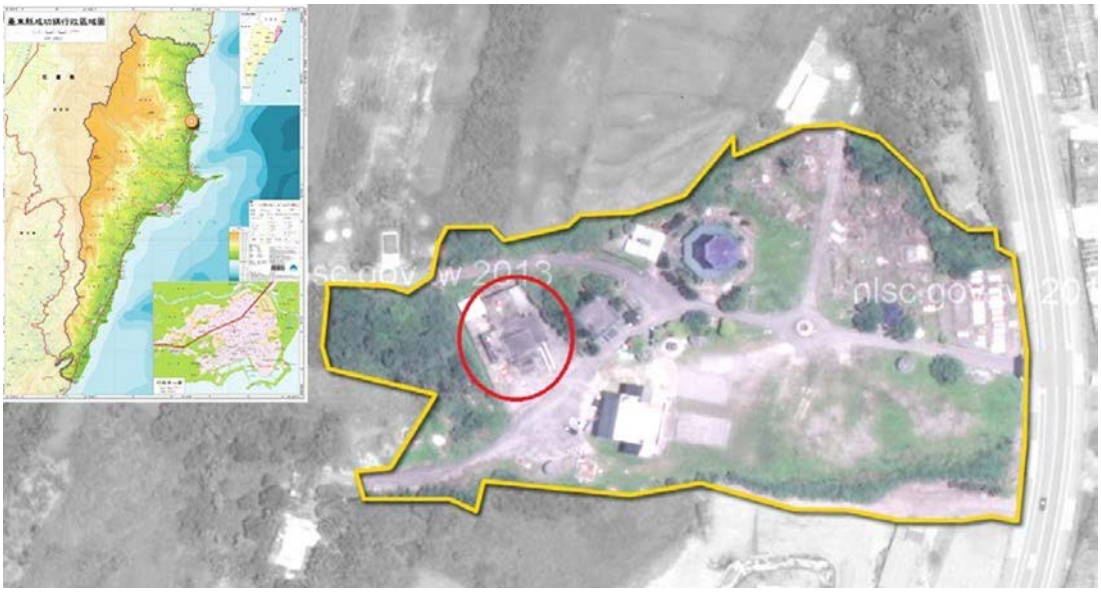
F. 為達上述工作符合法令規定，擬計畫委外由技術服務團隊辦理環境影響評估工作，以避免環境二次污染及民眾抗爭事件發生。

G. 水土保持計畫

經查本基地有淹水之記錄，且於現地勘查後發現相關水保設施欠缺，茲擬於本計畫基地面積 2.2 公頃內規劃水土保持計畫，妥善規劃計畫區內排水設施以確保基地開發後無淹水之虞。

H. 計畫位置

本鎮火化場位於臺東縣成功鎮忠孝里成廣路 111-2 號，臺 11 線省道 106K 處，基地面積為 22,803 平方公尺。





火化場主體建築



大門入口仍保留為家屬進出專用動線



大門入口仍保留為家屬進出專用動線



火化場右側空間



既有 LPG 燃料供應系統



主體建築左側計畫修改為火化爐擴建區域及燃料貯存供應系統設置區



既有火化爐操作區



計畫未來既有機房區將架高整平防止水災造成損害



既有火化爐區計畫修改為火化爐具區



及火化爐操作區



既有火化爐操作區右側配合擴建工程計畫修改為管理員辦公室及休息室



既有機房右側計畫擴建後修改為中控室



既有爐前廳入口處計畫修改為來賓及家屬休息大廳



既有廁所保留，前方區域合併為來賓及家屬休息大廳



右側預計修改為棺柩暫置室及家屬祭拜區



既有進棺機區計畫修改為火化爐爐前大廳



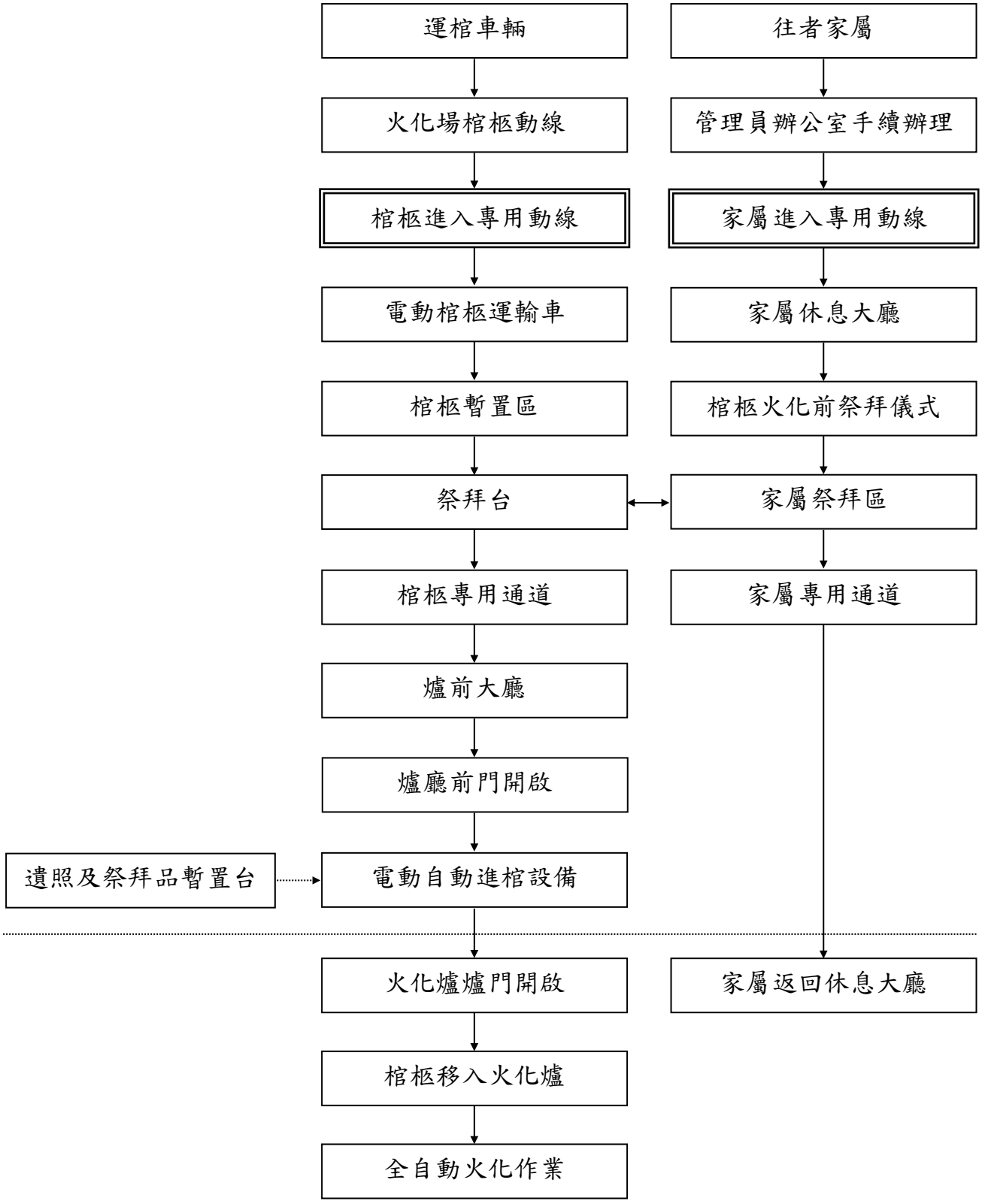
主體建築左側計畫擴建後設置灰燼真空收集設備及骨灰裝甕區



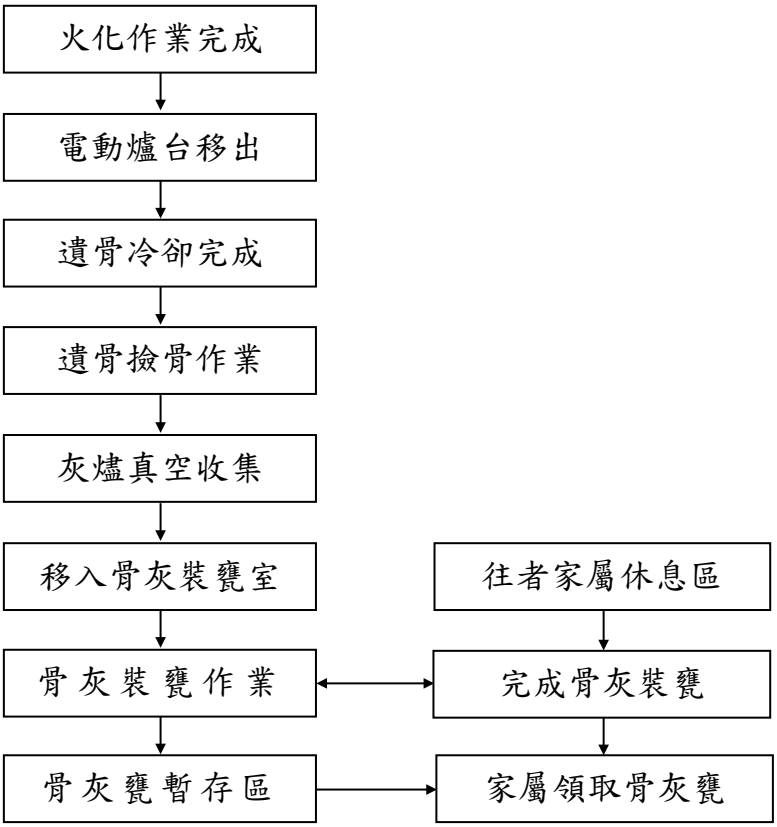
既有簡易之供電設備需整體配合改善

（3）火化場作業動線改善說明

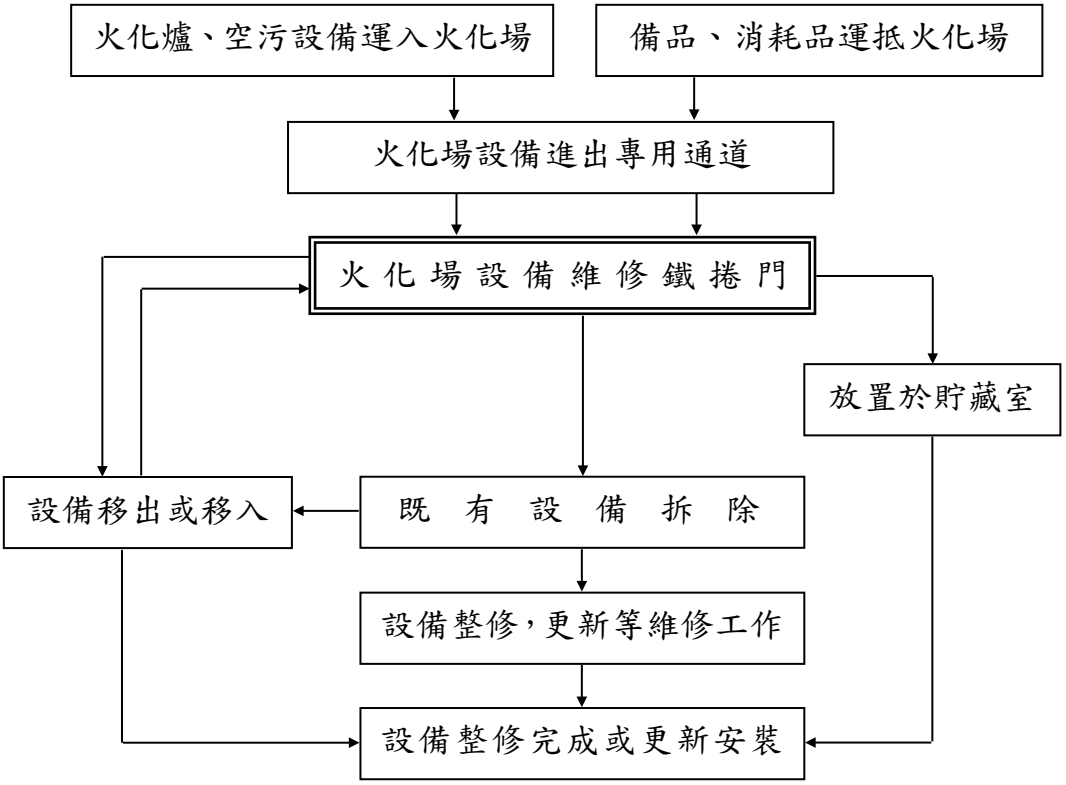
火化場家屬告別及棺柩火化動線流程



（4）火化完成撿骨裝甕及家屬領骨灰甕動線流程



(5)火化場設備維修動線流程



(四)期程與經費需求

1. 本計畫預定執行期限為 109 年至 111 年，各年度預定計畫期程說明如下

(1)執行中

A. 興辦事業計畫送審(106 年)

B. 經費爭取與規劃設計及發包(106 年)

C. 設備購置及驗收(107~108 年)

D. 營運啟用(107~108 年)

E. 改善公墓周圍環境之空氣品質(108 年~)

(2)計畫工程

A. 興辦事業計畫送審(108 年)

B. 經費爭取，本案之專案管理工作及環境影響評估工作發包(109 年)

C. 本案之工程招標、設備設置及執行環境影響評估工作(109 年~110 年)

D. 環評工作完成後執行本案之擴充工程、設備設置與驗收，啟用營運(110 年~111 年)

E. 根除火化場排放有害氣體之問題並滿足臺東地區火化大體之需求，減少土葬數量以達節約土地資源(111 年)

(3)計畫工程之工作範圍

A. 假設工程	1 式
B. 火化爐具工程	
C. 火化爐機電設備	
D. 機械設備	
a. 火化爐本體工程	1 座
b. 火化爐耐火築爐	1 座
c. 主燃燒室電動式爐門	2 座
d. 移動式爐台	2 組
e. 負載自動出力型燃燒機	4 組

f.	檢視孔 (4 孔/1 組)	2 組
g.	燃燒空氣送風系統	2 組
h.	強制排風系統	2 組
E.	儀控設備及自動控制系統	
a.	全自動控制系統控制盤	2 座
b.	觸控式電腦控制操作設備	2 組
c.	手動操作設備	2 組
d.	溫度、檢測、傳訊、指示設備 (含自動控制連鎖)	6 組
e.	壓力、檢測、傳訊、指示設備 (含自動控制連鎖)	4 組
f.	氧氣、檢測、傳訊、指示設備 (含自動控制連鎖)	2 組
g.	風量自動控制閥指示裝置 (含自動控制連鎖)	4 組
h.	黑煙排放偵測及自動排除系統	2 組
i.	地震感知設備及自動安全控制連鎖	2 組
j.	停電自動控制連鎖	2 套
k.	火化運轉前自動安全檢查系統	2 套
l.	自動預熱系統	2 組
m.	火焰感知安全設備	2 組
n.	骨灰自動冷卻系統	2 套
o.	自動冷卻待機系統	2 組
p.	火化資訊管理系統	2 組
q.	自動警報系統	2 組
r.	語音輔助系統	2 套
F.	電氣動力系統	
a.	爐門操作箱	2 組
b.	偵煙設備裝置箱	2 組
c.	二次側電氣、動力系統及儀控相關配管配線工程	1 式
G.	火化爐設計、吊裝及試車工作	
a.	火化爐細部設計	1 式
b.	火化爐吊運及安裝	1 座
c.	名牌	2 組
d.	烘爐及試車 (棺柩、燃料及用電由業主提供)	1 式

H. 附屬機電設備

a. 排煙設施及移動式爐台操作開關箱 2 組
b. 移動式爐台電動進棺驅動系統 2 組
c. 火化爐前冷卻抽氣罩 2 只
d. 遺骨冷卻抽風系統 1 組
e. 爐前大廳火化爐進棺門 2 座
f. 中控室監視系統 1 套
g. 超級柴油燃料供應系統 1 套
h. 電動移動式棺柩運輸車 1 台
i. 灰燼真空收集系統 1 組
j. 骨灰再處理機 1 台
k. 棺柩推車 4 台
l. 靈位放置枱 2 台
m. 往者照片放置架 6 只
n. 撿骨推車 2 台
o. 骨灰盤 4 只
p. 骨灰盤放置架 1 座

I. 第一期空氣污染防制系統性能提昇

a. 火化爐空氣污染防制系統設計修改工作 1 式
b. 緊急排放系統、排放煙囪及空壓系統 (工程已執行施工中)
c. 空氣混合急速冷卻型廢氣冷卻系統 (工程已執行施工中)
d. 新設旋風集塵設備(第二期) 1 座
e. 袋式集塵設備、防止架橋設備、排灰系統及空壓系統等設施(工程已執行施工中)
f. 新設分解戴奧辛之觸媒反應塔及相關設施(第二期) 1 座
g. 誘引抽風機及自動變頻控制連鎖 (工程已執行施工中)
h. 風煙道、自動控制閥門及排放煙囪等 (工程已執行施工中)
i. 檢測平台、檢測孔等相關設施 (工程已執行施工中)
j. 設備冷卻水供應及循環系統 (工程已執行施工中)
k. 旋風集塵設備及觸媒反應塔之保溫工作(第二期) 1 式

l. 系統設備相關之儀控系統及設備含：整體系統及設備均具全自動控制、半自動及手動操作設施 (工程已執行施工中)

m. 系統設備相關之動力系統及設備 (工程已執行施工中)

n. 儀控及動力系統配管線工作 (工程已執行施工中)

o. 第一期施工完成設備之拆遷吊運重新組裝工作(第二期) 1 式

p. 第一期施工完成設備後管線拆遷及重新修改工程(第二期) 1 式

q. 煙道修改及新設設備吊運及安裝工作(第二期) 1 式

r. 單機測試及系統試車 (工程已執行施工中)

s. 廢氣檢測 (工程已執行施工中)

J. 土木建築及裝修工程

a. 拆除工作

b. 既有管理員室 2 面隔牆 1 式

c. 火化爐區 3 面隔牆 1 式

d. 既有機房 3 面隔牆及煙道間 1 式

e. 既有 LPG 鋼瓶室 1 間

f. 既有撿骨室 1 間

g. 進棺動線進棺大門區 1 式

h. 既有火化爐(含運棄工作) 2 座

i. 既有機房風機等設備 1 式

j. 既有機房、火化爐區等相關配管配 1 式

k. 新建火化爐二樓樓板開孔(含撿骨爐) 1 式

K. 室內新隔間及增建工程

a. 家屬祭拜室隔間 1 間

b. 家屬祭拜室祭拜台 1 座

c. 棺柩暫置區隔間配合 1 間

d. 爐前大廳隔間配合 1 間

e. 管理辦公室隔間 1 間

f. 管理員休息室隔間及新建 1 間

g. 中控室新建 1 區

h. 家屬休息室 1 間

i. 公共廁所 1 間

j. 火化爐間隔間 1 區
k. 火化爐操作區隔間配合 1 區
l. 骨灰裝甕室隔間 1 間
m. 灰燼真空收集設備配合及新建 1 區
n. 2mW 鐵捲門區新建 1 區
o. 既有建築物補強工作 1 式
p. 既有樓板開孔封閉工作 1 式

L. 新建結構平台及室內填平

a. 爐前大廳部份 1 式
b. 管理員辦公室 1 式
c. 管理員休息室 1 式
d. 中控室 1 式
e. 火化爐區 1 式
f. 火化爐操作區 1 式
g. 骨灰裝甕室 1 式
h. 灰燼真空收集設備 1 式
i. 2mW 鐵捲門出入口區 1 式
j. 既有地板孔槽收尾 1 式

M. 開挖、整地及基礎工程

a. 空氣污染防治設備區開挖工作 (新設置區) 1 式
b. 空氣污染防治設備區整地工作 1 式
c. 空氣污染防治設備區地坪及基礎工程 1 式
d. 新設油槽區地坪及基礎工程 1 座
e. 火化爐區基礎工程 1 式
f. 火化爐區二樓樓板防水墩工作 1 式
g. 火化爐區二樓樓板基礎工程 1 式
h. 油槽及空污區聯外道路設置圍牆 1 式
i. 既有空污設備區隔籬設施拆除 1 式
j. 既有空污設備區設備基礎整理 1 式

N. 進出動線門及樓梯

a. 棺柩動線電動門 1 座

b. 家屬動線進出門 2只

c. 火化場室內外一般進出門 1式

d. 火化爐操作區鐵捲門 1只

e. 火化場1樓兩側新建建築物增建室內外樓梯 2座

f. 油槽區及空氣污染防治設備區進出門 1只

O. 室內裝修工程

a. 既有牆壁油漆粉刷工作 1式

b. 新建隔間油漆粉刷工作 1式

c. 天花板整修工程 1式

d. 既有建築地坪整理工作 1式

e. 既有建築外觀整理工 1式

f. 棺柩進入動線整理工作 1式

P. 水電空調工程

a. 室內照明修改工程 1式

b. 室內電氣修改工程 1式

c. 通風空調系統修改及新設工程 1式

d. 消防系統修改及新設工程 1式

e. 家屬休息區飲水機 1台

f. 閉路監視系統 1式

g. 火化場供電系統改善工作 1式

Q. 水保設施

a. 排水設施 1式

b. 滯洪池及聯外排水 1式

c. 擋土設施拆除及新設工程 1式

d. 臨時防災工程 1式

R. 環境影響評估工作(含環境監測) 1式

S. 遷葬撿骨爐及附屬設施(擴充工程)

a. 遷葬撿骨爐設備製造 1座

b. 遷葬撿骨爐設備吊運及安裝工作 1式

c. 遷葬撿骨爐設備基礎 1式

d. 遷葬撿骨爐設備相關管線安裝工作 1式

e. 遷葬撿骨爐設備試車工作 1 式

f. 遷葬撿骨爐設備附屬設施 1 式

T. 火化場擴建工程(擴充工程) 1 式

2. 經費需求與財源

表 5-5-25 成功鎮火化場整(修)建及購置火化爐具等計畫工程-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	5.26	5.54	3.60		14.40	
	地方預算	3.51	3.69	2.40		9.60	
	花東基金	26.29	27.71	18.00		72.00	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		35.06	36.94	24.00		96.00	

註：分年經費需求：109 年度經費 35.06 百萬元、110 年度經費 36.94 百萬元、111 年度經費 24.00 百萬元；111 年完工後如下表說明而無自償性收入。

項目	收入(萬元)	支出(萬元)
火化收益(600 人 x 6,000 元/每年)	360	
撿骨(300 人 x 2,000 元/每年)	60	
備品耗材費/每年		140
燃料費/每年		120
檢查費/每年		20
維修保養費/每年		140
合計	420	420

變賣廢棄火化爐收入 10 萬元，空污使用年限 6 年，爐體使用年限 8 年，且廠址位於海邊維護不易，如維護得當，使用年限可延長至少 2 年以上。

表 5-5-26 經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
109.01~109.12	11,872,500	2,374,500	1,583,000	15,830,000	專案管理及監造發包、環境影響評估發包，撥付1583萬元
109.07~109.12	12,637,500	2,527,500	1,685,000	16,850,000	工程發包，工程施工進度達30%，撥付1,685萬元
110.01~110.07	16,852,500	3,370,500	2,247,000	22,470,000	工程施工進度達70%，撥付2,247萬元
110.08~110.12	12,637,500	2,527,500	1,685,000	16,850,000	工程完工，撥付1,685萬元
111.01~111.04	5,400,000	1,080,000	720,000	7,200,000	擴充工程進度達30%，撥付720萬元
111.05~111.09	7,200,000	1,440,000	960,000	9,600,000	擴充工程進度達70%，撥付960萬元
111.10~111.12	5,400,000	1,080,000	720,000	7,200,000	工程完工，撥付720萬元
合　計	72,000,000	14,400,000	9,600,000	96,000,000	

表 5-5-27 成功鎮火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程-財務評估表計畫工程預訂進度圖

項次	工作項目	109 年												110 年												111 年												112 年	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
1	興辦事業計畫核准	■	■																																				
2	專案管理及監造工作發包/簽約/工程招標擬訂			■	■	■	■																																
3	統包發包/簽約/設計							■	■	■	■																														
4	工程履約											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																				
5	檢測驗收																					■	■	■	■																
6	啟用																									→															
7	環境影響評估招標、執行、核准						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																	
8	專案管理及監造工作-後續擴充合約簽定																								■																
9	統包工程-後續擴充合約簽定/設計圖說/核准																									■	■														
10	後續擴充履約																											■	■	■	■	■	■	■	■						
11	檢測驗收																																			■	■			
12	啟用																																						→	

註：108 年為興辦事業計畫送審、經費爭取等前置作業。

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）汰換 1 座火化爐具

A. 更換完成後設備功能提昇,為全自動運轉及達到完全燃燒效果，減少二次污染。

B. 火化爐設備使用年限可達 8 年以上。

C. 增設中央監視系統,操作人員在中控室即可遠端監視火化爐火化作業狀況。

2. 不可量化效益

（1）火化爐作業區作業環境改善

A. 火化爐均為全自動化運轉(亦有手動操作功能)節省作業人力；達到完全燃燒功能，降低週邊環境污染。

B. 火化爐操作區及中控室設置冷氣機，提高舒適作業環境。

C. 整合操作區操作盤、電氣盤，增進作業環境安全。

D. 火化爐作業區全面架高，可避免颱風暴雨之時常淹水事件發生。

（2）撿骨裝甕作業環境人性化

A. 撿骨裝甕作業在隔離室內作業，尊重往者家屬隱私權。

B. 撿骨裝甕區設置冷氣系統，提高舒適作業環境。

（3）撿骨區、火化爐主燃室及爐前冷卻室均設置灰燼真空收集系統，節省作業人工，保持場內清潔。

（4）接棺、祭拜、進棺均改為電動化運輸進棺作業

A. 棺柩載抵火化場後→家屬祭拜室→移送至爐前大廳→棺柩移入爐前 冷卻室放置於活動爐台上方→活動爐台移入火化爐內等之整體火化前進棺作業,及火化完成後將活動爐台移至撿骨裝甕室,整體作業動線均

為電動化作動，不需人工搬運，節省人工及提高作業環境安全。

B. 增加 4 台棺柩暫置推車，提供於好日子火化量體增多時，祭拜區放置祭拜用，並整合電動化作業，執行棺柩移送及進棺作業。

(5) 擴大家屬休息區及增加服務設施，提昇地方政府喪葬服務的品質。

(6) 增設改葬撿骨爐的效益。

A. 既有墓地重複使用，提高墳墓用地使用效率，促進都市發展。

B. 防止擴大墳墓用地，保護有限土地資源，廣植綠地改善環境。

C. 降低骨灰甕容積節省納骨位購置成本，延長納骨塔使用年限。

D. 快速完成撿骨處理，改葬撿骨作業無蟲害、無細菌、衛生化。

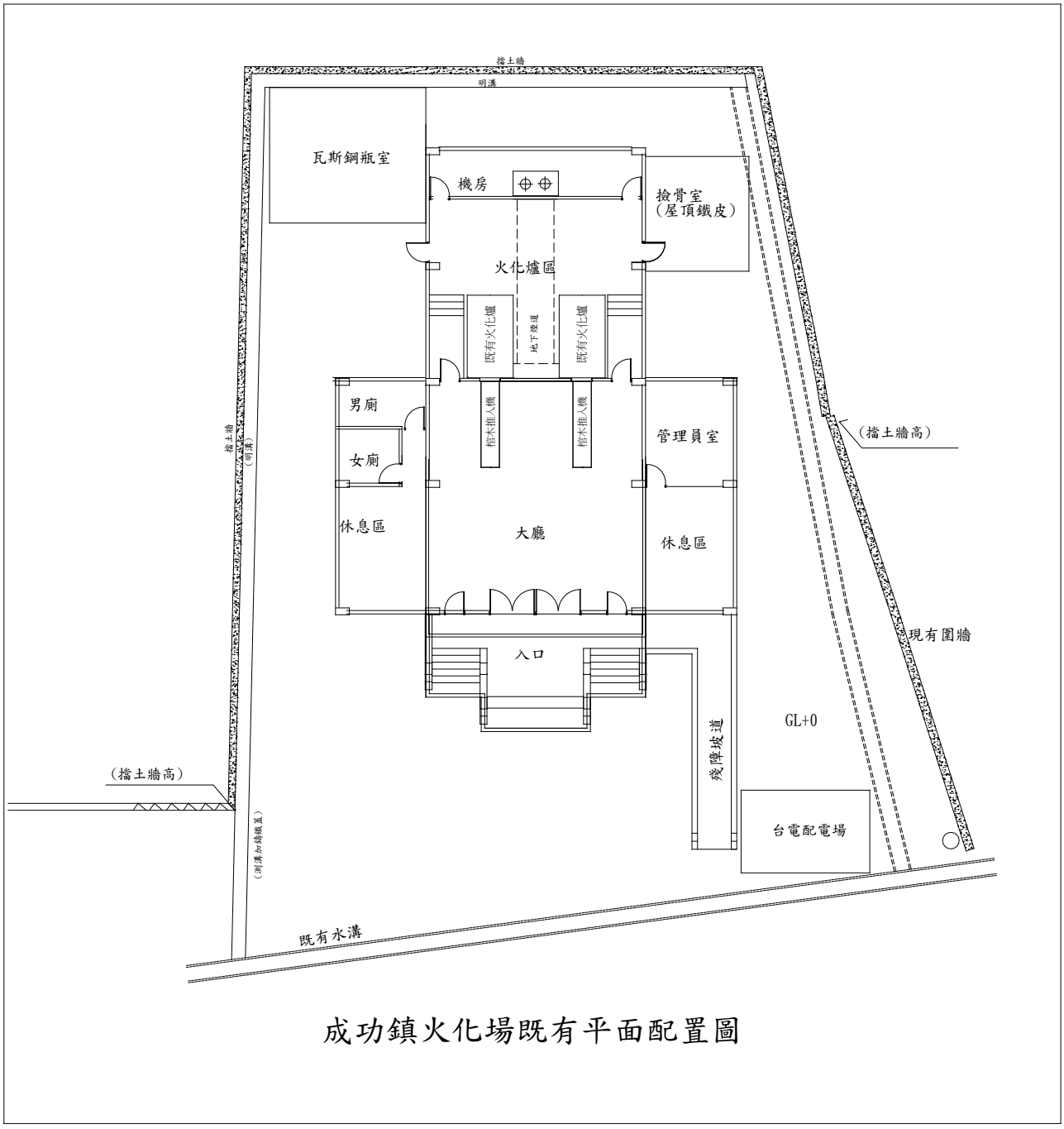
(7) 火化場廢氣排放可達到下列環保相關法令規定之標準值以下：

A. 粒狀物：50mg/Nm3 以下

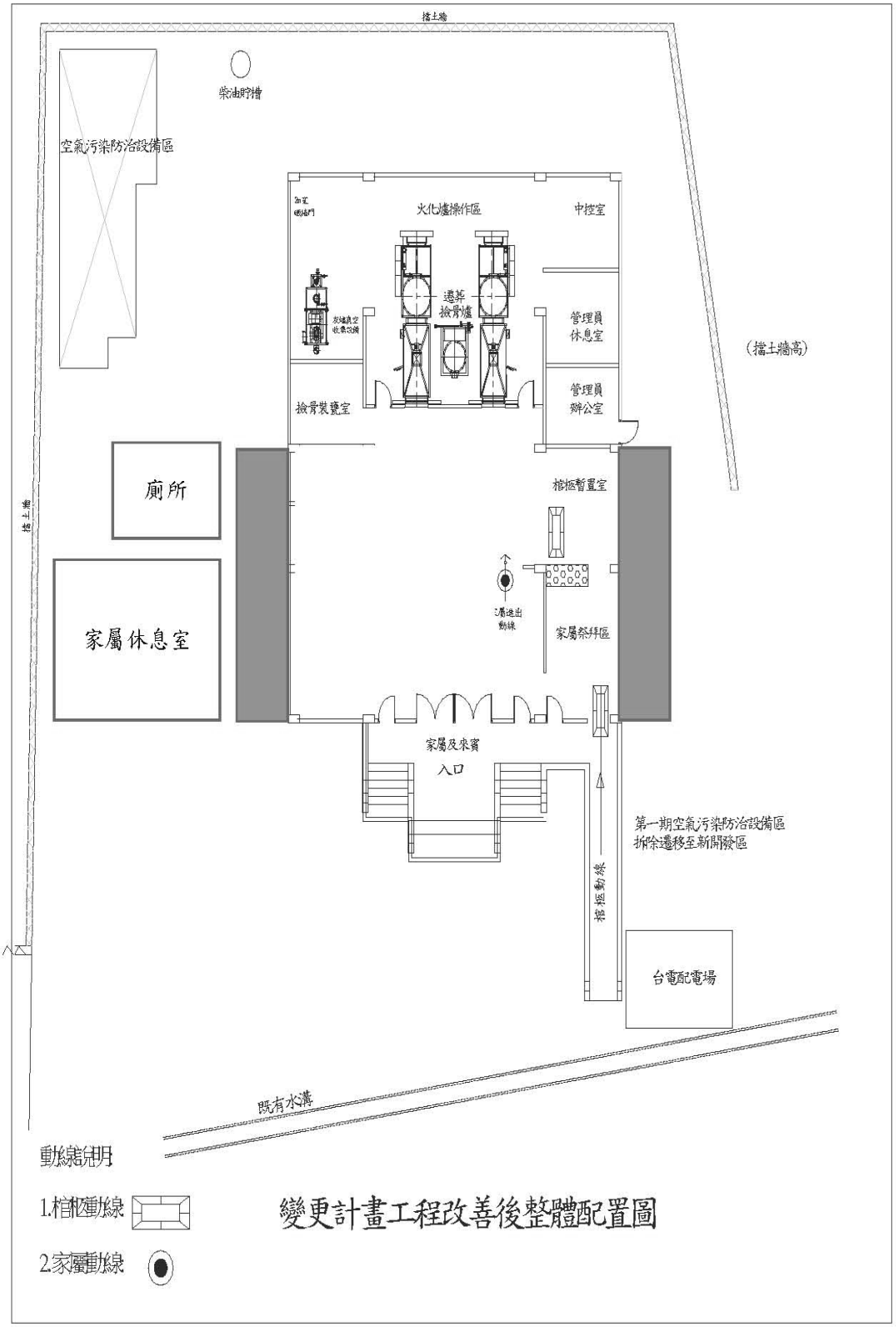
B. 硫氧化物 Sox：300ppm 以下

C. 氮氧化物 NOx：250ppm 以下

D. 戴奧辛：0.5ng-TEQ/Nm3 以下



成功鎮火化場既有平面配置圖



變更計畫工程改善後整體配置圖

計畫工程設施改善經費估算 －1(第一階段工程及環評工作)

表 5-5-28 直接與間接工程費估算

項次	名　　稱	單位	數量	單　價	總　價	備 註
壹	直接工程費					
一	假設工程	式	1	300,000	300,000	
二	火化爐具工程	座	1	7,900,000	7,900,000	
三	附屬機電設備	套	1	4,290,000	4,290,000	
四	空污系統性能提昇及拆遷工程	式	1	10,680,000	10,680,000	
五	土木建築及整修工程	式	1	14,280,000	14,280,000	
六	水電空調消防系統等工程	式	1	1,500,000	1,500,000	
七	水土保持工程	式	1	10,260,000	10,260,000	
	壹項小計				49,210,000	
貳	職業安全衛生作業費	式	1	492,100	492,100	壹 x 約 1%
參	品管作業費	式	1	984,200	984,200	壹 x 約 2%
	壹~參項合計				50,686,300	
肆	綜合保險費	式	1	202,800	202,800	(壹~參)x 約 0.4%
	壹~肆小計				50,889,100	
伍	營業稅	式	1	2,544,455	2,544,455	(壹~肆)x5%
	壹~伍項發包工程費				53,433,555	
陸	專案管理及監造技術服務費	式	1	2,939,445	2,939,445	(壹~伍)x 約 5.5%
柒	空污費	式	1	187,000	187,000	(壹~伍)x 約 0.35%
捌	工程管理費	式	1	1,870,000	1,870,000	
玖	外線補助費	式	1	920,000	920,000	
拾	水土保持計畫書	式	1	1,650,000	1,650,000	含審查費
	壹~拾合計				61,000,000	
	總計				6,1000,000	

表 5-5-29 環境影響評估工作經費估算

項次	名　　稱	單位	數量	單　價	總　價	備 註
壹	直接工程費					
一	環境影響評估工作	式	1	11,000,000	11,000,000	含環境監測
	總計				11,000,000	

表 5-5-30 計畫工程設施改善經費估算 –2 (環評完成後之擴充工程)

項次	名　　稱	單位	數量	單　價	總　價	備 註
壹	直接工程費					
一	假設工程	式	1	300,000	300,000	
二	遷葬撿骨爐及附屬設施	式	1	6,400,000	6,400,000	
三	建築物擴建	式	1	13,420,000	13,420,000	
	壹項小計				20,120,000	
貳	職業安全衛生作業費	式	1	201,200	201,200	壹 x 約 1%
參	品管作業費	式	1	201,200	201,200	壹 x 約 1%
	壹~參項合計				20,522,400	
肆	綜合保險費	式	1	82,090	82,090	(壹~參)x 約 0.4%
	壹~肆小計				20,604,490	
伍	營業稅	式	1	1,030,225	1,030,225	(壹~肆)x5%
	壹~伍項發包工程費				21,634,715	
陸	專案管理及監造技術服務費	式	1	1,189,910	1,189,910	(壹~伍)x 約 5.5%
柒	空污費	式	1	75,722	75,722	(壹~伍)x 約 0.35%
捌	工程管理費	式	1	719,653	719,653	(壹~伍)x 約 3.5%
玖	外線補助費	式	1	380,000	380,000	
	壹~玖合計				24,000,000	
	總計				24,000,000	

計畫工程總經費合計為新台幣 **96,000,000** 元整

5.7 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫

本案計畫係對應花東地區永續發展策略計畫中策略「5.7.1 提升城鄉基本公共設施服務水準」、「5.7.2 強化核新都市的機能建設與服務功能」。

(一)計畫緣起

「公墓公園化」係政府長久以來持續推行之墓地管理政策之一，且在民國 91 年公布的《殯葬管理條例》已針對環保多元葬法有所倡導規範，並授權地方政府因地制宜訂定公墓外實施骨灰拋灑或植存之相關規定。基此，本所將其納入努力推動的政策指標。

本所自 82 年起都蘭納骨堂啟用，至興昌納骨堂、泰源納骨堂分別於 88 年、91 年陸續啟用，僅有泰源納骨堂 2 樓另設置基督教、天主教式的納骨櫃空間，因該堂座落地點為東河鄉北邊且屬郊區坡地、人煙稀少地區，近幾年民眾反應東河鄉南邊雖有 2 座納骨堂(都蘭、興昌)，惟無區分出基督、天主教式的納骨櫃空間，對於在地老齡化嚴重的地方，長輩們對宗教的虔誠觀念根深蒂固，始終無法將先人的遺灰(骸)放置充斥著佛道教神像、空間的堂內。爰此，需興建符合在地容納需求及綠美化的納骨建築。

本鄉為行政院核定之「原住民地區」(91 年 4 月 16 日院臺疆字第 0910017300 號函同意)，並以阿美族族群為主，(參閱下表)原住民人口數為 4,403 人，占全鄉總人口數的 51.93%，其中都蘭占 25.71%、泰源占 19.35%、北源占 17.76%、東河占 17.44%為分布多數。依「村」內部的原住民比例而言，東河占 69.82%、泰源占 64.16%、隆昌占 60.93%，超過 6 成比例為原住民身分受理鄉民申請案中，不乏有民眾無意願進堂安放原因，係因為納骨堂無依宗教類別劃分空間，基於宗教原因，致申請民眾傾向安葬公墓方式處理，其影響環境美觀且占使用空間較大，與政府所推行的政策背道而馳。

表 5-5-31 107 年 12 月東河鄉人口數及原住民統計

村里別	鄰數	合計				區域			平地原住民			山地原住民		
		戶數	人口數			人口數			人口數			人口數		
			計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女
總計	215	3,762	8,479	4,700	3,779	4,076	2,341	1,735	**4,322**	2,320	2,002	**81**	39	42
北源村	45	881	1,756	1,105	651	974	673	301	774	427	347	8	5	3
泰源村	32	514	1,328	714	614	476	251	225	843	458	385	9	5	4
東河村	22	447	1,100	595	505	332	186	146	750	400	350	18	9	9
尚德村	14	129	295	168	127	204	112	92	86	54	32	5	2	3
隆昌村	20	279	604	316	288	236	128	108	361	185	176	7	3	4
興昌村	33	503	1,019	535	484	609	319	290	400	210	190	10	6	4
都蘭村	49	1,009	2,377	1,267	1,110	1,245	672	573	1,108	586	522	24	9	15

備註：東河鄉的原住民人口數為4,403人，占全鄉總人口數的51.93%，其中都蘭占25.71%、泰源占19.35%、北源占17.76%、東河占17.44%為分布多數。依「村」內部的原住民比例而言，東河占69.82%、泰源占64.16%、隆昌占60.93%，超過6成比例為原住民身分。

本鄉統計至去(107)年 12 月總人口計 8,479 人(參閱表 5-5-32)，依本鄉年齡別統計，65 歲以上的人口數為 1,905 人，高達 22.47%，已列為「超高齡社會」，青壯年人口外流嚴重，急需完善的醫療保健資源，及身後事設施設備落葉歸根，讓後世子孫無後顧之憂，也使長者能自在生活、尊嚴離去。

就歷年納骨櫃位使用數推估，每年骨灰(骸)存放皆有 180 個左右之需求量，本鄉共有 7 處公墓有 3 處實施啟用收費，其使用率已高達 8 成之多，將面臨公墓用地飽和之窘境，更迫使本所亟力尋求可行的替代方案，且能依循中央近期力推之政策同步運行。再者，依宗教類別以佛教、道教、基督教、天主教、真耶穌教派為主，依本鄉唯一劃分宗教別的泰源納骨堂使用情形，107 年 12 月止櫃位使用數統計 718 個，其中 295 個使用天主、基督宗教別納骨櫃，占使用數的 41.09%。

表 5-5-32 東河鄉 107 年 12 月人口數按性別及年齡別統計

性別	百分比	合計	男	女
0~4歲	2.23%	189	107	82
5~9歲	2.48%	210	116	94
10~14歲	3.16%	268	137	131
15~19歲	3.83%	325	182	143
20~24歲	4.86%	412	214	198
25~29歲	4.67%	396	205	191
30~34歲	5.32%	451	262	189
35~39歲	7.50%	636	368	268
40~44歲	8.18%	694	455	239
45~49歲	8.54%	724	448	276
50~54歲	8.90%	755	488	267
55~59歲	9.23%	783	469	314
60~64歲	8.62%	731	394	337
65~69歲	**7.19%**	610	305	305
70~74歲	**4.68%**	397	161	236
75~79歲	**3.99%**	338	145	193
80~84歲	**3.41%**	289	116	173
85~89歲	**2.02%**	171	81	90
90~94歲	**0.97%**	82	38	44
95~99歲	**0.20%**	17	9	8
100歲以上	**0.01%**	1	0	1
總計	**100.0%**	8479	**4700**	**3779**

備註：根據聯合國世界衛生組織對「高齡化」的定義，65歲以上老年人口占總人口的比例達7%時，稱為「高齡化社會(ageing society)」，達到14%時稱為「高齡社會(aged society)」，倘若老年人口比例達到20%時，則稱為「超高齡社會(super-aged society)」。**依東河鄉年齡別統計，65歲以上的人口數為1905人，高達22.47%，已列為「超高齡社會」。**

有鑑於此，本所參考鄰近鄉鎮市墓政資訊，爾來環保意識抬頭，藉此評估、規劃可行且適切用地落實計畫，本所研議擬提本鄉增建興昌宗教式納骨堂計畫，一來符合在地民眾之所需；再者，可容納未來規劃已使用土葬設施起掘晉堂及實施禁葬遷移作業的承載量，讓土地淨空再利用；另規畫一塊區域實施環保自然葬，因位於超高齡社會地區，傳統的「入土為安」觀念依舊存在，故以「樹葬、花葬、植存」的形式，在劃定的區域內，用「人從自然中來，又回到自然中去」的思維，既符合環保又節省墓地。

(二)計畫目標

配合政府實施「公墓公園化」、「環保自然葬」政策，將原先興昌公墓墓基示範區做整體更新，除了於原興昌納骨堂旁新建宗教式納骨堂以外，還配合本鄉特色做一系列周邊美化綠化設施及規劃環保自然葬用地，促使公墓能有效利用。希藉此改善硬體設施設備後進而推廣現行環保植葬之理念，使公墓公園化、環保自然葬、現代化更符合民眾需求性及環境永續性，增加民眾的認同感。

1.績效指標

臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
改善公墓土地利用方式之面積(+)	M2	0	6,300

註：「改善公墓土地利用方式之面積」之績效指標為參考殯葬設施示範計畫而設定。

2.工作指標

(1)興辦事業計畫送審及墓地起掘更新（109 年）

(2)納骨塔設置計畫規劃設計（109-110 年）

(3)興建經費申請（109 年）

(4)興建工程（109-111 年）

(5)改善環境衛生、提昇生活品質（109-110 年）

(6)便利民眾祭拜，提供休閒遊憩（110-111 年）

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部。

2.主(協)辦機關：臺東縣東河鄉公所、臺東縣政府。

3.執行方式：公開招標。

4.主要工作項目

(1) 興建納骨堂

本鄉現有七處公墓及三處納骨堂，都蘭納骨堂使用率為84%，使用率占本鄉納骨堂之首(興昌42%、泰源34%)，依都蘭近年度使用情形，104年192個(骨骸165個、骨灰27個)，105年187個(骨骸44個、骨灰143個)，106年186個(骨骸37個、骨灰149個)、107年170個(骨骸53個、骨灰117個)，恐預計3、4年將面臨櫃位用罄問題，本所規劃於本鄉興昌示範公墓墓基示範區興建納骨堂供民眾使用，一則可整理逾七年之墓基，再者可提高因信奉基督教、真耶穌教派的民眾將先人晉堂意願，容納多元宗教，尊榮在地先人。

為因應在地「超高齡社會」，興建3層樓的納骨堂，規劃無障礙坡道(設施)、2座電梯等設施設備，以便長者及行動不便人員行走樓層間，祭拜、追思先人。

(2) 規劃環保自然葬用地

依據中央法規相關規定，實施骨灰拋灑或植存之區域，不得施設任何有關喪葬外觀之標誌或設施，且不得有任何破壞原有景觀環境之行為。因考量目前自然葬仍處於推廣和過渡期,因此所設之樹灑葬區仍會立碑石之情形。規畫的環保自然葬方式為以下說明：

A. 植存：將骨灰裝入易分解的環保紙袋或骨灰罐中，再挖掘坑洞埋藏覆蓋，猶如種植般的埋藏方式。

B. 樹葬：在公墓內將骨灰藏納土中，再植花樹於上，或於樹木根部周圍埋藏骨灰之安葬方式。

(3) 散步道及休憩設施

預計配置休憩設施(步道、涼亭、桌椅…等)，民眾追思時，可循散步道進行追思，步道旁設置休閒座椅供民眾休憩，將興昌公墓打造為民眾休憩活動中心，掌握環山

面海的自然優勢，營造慢活(Downshifting)空間，讓慎終追遠的場所，亦能調劑身心靈，擺脫公墓的負面形象。

(4) 植栽綠化工程

本計畫範圍內整理規劃進行美化綠化工程，依生態習性及美學視覺性進行改善。

A. 綠地儘量以複層植栽為主，並種植誘蝶、誘鳥植物，使公墓活潑化。

B. 邀請在地藝術家，提供設計空間，運用在地素材，發揮其巧手，造出裝置藝術、園藝、創作藝術特色空間。

C. 整體建築、設施導入地方特有之文化特色，並力求外觀簡單明亮為原則。

D. 植栽各季節花木，透過四季變化，導入具色彩變化之植栽。

(5)分區植栽計畫

分區	方式	種類
入口意象	於入口區種植綠蔭喬木，形成綠色隧道或選擇特殊樹型、色澤優美之樹種。	鳳凰木、檸檬桉、樟樹
入口服務區	精緻植栽的配置和整體清爽為本區特色。 服務區以池上鄉稻米色彩、主題特色，種植色彩活潑的花卉。	喬木：羅氏鹽膚木、臺灣欒樹、烏臼。 灌木：杜鵑、月橘、千頭木麻黃、臺灣蘇鐵、桂花、福木。 草花：矮仙丹、紅莧、細葉雪茄花、聖誕紅、非洲鳳仙花。
綠美化區	以特色藝術造景，以低矮之樹木花草為主，並配置裝置藝術。以多樣式花草造就多變化之情景。	木棉、阿勃勒、水黃皮。 韓國草、狗牙根、百喜草。 種植小灌木如杜鵑、女真、厚葉石班木。
停車場	以常綠開展樹種供汽車遮蔭，與減少落葉清掃。	喬木：樟樹、鳳凰木 灌木：金露花、聖誕紅。
道路		喬木：樟樹、鳳凰木、臺灣欒樹、楓香。

(6)其他雜項工程

A.盥洗設備

含男廁、女廁、身障廁所、洗手台，主要集中於服務區及停車場，由工作人員定時巡視清掃，保持乾淨。

B.給水及照明設備

本計畫為配合地形與區內土地使用分區，主要供水區為入口服務、綠地休憩空間，其供水採重點配置方式。本區供水系統以自來水為主。

各分區處配置主要照明設施，於連接各分區道路配置道路照明設施，墓區間道每 20～25 公尺設置路燈、車道每 40～50 公尺設置一盞，墓區內步道每 30 公尺或視需要配置。

C.停車場工程

入口區集中式停車場：預計可提供停放大客車 5 輛、小客車 40 輛、機車 40 輛。墓區旁之綠地可供做為分散式停車場，在清明節、中元普渡日祭拜者人數較多時，可做為替代停車場。

(7)管理方式

A. 依照「臺東縣東河鄉公墓暨納骨堂使用管理自治條例」規定辦理。

B. 管理維護

公墓管理員編制一名。負責受理民眾申請納骨或殯葬相關事宜(諮詢、申請)，及執勤日定時負責建築物周邊環境清潔，及景觀設施部分的維護。

C. 基於使用者付費之原則下，本所將另修訂申請資格、收費標準、補助方式、使用年限等，作為後續管理維護之依據。

5. 計畫範圍

本計畫位置為臺東縣東河鄉興昌示範公墓內，基地內原有一座納骨堂及土葬區(公園化公墓、未規劃公墓區域)。

地理位置因鄰於台 11 線上，考量行車往返及民眾忌諱因素，既能改善周邊環境設施，又能打造綠美化環境、營造休憩空間，改變民眾對公墓的負面形象。

(1)基地地號：東河鄉北八里段 980 地號。

(2)基地面積：50,221.13 平方公尺。(1)

(3)預計使用面積：6,300 平方公尺。(2)

(4)納骨塔樓地板面積：約 1,800 平方公尺。(3)

(5)綠美化工程面積：約 4,500 平方公尺。(2)

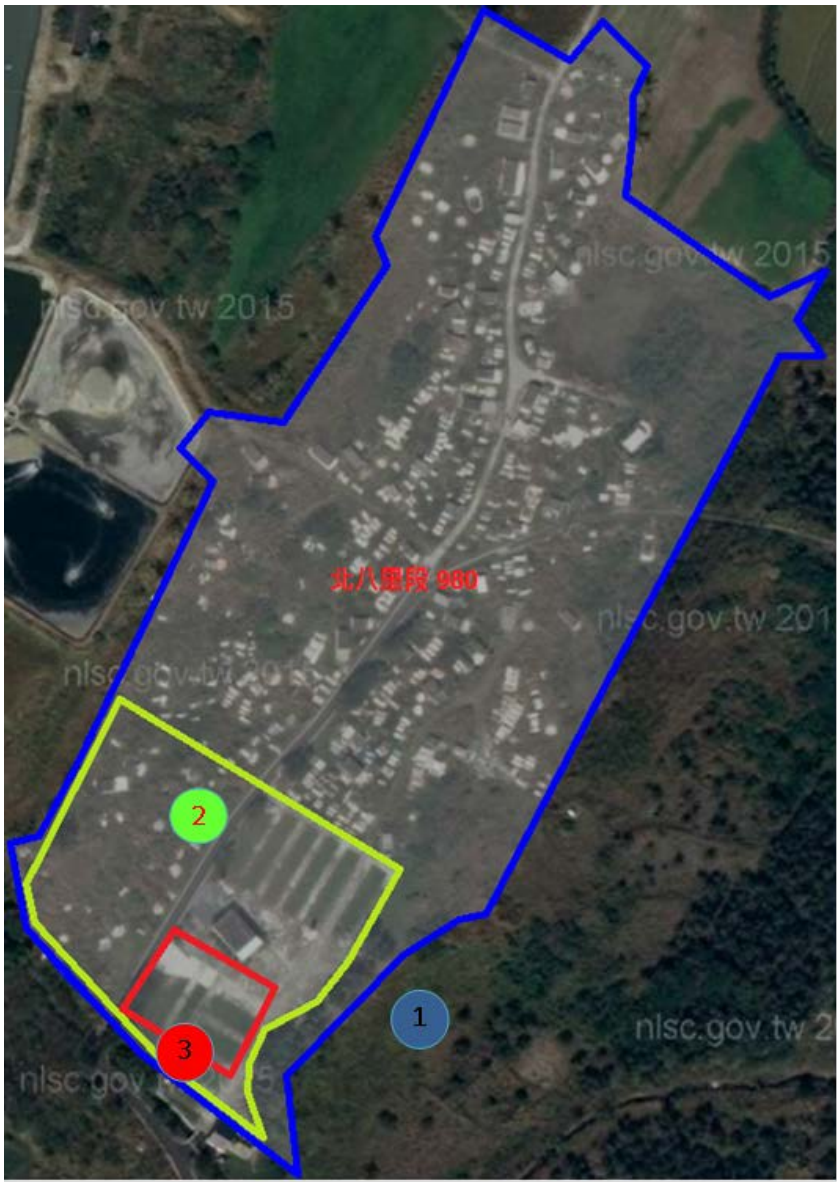


圖 5-5-1 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-位置示意圖

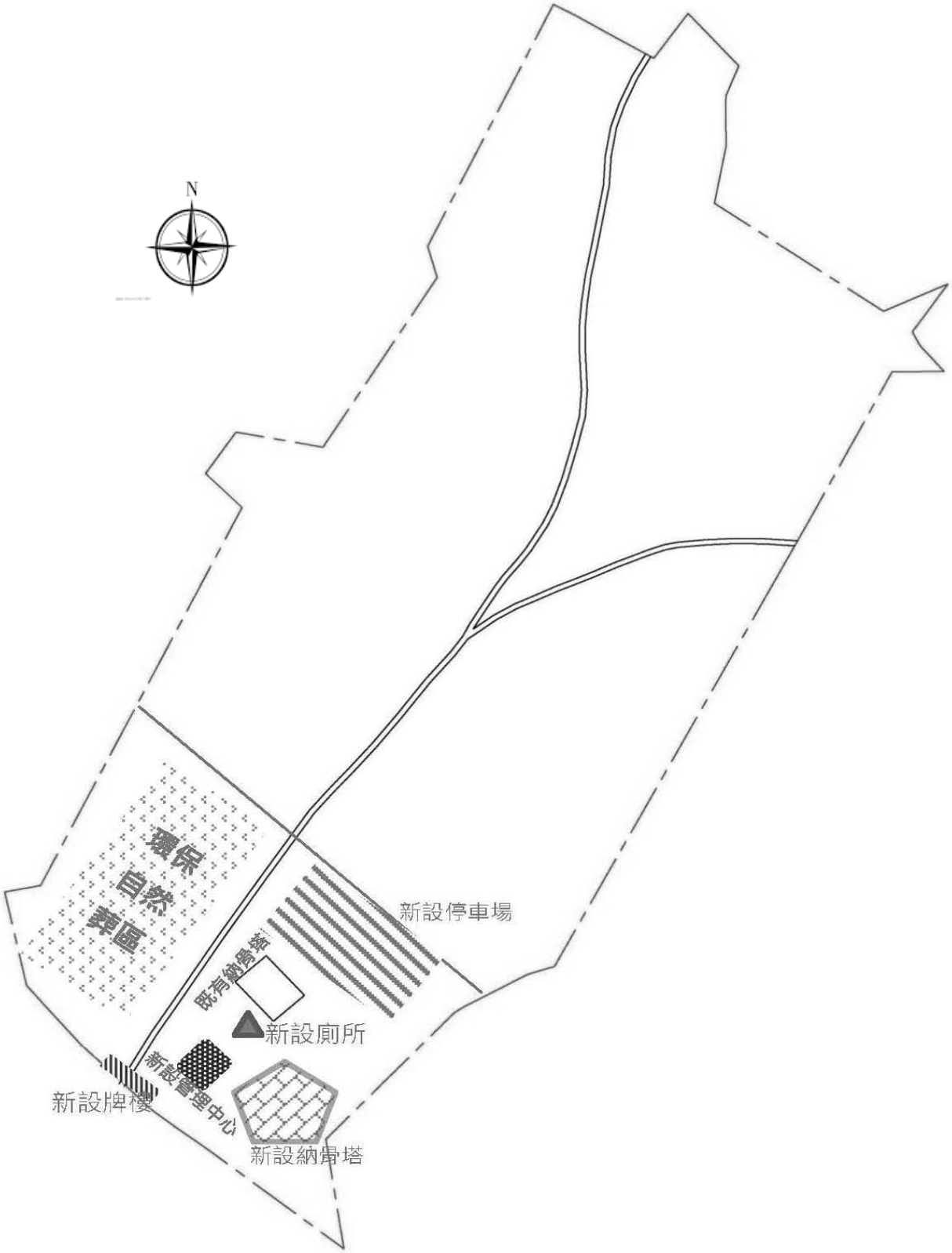


圖 5-5-2 計畫區平面配置示意圖

表 5-5-33 工程總表〔預算〕

項次	工作項目	單位	數量	單價	金額	備註
1	發包工程費					
1-1	直接工程費(詳如表 5 工程經費明細表)	式	1	75,744,000	75,744,000	
1-2	勞工安全衛生設備費(1-1 之 0.3%)	式	1	227,000	227,000	
1-3	品質管制作業費(1-1 之 0.3%)	式	1	227,000	227,000	
1-4	承包商管理及利潤(1-1~1-3 之約 7%)	式	1	5,338,000	5,338,000	
1-5	工程保險費(1-1~1-4 之約 0.5%)	式	1	408,000	408,000	檢據核銷
1-6	營業稅(1-1~1-5 之 5%)	式	1	4,097,000	4,097,000	
	小計(1)				86,041,000	
2	間接工程費					
2-1	空氣污染防制費((1)之約 0.35%)	式	1	301,000	301,000	檢據核銷
2-2	工程管理費(1-1~1-4 之約 3%)	式	1	2,446,000	2,446,000	
2-3	材料試驗費	式	1	300,000	300,000	檢據核銷
2-4	水保計畫(不含審查費)	式	1	1,400,000	1,400,000	
2-5	委託設計監造費(1-1~1-4 約之 7.8%)	式	1	6,360,000	6,360,000	
	小計(2)				10,807,000	
	總計(1+2)				96,848,000	

表 5-5-34 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-工程預定進度表

項次	工期 / 工程項目	109 年					110 年												111 年											
		8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	規劃設計																													
2	第一期款項請款																													
3	發包作業																													
4	第二期款項請款																													
5	整地及運棄工程																													
6	放樣及基礎工程																													
7	主體工程																													
8	第三期款項請款																													
9	機電工程																													
10	消防工程																													
11	第四期款項請款																													
12	綠美化工程																													
13	裝修工程																													
14	完成驗收																													
15	第五期款項請款																													

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 111 年。

2. 經費需求及財源

表 5-5-35 臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫-經費需求與財源

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	1.67	7.72	5.14		14.53	
	地方預算	0.154	5.816	3.414		9.384	
	花東基金	8.02	37.144	24.762		69.926	
	其他						
自償	民間投資						
	其他	1.00	1.00	1.00		3.00	
合計		10.844	51.68	34.316		96.84	

表 5-5-36 112-116 年完工後自償性收入及營運成本預計執行情形 (萬元)

年度	預計收入	預計成本					成本合計	結餘
		人事費(含例休假僱工)	設施機械養護費	祭拜活動支出(清明、中元普渡)	景觀設施清潔維護費(除草等)	雜費(水電費等		
112	286	132.8	30	41	32	5.5	241.3	44.7
113	286	132.8	30	41	32	5.5	241.3	44.7
114	286	132.8	30	41	32	5.5	241.3	44.7
115	286	132.8	30	41	32	5.5	241.3	44.7
116	286	132.8	30	41	32	5.5	241.3	44.7

註：預計結餘之自償性收入執行情形：增建 1 座 3 層樓納骨堂，估計每年結餘之非自償性收入 44 萬 7,000 元，支用本鄉已禁葬知各村公墓，陸續辦理起掘遷葬之費用，將林立在本鄉各村之公墓起掘遷葬並綠美化、公園化，全面改善公墓空間，提昇鄉民生活品質及居住環境。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1)公墓公園化的目的在突破以往墓地予人陰森之刻版印象，透過有系統之規劃，提供一整齊空間規劃，並將利用各空間提供休憩設施，並予以綠美化，融合文化特色，以吸引遊客前來參觀達到教育、文化觀光的效果。另可健全都市發展，美化鄉容，改善居民生活環境，提昇生活品質。

(2) 都蘭、興昌納骨堂分別於81、88年興建完竣，並於82、88年相繼啟用，當時並未依宗教信仰進行規劃。規劃各信仰專區，供民眾依多元信仰放置先人骨灰(骸)。

2.不可量化效益

(1) (參閱表 5-5-36)依據本鄉歷年納骨櫃使用數量推估，宗教式納骨堂興建完竣後,每年進塔數量可達185個單位，依《臺東縣東河鄉公墓暨納骨堂使用管理自治條例》收費標準計算，估計每年收入286萬元；另依據《殯葬管理條例》第21條之1規定，為落實照顧弱勢、尊重生命之精神，免收低收入戶骨灰(骸)存放設施，本鄉每年會受理幾件低收入戶往生者,且本鄉優待往者具榮民身分，或自本鄉公園化公墓起掘晉本鄉納骨堂者給予減收，故收入偏低，且每年預估成本241.3萬元，其淨額為44.7萬元。

(2) 本計畫預估設置3,000個櫃位及3,000個神主牌，先期擬設置3,000個櫃位及1,000個神主牌。基此，考量後續維護成本，日後會再行修訂收費標準表，上調收費金額，及已使用者每年酌收管理費等方式，以提高收入效益。

土地建物查詢資料

台東縣東河鄉北八里段 0980-0000地號

資料查詢時間：民國107年05月08日14時30分　　頁次：1

＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊　土地標示部　＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

登記日期：民國095年11月03日　　登記原因：地籍圖重測
地　　目：墓　　等則：30　　面　　積：***50,221.13平方公尺
使用分區：風景區　　使用地類別：殯葬用地
民國107年01月　公告土地現值：******640元／平方公尺
地上建物建號：共0棟
其他登記事項：重測前：八里段１１４５－０００００地號

＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊　土地所有權部　＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

（0001）登記次序：0001
登記日期：民國061年08月12日　　登記原因：第一次登記
原因發生日期：民國061年06月07日
所有權人：中華民國
統一編號：0000000158
住　　址：（空白）
管 理 者：臺東縣東河鄉公所
統一編號：93502909
住　　址：（空白）
權利範圍：全部 *********1分之1*********
權狀字號：---（空白）字第------號
當期申報地價：107年01月*******76.0元／平方公尺
前次移轉現值或原規定地價：
067年10月　　********3.0元／平方公尺
歷次取得權利範圍：全部*********1分之1*********
其他登記事項：申請免繕發權利書狀：辦理書狀換給登記

〈 資料顯示完畢 〉

列印人員：李佳燕
收 件 號：107VB003083
查驗號碼：107VB003083REG6AA131FC8F6249239137AF24B4F06
本查詢資料結果之處理及利用應依個人資料保護法相關規定辦理。

地籍圖謄本

成功電謄字第001381號
土地坐落：臺東縣東河鄉北八里段980地號共1筆

本謄本與地籍圖所載相符（實地界址以複丈鑑界結果為準）
北　資料管轄機關：台東縣成功地政事務所
本謄本核發機關：台東縣成功地政事務所　　主任：曾斐顯
中 華 民 國　108年01月30日15時52分



比例尺：1/2000　　原比例尺：1/500

本謄本係網路申領之電子謄本，由東河鄉公所自行列印
謄本檢核碼：PUTX!H86459A，可至：https://ep.land.nat.gov.tw 查驗本謄本之正確性
惟為考量檔案傳輸中心之資料負荷度，線上有效查驗期限為三個月。

5.8 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫

(一)計畫緣起

本所於民國 97 年完成三和公墓擬更新用地遷葬作業，並於民國 98 年申請內政部殯葬設施示範計畫第二期計畫-臺東縣太麻里鄉三和公墓更新暨納骨堂興建計畫,補助完成興建三和村 3 層樓之納骨堂(懷恩堂),當時因經費因素，僅於 1 樓左側佛區設置了(骨骸櫃位 88 個、骨灰櫃位 2250 個)、1 樓右側天區設置了(骨灰櫃位 500 個)、3 樓中段位置佛區設置 72 個骨骸櫃位、天區設置 44 個骨骸櫃位，合計 2954 櫃位(骨骸櫃位 204 個、骨灰櫃位 2750 個),壁葬 (骨灰櫃位 304 個)、花、樹葬等葬區。其採一體二用之建築型式，將佛教道教及天主基督教作空間區隔，平面上設置有二個主要出入口，各有前庭及相關周邊設施，可同時兼顧不同的民俗風情宗教信仰，其主要功能係為本鄉三和公墓更新遷葬及日後區外保安林地濫葬區辦理遷葬之靈骨安奉，朝環保多元化葬法作規劃並以落實最終為本鄉日後公墓更新之示範。

惟前期採一體二用之建築型式,將佛教道教及天主基督教作空間區隔,所以 1 樓右側天區為提供原住民使用之櫃位，僅設置 500 個骨灰櫃位，目前該區骨灰骸櫃已不敷使用空位餘 12 個 (如表 5-5-37)，本所雖於 107 年底以鄉庫預算發包施作約 400 個櫃位(施工中)，評估近 4 年民眾安奉之櫃位，平均每年約使用 169 個(如表 5-5-38)，原納骨堂預計可再使用 6-7 年滿位，倘近年為發展觀光需要辦理本鄉轄境之林務局 2506 保安林班地內濫葬墓基遷葬事宜，恐怕納骨堂之使用年限將縮短。又園區內之壁葬(納骨牆目前僅使用 2 個)、花、樹葬、土葬等環保葬區之使用量，因國人習俗尚無法接受，使用率偏低，執行成效不佳，無法容納前開遷葬業務之需求。

表 5-5-37 107 年 12 月 31 日止各區剩餘數量表

107年12月31日止各區剩餘數量表															
項目	佛區使用類別及數量(位)					天區使用類別及數量(位)					合計數量				
	骨骸櫃	骨灰櫃			小計	骨骸櫃	骨灰櫃			小計	骨骸櫃	骨灰櫃			小計
		1、2、9、10層	3、4、7、8層	5、6層			1、2、9、10層	3、4、7、8層	5、6層			1、2、9、10層	3、4、7、8層	5、6層	
設置量(E)	160	900	900	450	2,410	44	200	200	100	544	204	1,100	1,100	550	2,954
使用櫃位數	107	406	458	330	1,301	7	188	200	100	495	114	594	658	430	1,796
剩餘櫃位數	53	494	442	120	1,109	37	12	0	0	49	90	506	442	120	1,158

目前計畫在納骨堂(懷恩堂)內於尚未設置櫃位空間，1 樓右側天區及 2 樓左側佛區增置櫃位，以利本鄉鄉民能順利安奉先人之需求。

表 5-5-38 近 4 年本鄉懷恩堂納骨櫃位使用量統計表

年	104	105	106	107
項目	納骨櫃位			
使用量	155	169	199	151
剩餘量	1677	1508	1309	1158

1. 本鄉公墓現況分析

表 5-5-39 殯葬設施統整表

公墓名稱	禁葬	備註	公墓名稱	禁葬	備註
三和公墓		納骨堂(懷恩堂)設置 2954 櫃位(納骨櫃位餘 1158 可使用) 壁葬格:304 格(已使用 2 格) 土葬區:39 個 花、樹葬區	上多良公墓		未禁葬
泰和公墓	已禁葬		多良公墓		未禁葬
香蘭公墓	已禁葬		大溪公墓		未禁葬
金崙公墓	已禁葬		中大溪公墓		未禁葬
金崙溫泉公墓		未禁葬	上大溪公墓		未禁葬

2.現有公墓使用情形

本地居民族群有排灣族、阿美族、魯凱族、外省籍、閩南及客家等 6 個族群，至 107 年 12 月太麻里鄉人口數及原住民統計，區域人口數 6,029 人、平地原住民人口數 4,596 人、山地原住民人口數 522 人合計 11,147 人。本鄉有 9 個村，原住民人口數約占本鄉百分之 46，有疊葬情形，另荒塚縱橫在管理及維護上造成很大的困難。

本鄉全境由北至南共有 10 處公墓，惟早期未妥善規劃與欠缺管理，成為本鄉民眾違法濫葬地點，甚至鄰近其他鄉鎮之民眾亦越區濫葬，且已葬至臺東林區管理處所管之保安林地，整個海岸線之保安林幾作亂葬區，全區雜草漫佈、蟲蚋叢生、環境惡劣，非但殯葬品質極為不良，且影響週遭居民生活品質及整体觀光發展至鉅，尤其本鄉由北至南共有 11 個原住民部落,每個部落之傳統公墓皆已飽和。

另本鄉為發展觀光前經行政院賴前院長下鄉訪視之際，提出協助本鄉轄境海岸線臺東林區管理處所管之 2506 保安林地遷葬事宜(位處曙光園區景點)，爰臺東林區管理處於 108 年 1 月業已完成濫葬區墓基查估作業，地上之可視數量約計 484 個，另概估地下可能疊葬之二成數量，約為 97 個，合計為 581 個墓基(如下表)，前開待遷葬入納骨堂之數量，恐怕將使現有納骨堂位使用之數量年限將縮短。

本鄉僅有三和納骨堂(懷恩堂)可供民眾使用，且本鄉傳統土葬區尚未起掘者其數量高達 9 處及前開 2506 保安外之轄境海岸線濫葬區墓基如同亂葬崗，為改善此現況，若受補助增置納骨櫃位後，即可解決鄉民安奉先人之事宜，將舊有墓地規劃成公園綠地，進行綠美化並提升環境品質，爰本鄉公墓更新已刻不容緩，以解決墓地不足之窘境。

表 5-5-40 臺東林管處 2506 保安林地遷葬墓基查估數量

附件五 臺東縣太麻里鄉編號第2506號保安林地內墳墓查估清冊
（土地位置：臺東縣太麻里鄉泰王段62、81..等34筆地號）

序號	區號	座落地段地號		設置資料無法確認	空墳	依法設置	非依法設置	數量	備註	調查人員簽章
		地段	地號							
1	B	泰王	81	2	10	0	5	17		
2	C	泰王	80	0	0	0	1	1		
3	D	泰王	99	11	124	4	29	168		
4	E	泰王	99-1	0	2	0	0	2		
5	F	泰王	148	0	2	0	0	2		
6	G	泰王	149	0	0	0	1	1		
7	H	泰王	175-1	5	9	3	6	23		
8	J	泰王	150-1	0	1	0	0	1		
9	K	泰王	152	2	46	2	20	70		
10	L	泰王	153	1	67	10	27	105		
11	M	泰王	155	0	1	0	1	2		
12	N	泰王	175	82	56	12	29	179		
13	O	泰王	178	3	86	3	21	113		
14	P	泰王	179	6	99	3	34	142		
15	Q	泰王	181	6	17	2	8	33		
16	S	泰王	1010	39	238	18	54	349		
17	T	泰王	1013	0	5	0	0	5		
18	U	泰王	1014	0	78	0	25	103		
19	V	泰王	1015	1	11	0	8	20		
20	W	德其	1	0	3	0	0	3		
21	X	泰王	1015-1	0	3	0	0	3		
	合計			158	858	57	269	1342		

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-41 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
改善納骨櫃位不足問題	組	0	1994

2. 工作指標

(1)計畫送審(縣政府、中央)（108 年 2-12 月）

(2)納骨堂櫃位增置計畫規劃及發包作業（109 年 1-9 月）

(3)內部櫃位設計施工(109 年 10-110 年 6 月)

(4)驗收請款(110 年 7-12 月)

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部

2. 主(協)辦機關：臺東縣太麻里鄉公所、臺東縣政府

3. 執行方式：公開招標

4. 主要工作項目：

(1) 測設規劃：納骨堂內骨灰(骸)櫃位測設規劃。

(2) 增置骨灰(骸)櫃位：本期計畫在懷恩堂內尚未設置櫃位空間 1 樓右側天區及 2 樓左側佛區增置櫃位合計約 1994 個櫃位(骨灰 1818 個、骨骸 176 個)(如圖 3)，以利本鄉村民能順利安奉親人之需求。



圖 5-5-3 懷恩堂現況



現況照片(1 樓佛區)



現況照片(1 樓天區)



現況照片(2 樓佛區)



現況照片(2 樓天區)

圖 5-5-4 懷恩堂 1-2 樓現況照片

5.管理方式

(1)依照「臺東縣太麻里鄉殯葬管理自治條例」規定辦理。

(2)管理維護

A. 殯葬業務承辦人編制1名，負責全鄉殯葬業務之日常運作，民眾辦理殯葬相關事宜(詢問、申請、繳費)在鄉公所民政課辦理。

B. 公墓管理員臨時員2名,人事費由公所編列經費僱用，負責公墓之環境整理、協助起掘業務等。

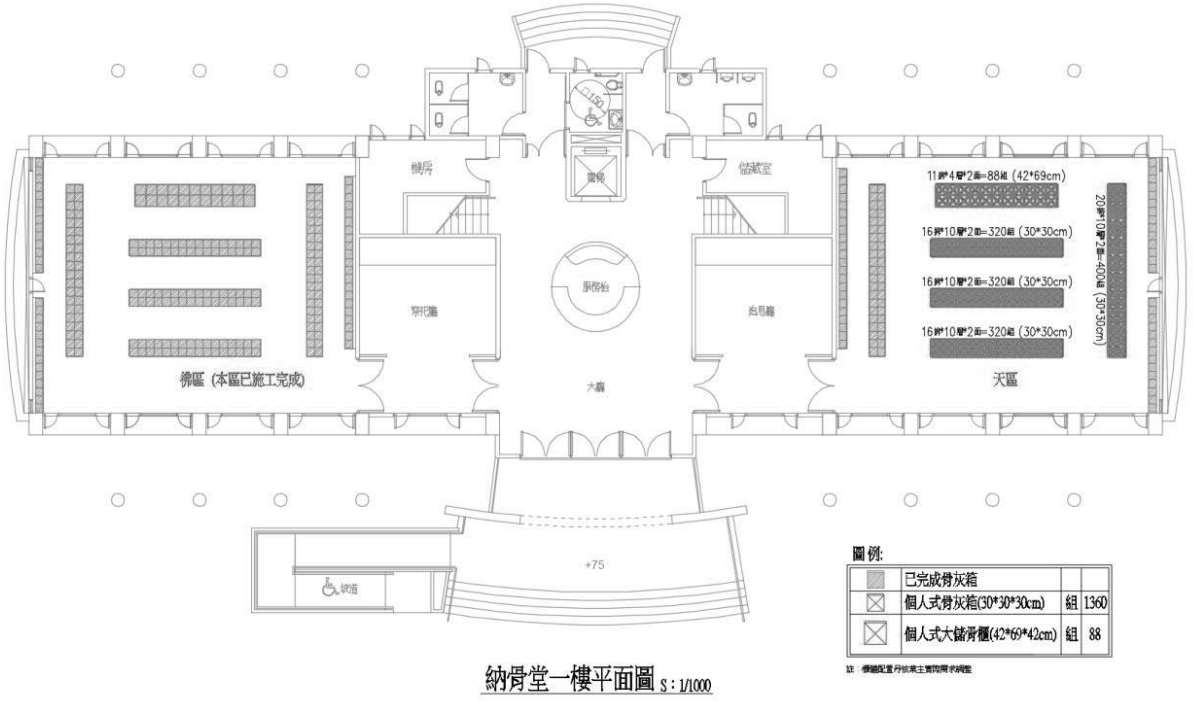
C. 基於使用者付費之原則，鄉公所將於原條例附加本場所相關規定或直接增加本場所專章，作為後續管理維護之依據。

表 5-5-42 工程預算總表

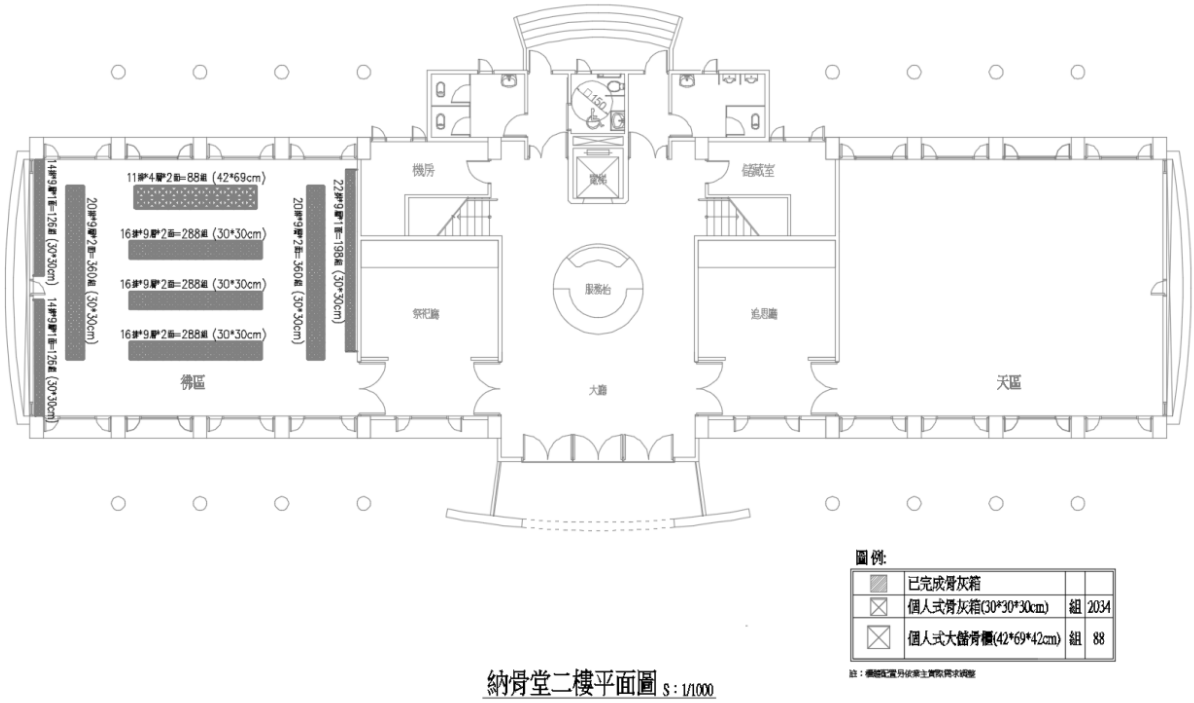
工程名稱	太麻里鄉三和殯葬園區納骨櫃增設工程	會計科目		
施工地點	台東縣太麻里鄉	工程編號	108-TM001	
項 次	工 作 項 目		金額(元)	備註
壹	發包工程費		8,952,000.00	
壹.一	本工作費		7,699,850.00	
壹.二	勞工安全衛生設備管理費		68,000.00	
壹.三	施工品質作業管制費		120,000.00	
壹.四	包商利潤及管理雜費(約7%)		552,150.00	
壹.五	綜合營造保險費		90,000.00	
壹.六	營業稅(約5%)		422,000.00	
貳	自辦工程費		25,200.00	
貳.一	空氣污染防治費		25,200.00	
參	工程管理費(3%計)		253,200.00	
肆	委外測設監造費(9%計)		759,600.00	
	總價(總計)		9,990,000.00	

表 5-5-43 經費需求細項表

工程名稱	太麻里鄉三和殯葬園區納骨櫃增設工程			會計科目		
施工地點	台東縣太麻里鄉			工程編號	108-TM001	
項次	項目及說明	單位	數量	單價	複價	編碼(備註)
壹	發包工程費	式	1.000	8,952,000.00	8,952,000.00	
壹.一	本工作費	式	1.000	7,699,850.00	7,699,850.00	
壹.一.1	個人式中骨灰箱(30*30*30cm)	組	1,818.000	3,700.00	6,726,600.00	ZZ33,*
壹.一.2	個人式大儲骨箱(42*69*42cm)	組	176.000	5,330.00	938,080.00	ZZ34,*
壹.一.3	施工機具調度費	趟	1.000	10,000.00	10,000.00	0999900003,*
壹.一.4	施工中現場用水、用電費	式	1.000	12,000.00	12,000.00	W6050000148
壹.一.5	裝修維護費	式	1.000	10,170.00	10,170.00	99TT0304
壹.一.6	臨時工程告示牌，竣工後拆除	面	1.000	3,000.00	3,000.00	0158301000
壹.二	勞工安全衛生設備管理費	式	1.000	68,000.00	68,000.00	
壹.二.1	安衛管理及計畫(含安衛組織、教育訓練、工安措施、事故處理、工地警示標誌、工安措施、清潔等)	式	1.000	50,000.00	50,000.00	01951C3011
壹.二.2	個人防護具(含硬質安全帽、工作手套、防塵口罩等)	套	20.000	300.00	6,000.00	01951C3012
壹.二.3	清理，工地清理，竣工後	式	1.000	12,000.00	12,000.00	01951C1016
壹.三	施工品質作業管制費	式	1.000	120,000.00	120,000.00	
壹.三.1	文書作業費	式	1.000	22,000.00	22,000.00	0128000003
壹.三.2	自主施工檢查費	式	1.000	10,000.00	10,000.00	0128000006
壹.三.3	文件記錄及檔案管理	式	1.000	8,000.00	8,000.00	0128000007
壹.三.4	材料抽驗及檢驗費	式	1.000	80,000.00	80,000.00	0154010001
壹.四	包商利潤及管理雜費(約7%)	式	1.000	552,150.00	552,150.00	
壹.五	綜合營造保險費	式	1.000	90,000.00	90,000.00	
壹.五.1	營造工程第三人意外責任險	式	1.000	30,000.00	30,000.00	01951C1004
壹.五.2	雇主意外責任保險	式	1.000	30,000.00	30,000.00	01951C1005
壹.五.3	綜合保險費	式	1.000	30,000.00	30,000.00	01951C1006
壹.六	營業稅(約5%)	式	1.000	422,000.00	422,000.00	
貳	自辦工程費	式	1.000	25,200.00	25,200.00	
貳.一	空氣污染防治費	式	1.000	25,200.00	25,200.00	
參	工程管理費(3%計)	式	1.000	253,200.00	253,200.00	
肆	委外測設監造費(9%計)	式	1.000	759,600.00	759,600.00	
	總價(總計)				9,990,000.00	



納骨堂一樓平面圖 S：1/1000



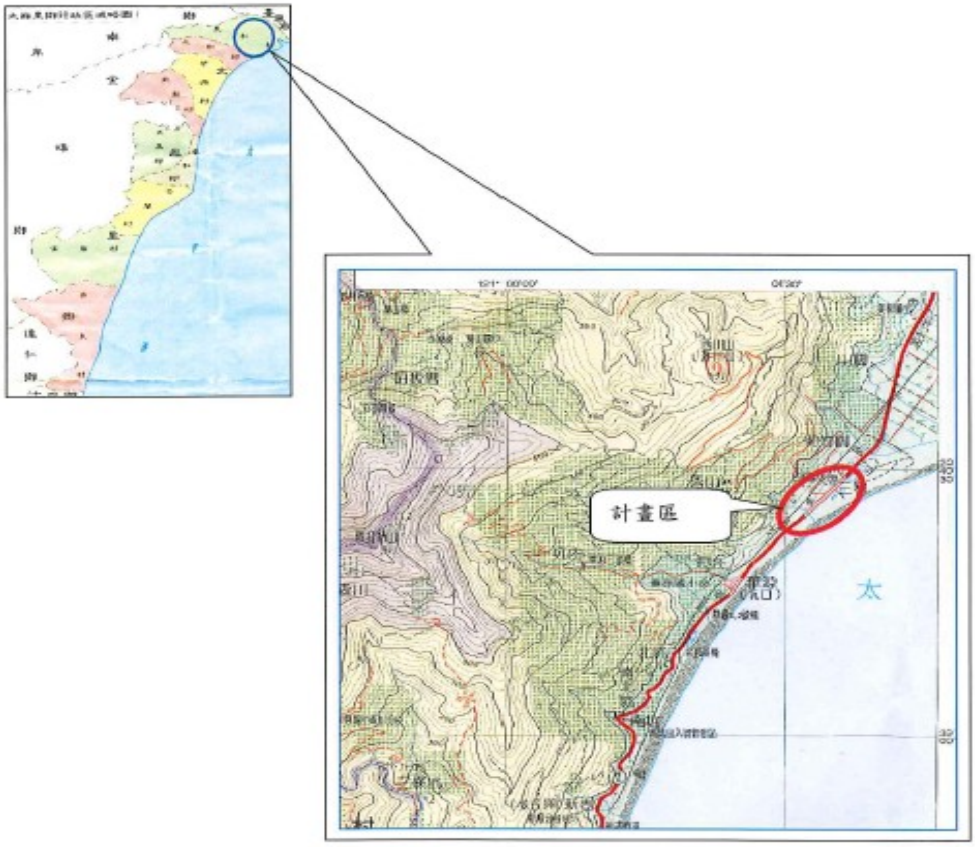
納骨堂二樓平面圖 S：1/1000

圖 5-5-5 設置位置圖

6. 範圍

本計畫位置為臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區內，即臺九線省道 394 公里 500 公尺處，進入右側道路可達計畫區位置(如下圖)，考量納骨塔位日漸不足，期能提高土地永續利

用之價值，增置櫃位以符合需求，並提供一個舒適怡人、環保的環境，不僅讓先人安息、後代子孫緬懷，並能慎終追遠的場址。



（1）基地地號：太麻里鄉荒野段 1000、1005、1006、1015 地號。

（2）使用地類別：殯葬用地。

（3）土地所有權：土地所有權為中華民國，管理單位為太麻里鄉公所。

（4）納骨櫃設置使用面積：約 369.28 平方公尺。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 110 年

（1）計畫送審(縣政府、中央)（108 年 2-12 月）

(2) 納骨堂櫃位增置計畫規劃及發包作業（109 年 1-9 月）

(3) 內部櫃位設計施工(109 年 10 月-110 年 6 月)

(4) 驗收請款(110 年 7 月-12 月)

表 5-5-44 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-預定進度計畫表

項次	工期 / 工程項目	108 年		109 年		110 年	
		2-6 月	7-12 月	1-9 月	10-12 月	1-6 月	7-12 月
1	計畫送審	■■■■■■■■					
2	計畫規劃及發包作業			■■■■■■			
3	內部櫃位設計施工				■■■■■■■■■■		
4	驗收請款					■■■■	

表 5-5-45 經費需求與財源

經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 合計	土地款
		109	**110**	**111**	**112**		
非自償	中央預算	1.155	0.344			1.499	
	地方預算	0.770	0.229			0.999	
	花東基金	5.773	1.719			7.492	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		7.698	2.292			9.990	

表 5-5-46 臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫-經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
第一期 109.08	1,725,500		32,000	1,757,500	工程決標後，撥付 175 萬 7,500 元
第二期 109.09-110.3	2,022,000	750,500	249,000	3,021,500	工程進度達 50%，撥付 302 萬 1,500 元
第三期 110.4-110.10	2,022,000	374,000	499,000	2,895,000	工程完工驗收後，撥付 289 萬 5,000 元
第四期 110.11-110.12	1,723,000	374,000	219,000	2,316,000	測試及監造費工程驗收後，撥付 231 萬 6,000 元
合計	7,492,500	1,498,500	999,000	9,990,000	

(五)預期效益

1.不可量化效益

(1) 促進地方觀光發展-對於本鄉海岸線之保安林地濫葬區墳墓遷移，對於鄰近之曙光園區觀光景點周邊環境改善有莫大的幫助並帶動地方觀光發展。

(2) 推動公墓公園化-配合政府推行公墓公園化政策，改善周遭環境，提高綠美化，以溫馨、整潔的空間取代陰森、恐怖的公墓。

(3) 端正殯葬風俗-解決本鄉喪葬土地飽和及濫葬問題並達到端正殯葬風俗之社會教育目的。

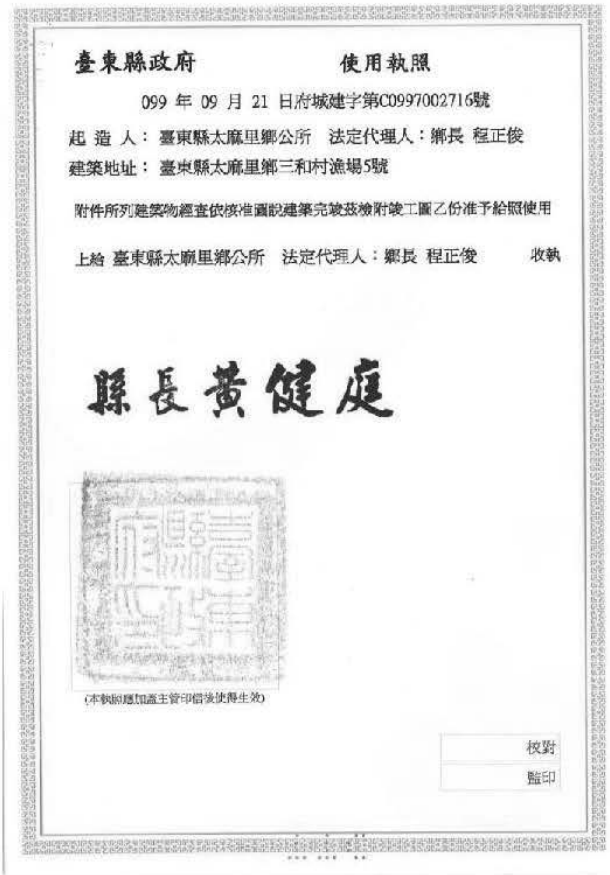
2.可量化效益

(1) 解決納骨櫃位即將不足問題-本計畫若經補助增設1-2樓之納骨櫃位後，預計可增加計1994個櫃位，並解決納骨櫃位即將不足的困境。

(2) 對地方財政帶來實質的助益-經本計劃實施後，納骨櫃位計5348個櫃位，依據本鄉往年納骨塔數量，估計設施完工每年進塔量約可達169個櫃位，依照「臺東縣太麻里鄉殯葬管理自治條例」收費標準，估計每年收入約400萬元，將對園區管理及地方財政帶來實質的助益。

註1：解決本鄉轄境海岸線臺東林區管理處所管之2506保安林地濫葬區遷葬事宜，地上之可視數量約計484個(如表 5-5-40 查估數量)，另概估地下可能疊葬之二成數量，約為97個，合計為581個墓基，另於三和村海岸線之尚未查估2517保安林地濫葬區墓基粗估約同2506保安林地查估數量，以上2處保安林地約1162個墓基，惟遷葬所需補償費及救濟金，經費尚無著落，本所擬朝修定本鄉殯葬管理自治條例，若安奉本鄉納骨塔僅酌收5千元之方式，以解決經費問題，爰收入方面將短收近3成。

註2：解決本鄉香蘭及金崙公墓遷葬事宜，經查估地上之可視數量約計491個墓基，另概估地下可能疊葬之2成數量約為98個，合計為589個墓基，補償費及救濟金等擬以入塔費抵減方式辦理，以解決經費問題。



臺東縣政府　　使用執照

099 年 09 月 21 日府城建字第C0997002716號

起 造 人：臺東縣太麻里鄉公所　法定代理人：鄉長 程正俊

建築地址：臺東縣太麻里鄉三和村漁場5號

附件所列建築物經查依核准圖說建築完竣茲檢附竣工圖乙份准予給照使用

上給 臺東縣太麻里鄉公所　法定代理人：鄉長 程正俊　　收執

縣長黃健庭

(本執照應加蓋主管印信後使得生效)

校對

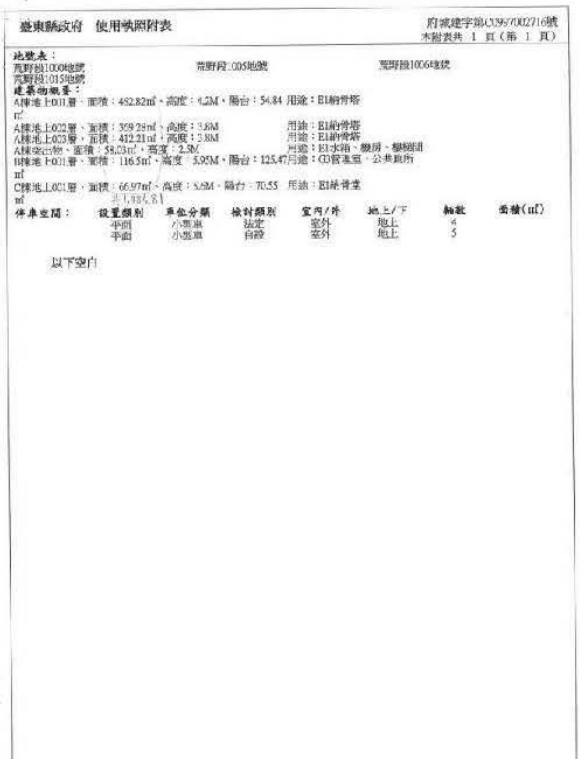
監印



臺東縣政府　使用執照　　府城建字第C0997002716號

起造人	姓名	臺東縣太麻里鄉公所 法定代理人:鄉長 程正俊			
	住址	臺東縣太麻里鄉泰和村北橋56號			
設計人	姓名	林淦淵	事務所	林淦淵建築師事務所	
監造人	姓名	林淦淵	事務所	林淦淵建築師事務所	
承造人	姓名	黃俊福	營造廠	裕輝營造有限公司	
基地概要	地號	太麻里鄉荒野段1000地號等4筆（如附表）			
	地址	臺東縣太麻里鄉三和村漁場5號			
	使用分區	墳墓用地			
	基地面積	騎樓地 ***	其他	6437.19 m²	
		退縮地 ***	合計	8652.39 m²	
建物概要	層棟戶數	地上3層 3棟 1戶	法定空地面積	3862.51 m²	
	建蔽率	15.8 %	總樓地板面積	1485.81 m²	
	容積率	28 %	建物高度	12.55 m	簷高 12.4 m
	建造類別	新建	構造種類	RC造	
	建築面積	騎樓面積 ***	其他	1021.89 m²	
	法定防空避難面積	地上 ***	地下	***	
	停車輛數	法定輛數 4 輛	自設輛數	5 輛	
		獎勵輛數 ***	合計	9 輛	
	雜項工程	***			
	工程造價	擴佰個拾捌萬參仟參佰元整			
	發照日期	099年09月21日	領照日期		
建造執照	發照日期	098年10月30日	建照號碼	府城建字第A0987002365號	
	開工日期	098年11月20日	竣工日期	099年09月07日	
	供公眾使用建築物		保留地 1064.55 m²		
備註					

三和鄉骨堂



臺東縣政府　使用執照附表　　府城建字第C0997002716號

本附表共 1 頁（第 1 頁）

地號表：

荒野段1000地號　荒野段1005地號　荒野段1006地號

荒野段1015地號

建築物概要：

A棟地上001層，面積：482.82m²，高度：4.2M，陽台：54.84 用途：E1納骨塔 m²

A棟地上002層，面積：359.28m²，高度：3.8M　用途：E1納骨塔

A棟地上003層，面積：412.21m²，高度：3.8M　用途：E1納骨塔

A棟突出物，面積：58.03m²，高度：2.5M　用途：E1水箱、機房、樓梯間

B棟地上001層，面積：116.5m²，高度：5.95M，陽台：125.47 用途：C3管理室、公共廁所 m²

C棟地上001層，面積：66.97m²，高度：5.6M，陽台：70.55 用途：E1納骨堂 m²

共1,984.81

停車空間：

設置類別	車位分類	檢討類別	室內/外	地上/下	輛數	面積(m²)
平面	小型車	法定	室外	地上	4	
平面	小型車	自設	室外	地上	5	

以下空白

5.9 興建紅葉部落多功能活動中心計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「6.2.2 提升城鄉防災能力」所研擬。

鑑於紅葉村辦公處及活動中心，因 105 年 9 月 15 日之莫蘭蒂颱風來襲，遭土石流沖毀，原預計疏清家園之後重新啟用，但因人民財產安全問題，被工程會及水保局認定舊址處為危險區域及危險建物，致使至今無村辦公處及活動中心。因此，希望透過此計畫幫助之下，建立一座兼具收容、部落教室、村辦功能等多功能公共空間，讓紅葉村村民能有遮風避雨的容身處所。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-47 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
避難收容量	新增之避難收容所(可收容數)	0	100

2. 工作指標

(1) 透過興建紅葉部落多功能活動中心，健全當地部落防救災能量。

(2) 可提供避難收容人數至少 100 人。

(3) 辦理布農族文化祭典祭儀每年 2 場次以上。

(4) 提高部落居民運動意願。

(三) 執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣政府、延平鄉公所

3.執行方式：政府自辦，興建完竣後由公所自行管理。

4.主要工作項目

本計畫主要目的為興建紅葉村辦公處及多功能活動中心，工作項目如下：

(1) 建築規劃設計

(2) 整地工程

(3) 磚造建築：興建紅葉村辦公處主建築物。

(4) 雜項工程

(5) 間接工程

(6) 營運管理

5.計畫位置及土地權屬

(1) 計畫位置：紅葉段 0714-0004 地號

(2) 土地權屬：臺東縣延平鄉公所

(3) 地目：旱

(4) 計畫位置現況：

A. 基地面積：約 900 坪

B. 建地面積：約 150 坪

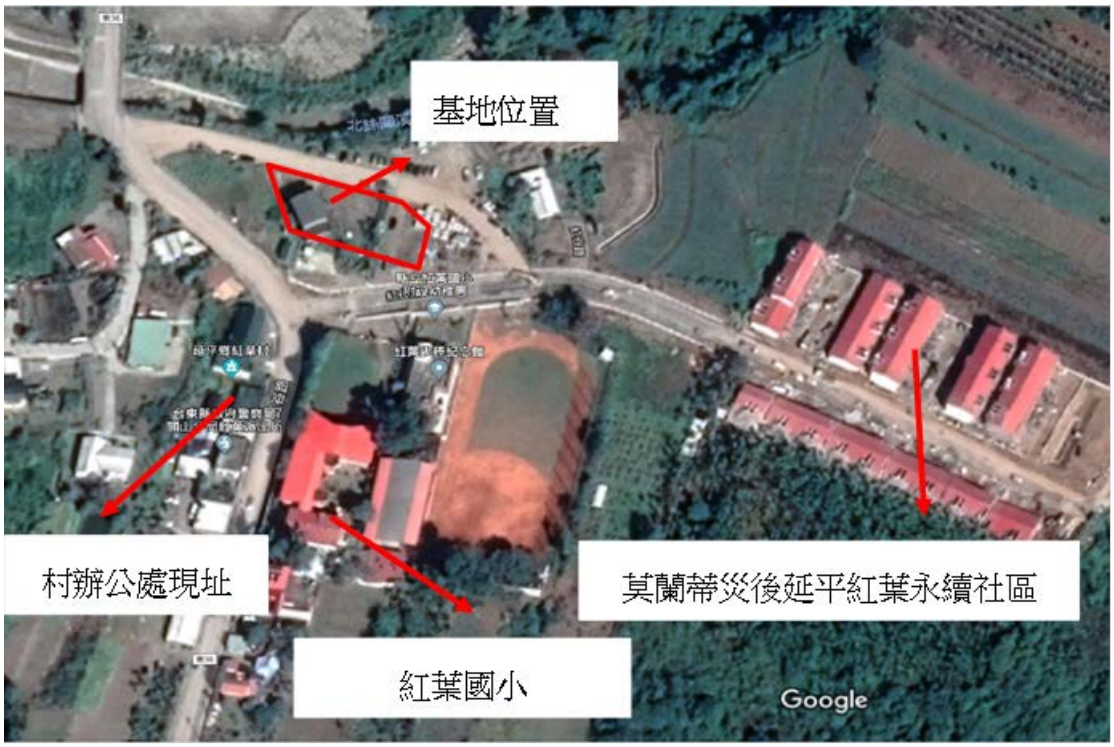


圖 5-5-6 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-基地周邊現況



圖 5-5-7 紅葉村辦公處現況



圖 5-5-8 計畫預定地現況

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 111 年

	工作項目	109										110							111				
		4	5	6	7	8	9	10	11	12		1	2	3	4	5	6	7~12	1	2	3	4	5
1	工程細部設計及監造委外招標、訂約																						
2	工程測量及設計方案研擬																						
3	細部設計簡報及檢討																						
4	細部完成、編列工程預算																						
5	申請水土保持計畫																						
6	申請建照																						
7	申請綠建築候選																						
8	工程發包、訂約																						
9	工程執行																						
10	工程驗收決算																						
11	申請使照																						

計畫基地皆在土石流潛勢影響範圍，紅谷橋水土保持第一期工程已完工，第二期工程已動工。

2. 經費需求及財源

表 5-5-48 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.3425	0.50375	0.50375		1.35	
	花東基金	3.0825	4.53375	4.53375		12.15	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		3.425	5.0375	5.0375		13.5	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）透過興建多功能活動場所，預計可提升紅葉村運動人次。

（2）隨紅葉多功能活動場所興建完成，完善紅葉村防救災能量。

（3）辦理布農族文化祭典祭儀每年 2 場次以上。

2. 不可量化效益

（1）提供紅葉村民一個舒適、安全、適當的辦公及活動場所。

（2）激發、改善紅葉村民運動習慣，提升運動風氣。

表 5-5-49 興建紅葉部落多功能活動中心計畫-經費概算表

工程名稱	興建紅葉部落 多功能活動中心	會計科目		
施工地點	臺東縣延平鄉	工程編號		
項 次	工 作 項 目		金額(元)	備註
壹	發包工程費		**11,539,961**	
壹.一	假設工程(拆除運棄)		129,153	
壹.二	建築工程		8,218,663	1-2 層樓；總樓地板面積 300m2
壹.三	水電工程		1,134,632	
壹.四	戶外景觀工程(水溝、植栽及停車場等)		527,059	
	(壹一至壹四項)小計		10,009,507	
壹.五	勞工安全衛生管理費 (壹一至壹三項合計之 1%)		100,095	
壹.六	品質管制作業及材料試驗費 (壹一至壹三項合計之 1%)		150,143	
壹.七	包商管理及利潤 (壹一至壹三項合計之 7%)		700,665	
	(壹一至壹六項)小計		10,960,410	
壹.八	營造工程綜合保險費 (一至三項合計之 0.3%)		30,029	
壹.九	營業稅 (一至七項合計之 5%)		549,522	
	(壹一至壹八項，壹)小計		11,539,961	
貳	自辦工程費		**196,983**	

工程名稱	興建紅葉部落 多功能活動中心	會計科目	
施工地點	臺東縣延平鄉	工程編號	

項 次	工 作 項 目	金額(元)	備註
貳.一	空氣污染防治費(0.3%)	34,620	檢據核銷
貳.二	公共藝術設置費(工程費之 1%)	115,400	
貳.三	外水電補助費	23,482	檢據核銷
貳.四	材料試驗費(二級品管)	23,482	
	(貳)小計	196,983	
參	主辦單位工程管理費	**450,000**	
參.一	(500 萬元以下 3% ）	150,000	
參.二	(500 萬以上至 2500 萬以下 1.5%)	300,000	
	(參)小計	450,000	
肆	建築工程設計監造費及山坡地開發審查費	**1,313,056**	
肆.一	建築工程設計監造費		
	五百萬元以下部分 8.6%	430,000	
	超過五百萬元至一千萬元部分 8.9%	445,000	
	超過一千萬元至五千萬元部分 9.3%	66,268	
	(肆.一)小計	941,268	
肆.二	其他勞務費用		
	現況地形測量(建築物周邊 20M)	15,000	含技師簽證
	地質鑽探與分析報告	75,000	2 孔-含技師簽證
	水土保持計畫	117,412	含技師簽證
	加強山坡地雜項執照審查報告書	70,447	含技師簽證
	水保技師監造費	93,929	含技師簽證
	(肆.二)小計	371,788	
	(肆)小計	1,313,056	
	總 計(壹＋貳＋參＋肆)	**13,500,000**	

5.10 臺東縣臺東市公所火化場火化爐具及空氣污染防制設施等整建工程計畫

(本案為二期跨期程計畫)

(一)計畫緣起

本計畫係更新火化爐具與空氣污染防制設施，鑒於火化爐乃法定污染源，又為近代喪葬流程必要設施，防制因燃燒所產生之毒害與花東地區永續發展策略計畫中「5.7.1 提升城鄉基本公共設施服務水準」、「5.7.2 強化核心都市的機能建設與服務功能」、「6.1.4 推動環境整合治理機制」相符。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-50 臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等工程計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
戴奧辛排放量	ng-TEQ/Nm^3	3.161(105 年)	0.5 以下
火化人次	人次	1,805(105 年)	2000 以上

2. 工作指標

（1）興辦事業計畫送審（107 年）

（2）經費爭取與規劃專案管理發包（108 年）

（3）第一期設備購置與驗收（108~109 年）

（4）辦理環境影響評估（108~110 年）

（5）第二期設備購置與驗收（110~111 年）

（6）啟用營運（111 年）

（7）根除火化場排放有害氣體之問題並滿足臺東地區火化大體之需求，減少土葬數量以達節約土地資源（108 年）

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部

2. 主(協)辦機關：臺東縣臺東市公所、臺東縣政府

3. 執行方式：公開招標

4. 主要工作項目

（1）臺東市火化場火化量體分析

A. 105 年棺柩火化量體為：1,805 具/年

B. 目前設置 3 座火化爐具，因此每年每爐火化量體為 602 具/年爐。

C. 上述之量體已略高於一般火化場火化量體之設置基本需求 550 具/年爐，因此為服務臺東市及週邊鄉鎮逐年增加之火化量體，提出臺東市火化場整建計畫書，以期提昇整體縣民的殯葬服務品質。

（2）臺東市火化場既有火化爐具現況

A. 94 年 04 月開標，94 年陸續啟用 3 座火化爐，爐型為固定爐台扒骨骸式。

B. 啟用營運至今已超過 10 年，目前仍可運轉，唯設備老舊已超過使用期限，經常需要維修，應盡速更新火化爐具設備。

C. 上述 3 座火化爐為舊型式之設計，其第二燃燒室容積約為 1.5m^3。

D. 小於國內外相關法令 4.8m^3，因此廢氣燃燒滯留時間未能達到 2 秒以上無法達到完全燃燒效果，如未經空氣污染防制系統，排出之廢氣將造成有害廢氣排放影響火化場週邊環境品質。

（3）臺東市火化場空氣污染防制設備現況

A. 98 年 12 月開標，99 年啟用 2 套空氣污染防制設備。

B. 目前 2 套系統已完全故障無法使用，其原因分析如下說明：

a. 整體系統採用 2 座火化爐聯接一座空氣污染防制設備其基本設計無誤,唯相關設備之容量負載設計計算不足，無法應付 2 座火化爐同時火化運轉；即使是 1 對 1 勉強可以運轉,但若連續火化運轉到第二具棺柩以後，仍會出現超過負載跳機情況發生。

b. 空氣冷卻型式採用空氣直接混合冷卻,基本型式無誤唯冷卻風量不足，無法符合實際運轉需求,造成經常跳機。

C. 既有粒狀物補集設備，僅設置袋式集塵設備，應加設旋風集塵設備去除大粒徑之粉塵，減低後續除塵設備之負荷。

a. 袋式集塵設備,基本氣佈比設計值過小,以致本體無法承受實際運轉之負荷,且集塵袋之採用品質不良，造成運轉效率不佳,使用壽命亦短需經常更換濾袋。

b. 去除戴奧辛設備採用活性碳吸附,不僅達到法令標準困難度高,而且設備很容易故障,運轉時需使用耗材增加營運及維修成本,尤其吸附後含有劇毒之活性碳粉,國內代處理廠很少且代處理費用很貴,若未妥善處理很容易造成嚴重的二次公害。

c. 既有之空氣污染防制系統設計因計算錯誤,運轉後使用期限很短就完全故障無法運轉;一般國內其他火化場採用設計正確品質先進之空氣污染防制設備,其使用年限至少達 12 年以上，目前國內有些火化場空氣污染防制設備使用已超過 12 年以上，目前仍順利使用中。

(4) 為配合環境影響相關法令規定，本計畫之主要施工範圍分成二期執行

A. 第一期工程

a. 既有火化場更新3座火化爐、附屬機電設備及2套2對1空氣污染防制設備。

b. 既有建築物整修工程及既有供電系統改善等相關工程。

B. 環境影響評估工作

C. 第二期工程(環境影響評估完成後)

a. 增設火化爐1座及撿骨爐1座。

(5) 增建火化場建築等相關工程。

(6) 火化場爐具與空氣污染防制設備現勘照片說明。



既有火化場爐前大廳



既有2套空氣污染防制設備已無法營運，使得排放廢氣無法達到環保標準



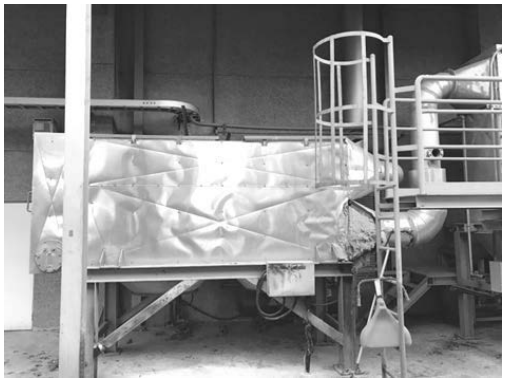
目前既有 3 座火化爐尚可運轉，且因每年每爐火化量已達 556 具，建議增設 1 座火化爐具，提昇服務民眾品質



目前既有 3 座火化爐尚可運轉



既有 2 對 1 系統基本設計正確，唯容量太小，無法順利運轉



既有空氣混合冷卻式基本設計無誤，唯風量不足，無法順利運轉



既有戴奧辛去除採用活性碳吸附，造成嚴重之 2 次公害



誘引抽風系統因故障而拆解維修

工作範圍說明(第一期)

1. 假設工程 1 式

2. 土木建築工程

(1) 地板整平及地板基座工程

A. 火化爐區地板整平工程 1 式

B. 機房區地板整平工程 1 式

C. 火化爐基座工程 3 座

(2)室內隔間拆除工程

A. 火化爐區(進棺門等) 1 式

B. 機房區及 2 側隔間 1 式

C. 煙道隔間 1 式

D. 骨罈室、撿骨室 1 式

E. 機房 1 式

F. 服務中心 1 式

G. 營建廢棄物運棄 1 式

(3) 室內隔間新建工程

A. 爐前大廳 3 側

B. 臨時進棺門 1 只

C. 移動式臨時祭拜台及室內造景隔籬 1 式

D. 空氣污染防治設備區圍牆 (兩側為臨時圍牆) 1 式

E. 撿骨室x2 間、裝甕室、灰燼真空收集設備室 1 式

(4) 進出動線門

A. 臨時棺柩進場動線門 2mw 1 只

B. 室內一般進出門 1 式

C. 員工休息室鐵捲門 1 座

D. 空氣污染防治設備區維修門 1 座

E. 空氣污染防治設備區臨時進出門 1 式

(5) 基礎工程

A. 空氣污染防治設備區地板及基座工程 1 式

B. 空氣污染防治設備區道路修改工作 1 式

C. 超級柴油貯槽地板及基座工程 1 式

D. 灰燼真空收集設備基座工程 1 式

(6) 室內裝修工程

A. 既有牆壁油漆粉刷工作(不含第二期拆除之牆面) 1 式

B. 新建隔間油漆粉刷工作 1 式

C. 天花板油漆粉刷工作 1 式

D. 室內隔離工作 1 式

E. 家屬休息區及簡易餐廳之桌椅設施 1 式

F. 中控室、員工休息區之桌椅設施 1 式

G. 爐前大廳、撿骨室、裝甕室等地板整修、清潔工作 1 式

(7) 建築物修改工作

A. 既有煙道開孔及既有開孔封閉工作 1 式

B. 火化爐第二燃燒室開孔及防水工作 1 式

C. 屋頂機電設備基礎工作 2 套

D. 建築物補強工作 1 式

(8) 水電空調工程(第一期既有建築物部份)

A. 室內照明修改工程 1 式

B. 室內電氣修改工程 1 式

C. 通風系統修改工程 1 式

D. 空調系統修改工程 1 式

E. 家屬休息區新設飲水機 1 台

3. 既有設備拆除及運棄

(1) 既有火化爐及相關設備拆除運棄 3 座

(2) 既有空氣污染防制系統及相關設備拆除運棄 3 套

4. 火化場供電系統改善工程

（1）供電設備新設工程 1 式

（2）幹管線新設工程 1 式

（3）既有一次側電氣管線修改工作 1 式

5. 火化爐更新工程 3 座

（1）火化爐機電設備

A. 機械設備

a. 火化爐本體工程 3 座

b. 火化爐耐火築爐 3 座

c. 主燃燒室電動式爐門 3 座

d. 移動式爐台 3 組

e. 負載自動出力型燃燒機 6 組

f. 檢視孔(4 孔/1 組) 3 組

g. 燃燒空氣送風系統 3 組

h. 強制排風系統 3 組

B. 儀控設備及自動控制系統

a. 全自動控制系統控制盤 3 座

b. 觸控式電腦控制操作設備 3 組

c. 手動操作設備 3 組

d. 溫度、檢測、傳訊、指示設備(含自動控制連鎖) 6 組

e. 壓力、檢測、傳訊、指示設備(含自動控制連鎖)6 組

f. 氧氣、檢測、傳訊、指示設備(含自動控制連鎖)3 組

g. 風量自動控制閥及指示裝置(含自動控制連鎖) 6 組

h. 黑煙排放偵測及自動排除系統 3 組

i. 地震感知設備及自動安全控制連鎖 3 組

j. 停電自動控制連鎖 3 套

k. 火化運轉前自動安全檢查系統 3 套

l. 自動預熱系統 3 組

m.火焰感知安全設備 3 組

n. 骨灰自動冷卻系統 3 套

o. 自動冷卻待機系統 3 組

p. 火化資訊管理系統 3 組

q. 自動警報系統 3 組

r. 語音輔助系統 3 套

(2) 電氣動力系統

A. 偵煙濃度設備箱 3 組

B. 二次側電氣、動力系統及儀控相關配管配線工程 1 式

(3) 火化爐設計、吊裝及試車工作

A. 火化爐細部設計 1 式

B. 火化爐吊運及安裝 3 座

C. 名牌 3 組

D. 烘爐及試運轉 (棺柩、燃料及用電由業主提供) 1 式

6. 附屬機電設備

(1) 遺骨冷卻室及操作控制盤 3 組

(2) 遺骨冷卻室電動進棺驅動系統 3 組

(3) 爐前大廳進棺電動門 3 組

(4) 爐前大廳火化啟動開關 3 只

(5) 中央控制室監控及電腦資訊處理系統 1 套

(6) 既有超級柴油燃料供應系統整修工作 1 式

(7) 電動移動式棺柩運輸車 2 台

(8) 電動移動式爐台運輸車 2 台

(9) 灰燼真空收集系統 1 組

(10)骨灰再處理機 1台

(11)棺柩推車 6台

(12)靈位放置枱 4台

(13)骨灰裝甕工作桌 2只

(14)往者照片放置架 10只

(15)撿骨推車 4台

(16)骨灰盤 6只

(17)骨灰盤放置架 1座

7.空氣污染防制系統（2對1型2套）

(1) 火化爐空氣污染防制系統設計工作 1式

(2) 緊急排放系統、排放煙囪及空壓系統

A. 緊急排放閥門 4組

B. 風量自動控制閥門 2組

C. 緊急操作箱 2只

D. 緊急排放煙囪 4組

E. 自動控制空壓系統(2套共用) 1組

F. 全自動切換控制連鎖 2組

(3) 空氣混合急速冷卻型廢氣冷卻系統

A. 冷卻空氣風機及自動變頻控制連鎖 2組

B. 空氣混合冷卻設備 2組

C. 自動溫度控制系統 2組

(4) 旋風集塵設備 2座

(5) 袋式集塵設備、防止架橋設備、排灰系統及空壓系統等設施 2組

(6) 風煙道、自動控制閥門及排放煙囪等 2組

(7) 誘引抽風機及自動變頻控制連鎖 2 組

(8) 煙道及高溫設備之保溫工作 2 套

(9) 系統設備相關之儀控系統及設備含：整體系統及設備均具全自動控制、半自動及手動操作設施

A. 全自動控制連鎖主控制盤 2 組

B. 袋式集塵器現場操作盤 2 組

C. 設備冷卻循環系統現場操作盤 (2 套共用) 1 組

D. 啟動前自動安全檢查系統 2 套

E. 停電自動保護控制 2 套

F. 設備異常運轉自動保護控制 2 套

G. 自動資訊管理及記錄裝置 2 套

H. 與火化爐全自動控制連鎖 2 套

I. 溫度、偵測、傳訊、指示及自動控制連鎖 8 組

J. 壓力、偵測、傳訊、指示及自動控制連鎖 6 組

(10) 系統設備相關之動力系統及設備 2 組

(11) 儀控及動力系統配管線工作 2 組

(12) 分解戴奧辛之觸媒反應塔及相關設施 2 座

(13) 測平台、檢測孔等相關設施 2 組

(14) 設備冷卻水供應及循環系統 1 組

(15) 空氣污染防治設備吊運及安裝工作 2 套

(16) 單機測試及系統試運轉 2 套

(17) 廢氣檢測工作 2 支

工作範圍說明(第二期)

1. 增設火化爐 1 座

2. 增設撿骨爐 1 座

3.火化場及空氣污染防治設備區增建工程（約500m2）

（1）建築物結構擴建工程 1式

（2）建築物隔間及裝修工程 1式

（3）建築物消防工程及新舊火化場消防檢討 1式

（4）空氣污染防治設備區擴建及圍籬工程 1式

（5）進棺、停棺區遷移、整合修改工程 1式

（6）增設家屬休息區、簡易餐飲區及服務中心之桌椅等設施 1式

（7）新舊火化場接合處補強工程（含防水處理） 1式

（8）整合既有及擴建建築之水電、照明、通風、空調工程 1式

（9）新設閉路監控系統 1式

（10）整修廁所外觀及衛生設備 1式

（11）既有火化場屋頂防水處理 1式

（12）新建火化場規劃設計費（含地質鑽探及測量） 1式

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：108 年至 110 年

2. 經費需求及財源

表 5-5-51 臺東市公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具、空氣污染防制設施等工程計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	9.523	2.25			11.773	
	地方預算	6.349	1.5			7.849	
	花東基金	47.618	11.25			58.868	
	其他						
自償	民間投資						
	其他	2.658	26.342	37.2		66.20	
合計		66.148	41.342	37.2		144.69	

表 5-5-52 經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
第一期 108.01~108.12	3,750,000	750,000	500,000	5,000,000	專案管理技術服務及監造發包，撥付 500 萬元
第二期 109.01~109.12	47,618,000	9,523,000	9,007,000	66,148,000	第一期工程發包及環評發包，撥付 6,614 萬 8000 元
第三期 110.01~110.12	11,250,000	2,250,000	27,842,000	41,342,000	第一期工程驗收，撥付 4,134 萬 2000 元
第四期 111.01~111.12	0	0	37,200,000	372,200,000	第二期工程驗收，撥付 3,720 萬元
合　計	62,618,000	12,523,000	74,549,000	484,690,000	

3.說明

(1) 臺東市未來15年火化人數預估約年平均量為1,500人/年(500人次/爐*4座)。依臺東市火化收費6,000元/具，預計火化總收益900萬元/年。

(2) 臺東市未來15年遷葬撿骨人數預估年平均量約為600人/年。依臺東市撿骨遷葬費2,000元/具，預計撿骨遷葬費總收益120萬元/年。

(3) 火化場每年耗材費約250萬元/年，燃料費約250萬元/年，檢查費約為40萬元/年，維修保養費約為280萬元/年，共820萬。故上揭1~2項收益扣除例行營運費用後每年200萬元收入。

(4) 108年度原廢氣空污防制設備及3座火化爐拆除變賣收入約20萬。

(5) 將來自償性收入結餘之執行情形如下：以下計畫將爭取花東基金補助，火化場結餘將挹注下列計畫。

A. 本園區將從109~112年訂定四年計畫，重整園區，內容包括：

a. 禮廳的新建　　5座

b. 靈堂的增建　　10座

c. 殯儀館的擴建

d. 豎靈區的整修

e. 納骨櫃的增建15,000個

f. 行政中心的新建

g. 土葬區的挖掘及安置

h. 全區9公頃的排水設施

i. 全區的公共設施如停車場、廁所、道路拓寬等

B. 另臺東第4、7、8、9公墓，從111年至116年將辦理公墓取掘、遷葬及安置等5年計劃。

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）煙囪排氣符合「固定污染源空氣污染物排放標準」(液態燃料)

A. 粒狀污染物　　：50 mg/Nm3

B. 硫氧化物(以 SO2 表示)　　：300 ppm

C. 氮氧化物(以 NO2 表示)　　：250 ppm

D. 戴奧辛排放標準　　：0.5 ng-TEQ/Nm3

（2）每爐每年火化 500 人次，低於火化爐量體設計，以保障機具妥善率。

（3）增加電動進棺車、電動爐台運輸車整合電動化作業，提升作業效率。

（4）火化爐更新 3 座，可有下列效能：(未來配合環境影響評估作業核准後，合計 4 座火化爐，1 座撿骨爐)。

A. 增設中央監控設施及電動化全自動運轉後，可精簡人力提升效率並達到環保要求完全燃燒之功能。

B. 設備使用年限可達 15 年以上。

C. 環評作業核准後，既有建築物保有設置火化爐 6 座之空間。

（5）拆除舊有設備更新為最先進之空氣污染防制系統

A. 拆除既有 2 套空污防制設備，節省維修成本及廢氣檢測費。

B. 採用多項新環保技術與科技產品降低戴奧辛及相關有毒物質之排放，提升過濾效能並延長設備壽命，全自動化與人性化之設計，提升安全性並可節省人力降低操作及維護成本。

C. 設置堅固美化之圍籬，美化環境同時隔離非工作人員保護週邊整體安全環境。

2. 不可量化效益

(1) 作業環境人性化、自動化、安全化、美觀化、環保化

A. 新設撿骨裝甕室保護往者家屬隱私權。

B. 活動爐台上方加裝移動式撿骨台，增加撿骨裝甕效率及作業安全。

C. 設置灰燼真空收集系統，節省人力維護作業安全及環境整潔。

D. 撿骨室上方設置抽風系統並加設冷氣機、火化爐操作區及中控室亦增設冷氣設備，提高作業環境之舒適。

E. 整合操作盤、電氣盤等，使環境明亮整齊、維修簡易。

F. 空間區隔分明，維護簡易。

G. 環境重整，煥然一新。

H. 設置通風空調，提昇作業環境及民眾舒適感受。

(2) 增設改葬撿骨爐的效益(環評作業核准後)

A. 提高墳墓用地重複使用效率並防止墓地擴大，節省土地成本促進都市發展。

B. 降低骨灰甕容積節省納骨位購置成本，延長納骨塔使用年限。

C. 快速完成撿骨處理，改葬撿骨作業無蟲害、無細菌、衛生化。

(3) 排放之廢氣符合環保規範，保護民眾健康既可降低醫療資源需求與花費，進而防止抗爭事件發生，使之成為典範。

(4) 節約因設備不足與自動化程度不夠而衍生之時間成本。

(5) 避免因環境污染而需投入的整治成本與社會成本。

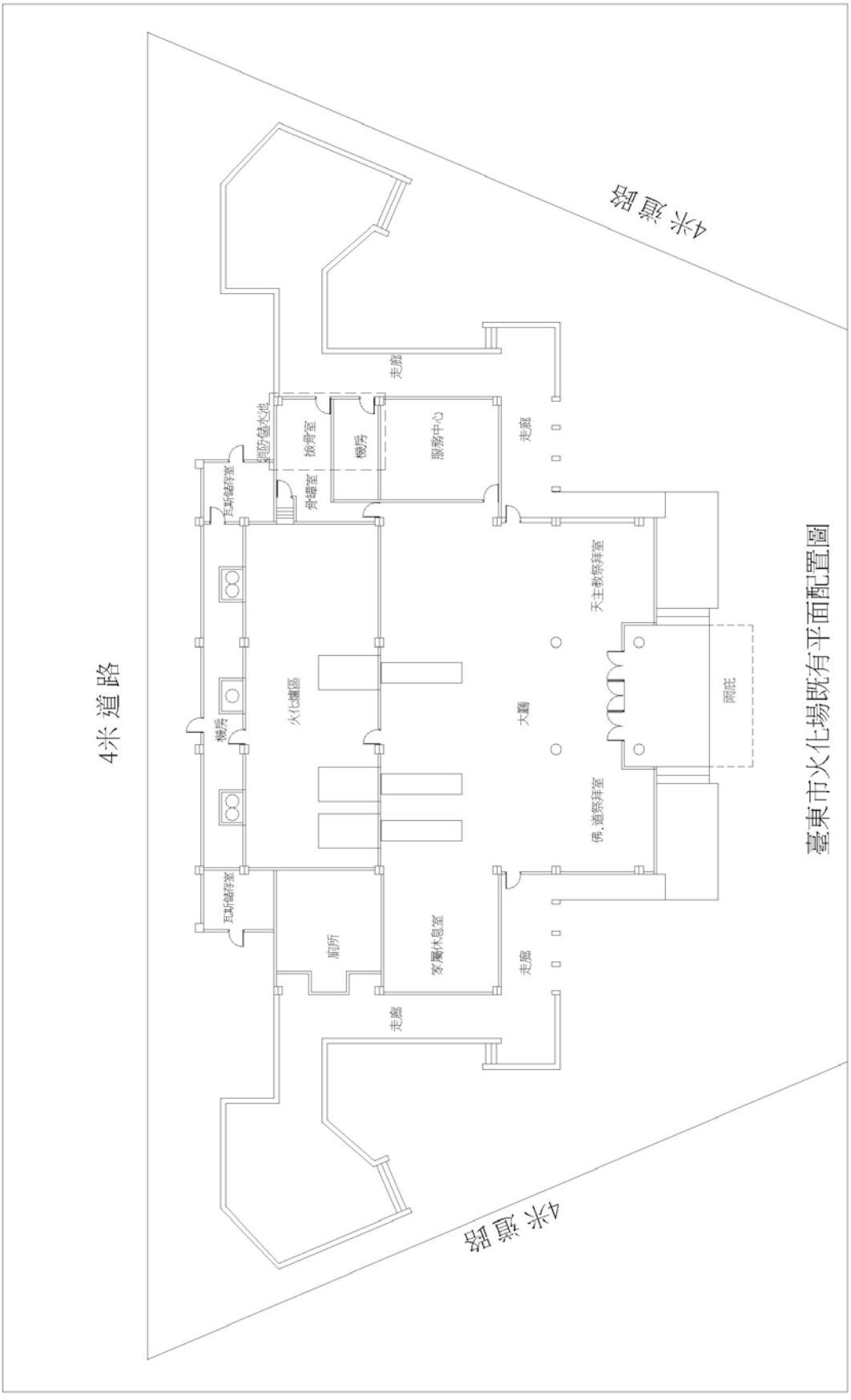
整(修)建工程總經費預算(第一期工程)

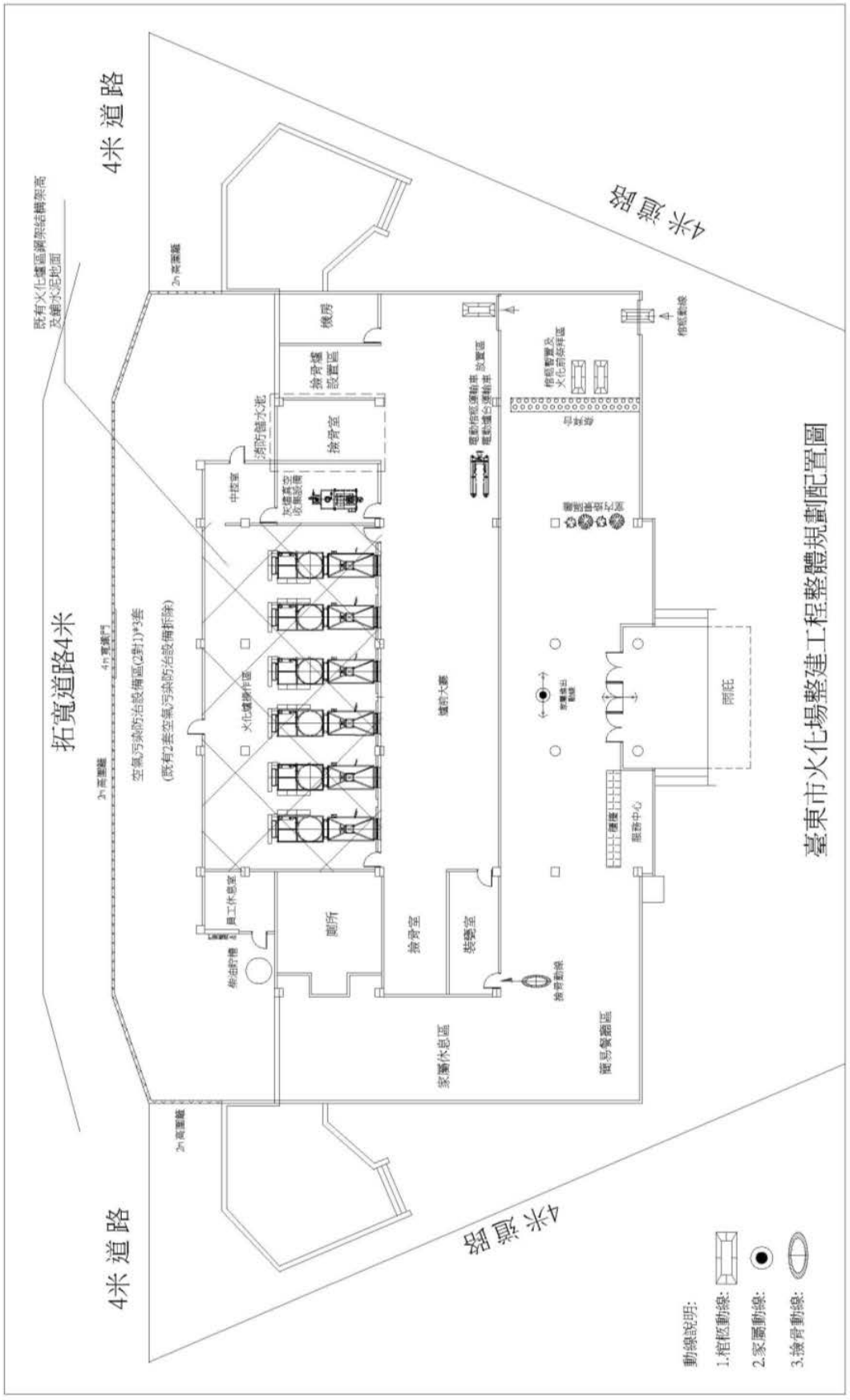
項次	名　　稱	單位	數量	單　價	總　價	備 註
壹	直接工程費					
一	假設工程	式	1	60,000	60,000	
二	土木建築工程	式	1	16,120,000	16,120,000	
三	既有設備拆除及運棄	式	1	2,080,000	2,080,000	
四	供電系統改善工程	式	1	5,840,000	5,840,000	
五	火化爐具更新工程	座	3	7,900,000	23,700,000	
六	附屬機電設備	式	1	4,400,000	4,400,000	
七	空氣污染防制系統	套	2	19,400,000	38,800,000	
	壹項小計				91,000,000	
貳	勞工安全衛生作業費	式	1	910,000	910,000	壹*約 1.0%
參	品管作業費	式	1	910,000	910,000	壹*約 1.0%
	壹~參項合計				183,820,000	
肆	綜合保險費	式	1	380,000	380,000	(壹~參)*約 0.4%
	壹~肆合計				368,020,000	
伍	營業稅	式	1	4,660,000	4,660,000	(壹~肆)*5.0%
	壹~伍項發包工程費				740,700,000	
陸	專案管理及監造技術服務費	式	1	4,890,000	4,890,000	(壹~伍)*約 5%
柒	辦理環境影響評估工作	式	1	5,890,000	5,890,000	
捌	空污費	式	1	380,000	380,000	
玖	工程管理費	式	1	3,470,000	3,470,000	
	總計				1,496,030,000	

整建工程總經費預算(第二期工程)

項次	名　　稱	單位	數量	單　價	總　價	備 註
壹	直接工程費					
一	土木建築工程	式	1	780,000	780,000	新增工作
二	既有設備拆除及運棄	式	0	0	0	第一期已完工
三	供電系統改善工程	式	0	0	0	第一期已完工
四	火化爐具更新工程	座	1	7,900,000	7,900,000	
五	附屬機電設備	式	1	1,450,000	1,450,000	
六	空氣污染防制系統	套	0	0	0	第一期已完工
七	撿骨爐	座	1	5,730,000	5,730,000	
八	增建火化場工程	式	1	16,140,000	16,140,000	
	壹項小計				32,000,000	
貳	勞工安全衛生作業費	式	1	320,000	320,000	壹*約 1.0%
參	品管作業費	式	1	320,000	320,000	壹*約 1.0%
	壹~參項合計				64,640,000	
肆	綜合保險費	式	1	130,000	130,000	(壹~參)*約 0.4%
	壹~肆合計				129,410,000	
伍	營業稅	式	1	1,638,500	1,638,500	(壹~肆)*5.0%
	壹~伍項發包工程費				260,458,500	
陸	專案管理及監造技術服務費	式	1	1,602,500	1,602,500	(壹~伍)*約 5%
柒	空污費	式	1	70,000	70,000	
捌	工程管理費	式	1	1,119,000	1,119,000	
	總計				523,708,500	

整(修)建工程總經費 1～2 項合計　　149,690,000 元整


臺東市火化場既有平面配置圖
4米道路
4米道路
4米道路
走廊
消防儲水池
撿骨室
機房
服務中心
走廊
瓦斯儲存室
骨灰室
機房
火化爐區
大廳
天主教祭拜室
南龍
瓦斯儲存室
廁所
家屬休息室
走廊
佛.道祭拜室
走廊


4米道路
4米道路
4米道路
4米道路
拓寬道路4米
臺東市火化場整建工程整體規劃配置圖
既有火化爐區鋼架結構架高及鋪水泥地面
空氣污染防治設備區(2對1)*3套
(既有2套空氣污染防治設備拆除)
火化爐操作區
爐前大廳
廁所
撿骨室
裝甕室
家屬休息區
簡易餐廳區
服務中心
雨庇
動線說明:
1.棺柩動線:
2.家屬動線:
3.撿骨動線:

5.11 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫

(本案為二期跨期程計畫)

(一)計畫緣起

本鄉為平地原住民鄉，原住民人口數占本鄉 1/3 以上，故民國 89 年 9 月由內政部補助完成興建初鹿村 5 樓層之朝安納骨塔計 1 萬 930 個塔位(骨骸櫃位 5 仟 546 個、骨灰櫃位 5 仟 384 個)，93 年配合「改善殯葬設施十年計畫-公墓公園化執行計畫」修建朝安生命紀念園區-多元化葬區增加壁葬、花樹葬、土葬等環保安葬區。

朝安堂納骨塔啟用至今已 17 年，因傳統習俗的改變，對骨骸櫃位之使用率逐年遞減，火化之骨灰櫃位之需求逐年遞增。目前骨灰櫃空位餘 1 仟 024 個，評估 96-105 年十年民眾安放之櫃位，平均每年約 210 個,原預計朝安堂納骨塔預計可再使用 4-5 年滿位,惟適逢 106 年 11-12 月份辦理本鄉利嘉公墓遷葬業務，恐怕使用之年限縮短，又朝安生命紀念園區內-多元化葬區所增加之壁葬(納骨牆)、花、樹葬、土葬等環保安葬區之使用量,因國人習俗上尚無法接受,使用率偏低，執行效益不如預期。

朝安生命紀念園區-多元化葬區面積高達 15408.03 平方公尺，規劃壁葬(納骨牆)、 花、樹葬、骨灰土葬區共 4385 位，截至 105 年底使用 75 位，整體使用率僅 1.71%，爰計畫在朝安生命紀念園區-多元化葬區內再興建一座納骨塔，以利本鄉村民能順利安葬親人之需求。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-53 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
改善公墓土地利用方式之面積(+)	M2	0	＞9,866.03

註：「改善公墓土地利用方式之面積」之績效指標為參考殯葬設施示範計畫而設定。改善公墓土地利用方式之面積(+)，106 年計畫尚未執行，故無設定績效指標目標值。

2.工作指標

(1) 改善國人喪葬習慣，配合政府推行公墓公園化政策，以溫馨的公墓公園空間取代冰冷公墓，藉由公園化拉近人與人間的距離，增加其土地空間的附加價值。

(2) 解決納骨塔不足問題-本鄉泰安公墓塔位已滿額，朝安堂塔位所剩有限，其餘土葬區也已禁葬。再興建1座納骨塔解決問題之道。

(3) 改善壁葬(納骨牆)區使用率偏低及執行效益成效不彰之問題。

(4) 提高土地再利用價值。

(5) 推展原住民文化特色、保留原住民特有之傳統形象。

(6) 藉由各宗教區域之劃分，提升私領域祭拜儀式的一致性。

(7) 延續中國傳統慎終追遠的美德，傳承文化習俗、創造經濟效益。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣卑南鄉公所、臺東縣政府

3.執行方式：公開招標

4.主要工作項目：

各年度工作重點：

(1)興辦事業計畫送審(縣政府、中央)(107年12月-108年5月)

(2)納骨塔設置計畫規劃及發包作業(108年6-12月)

(3)主體工程興建(109年1月-109年10月)

(4)主體工程內部櫃位設計施工(109 年 11 月-110 年 8 月)

(5)驗收請款(110 年 9-12 月)

5.本鄉公墓現況分析：

(1) 現有公墓使用情形：

本鄉共有 8 個公墓，除朝安堂納骨塔及朝安生命紀念園區-多元化葬區外，其餘塔位已滿額或已禁葬，多元化葬區興建完竣後，本所利用各種開會場合跑馬燈、垃圾車巡迴、網站、社群媒體及臉書等大力推廣多元化葬區環保葬的好處，希望藉由多層面的推手，提高使用率，惟鄉民安葬習俗仍無法接受多元化葬區之環保壁葬(納骨牆)、花、樹葬及骨灰土葬區，造成使用率偏低，執行效益成效不彰。

本鄉已無其他納骨塔可供民眾使用，且本鄉土葬區尚未起掘者其數量高達 2,707 個(如下表 3)因年久失修,如同亂葬崗,為改善此現況,若受補助再興建一座納骨塔後，即可解決鄉民安葬親人之事宜，將舊有墓地規劃成公園綠地，進行綠美化並提升環境品質。

本鄉 13 個村，原住民佔居 1/2 以上村落，且人口數占本鄉 1/3 以上，其中卑南族佔多數，其次是魯凱族及阿美族，故早期卑南族原住民傳統習俗埋葬先人土葬後，不是立碑刻字，而是擺放 1 顆石頭，認石頭以示自己之祖先，年代久遠後，造成密埋疊葬，荒塚縱橫，在管理及維護上造成很大的困難，為解決各違法亂葬現象，改善公墓現況是刻不容緩，創造最大使用價值，並還給大地一塊乾淨的土地。

表 5-5-54 現有殯葬設施統整表

公墓名稱	數量
初鹿朝安堂(納骨塔)	納骨塔 10,930 塔位 (納骨櫃位餘 1,024 可使用)
朝安生命紀念園區-多元化葬區	多元化葬區使用 75 位僅達 1.71%

泰安公墓	納骨塔已滿
十股公墓	已禁葬
阿里擺公墓	已禁葬
嘉豐公墓	已禁葬
利嘉公墓	已禁葬
東興公墓	已禁葬
利吉公墓	因位河川地禁止營葬行為

表 5-5-55 現有禁葬(土葬區尚未取掘)公墓之數量統計表

公墓名稱	約計數量	備註
泰安公墓	172	土葬區尚未禁葬
十股公墓	264	未包含疊葬
阿里擺公墓	335	未包含疊葬
嘉豐公墓	312	未包含疊葬
利嘉公墓	792	未包含疊葬
東興公墓	745	未包含疊葬
利吉公墓	87	未包含疊葬
合計	2,707	

表 5-5-56 近 4 年朝安堂塔位使用量統計表

年	102 年		103 年		104 年		105 年		106 年(1-8 月)	
項目	使用量	剩餘量	使用量	剩餘量	使用量	剩餘量	使用量	剩餘量	使用量	剩餘量
納骨櫃位	212	1761	166	1595	206	1389	210	1179	155	1024
合計	212	1761	166	1595	206	1389	210	1179	155	1024

(2) 計畫內容及範圍

本計畫位置為臺東縣卑南鄉初鹿村朝安生命紀念園區-多元化葬區內，基地內原有壁葬(納骨牆)、花、樹葬、骨灰土葬區。

地理位置位於初鹿牧場西北方,東與初鹿村相連為一區，鄰花東之台 9 線，往北接延平鄉、關山鎮…花蓮、西臨中央山脈與太平洋相望，南側與本鄉美農、斑鳩為鄰，接台 9 線往南鄰太麻里鄉…達仁鄉…屏東高雄，考量納骨塔位日漸不足，冀能提高土地永續利用之價值，興建 1 座符合容納需求及公墓公園化的納骨塔，提供一個舒適怡人、綠能環保的環境，不僅讓先人靈魂安息、後代子孫緬懷，並能慎終追遠的最佳場址。

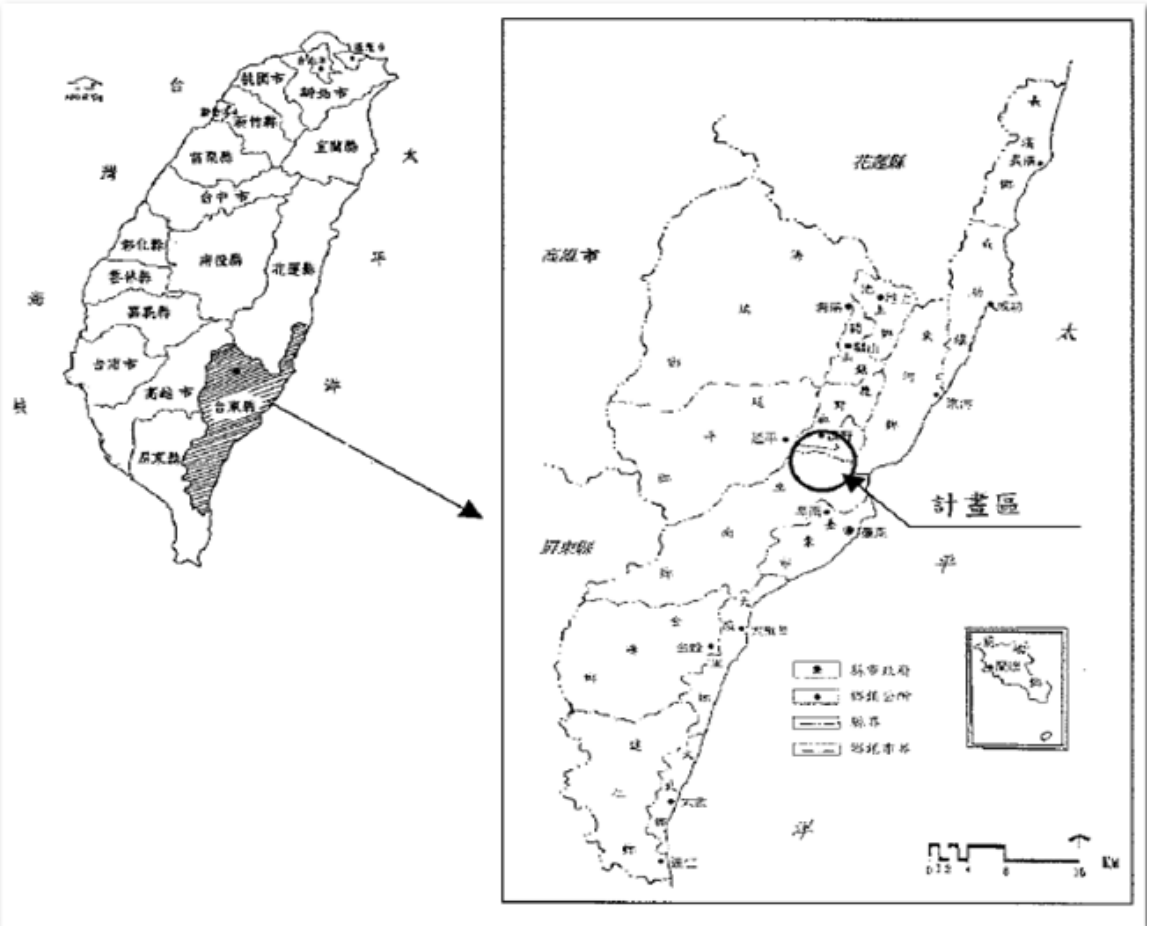


圖 5-5-9 行政區域圖

A. 基地地號：卑南鄉梅園段 385-0000 地號

B. 使用地類別：殯葬用地

C. 土地所有權：土地所有權為中華民國，管理單位為卑南鄉公所

D. 基地面積：9,866.03 平方尺

E. 使用面積：9,866.03 平方公尺

F. 納骨塔預計建築面積：約 496 平方公尺

G. 納骨塔預計興建樓層：5 層，興建總樓地板面積 2,480 平方公尺

H. 綠美化工程面積：約 5,600 平方公尺

I. 原有之壁葬、花樹葬、骨灰土葬區面積：9,312.03 平方公尺





圖 5-5-10 計畫位置示意圖

(3)工作項目

A. 測設規劃：新建納骨塔測設規劃。

B. 辦理說明會：辦理新建納骨塔新建及管理說明會，以利民眾了解。

C. 興建納骨塔：93 年規劃壁葬、花樹葬、骨灰土葬區截至 105 年底使用 75 位,整體使用率僅 1.71%,鑑於此，爰將拆除後方 2 座已損毀並無人安放之壁葬(納骨牆)區，仍保留 2 座壁葬(納骨牆)區，讓民眾選用，增加興建 1 座 5 層樓之納骨塔，原已設置之花、樹葬、骨灰土葬區之範圍維持不變，提高土地再利用價值。

D. 內部規劃：規劃興建 1-5 層樓，並設計安裝電梯，以利上下樓梯有困難之長者或肢體障礙者能順利探望自己之親屬，內部設計佛道教之宗教區外，另設計基督教、天主教及其他特殊宗教區。

E. 外部規劃：將縮小並改善舊有之壁葬(納骨牆)區，加強水土保持、結合綠地公園化之墓園設計，將其整體計畫區規劃出宛如公園之空間，促使整體的計劃合乎需求,提高土地利用價值,更是讓土地永續利用的方法，全面提升公墓公園空間取代傳統冰冷的公墓。

F. 全區道路景觀及休憩設施：全區道路設置散步道，以增添其步道視野景觀效果及柔性區隔，降低公墓嚴肅及冰冷的感覺。步道旁設置休閒座椅，並規劃設置景觀涼亭，提供民眾休息之用。

G. 植栽綠美化工程：步道旁設置綠帶空間，並栽植小型灌木叢樹種或具有季節效果樹種,以庭園骨架式步道，作為整體園區之連結，搭配草皮及花木，營造出活潑但不失穩重的公墓公園化之雙重機能。

H. 其他雜項工程

a. 管理中心:管理中心主要作為園區未來管理之行政中心、 並設置無障礙設施廁所等。

b. 全區排水工程：全區排水以自然生態排水處理，於步道底部設置 PVC 排水管，用以攔截較大的水量，其餘部分讓其土壤自然吸收。

c. 照明設施：全區設置主要照明設備，各墓園區內分隔照明、步道依其距離或需要設置照明等設備。

d. 停車場工程：本區為主要規劃停車空間，提供掃墓民眾車輛放置，預計可提供停放大客車 5 輛、小客車 50 輛、機車 50 輛，避免在清明節或中元普渡人多祭拜之節日時，造成車輛壅塞，無法進出。

e. 集會廣場：此廣場提供整體場區活動使用，如清明、中元節…等祭祀；並連結朝安堂，成為一整塊規劃區位，及形成規劃區與道路之緩衝帶。

I. 管理方式

a. 依照「臺東縣卑南鄉殯葬設施管理自治條例」規定辦理。

b. 管理維護：

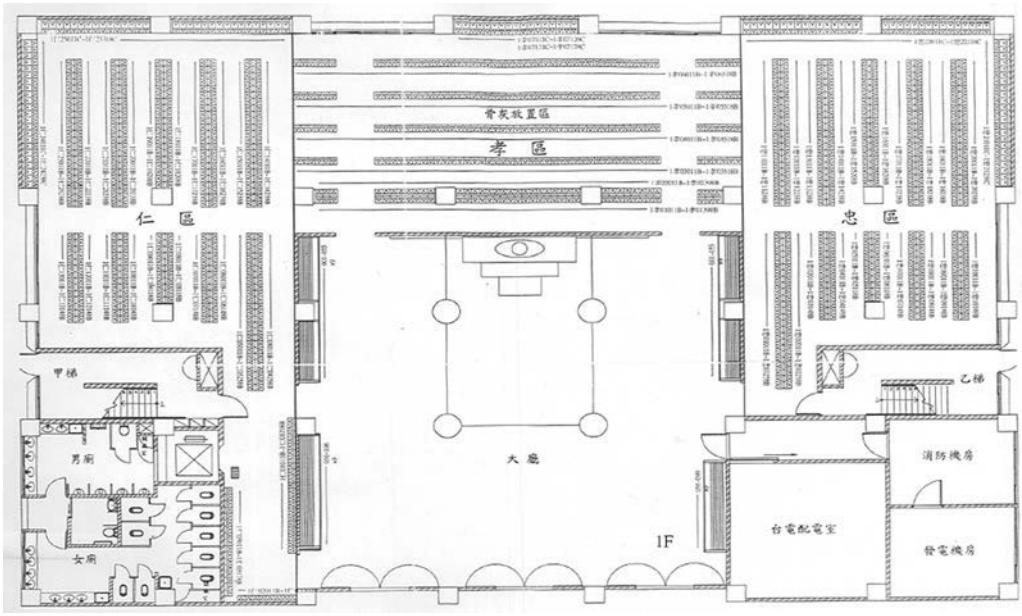
(a)殯葬業務承辦人編制 1 名。負責全鄉殯葬業務之日常運作。民眾辦理殯葬相關事宜(詢問、申請、繳費)仍在鄉公所民政課辦理。

(b)公墓管理員約僱員 1 名，負責管理清潔人員 3 名，人事費由公所編列經費僱用，負責全鄉公墓之環境清潔、協助起掘業務及景觀設施的維護。

c. 基於使用者付費之原則，鄉公所將於原條例附加本場所相關規定或直接增加本場所專章，作為後續管理維護之依據。



土地全區規劃示意圖



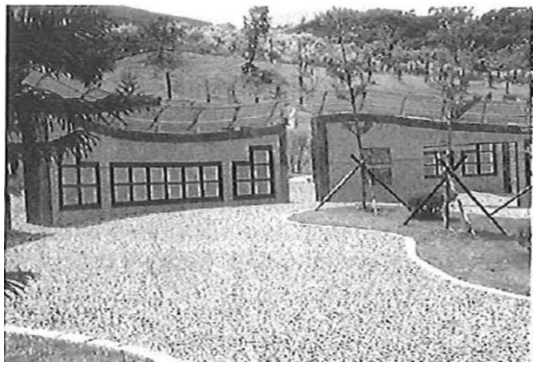
模擬納骨塔內部規劃示意圖



模擬納骨塔內部規劃示意圖　　模擬納骨塔內部規劃示意圖



模擬納骨塔外觀規劃示意圖



模擬步道及排水示意圖



模擬綠美化景觀示意圖



模擬管理中心示意圖



模擬公廁示意圖



模擬停車場示意圖



模擬集會廣場場示意圖

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：108 年至 110 年

(1) 殯葬設施設置計畫送審(107 年)

(2) 納骨塔設置計畫規劃設計(108 年)

(3) 興建納骨塔經費申請(108 年)

(4) 納骨塔興建工程(108-109 年)

(5) 改善環境衛生，提升殯葬品質(110 年)

(6) 原地區規劃新建 1 座納骨塔，提高土地再利用，解決納骨塔位日益減少的困境(110 年)

表 5-5-57 預定進度計畫表

項次	工期 / 工程項目	107-108 年		108 年	109 年	109 年	110 年	110 年
		12 月	1-5 月	6-12 月	1-10 月	11-12 月	1-8 月	9-12 月
1	計畫送審							
2	設畫規劃及發包作業							
3	主體工程興建							
4	內部櫃位設計施工							
5	驗收請款							

表 5-5-58 臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	2.6	2.39			4.99	
	地方預算	2	1.33			3.33	
	花東基金	14	10.96			24.96	
	其他						
自償	民間投資						
	其他	26.72	16.18			42.90	
合計		45.32	30.86			76.18	

註：1.非自償之經費需求係以「花東基金 75%、中央 15%、地方 10%」之比例分配。

2.計畫總經費需求為 78.27 百萬，分年經費需求如下：108 年度經費 2.09 百萬元、109 年度經費 45.32 百萬元、110 年度經費 30.86 百萬元、另估計 110 年後完工每年自償性收入約為 4.2 百萬元。扣除營運成本後自償性收入結餘 1.43 百萬元。估計 30 年自償性收入 42.9 百萬。

表 5-5-59　111-140 年完工後自償性收入及營運成本預計執行情形

年度	預計收入	預計成本(萬元)					成本合計	結餘
		人事費(2 人)	設施機械養護費	祭拜費用(清明、中元普渡)	景觀設施清潔維護費(除草等)	雜費(水電費等)		
111	420	82	70	70	15	40	277	143
112	420	82	70	70	15	40	277	143
113	420	82	70	70	15	40	277	143
↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
140	420	82	70	70	15	40	277	143
合計	12,600	2,460	2,100	2,100	450	1,200	83,100	4,290

註：預計結餘之自償性收入執行情形：增建 1 座 5 層樓納骨塔，估計每年結餘之自償性收入 143 萬元，支用本鄉已禁葬之各村公墓，陸續辦理起掘遷葬之費用，將林立在卑南鄉各村之公墓起掘遷葬並綠美化、公園化，全面改善公墓空間，取代如同亂葬崗的傳統公墓，提升村民生活品質及居住環境，建設優質的卑南鄉。

表 5-5-60　111-116 年完工後預估自償性收入結餘款執行情形

年度	預估自償性收入	執行方案	不足執行款項
111 年	143 萬	十股公墓	預估自償性收入不足支應之款項由原有公墓納骨塔收入支應
112 年	143 萬		
113 年	143 萬	阿里擺公墓	
114 年	143 萬		
115 年	143 萬	嘉豐公墓	
116 年	143 萬		

註：原有公墓之自償性收入執行情形：106.11.15-107.2.15 辦理利嘉公墓公告起掘遷葬事宜，申請內政部 107 年「原住民及花東離島地區殯葬設施改善計畫」補助公墓起掘遷葬前置作業 500 萬元，該起掘遷葬案於 107 年 5 月辦理公墓起掘遷葬公告招標事宜，經查估起掘地表上約 900 個墓葬，決標金額 1 仟 9 佰 26 萬元整，由本所歷年公墓納骨塔自償性收入扣除經常性之成本費用後之結餘款，自籌約 1 仟 5 佰萬元執行辦理。108 年 1 月份繼續辦理向下挖 3 米深之起掘，決標金額 1 仟 440 萬元，預計起掘 700 個無名氏骨骸，該項經費亦由本所公墓納骨塔自償性收入項下支應，經地表上之起掘遷葬及向下挖 3 米深無名氏之遺骸多數安置朝安堂納骨塔，屆時朝安堂之納骨櫃位所剩無幾，故再行興建 1 座納骨塔是迫在眉睫必須執行之案件。

表 5-5-61 經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
第一期 108.06-108.12	1,567,000	314,000	209,000	2,090,000	規劃設計等驗收後撥付 209 萬元
第二期 109.01-109.03	7,000,000	1,300,000	14,360,000	22,660,000	工程採購案決標後撥付 2,266 萬元
第三期 109.04-109.10	7,000,000	1,300,000	14,360,000	22,660,000	工程進度達 50%撥付 2,266 萬元
第四期 109.11-110.08	7,000,000	1,300,000	14,366,000	22,660,000	工程進度達 80%撥付 2,266 萬元
第五期 110.09-110.12	3,961,000	1,091,000	3,148,000	8,200,000	工程完工驗收請款撥付 820 萬元
合計	26,528,000	5,305,000	46,437,000	78,270,000	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 本計畫若經補助興建增設 1 座 5 層樓之納骨塔後，預計可增加計 9000 個櫃位，可容納本鄉 6 座起掘遷葬 2,707 個墓基，並解決納骨櫃位即將不足的困境。

(2) 經本規劃實施後，納骨塔計 9000 個櫃位，依據本鄉往年納骨塔數量，估計設施完工每年進塔數量約可達 210 個單位(參照本計畫表 4)依卑南鄉公墓納骨塔使用管理自治條例收費標準計算,估計每年收入扣除營運成本約 140 萬元，將對園區管理及地方財政帶來實質的助益。

2. 不可量化效益

(1) 改善使用率偏低之壁葬區,經由規劃實施完成新建 1 座 5 層樓之納骨塔，不僅提高土地再利用，解決納骨櫃位日益減少的困境。

(2) 改善使用率偏低的多元化葬區，亦保留多元化葬區內之壁葬、花樹葬、骨灰土葬區，藉由同一區內有多種選擇的安葬方式，向民眾推廣並加以宣導，期能提高多元葬區內之環保葬法。

(3) 公墓公園化設計規劃之目的是想突破公墓造成陰森之刻版印象，透過公墓綠美化設施，讓公墓公園化落實地方，利用綠美化的悠閒空間，融合各族群的文化特色，營造出文化觀光特有之公墓，吸引遊客到訪，增加觀光資源收入及帶動地方發展。

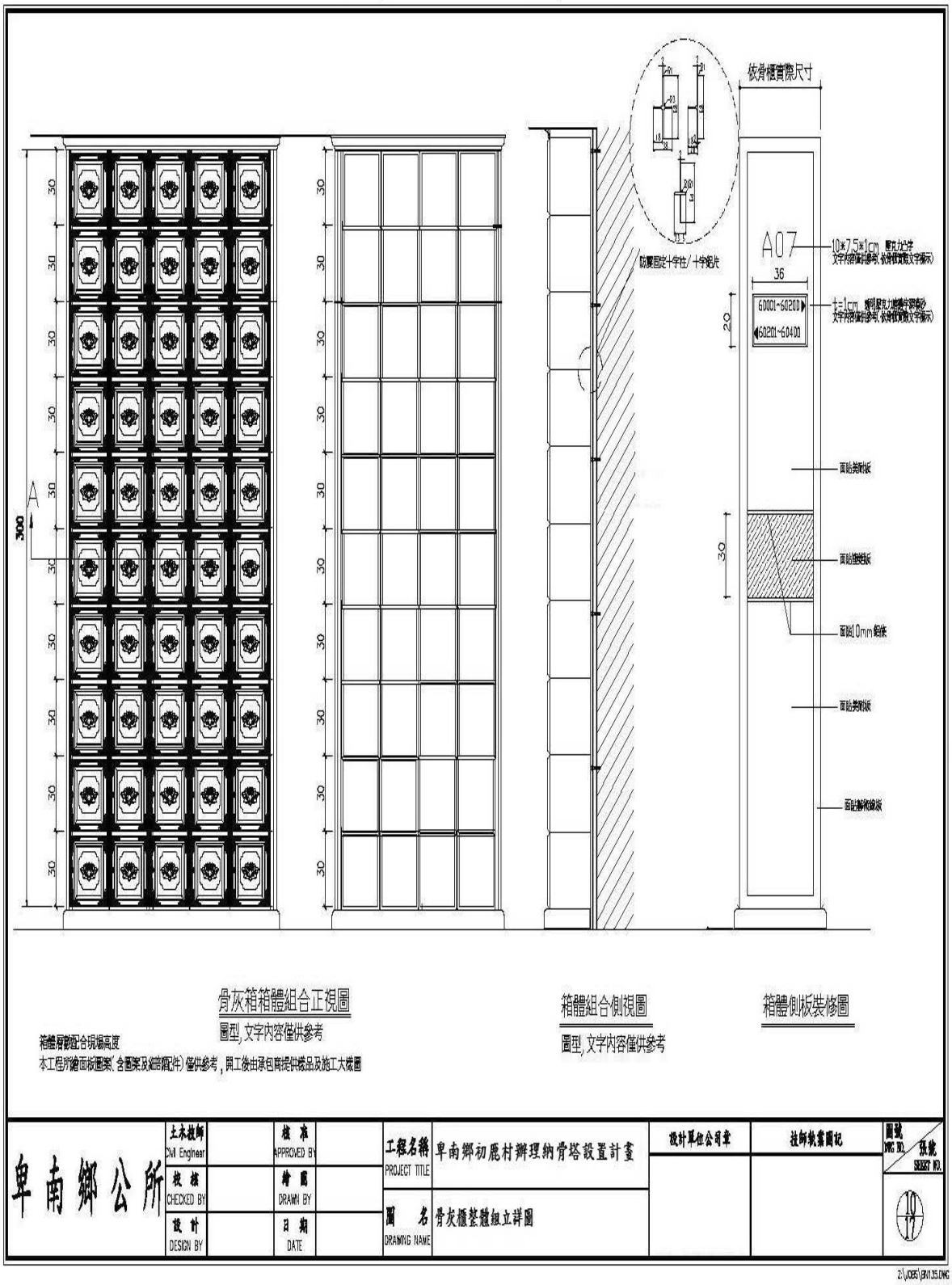
表 5-5-62 經費需求總表

興建範圍:卑南鄉梅園段 0385-0000 地號(9,866.03 平方公尺)					
項次	工程項目	數量	單位	單價(元)	總價(元)
壹	工程費用				
一	新建納骨塔工程費	1	式	51,700,000	51,700,000
二	綠美化工程	1	式	1,600,000	1,600,000
三	室內工程	1	式	14,400,000	14,400,000
四	週邊工程	1	式	800,000	800,000
小計					68,500,000
五	勞工安全衛生管理費(0.01)	1	式	690,000	690,000
六	工程品質管理費(0.01)	1	式	690,000	690,000
七	廠商利潤營造綜合保險費(0.008)	1	式	550,000	550,000
一～七小計					70,430,000
八	營業稅(0.05)	1	式	3,425,000	3,425,000
一～八小計					73,855,000
貳	其他				
一	機關工程管理費	1	式	890,000	890,000
二	設計及監造費、地質鑽探等	1	式	3,300,000	3,300,000
三	空汙費	1	式	225,000	225,000
小計					4,415,000
合計					78,270,000
總計		柒仟捌佰貳拾柒萬元整			

表 5-5-63 經費需求細項表

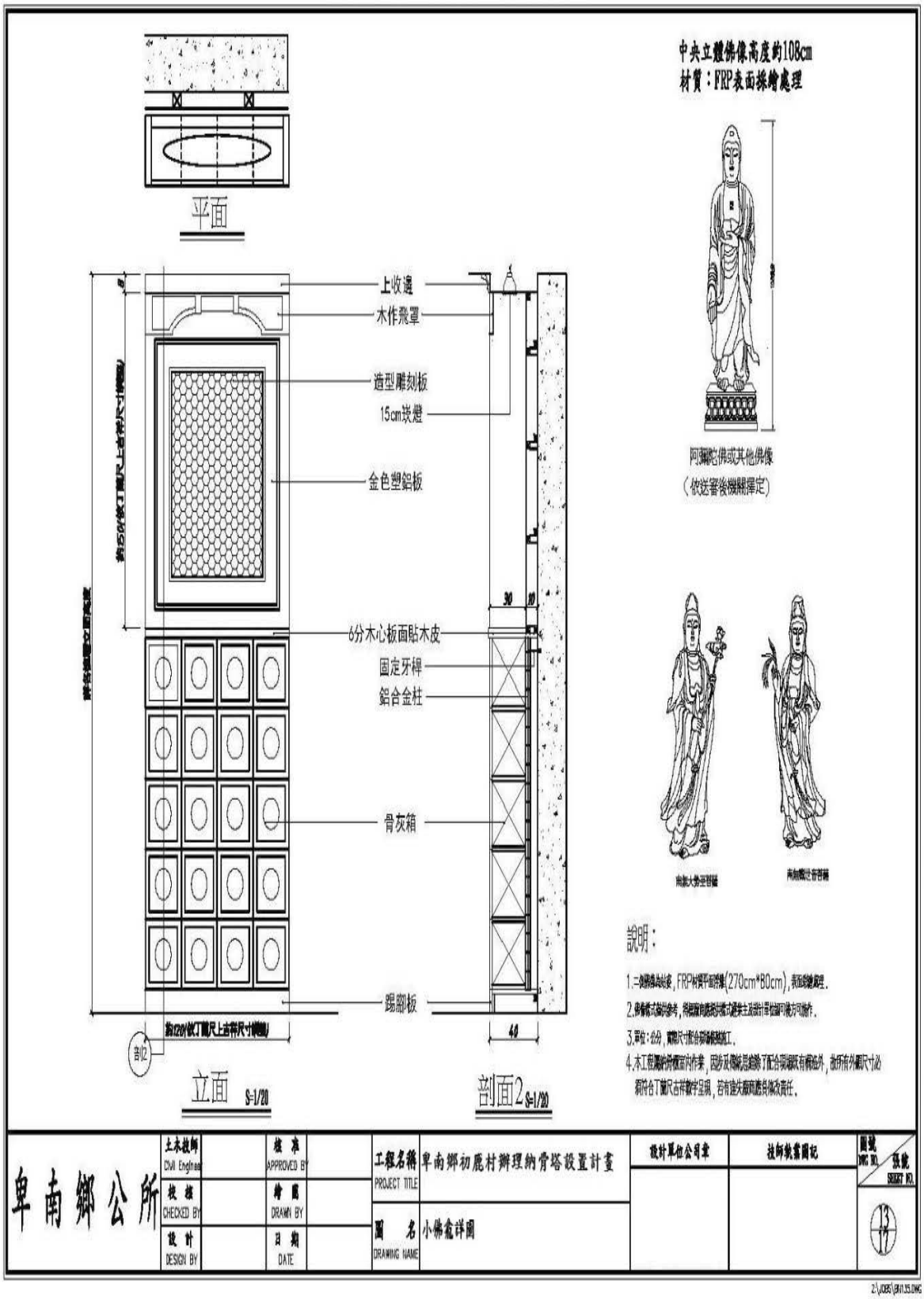
興建範圍:卑南鄉梅園段 0385-0000 地號(9,866.03 平方公尺)					
項次	工程項目	數量	單位	單價(元)	總價(元)
一	新建納骨塔工程費				
1	主結構體工程(1-5 樓)	750	坪	60,000	45,000,000
2	機電、消防工程	750	坪	4,000	3,000,000
3	電梯工程	1	式	2,000,000	2,000,000
4	雜項工程	1	式	1,400,000	1,400,000
5	假設工程	1	式	300,000	300,000
二	綠美化工程				
1	修復整地	1	式	500,000	500,000
2	植栽綠美化	1	式	300,000	300,000
3	排水系統	1	式	300,000	300,000
4	噴灌水系統	1	式	500,000	500,000
三	室內工程				
1	櫃位	9000	個	1,600	14,400,000
四	週邊工程				
1	廢棄物處理費	1	式	300,000	300,000
2	安全圍籬(停車場)	1	式	500,000	500,000

行動計畫擬納骨塔內部工程設計示意圖



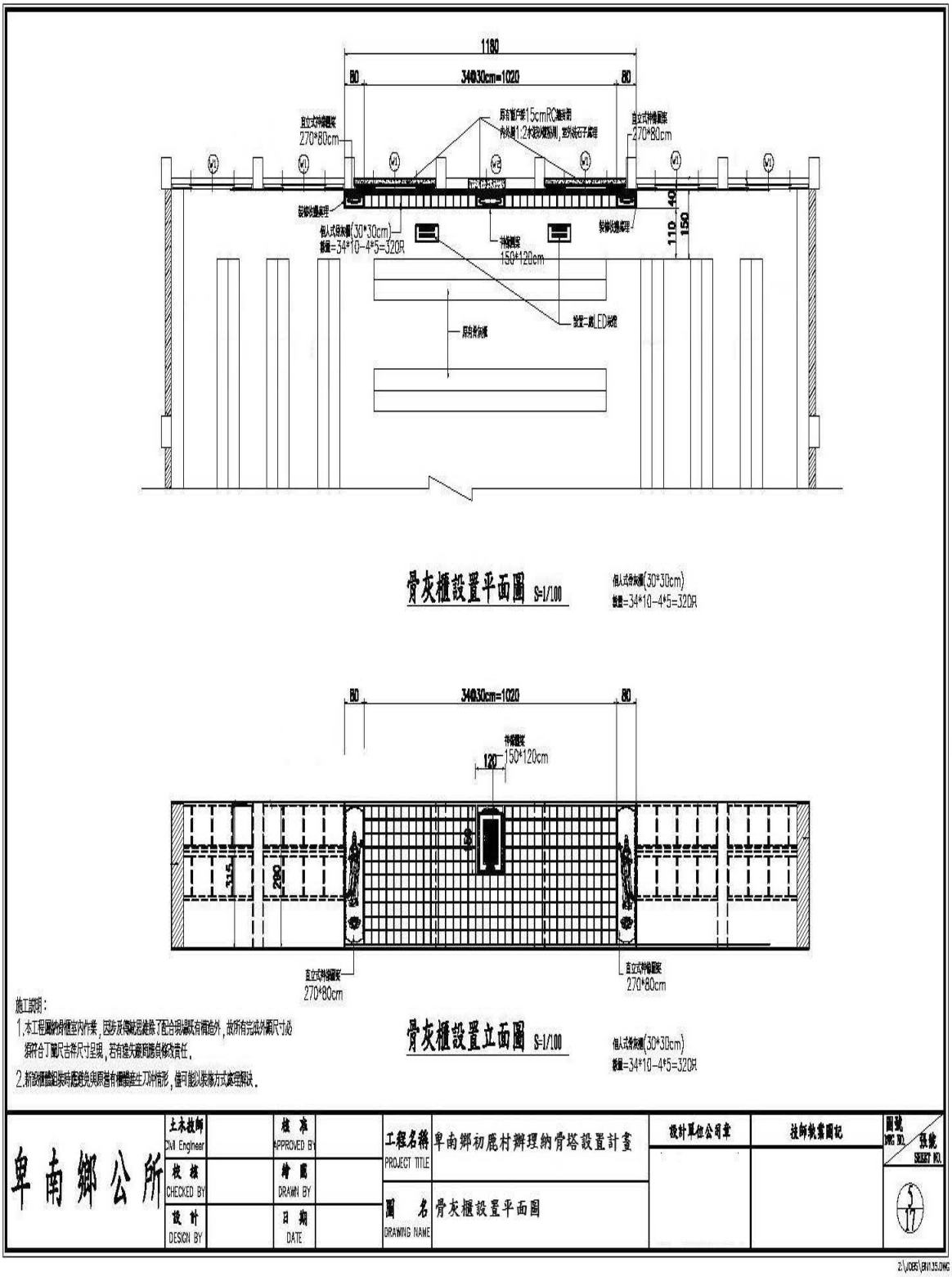
PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.ahasoft.com.tw/FinePrint

行動計畫模擬納骨塔內部工程計畫示意圖



PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.ahasoft.com.tw/FinePrint

行動計畫模擬納骨塔內部工程計畫示意圖



施工說明：

1.本工程屬於骨灰櫃室內作業，因涉及隱蔽施工部分明顯具有構造外，故所有完成外觀尺寸必須符合下圖尺寸呈現，若有造失應與施負修改責任。

2.新設骨灰櫃鑽孔時應避免與原建有構造產生刀材情形，值可能以施工方式處理解決。

卑南鄉公所	土木技師 Civil Engineer		核准 APPROVED BY		工程名稱 PROJECT TITLE	卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫	設計單位公司章	技師執業圖記	圖號 DWG NO. / 張號 SHEET NO.
	校核 CHECKED BY		繪圖 DRAWN BY						
	設計 DESIGN BY		日期 DATE		圖名 DRAWING NAME	骨灰櫃設置平面圖			S-17

Z:\DWG\骨灰11.15.DWG

PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.abasoft.com.tw/FinePrint

土 地 建 物 查 詢 資 料

台東縣卑南鄉梅園段 0385-0000地號

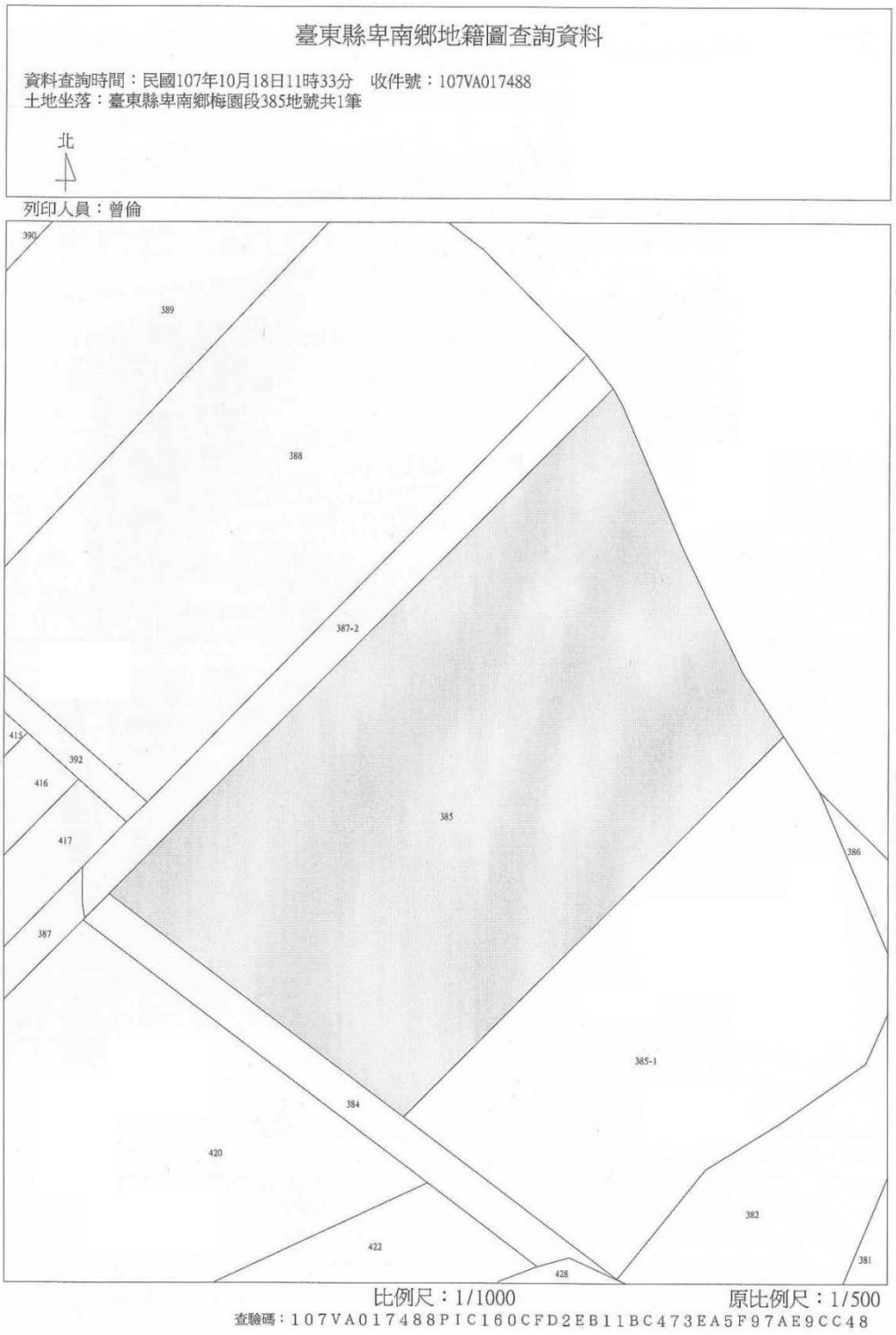
資料查詢時間：民國107年10月18日11時33分　　頁次：1

＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊　土地標示部　＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

登記日期：民國107年09月25日　　登記原因：分割
地　　目：墓　　等則：--　　面　　積：****9,866.03平方公尺
使用分區：山坡地保育區　　使用地類別：殯葬用地
民國107年01月　公告土地現值：******340元／平方公尺
地上建物建號：共0棟
其他登記事項：重測前：初鹿段１２７４地號
因分割增加地號：０３８５－０００１地號

＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊　土地所有權部　＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

（0001）登記次序：0001
登記日期：民國042年10月15日　　登記原因：總登記
原因發生日期：民國---年--月--日
所有權人：中華民國
統一編號：0000000158
住　　址：（空白）
管 理 者：臺東縣卑南鄉公所
統一編號：93502605
住　　址：台東縣卑南鄉太平村和平路１１１號
權利範圍：全部 *********1分之1*********
權狀字號：---（空白）字第------號
當期申報地價：107年01月*******60.0元／平方公尺
前次移轉現值或原規定地價：
067年10月　　********3.0元／平方公尺
歷次取得權利範圍：全部*********1分之1*********
其他登記事項：申請免繕發權利書狀：公有土地
〈 資料顯示完畢 〉
列印人員：曾倫
收 件 號：107VA017488
查驗號碼：107VA017488REGED8C69BEE42A45259F6D18CF4EFFA
本查詢資料結果之處理及利用應依個人資料保護法相關規定辦理。


臺東縣卑南鄉地籍圖查詢資料
資料查詢時間：民國107年10月18日11時33分　收件號：107VA017488
土地坐落：臺東縣卑南鄉梅園段385地號共1筆
北
列印人員：曾倫
390
389
388
387-2
415
392
416
417
387
385
386
385-1
384
420
422
428
382
381
比例尺：1/1000
原比例尺：1/500
查驗碼：107VA017488PIC160CFD2EB11BC473EA5F97AE9CC48

土 地 建 物 查 詢 資 料

台東縣卑南鄉梅園段 0385-0000地號

資料查詢時間：民國106年07月17日10時16分　　頁次：1

**************　土地標示部　**************

登記日期：民國086年05月28日　　登記原因：地籍圖重測
地　　目：墓　　等則：--　　面　　積：***15,408.03平方公尺
使用分區：山坡地保育區　　使用地類別：殯葬用地
民國106年01月　公告土地現值：******340元／平方公尺
地上建物建號：共0棟
其他登記事項：重測前：初鹿段１２７４地號

**************　土地所有權部　**************

（0001）登記次序：0001
登記日期：民國042年10月15日　　登記原因：總登記
原因發生日期：民國---年--月--日
　所有權人：中華民國
　統一編號：0000000158
　住　　址：（空白）
　管 理 者：臺東縣卑南鄉公所
　統一編號：93502605
　住　　址：台東縣卑南鄉太平村和平路１１１號
權利範圍：全部 *********1分之1*********
權狀字號：078東字第009042號
當期申報地價：105年01月*******60.0元／平方公尺
前次移轉現值或原規定地價：
067年10月　********3.0元／平方公尺
歷次取得權利範圍：全部********1分之1*********
其他登記事項：（空白）

〈 資料顯示完畢 〉

列印人員：曾倫
收 件 號：106VA010944
查驗號碼：106VA010944REG368A66A372084FE386199156BD9CD
本查詢資料結果之處理及利用應依個人資料保護法相關規定辦理。

5.12 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫

(一) 計畫緣起

隨著社會變遷，喪葬活動的文化也有更多元的選擇(火化、土葬等等)，為了改善目前傳統墓園給人不良印象，進而提升殯葬文化與素質，本案 106 年度內政部補助興建納骨塔紀念公園工程，工程執行中，發現土方不足等因素修正預算圖說，致使計畫經費不足，將原核定計畫內之景觀工程費用（含擋土排水、擋土牆及景觀工程）加上本所追加經費用至採集土方工項，故由第三期綜合發展實施方案中提出景觀工程項目；為使計畫完整，將地上以植栽景觀打造各家族紀念公園，提供一個乾淨舒適、美觀明亮，不僅讓先人靈魂安息，後代子孫緬懷的地方，同時可連結當地產業地帶連同帶動觀光及休閒之經濟與健康之效應。另外，先前被起掘原暫放於墓園基地旁之先人骨灰罈約 285 具，因遇颱風將貨櫃吹倒，致骨灰層架均毀損不勘使用，部份先人之骨灰罈破裂，災情慘裂，目前已先行移至本鄉嘉蘭村安息園暫放。因前工程補助未含納骨櫃相關經費，故有需要上級之補助設置 1350 之櫃位供上述先人之骨灰罈及鄉民使用，使得鄉民之先人能早日安置於最終之處所。

基地櫃位共分為九大區塊，將分有八個家族區及一個民間自由存放的櫃位區，並利用基地的自然地形特徵，創造出一個與山水交融的環境景觀，栽植花草樹木加以綠美化，興建完成後，僱請專人管理，隨時維護墓園整潔，成為無距離感、文化感、公園化、景觀、休憩的墓園。

本計畫坐落於臺東縣金峰鄉新興村第三公墓金星段 792 號土地(約為 1950 平方公尺)，其所有權人為中華民國所有，由金峰鄉公所管理，為原住民留地，使用地類別為殯葬用地，使用分區為山坡地保育區。地下室納骨塔目前興建中，惟因補助經費有限無法施作地面上景觀工程及地下安置骨灰罈櫃位區。



基地位於臺東縣金峰鄉新興村第三公墓，座標位置為 X：250143.9914；Y：2503944.6189，面積約為 0.2 公頃。



圖 5-5-11 基地位置圖

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-5-64 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
地上公園化	式	0	1
設置納骨櫃位	組	0	1,350

2.工作指標

（1）興辦事業計畫送審完成。(106 年)

（2）水土保持計畫送審完成。(106 年)

（3）興建工程中。(107-108 年)

（4）計畫送審（縣政府、中央)。(108 年 2-12 月)

（5）地上公園化工程及納骨堂櫃位設置計畫規劃及發包作業。(109 年 1-9 月)

（6）地上公園化工化工程及納骨堂櫃位設置施工。(109 年 10-110 年 6 月)。

（7）驗收請款。(110 年 7-12 月)。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣金峰鄉公所、臺東縣政府

3.執行方式：公開招標

4.主要工作項目：

（1）測設規劃：地上公園化及納骨堂內骨灰（骸）櫃位測設規劃。

（2）地上公園化工程：地上設置部落八大頭目意象，並栽植花草樹木加以綠美化，成為部落之公園。

（3）設置骨灰（骸）櫃位：本期設置 1,350 櫃位，除安放先前起掘之先人骨灰罈外，再加上起掘後至今之先人及未來二年之需求，以利本鄉村民能順利安奉親人。

5. 管理方式：

（1）依照「臺東縣金峰鄉殯葬管理自治條例」規定辦理。

（2）管理維護：

A. 殯葬業務承辦人編制 1 名，負責全鄉殯葬業務之日常運作，民眾辦理殯葬相關事宜（詢問、申請、繳費）在公所民政課辦理。

B. 公墓管理員臨時員 1 名，人事費由公所編列僱用，負責公墓之環境整理，協助起掘業務等。

C. 業於使用者付費之原則，公尸將於原條例附加本場所相關規定或直接增加場所專章，作為後續管理維護之依據。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 110 年

（1）計畫送審（縣政府、中央）(108 年 2-12 月)。

（2）地上公園及納骨堂櫃位設置計畫規劃及發包作業（109 年 1-9 月)。

（3）地上公園工程及內部櫃位設計施工（109 年 10 月-110 年 06 月)。

（4）驗收請款（110 年 7-12 月)。

項次	工期 / 工程項目	108 年		109 年		110 年	
		2-6 月	7-12 月	1-9 月	10-12 月	1-6 月	7-12 月
1	計畫送審						
2	計畫規劃及發包作業						
3	地上公園及內部櫃位設計施工						
4	驗收請款						

2.經費需求及財源

表 5-5-65 臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	1.05	0.12			1.17	
	地方預算	0.7	1.05			1.75	
	花東基金	5.25	3.5			8.75	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		7	4.67			11.67	

註：本計畫為二期方案中「臺東縣金峰鄉新興村納骨塔紀念公園設置計畫」之延續計畫，核定經費為15.75百萬元。

表 5-5-66 經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
第一期 109.08	2,625,000	525,000	350,000	3,500,000	完成發包 撥付30%
第二期 109.09-110.3	2,625,000	525,000	350,000	3,500,000	工程進度50% 撥付30%
第三期 110.4-110.10	2,625,000	525,000	350,000	3,500,000	工程進度80% 撥付30%
第四期 110.11-110.12	875,784	175,156	116,771	1,167,711	完工 撥付10%
合計	8,750,784	1,750,156	1,166,771	11,667,711	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 解決現有墓地空間不足問題：本納骨塔為舊墓更新，約可規劃設置1,350櫃位，除將前已起掘之先人骨灰(骸)約300個置於此外，餘1,050櫃位供未來使用，本納骨塔預估可使用年限為20~25年，大大解決了在地部落墓地空間不足的困境。

(2) 對地方財政帶來實質的助益-經本計劃實施後，納骨櫃位計 1350 個櫃位，依據本鄉「臺東縣金峰鄉殯葬管理自治條例」收費標準，估計每年收入約 70 萬元，將對園區管理及地方財政帶來實質的助益。

2. 不可量化效益

(1) 經由多元葬法實施後，可改善一般民眾對傳統公墓髒亂不良印象，及改善周邊環境衛生，促進土地之利用，改善環境景觀。

(2) 未來公墓公園規劃興建完成後，提供民眾一處較舒適料理後事之場所，改善喪葬習俗，提昇周邊環境的生活品質，同時也能充實鄉庫。

(3) 提昇優質的喪葬環境品質，以科學化專業管理，提供鄉民一個安全、親切周全之服務，並促進土地之永續利用。

表 5-5-67 工程經費總表

工程名稱	新興村納骨塔文化紀念公園景觀工程	會計科目		
施工地點	臺東縣金峰鄉	工程編號		
項次	工作項目		金額(元)	
壹	直接工程費			
一	景觀工程費		3,965,205	
二	勞工安全衛生費約		54,000	
三	自主品管費		55,000	
四	小計(一～四)		4,074,205	
	包商工地管理、利潤及雜費(配合使用執造取得及簽證		407,421	
壹.七	小計(壹.一～壹.七)		4,481,626	
	營造綜合保險費(約一~七*0.3%)		224,081	
壹.八	小計(壹.一～壹.八*0.3%)			
	廠商稅捐(約一~八*5%)			
壹.九	直接施工費(合計)		4,705,707	
	非發包工項			
貳	空污費(第1級)		12,004	
一	工程管理費(約)		50,000	
二	非發包工項(合計)		62,004	
參	納骨堂櫃位設置			
一	骨灰箱		6,000,000	1200個×5000
二	骨骸箱		900,000	150個X6000
	總價(總計)		11,667,711	

5.13 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫

(一)計畫緣起

1. 緣起

本所於民國 93 年起啟用慈恩堂，同時針對慈恩堂所在公墓(后湖公墓)實施禁葬，並給予進塔優惠，鼓勵村民將后湖墳墓起掘並進塔，目前 1 樓現有設置了(骨骸櫃位 640 個、骨灰櫃位 972 個)、2 樓設置(骨骸櫃位 304 個、骨灰櫃位 756 個)、3 樓則於民國 107 年考量本鄉天主教徒需求，而設置天主教拜堂及櫃位專區計有 610 個，目前合計共有 3,282 櫃位(骨骸櫃位 2338 個、骨灰櫃 944 個)，已使用 1,519 個，約 46%已用量。現有納骨塔可同時兼顧不同的民俗風情宗教信仰，並利本鄉六座公墓爾後更新遷葬及週邊濫葬區辦理靈骨進塔安奉。

原二樓現有櫃位因考量本鄉鄉民經濟狀況較為貧困，自民國 93 年啟用以來，皆維持骨灰櫃 15000 元/個，骨骸櫃 17000 元/個，以照顧經濟弱勢為優先考量。由於價格相較於其他樓層便宜甚多，因此鄉民選購塔位時，便以 2 樓櫃位作為優先選購考量，目前該區骨灰骸櫃已不敷使用，剩餘櫃位約有 240 個 (如表 1)，評估每年民眾安奉之櫃位，平均每年約使用 120 個，再使用 10 年後全區即將額滿，而二樓 2 年後更有提早飽和之虞，倘近年若配合中央辦理更新傳統公墓起掘及濫葬墓基遷葬事宜，恐怕納骨堂之使用年限將縮短。如不儘快增設設櫃，將面臨無法滿足民眾進塔需求。

近年來天然災害極端氣候情形愈趨嚴重，為防三樓室內屋頂因強降雨而造成漏水情事，擬於三樓頂樓加蓋屋頂，杜絕爾後逢雨季漏水。

有許多民眾反映，行動不便者及年長老者欲祭拜先人，但礙於難以爬上樓梯而作罷，為創造友善環境，須在一樓加設電梯 1 部。

表 5-5-68 慈恩堂納骨櫃位使用量統計表

107 年慈恩堂櫃位使用數量表									
項目	一樓			二樓			三樓		
	骨灰櫃	骨骸櫃	小計	骨灰櫃	骨骸櫃	小計	骨灰櫃	骨骸櫃	小計
最大容量	972	640	1612	756	304	1060	610	0	610
已用數量	269	411	680	567	248	815	108 年啟用	0	0
剩餘數量	703	229	932	189	56	245	108 年啟用	0	0

2. 本鄉公墓現況分析

表 5-5-69 公墓現況統整表

公墓名稱	禁葬	備註
和平公墓	已禁葬	
龍田公墓	已禁葬	
永昌公墓	已禁葬	
新良公墓	已禁葬	
后湖公墓	已禁葬	
武陵公墓		未禁葬

3. 現有公墓使用情形

本地居民族群有原住民、閩南及客家等 3 大族群，至 107 年 12 月鹿野鄉人口數及原住民統計，區域人口數 5,522 人、平地原住民人口數 2,149 人、山地原住民人口數 204 人合計 7,875 人。本鄉有 7 個村，原住民人口數約占本鄉約百分之 30，有疊葬情形，另荒塚縱橫在管理及維護上造成很大的困難。

本鄉全境共有 6 處公墓，惟早期未妥善規劃與欠缺管理，成為本鄉民眾違法濫葬地點，甚至鄰近其他鄉鎮之民眾亦越區濫葬，整個縱谷線大部分公墓幾近亂葬區，全區雜草漫佈、蟲蚋叢生、環境惡劣，非但殯葬品質極為不良，且影響週遭居民生活品質及

整体觀光發展至鉅,本鄉公除武陵公墓考量民眾尚有土葬需求未予以禁葬外，其餘5座公墓於民國101年皆已實施禁葬。

未來若為配合中央政策實施傳統公墓更新,勢必須處理全區遷葬作業，查估地上之可視數量可以數以千計個,如有疊葬又須再加上疊葬數量,遷葬後也將於一段時間內有大量進塔需求,恐怕將使現有納骨堂位使用之數量年限將縮短。

本鄉僅有后湖納骨堂(慈恩堂)可供民眾使用，且本鄉傳統土葬區僅餘有武陵公墓,且也已將近飽和,進塔仍是近年民眾所能較為接受之方式,且每年本鄉清明節前會有大量起掘進塔之需求,若受補助增置納骨櫃位後,即可解決鄉民安奉先人之事宜,未來也可將舊有已起掘墓地規劃成公園綠地,進行綠美化並提升環境品質，爰本鄉增設櫃位已刻不容緩，以解決塔位不足之窘境。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-5-70 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112年目標值
改善納骨櫃位不足問題	組	0	500

2.工作指標

(1)計畫送審(縣政府、中央)(108年3-12月)

(2)納骨堂櫃位增置及設備改善計畫規劃及發包作業(109年1-6月)

(3)內部櫃位、屋頂及電梯設計施工(109年7-12月)

(4)驗收請款(110年1-6月)

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣鹿野鄉公所、臺東縣政府

3. 執行方式：公開招標

4. 主要工作項目：

(1) 測設規劃：納骨堂內骨灰櫃位及電梯、屋頂工程測設規劃。

(2) 增置骨灰(骸)櫃位：本期計畫在慈恩堂內尚未設置櫃位空間之1-3樓增置櫃位合計約500個櫃位(骨灰櫃500個)，以利本鄉村民能順利安奉先人之需求。

(3) 於三樓頂樓加蓋屋頂防止下雨漏水,並於1樓增設電梯，以利行動不便或高齡者搭乘。



圖 5-5-12 慈恩堂外觀現況照片

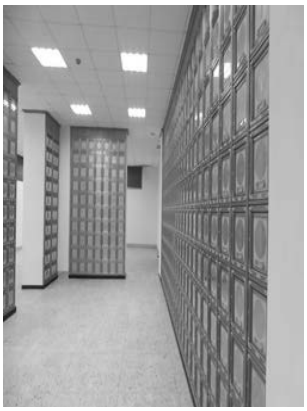
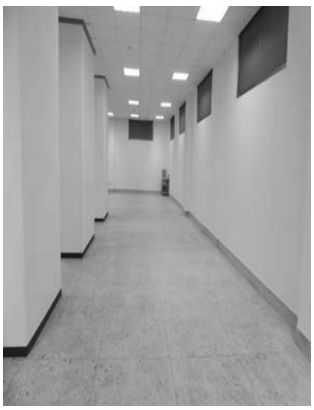
			
現況照片(1樓)	現況照片(2樓)	現況照片(3樓)	現況照片(3樓)

圖 5-5-13 慈恩堂 1-3 樓現況照片

5. 管理方式

（1）依照「臺東縣鹿野鄉公墓暨納骨塔使用管理自治條例」規定辦理。(如附件

（2）管理維護

A. 殯葬業務承辦人編制 1 名，負責全鄉殯葬業務之日常運作，民眾辦理殯葬相關事宜(詢問、申請)在鄉公所民政課辦理。

B. 納骨塔管理員臨時員 2 名，人事費由公所編列經費僱用，負責納骨塔之環境整理、協助辦理進塔業務等。

C. 基於使用者付費之原則，鄉公所於原條例附加本場所相關規定，作為後續管理維護之依據。

6. 範圍

本計畫位置為臺東縣鹿野鄉后湖公墓的慈恩堂(納骨塔)，(如圖 1)，進入本鄉瑞源村後由瑞景路一段納骨塔位日漸不足，期能提高土地永續利用之價值，增置櫃位以符合需求，並提供一個舒適怡人、環保的環境，不僅讓先人安息、後代子孫緬懷，並能慎終追遠的場址。



圖 5-5-14 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-位置圖

（1）基地地號：鹿野鄉坪頂段 17 地號

(2) 使用地類別：殯葬用地

(3) 土地所有權：土地所有權為中華民國，管理單位為鹿野鄉公所。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 110 年

(1)計畫送審(縣政府、中央)(108 年 3-12 月)

(2)納骨堂櫃位增置、屋頂、電梯工程計畫規劃及發包作業(109 年 1-6 月)

(3)櫃位、屋頂；電梯設計施工(109 年 7-12 月)

(4)驗收請款(110 年 1-6 月)

預定進度計畫表

項次	工期 / 工程項目	108 年		109 年		110 年
		3-6 月	7-12 月	1-6 月	7-12 月	1-6 月
1	計畫送審	■■■■■■■■				
2	計畫規劃及發包作業			■■■■■		
3	內部櫃位設計施工				■■■■■	
4	驗收請款					■■■■

表 5-5-71 臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫-經費需求與財源

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	0.6	0.3			0.9	
	地方預算	0.462	0.138			0.6	
	花東基金	3.465	1.035			4.5	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.527	1.473			6	

表 5-5-72 經費撥付期程表

項目(時間)	花東基金	中央	地方	合計	備註
第一期 109.02	765,000	-	102,000	867,000	工程決標後，撥付 86 萬 7,000 元
第二期 109.03-109.07	1,395,000	300,000	186,000	1,881,000	工程進度達 50%，撥付 188 萬 1,000 元
第三期 109.8-109.12	1,305,000	300,000	174,000	1,779,000	工程完工驗收後，撥付 177 萬 9,000 元
第四期 110.01-110.06	1,035,000	300,000	138,000	1,473,000	測試及監造費工程驗收後，撥付 147 萬 3,000 元
合計	4,500,000	900,000	600,000	6,000,000	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 解決納骨櫃位即將不足問題-本計畫若經補助增設1-3樓之納骨櫃位後，預計可增加計 500 個櫃位，並解決納骨櫃位即將不足的困境。

(2) 對地方財政帶來實質的助益-經本計劃實施後，納骨櫃位共計 3,782 個櫃位，依據本鄉往年納骨塔數量，估計設施完工每年進塔量約可達 120 個櫃位，依照「臺東縣鹿野鄉殯葬管理自治條例」收費標準，估計每年收入約 270 萬元，將對園區管理及地方財政帶來實質的助益。

2. 不可量化效益

(1) 促進地方觀光發展-爾後本鄉若於全葬區墳墓遷移，對於觀光景點周邊環境改善有莫大的幫助並帶動地方觀光發展。

(2) 推動公墓公園化-配合政府推行公墓公園化政策，改善周遭環境，提高綠美化，以溫馨、整潔的空間取代陰森、恐怖的公墓。

(3) 端正殯葬風俗-解決本鄉喪葬土地飽和及濫葬問題並達到端正殯葬風俗之社會教育目的。

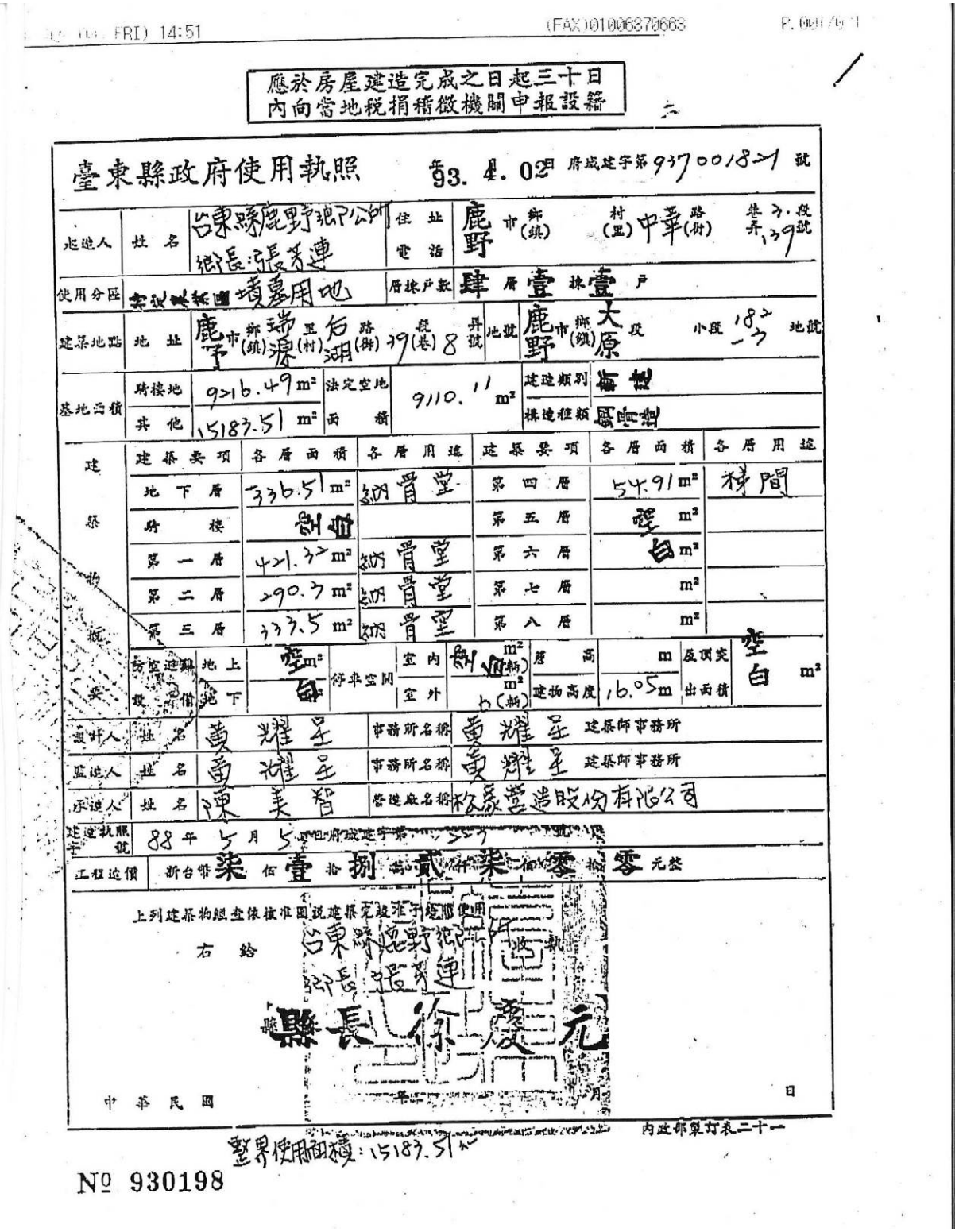
表 5-5-73 經費需求總表

經　費　概　算　表

工程名稱：鹿野鄉后湖納骨塔增設納骨櫃及設備改善工程　　第 1 頁

項次	工程項目與說明	單位	數量	單價	複價	備註
壹	發包工作費					
一	施工費					
1	增設納骨櫃	組	500	4,000	2,000,000	
2	屋頂工程（鋁鋅鋼板含鋼骨）	M^2	300	2,500	750,000	
3	電梯工程	台	1	1,800,000	1,800,000	
二	包商管理雜費(約 10%)	式	1	------	455,000	
三	職業安全衛生管理費	式	1	------	50,050	
四	工程品質管理費(約 1.2%)	式	1	------	54,600	
五	營業稅(約 5%)	式	1	------	255,483	
	小計(壹)				5,365,133	
貳	自辦工程費					
1	空氣污染防制費	式	1	------	54,011	
2	工程委外測設及監造服務費(約 8.4%)	式	1	------	429,211	
3	工程管理費	式	1	------	151,645	
	小計(貳)				634,867	
	總申請金額				6,000,000	

(六)使用執照



應於房屋建造完成之日起三十日
內向當地稅捐稽徵機關申報設籍

臺東縣政府使用執照　民國 93. 4. 02日 府成建字第 9370018-1 號

起造人 姓名 台東縣鹿野地區農會 / 總幹事張秀連 住址 鹿野鄉(鎮)市 村(里) 中華路(街) 巷弄 139 號

使用分區 鄉村區 特定農業區 建築用地 層數戶數 肆層 壹棟 壹戶

建築地點 地址 鹿野鄉(鎮)市 瑞源里(村) 右湖路(街) 79 巷(弄) 8 弄 號 地號 鹿野鄉(鎮)市 大原 段 小段 182-7 地號

基地面積 騎樓地 9216.49 m² 法定空地 9110.11 m² 建造類別 新建
其他 15183.51 m² 面積 構造種類 鋼筋混凝土造

建築物概要	建築要項	各層面積	各層用途	建築要項	各層面積	各層用途
	地下層	336.51 m²	納骨堂	第四層	54.91 m²	樓梯間
	騎樓	劃出		第五層	空 m²	
	第一層	421.32 m²	納骨堂	第六層	白 m²	
	第二層	290.7 m²	納骨堂	第七層	m²	
	第三層	333.5 m²	納骨堂	第八層	m²	
	停車空間 地上	空 m²	停車空間 室內	劃出 m²(輛)	屋高 m	屋頂突出面積 空白 m²
	設備 地下	白	室外	m²(輛)	建物高度 16.05 m	

設計人 姓名 黃耀呈 事務所名稱 黃耀呈 建築師事務所
監造人 姓名 黃耀呈 事務所名稱 黃耀呈 建築師事務所
承造人 姓名 陳美智 營造廠名稱 松泉營造股份有限公司

建造執照號 88 年 5 月 5 日 府城建字第 227 號

工程造價 新台幣 柒 佰 壹 拾 捌 萬 貳 仟 柒 佰 零 拾 零 元整

上列建築物經查依核准圖說建築完竣准予使用

右給

台東縣鹿野鄉長張秀連

縣長徐慶元

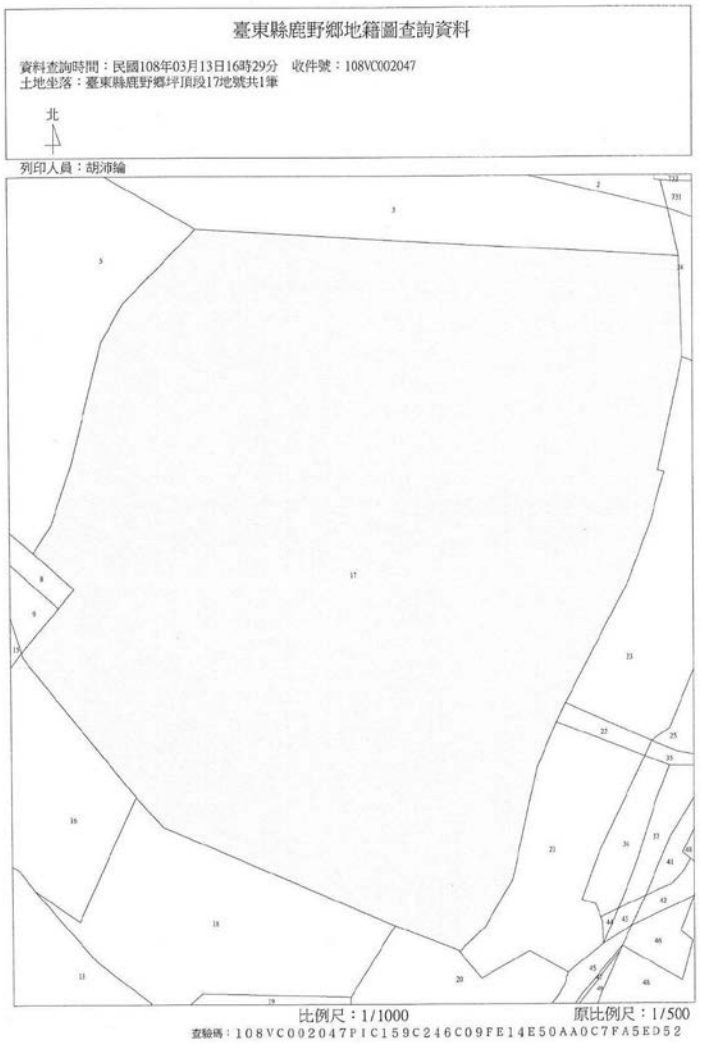
中華民國 年 月 日

內政部製訂表二十一

整界使用面積：15183.51㎡

№ 930198

(七)地籍謄本及地籍圖



土 地 建 物 查 詢 資 料

台東縣鹿野鄉坪頂段 0017-0000地號

資料查詢時間：民國108年03月13日16時31分　　頁次：1

********** 土地標示部 **********

登記日期：民國105年11月01日　　登記原因：地籍圖重測
地　　目：墓　　等則：--　　面　　積：***24,408.72平方公尺
使用分區：一般農業區　　使用地類別：殯葬用地
民國108年01月　公告土地現值：******250元／平方公尺
地上建物建號：共1棟
其他登記事項：（一般註記事項）台東縣政府８８年５月３１日（八八）府地用字第６３０２５號非都市土地使用分區調整公告確定
權狀註記事項：使用執照之建築基地地號爲：大原段１８２－３地號（重測後爲坪頂段１７地號）
重測前：大原段０１８２－０００３地號

********** 土地所有權部 **********

（0001）登記次序：0001
登記日期：民國074年11月14日　　登記原因：第一次登記
原因發生日期：民國074年10月09日
所有權人：中華民國
統一編號：0000000158
住　　址：（空白）
管 理 者：台東縣鹿野鄉公所
統一編號：93505005
住　　址：臺東縣鹿野鄉瑞隆村瑞景路一段２１號
權利範圍：全部 *********1分之1*********
權狀字號：---（空白）字第------號
當期申報地價：107年01月*******42.0元／平方公尺
前次移轉現值或原規定地價：
066年10月　　*******12.0元／平方公尺
歷次取得權利範圍：全部*********1分之1*********
其他登記事項：申請免繕發權利書狀：公有土地權利登記
〈 資料顯示完畢 〉
列印人員：胡沛綸
收 件 號：108VC002048
查驗號碼：108VC002048REGEBE61C3922534C829CEAE5B7328C8
本查詢資料結果之處理及利用應依個人資料保護法相關規定辦理。

5-6 農業發展

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

6.1 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫

6.2 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫

6.3 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫

6.4 臺東縣有機農業發展計畫

6.5 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫

6.6 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫

5-6-1 部門發展目標：加值一級產業，打造臺東品牌

5-6-2 績效指標

農業發展部門之關鍵績效指標為新增工作機會、經有機認證通過之農作物耕種面積，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-6-1 農業發展部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+40
經有機認證通過之農作物耕種面積	公頃	712	900

5-6-3 發展構想

一、維護一級產業用地設備，創造附加價值

維護漁港海域，保持漁業船隻通行順暢，維持產能，同時推動漁港轉型發展，結合觀光發展海洋休閒農業，創造一級產業的附加價值。

二、打造臺東縣為有機無毒之健康農產品牌

加強推廣友善耕作及循環農業之有機農業，增加生產面積與產量，並完善農產產業鏈，藉由優良的加工製造、品牌認證及多元整合行銷，打造臺東優質的農產形象。

5-6-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

6.1 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.7.1 提升城鄉基本公共設施服務水準」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-2 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值*
新增工作機會	人	-	+5

註：*本計畫期程至 109 年，故本欄（112 年）數值為 109 年目標值。

2. 工作指標

（1）在符合港內靜穩度安全下，擴大港區使用範圍。

（2）分離客、貨船作業區域，解決漁、貨、商共港問題。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：交通部、行政院農業委員會漁業署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府農業處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

（1）開元港為蘭嶼地區首要大港，肩負漁客貨三重功能，一為海運對外唯一港口，但當前港內空間有限，卻有漁船、客運交通船及貨停靠需求，動線混亂、泊位空間不足，影響開元漁港的交通運輸功能，亦困擾港區管理。本計畫規劃進行兩港區合併，並改善港內靜穩，對於開元港

進行整體的整頓檢討，提升各面向的服務品質，增加港區的船隻容納量，以因應未來海運交通的發展需要，並將漁作船舶與交通客貨船停靠船席分開，便於管理。期待兼顧蘭嶼生態資源保護下，促進蘭嶼地區共生、共存、共榮永續發展。

(2)「蘭嶼開元港新舊港區合併計畫」經臺東縣政府於105年度完成規劃成果報告，計畫主要分兩期辦理，第一期除辦理水工模型試驗、操船模擬、鑽探與測量工作外，主要進行新、舊港區圍堤合併工程，涉及沉箱製作及拖放等工作，故預定為期三年；第二期主要工作在於優化外港區，由於尚有諸多管理層面及工程條件需檢視及討論，地方建議應於短期間檢討港內消坡堤改建為泊靠碼頭可行性，因此，本期將以水工模型試驗及數值模擬方式驗證「方案A」、「方案B」「短期方案」配置可行性，供後續發展及建設參考。

(3)「蘭嶼開元港新舊港區合併計畫」〈方案A〉

A.港區改善工程

a. 敲除舊港區防波堤及消波斜坡、舊港區小曳船道回填。

b. 港口航道及港內浚渫改善工程。

B.西防波堤延伸40公尺工程。

C.南防波堤興建工程。自南碼頭延伸南防坡堤100公尺。

(4)「蘭嶼開元港新舊港區合併計畫」〈方案B〉

A.港區改善工程

a. 敲除舊港區防波堤及消波斜坡、舊港區小曳船道回填。

b. 港口航道及港內浚渫改善工程。

c. 西防波堤內側與南碼頭南側消波塊移除。

d. 兩港區間防波堤敲除，聯通內外港區水域，延伸西堤 40 公尺。

B.南碼頭南側消波式碼頭興建工程。

C.南防波堤興建工程。自南碼頭延伸南防坡堤 200 公尺，銜接西防波堤。

(5)「蘭嶼開元港新舊港區合併計畫」〈短期〉方案

A. 西防波堤內側消波堤碼頭改為貨船舶靠碼頭〈消波塊吊離〉

B. 西防波堤延長 40 公尺

C. 西防坡堤外圍消波塊補拋



圖 5-6-1 蘭嶼開元港現況及未來長期計畫發展圖

表 5-6-3 蘭嶼開元港現況(0 方案)及未來長期計畫發展方案 A、B 比較表

	方案0	方案A	方案B
發想原意	(原港形)	低工程量體 提高港區靜穩度	增加泊地面積
一期港區改善方式	-	興建南防波堤(100m)，阻 擋部分波能，提高一期港 區內靜穩度	利用未來發展區，興建南 防波堤(200m)，與二期港 區打通合併
二期港區改善方式	-	西防波堤延伸(40m)	西防波堤延伸(40m)

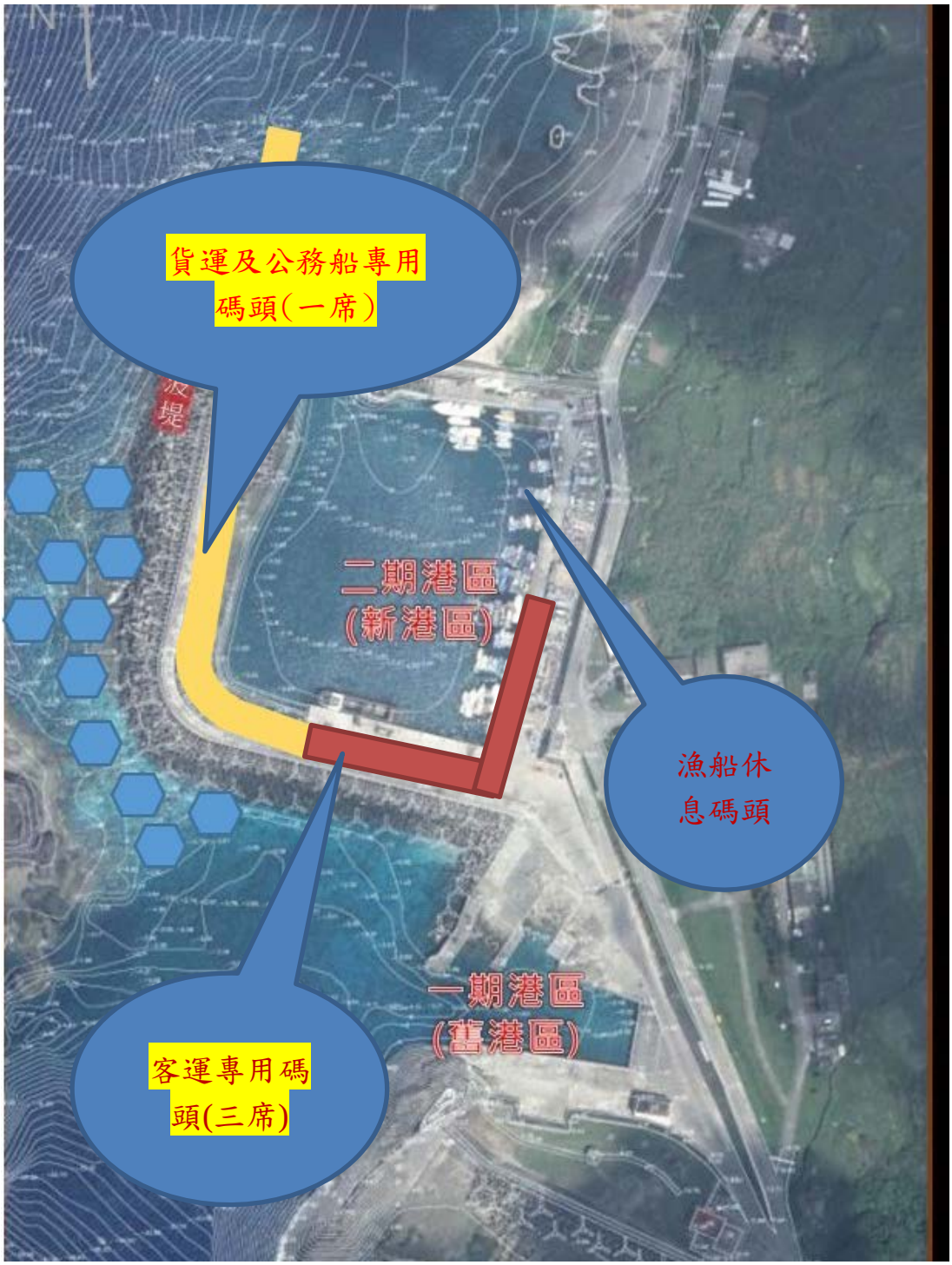


圖 5-6-2 開元港合併〈短期〉方案配置示意圖

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年

2. 經費需求及財源

表 5-6-4 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.52				0.52	
	花東基金	4.68				4.68	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		5.2				5.2	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）保障蘭嶼開元港漁船、交通船及貨船安全泊靠。

（2）防波堤延伸提升開元港靜穩度約 40%。

2. 不可量化效益

（1）滿足蘭嶼開元港漁港安全保障之多年需求。

（2）創造蘭嶼居民工作機會與收益。

（3）提高旅客遊憩服務品質。

（4）延伸搭配推廣深度旅遊，提高蘭嶼旅遊層次。

表 5-6-5 蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫經費概算表

工作項目	單位	數量	單價(元)	複價(元)	備註
一、基本資料蒐集及補充					
(一)自然環境	人天	20	3,500	70,000	
(二)港區利用	人天	20	3,500	70,000	
(三)船舶利用資料	人天	20	3,500	70,000	
(四)新舊港區合併規劃成果整理	人天	20	3,500	70,000	
小計				280,000	
二、水工模型遮蔽試驗					
(一)模型製作與鋪設	式	1	910,000	910,000	
(二)儀器設備損耗及折舊	式	1	267,500	267,500	
(三)水電費	式	1	100,000	100,000	
(四)試驗研究及觀測	式	1	997,500	997,500	
(五)資料整理及雜項	式	1	525,000	525,000	
小計				2,800,000	
三、水工試驗檢討與改善配置規劃					
(一)水工室驗成果分析與檢討	人天	60	3,500	210,000	
(二)改善配置規劃	人天	90	3,500	315,000	
(三)定案配置	人天	15	3,500	52,500	
小計				525,000	
四、後續發展建議					
(一)開發成本估算	人天	45	3,500	157,500	
(二)開發期程	人天	30	3,500	105,000	
(三)整體推動建議	人天	60	3,500	210,000	
小計				472,500	
五、簡報說明及現場勘查差旅費	人天	20	8,000	160,000	
六、報告編印	式	1	100,000	100,000	
一～六 合計				4,337,500	
七、管理費	式	1	614,500	614,500	≒14%
一～七　合計				4,952,000	
八、營業稅	式	1	248,000	248,000	≒5%
一～八　總計				5,200,000	

6.2 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.7.1 提升城鄉基本公共設施服務水準」所研擬。此外，本計畫亦為第二期方案中「臺東縣大武漁港疏浚養灘及環境營造計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-6 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
增加漁船進出港天數	天/年	0	+100
新增工作機會	人	-	+5

2. 工作指標

以「土砂側度、人工養灘」方法，每年移除大武漁港港漂砂來源淤砂，並以養灘方式於港區周邊海岸侵蝕區養灘，保護海岸。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院農業委員會漁業署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府農業處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

臺東縣大武漁港位於台東縣大武鄉尚武村朝庸溪出海口南側，面臨太平洋為季風、洋流侵襲頻率極高區域，因此漂砂極度嚴重，本港曾於民國 69 年辦理「大武漁港模型試驗極漂砂研究報告」、79 年辦理「大武漁港防波堤配置計畫模型試驗報告」及 87 年辦理「大武漁港漂砂防治研究」，調查結果

顯示本港全年之漂砂量超過百萬立方公尺，並藉民國 88 年漂砂調查及水工試驗成果，興建阻砂堤新建 250 公尺，雖攔阻漂砂成效良好，惟民國 98 年淤滿後，漂砂問題再現。至其他欲利用外海結構物進行有效之改善，結果均因工程規模、經費過大，經濟效益不高，是以每年均需辦理大範圍疏浚，再加以航道搶通開口契約隨時搶通，自 101 年起年度整體工程經費約為 3,000 萬元，以此有效維持漁港暢通、保障漁民生計，而其疏浚、搶通所得砂土，為符合行政院所頒佈「永續海岸整體發展方案」之海岸永續原則，將輔以「土砂側度、人工養灘」手段，堆置並保護漁港周邊侵蝕區海岸。

(1) 大武漁港疏浚養灘計畫

為維大武漁港漁船筏進出港安全，每年定期於港區北側海岸淤積區浚挖囚砂區，減緩漂砂入港速率，並將浚挖所得砂土，以養灘方式堆放港區南側臺九線路基周邊，防止淘空並保護侵蝕海岸。



圖 5-6-3 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫工作項目圖

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-6-7 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.60	1.60	1.60	1.60	6.40	
	花東基金	14.40	14.40	14.40	14.40	57.60	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		16.00	16.00	16.00	16.00	64.00	

註：本計畫為第二期方案中「臺東縣大武漁港疏浚養灘及環境營造計畫」之延續計畫，核定經費為 73.6 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

（1）增加大武漁港漁民進每年出港天數 100 天。

（2）建立成為南迴公路休憩景點，服務旅客每年至少 10 萬人次。

（3）每年減少媒體負面報導 5 則。

2.不可量化效益

（1）活絡漁港使用效益。

（2）維持漁船筏進出港順暢，保障民眾生命財產安全。

（3）引導漁民轉型朝觀光漁業發展。

（4）推廣增加民眾海上休憩活動頻率。

表 5-6-8 臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫-分期經費概要

項次	項目	合計	各年度經費需求(萬元)			
			109	110	111	112
一	大武漁港疏浚及侵蝕海岸保護工程計畫	6,400	1,600	1,600	1,600	1,600
	合計	6,400	1,600	1,600	1,600	1,600

6.3 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「6.1.2 推動土地永續與環境共生的開發模式」所研擬。此外，本計畫亦為第二期方案中「臺東縣長濱漁港疏浚及侵蝕海岸保護計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-9 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值*
船筏進出港艘次	次/年	1 萬 1,000	1 萬 3,000

2. 工作指標

(1) 每年以「土砂側度、人工養灘」方法，移除長濱漁港淤砂，並以養灘方式於港區周邊海岸侵蝕區養灘，保護海岸。

(2) 進行西內堤碼頭改善工程 82 公尺，增加漁船筏停泊區域，概估工程經費為 2,520 萬元。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院農業委員會漁業署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府農業處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

臺東縣長濱漁港為漂砂極度嚴重漁港，每年均需辦理大範圍疏浚，再加以航道搶通開口契約隨時搶通，每年平均疏浚及搶通經費合計為新台幣 905 萬元，方能有效維持漁港暢

通、保障漁民生計，而其疏浚、搶通所得砂土，為符合行政院所頒佈「永續海岸整體發展方案」之海岸永續原則，將輔以「土砂側度、人工養灘」手段，堆置並保護漁港周邊侵蝕區海岸。

本港107年共有漁船筏數113艘，由於本港碼頭目前主要以休息功能為主，停靠方式以縱靠為主，依照1.5B(船寬)估算長濱漁港碼頭長度需求，不考慮它港漁船停靠及檢查碼頭，目前長濱漁港本籍漁船筏共需碼頭長336.3m，另考慮檢查碼頭則需要351m，目前本港漁船筏之主要停靠泊區為南北突堤內之內波區水域，其碼頭長度共348m，如圖7-6所示，由於四個角無法二邊同時停靠，故扣除四個船長60m，實際可停靠碼頭長度為288m，即基本上目前長濱漁港可使用碼頭尚不足。

經統計107年臺東縣各漁港泊區面積及漁船筏數，長濱漁港每艘漁船筏之平均泊地面積，為臺東縣各漁港中最低，雖然各港漁船筏噸位分布不同，但臺東縣比較大噸位漁船主要集中於伽藍、新港及綠島漁港，扣除此3個港，長濱漁港每艘漁船筏之平均泊地面積僅70～75平方米，與其他漁港相比較，泊地面積亦明顯不足。

表 5-6-10 107 年臺東縣各漁港泊區面積及漁船筏數

漁港	合　　計(艘)	全年中最多時之漁船筏數(艘)	泊地面積(M^2)	每艘漁船筏平均泊地面積(M^2)	每艘漁船筏(最多時)平均泊地面積(M^2)
總計	825	854	231,740	281	271
伽藍漁港	119	121	36,700	308	303
新港漁港	232	236	68,340	295	290
綠島漁港	93	94	21,400	230	228
開元漁港	26	38	16,900	650	445
金樽漁港	49	49	35,900	733	733
長濱漁港	113	122	8,400	75	70
大武漁港	160	161	15,700	98	98
小港漁港	33	33	28,300	858	858

（1）增加可使用碼頭

長濱漁港由於長年受淤砂影響，整體港區並無法完全使用，進行疏浚及西內堤碼頭改善工程後將減緩港區之淤積情況並可增加可使用碼頭長度約 82m，每米碼頭以 20 萬元計，則增加碼頭價值約 1,640 萬元。

（2）岸上設施改善工程：修建港區排水溝、道路及碼頭

長濱漁港因歷年疏浚及漁船加油需求，重型機具如砂石卡車、油罐車穿梭漁港區道路，造成碼頭鋪面、道路急遽劣化，產生許多車轍及道路龜裂，不少漁民因而產生行車事故，另於港排水溝因鄰近山坡、多年未清疏已阻塞及位移現像，逢大雨有溢淹情形，計畫於 109、112 年進行排水溝、道路及碼頭鋪面改善，保護用路者安全。

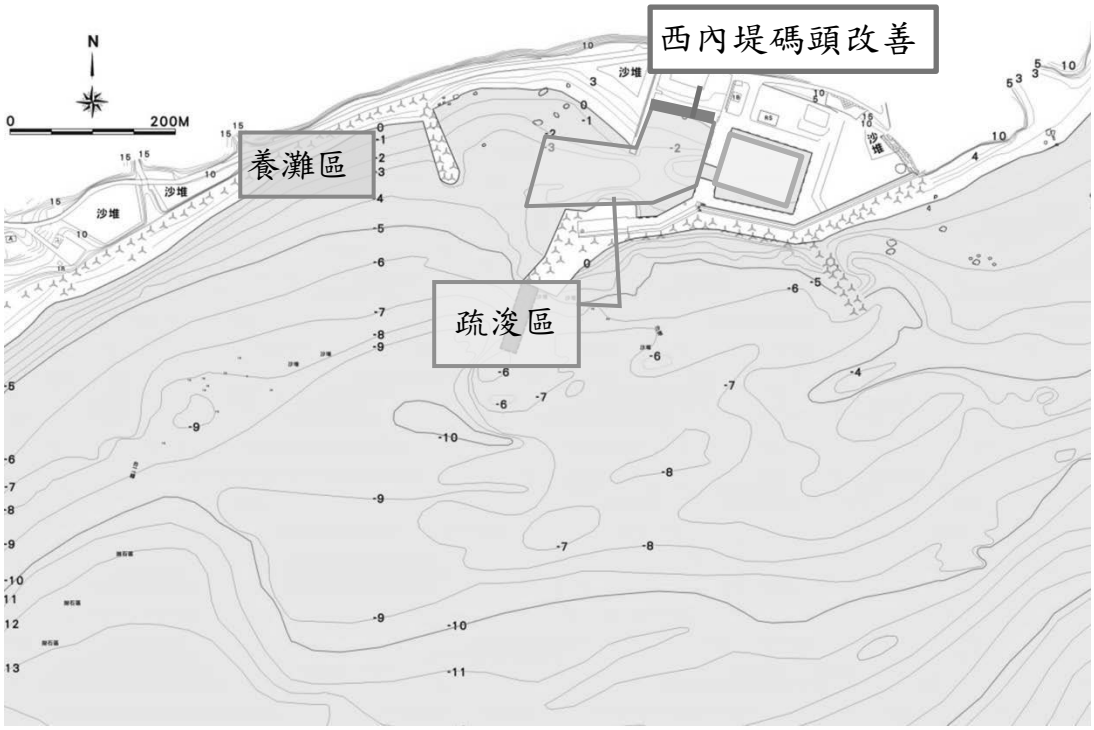


圖 5-6-4 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫工程項目圖 1

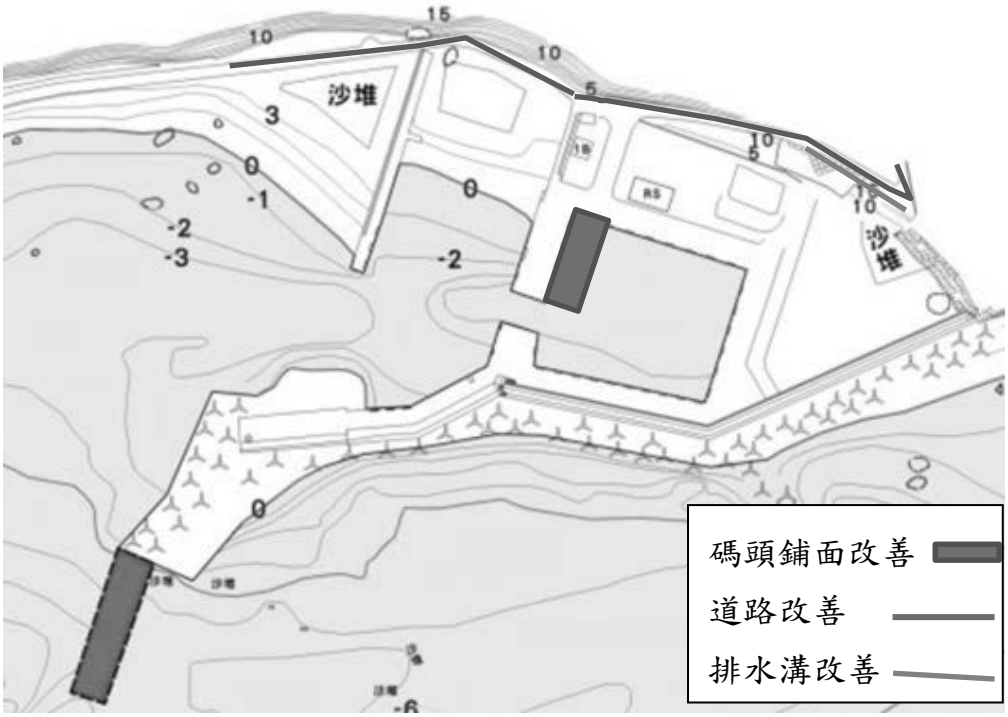


圖 5-6-5 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫工程項目圖 2

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-6-11 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.25	3.32	0.8	1.25	6.62	
	花東基金	11.25	29.88	7.2	11.25	59.58	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		12.5	33.2	8.0	12.5	66.2	

註：本計畫亦為第二期方案中「臺東縣長濱漁港疏浚及侵蝕海岸保護計畫」之延續計畫，核定經費為 38 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 增加捕魚作業天數，提高年漁獲產值

長濱漁港近年平均年漁獲量及年產值為420噸及0.48億元，漁船筏約112艘，年平均艘次為10,243艘次，保守計提高艘次為11,000艘次。

(2) 增加可使用碼頭

長濱漁港由於長年受淤砂影響，整體港區並無法完全使用，南防波堤延長後將減緩港區之淤積情況，經疏浚後增加可利用碼頭約82 m。

(3) 修復道路約200公尺、碼頭表面約1,000平方公尺、排水設施約100公尺。

2.不可量化效益

(1) 活絡漁港使用效益。

(2) 維持漁船筏進出港順暢，保障民眾生命財產安全。

(3) 引導漁民轉型朝觀光漁業發展。

表 5-6-12 臺東縣長濱漁港疏浚及漁業設施改善計畫-分期經費概要

項次	項目	合計	各年度經費需求（萬元）			
			109	110	111	112
一	長濱漁港疏浚工程	3,200	800	800	800	800
二	西內堤碼頭改善工程	2,520	0	2,520	0	0
三	岸上設施改善工程	900	450	0	0	450
	合計	6,620	1,250	3,320	800	1,250

表 5-6-13 臺東縣西內堤碼頭改善計畫工程項目表

項 次	項 目 及 說 明	單 位	數 量	單 價(元)	複 價(元)
壹	發包工作費				
一	護岸碼頭工程	M	82	200,000	16,400,000
二	泊地挖方	M3	10,000	100	1,000,000
三	繫船柱及防舷材工程	式	1	1,000,000	1,000,000
四	雜項工程	式	1	1,000,000	1,000,000
	合　　計〈壹一～壹三〉				19,400,000
四	包商利潤及管理費(約 8.0%)	式	1	1,497,905	1,497,905
五	工程品管費(約 1.2%)	式	1	220,000	220,000
六	環境保護及交通維持費	式	1	184,000	184,000
七	勞工安全衛生管理費	式	1	184,000	184,000
八	工程保險費(約 1.5%)	式	1	276,000	276,000
	合　　計〈壹一～壹八〉				20,761,905
九	營業稅　(5%)	式	1	1,038,095	1,038,095
	合　　計〈壹一～壹九〉				21,800,000
貳	工程管理費				
一	工程管理費用	式	1	383,000	383,000
參	委託設計監造費				
一	設計費	式	1	1,100,000	1,100,000
二	監造費	式	1	859,000	859,000
肆	空氣污染防制費用	式	1	58,000	58,000
	總　價(總計)				**25,200,000**

6.4 臺東縣有機農業發展計畫

(一)計畫緣起

依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 4.2「提升有機農業發展能量與規模」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-14 臺東縣有機農業發展計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
有機農業面積	公頃	1129	1400

2. 工作指標

(1) 輔導建置有機農產品產業鏈(包含冷藏、加工、物流、銷售)，並輔導有機農民發展多元產品相關費用達 4,000 萬元。

(2) 劃設本縣區域為有機農業促進區至少 1 處，面積至少 50 公頃。

(3) 本縣學校營養午餐使用本縣有機食材至少 400 噸

(4) 輔導本縣農民加入有機及友善耕作，至少達 1400 公頃。

(5) 辦理農產行銷活動宣傳本縣有機農產品 20 場次以上。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：農委會

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府農業處、教育處、各鄉鎮公所及農會、友善環境耕作輔導團體

3. 執行方式：政府自辦。

4. 主要工作項目：

本計畫將執行三項子計畫，「有機促進專區劃設施行計畫」、「有機蔬菜地產地銷計畫」及「有機及友善耕作面積倍增計畫」分別對應上述工作指標，並共同達成績效指標。

(1)「有機促進專區劃設施行計畫」-對應工作指標(2)(4)

A.問題分析

本縣有機農友因個人經營理念不同，多為獨立農業經營個體，採小規模獨立生產及自行銷售模式，除了不易接收有機農業新資訊、缺少有機經營經驗交流外，更因缺少同儕支持力量，當農產品產銷狀況不如預期，極易放棄有機耕作；此外因有機農地分散，鄰田農藥汙染的風險偏高，一旦被驗出有農藥殘留，常常導致有機經營業者長期建立之品牌遭受衝擊。因應有機農業促進法施行，縣市政府得劃設有機農業促進區，並得編列經費輔導區內慣行農法轉型，並設置公共工程及補助產銷設施，營造有機農民可安心經營之產業環境，促使有機農業形成產業聚落。

惟目前針對劃設有機農業促進區之背景資料仍缺乏，包括現有有機及友善農地分布及相關權益關係人意願，且中央及地方針對有機農業促進區之輔導規範尚不明確，故本子計畫預計辦理有機農業促進區劃設背景調查分析，並至少劃設一處有機農業促進區。

B.子計畫工作

a. 辦理有機農業促進區可行性分析、權益關係人意見整合及相關輔導政策擬定。

b. 劃設至少有機農業促進區一處，並編寫有機農業促進區補助及經營管理相關規則，輔導區內從事慣行農法之農戶轉型有機農業。

c. 為利有機農業促進區經營管理，本府將與試驗單位合作於促進區內之國(公)有土地建立有機農業示範區，

進行有機農業推廣,並視必要性興建相關農業示範設施，例如育苗作業室、堆肥室或溫網室。

(2)「有機食材地產地銷計畫」-對應工作指標(3)(4)

A.問題分析

107 年本縣於下半年辦理國中小學營養午餐一週一餐有機蔬菜工作，一學期需有機蔬菜總量約為 35 噸，雖優先向本縣農民採買，惟本縣農民可供應量僅達約 8 噸，其餘則向花蓮農民採買，分析本縣有機蔬菜產量偏低因素為：

a. 受限颱風造成高風險及高建造成本,農民不願投資溫網室栽培有機蔬菜

b. 過去無穩定長期推動營養午餐採用有機蔬菜政策,同時民間消費量及價格也不穩定,農民不願貿然種植。

c. 本縣有機蔬菜種植農戶少,種植及病蟲害管理技術門檻較高。

另因本縣有機稻米種植面積占全縣 4.6%,為穩定供銷並提升重視食物安全來源及同步關心農業生產環境的永續性，本縣亦於同年度辦理有機食材地產地消供應國中小學營養午餐食用有機米工作。

本縣若輔導有機蔬菜地產地銷，將能穩定供應學校營養午餐有機蔬菜、減少自外縣市採買之成本及食物里程、同時也能推動有機蔬菜技術及產業增加工作機會。

B.子計畫工作

a. 持續補助學校營養午餐至少採用有機食材(蔬菜及稻米)，預計一年合計 134 噸，並優先媒合本縣農戶以合約方式供應食材。

b. 建置本縣有機食材資訊平台功能,協助有效媒合本縣有機食材經營業者與學校營養午餐業者。

(3)「有機及友善耕作面積倍增計畫」-對應工作指標(1)(5)

A.問題分析

依據臺灣有機農業資訊網站資料，本縣截至 108 年 7 月有機驗證農業面積為 637 公頃，自 106 年 560 公頃成長 77 公頃，友善耕作農地則自 106 年開始登記加入，有機及友善面積共計 1,129 公頃，占本縣總耕地面積 46,953.8 公頃約 2.4%，成長幅度不如上階段有機農業發展計畫預期，分析原因如下：

a. 缺乏穩定銷售通路及合理營收：鑒於有機農友多為自產自銷農戶，銷售管道除供應生機、有機相關實體商店外，網路宅配為次要銷售方式，惟因個別農戶生產量能受限，無法供應或開創其餘銷售管道，有機農產品價格亦受限既有通路，農友實際收益常不若預期，又農產品多以生鮮型態販售，如欠缺低溫倉儲設備，多不易保存且缺乏議價空間。有機經營初期成本投入確實較高，如無法獲得合理營收，將直接影響農友生計及有機耕作意願。

b. 多為初級農業生產：有機農產品及有機農糧加工品所有之生產及加工流程皆需通過有機驗證才可取得合格標示，又從事有機農糧加工產業需投入較多金錢及成本，小規模生產之農戶多無力支應，故農友除種植有機水稻外，多停留於生鮮蔬果等初級農業生產，農產品項較為單一，且品質及價格易受天候與市場波動影響。

B.子計畫工作

a. 輔導本縣有機及友善農民使用本縣大型加工或集貨場，發展多元產品，調節銷售產季並延長有機農產品銷售期限。

b. 輔導本縣物流及銷售產業鏈，協助本縣有機農民銷售農產品。

c. 擴大有機(友善)行銷通路：輔導餐廳、民宿、飯店廣為選用在地有機友善食材，透過廣電媒體宣導友善店

家及生產者故事，打造地區特色店家，發展在地小農經濟，媒合機關、學校團膳契作有機農產，另配合營養午餐採用有機食材將有機農業、環境保護及生態保育概念納入學校課程，深化食農教育理念。

d. 建置網路有機農業專區，協助消費者及旅客快速搜尋本縣有機農產品銷售資訊及相關旅遊服務，提高有機農業經營業者收入。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-6-15 臺東縣有機農業發展計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	2.275	2.275	2.275	2.275	9.1	
	花東基金	20.475	20.475	20.475	20.475	81.9	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		22.75	22.75	22.75	22.75	91	

註：本計畫為二期方案中「臺東縣有機農業輔導計畫」之延續計畫，核定經費為 278 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 農產品加工提升產品價值：平均售價提升 10 元/公斤*產量 15,000 公斤=150,000 元。

(2) 本縣學校營養午餐使用本縣有機食材，在地供應比例至少 80%，且至少 400 噸。

(3) 輔導本縣農民加入有機及友善耕作，至少達 1,400 公頃。

(4) 辦理農產行銷活動宣傳本縣有機農產品 20 場次以上。

2.不可量化效益

（1）活絡農村經濟，維持良好生產環境，俾利臺東有機農產業永續發展，確保國內糧食生產安全。

（2）媒合有機販售商機，拓展行銷通路及產品價值，提高有機農戶對有機產業的價值，達到樂於從事有機產業之發展。俾利臺東縣有機農產業永續發展。

（3）本縣因人口外流、從農人口高齡化且經濟條件及行銷觀念亦較為薄弱，利用本計畫輔導並鼓勵人口回流，活化休耕地以投入有機農業，發展環境友善之耕作方式，確保良好農業生產環境。並利用休閒農業、有機生態之旅等方式,增加有機農業生產曝光度,吸引遊客步入原鄉，活絡部落經濟，間接提高青壯人口從事有機農作意願及有機面積。

表 5-6-16 臺東縣有機農業發展計畫-成本項目概要表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)	備註
(1)有機促進專區劃設施行計畫				
辦理劃設、經營有機農業促進區、國有土地活化招租作業	年	4	0.5	109-112 年執行
(2)有機蔬菜地產地銷計畫				
補助學校營養午餐採用在地有機蔬菜	公噸	500	46.5	109-112 年執行
(3)有機及友善耕作面積倍增計畫				
補助加工、物流、銷售相關費用	年	4	16	109-112 年執行
有機及友善農產品行銷推廣及有機食農教育推廣	年	4	28	109-112 年執行
總計			91	

6.5 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫

（一） 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略4.1.3「 推動太平洋黑潮海文化觀光」所研擬。

（二） 計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-17 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫 績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
海上遊憩活動人數	人次/年	1000	1,500
觀光旅遊人次(+)	年/萬人	775	+3.20
新增工作機會(+)	個	-	+24

2. 工作指標

針對臺東縣轄觀光旅客近期常駐留的漁港及漁業資源保育區，包括：富山漁業資源保育區、新港漁港等，部分港區設施及週邊環境改善，符合觀光發展需求。

（1）富山漁業資源保育區水與環境改善工程

（2）新港漁港東防波堤越波改善工程

（3）新港漁港港區整體規劃工作

（三） 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院農業委員會漁業署

2. 主（協）辦機關：臺東縣政府農業處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目：

臺東縣轄共14處公告漁港，其中以長濱、新港、金樽等漁港及富山漁業資源保育區近期發展多元化機能，雖縣府每年均編列預算辦理港區內多數基本設施、公共設施及一般設施之管理與維護，然部分設施仍逐年失去效能，因伴隨臺東縣觀光人口數大量發展，相關設施亟需改善或整建後招商，以提供遊客整潔、美觀、舒適之多元服務空間，增加漁民收入。

富山漁業資源保育區水與環境改善工程計畫：

自2005年公告為禁漁區之後，成為東海岸潮間帶生態豐富的海岸景點,不管是魚群或是珊瑚礁岩都保存得非常完整，隨著魚類棲息地的保護，禁漁區外魚群資源也越來越多，魚獲也逐漸穩定增加。除了吸引台灣本地遊客，也讓日本、加拿大、韓國、大陸等遊客前來參觀，近期發展為台東最具發展觀光漁業潛力地點。近期放流魚苗及機及復育海灘環境已具成效，讓魚蝦貝類等海洋生物復育率快速成長，也開啟當地商機及地方護魚意識。惟鄰近之社區生活廢污水排入保育區內，長期造成水質及環境污染，估計每日排流至保育區的社區污水為10公噸，計畫設置污水處理設備（考量暴雨處理量：15公噸/日），淨化生活廢水。另因周遭缺乏停車場，逢旅遊旺季車潮湧現，未有合適地點停放，計畫將鄰近排水溝加封RC或施作大型箱涵，做為停車場，下方續留排水出口，進行景觀環境營造，整體工程項目經費計1,500萬元。

表 5-6-18 工程經費概算表

工程項目	單位	數量	單價	複價
預鑄RC污水處理槽(含埋設)	式	2	3,000,000	6,000,000
截水溝及集水井工程(65*65cm格柵)	組	25	40,000	1,000,000
公用污水管線整建及接管處理	式	1	3,000,000	3,000,000
景觀環境營造工程(約300m^2)	式	1	5,000,000	5,000,000
合計				15,000,000

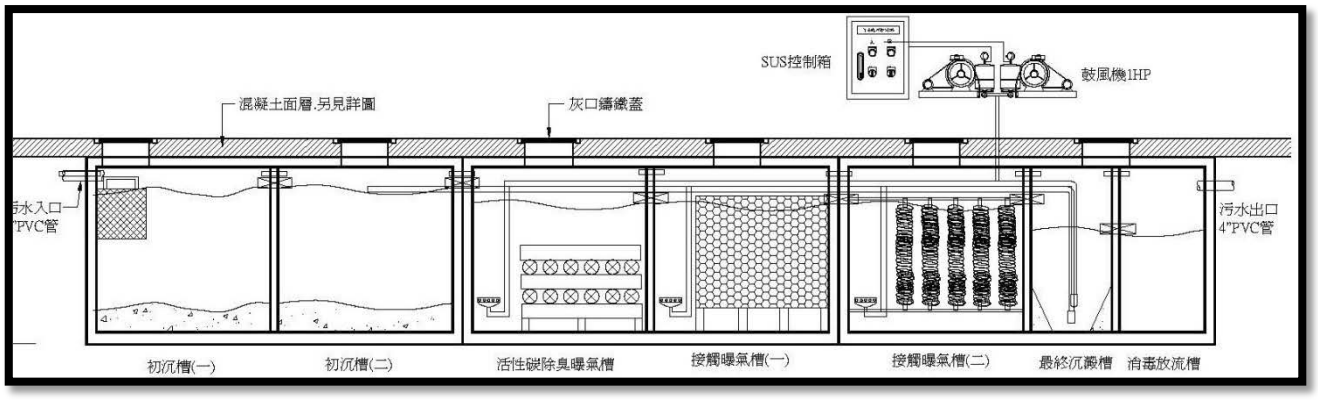


圖 5-6-6 預鑄 RC 污水處理槽設備圖（處理量：15 公噸/日）



圖 5-6-7 富山漁業資源保育區水與環境改善工程-污水處理設備預定位置



圖 5-6-8 富山漁業資源保育區水與環境改善工程-景觀環境營造工程位置

新港漁港東防波堤越波改善工程：

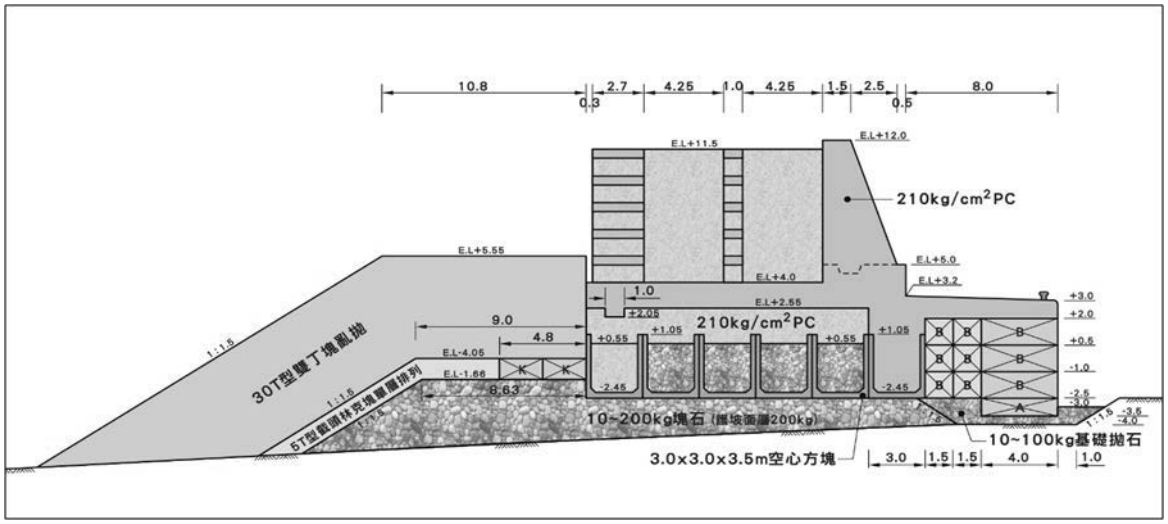
新港漁港位於臺東縣北部海岸，地處每年夏季颱風侵襲頻繁的路徑上，港區開口朝西，南側以東防波堤屏障港區水域，平時季節波浪作用下，可維持港內水域穩靜，惟在夏季颱風波浪作用下，由於外海缺乏天然消波機制，颱風波浪可直接作用於東防波堤上，雖然防波堤在結構上已考量消減波能之需要，胸牆採開孔消波胸牆設計，但仍有波浪發生越波之情形，對於防波堤內側水域停靠船隻安全產生影響。





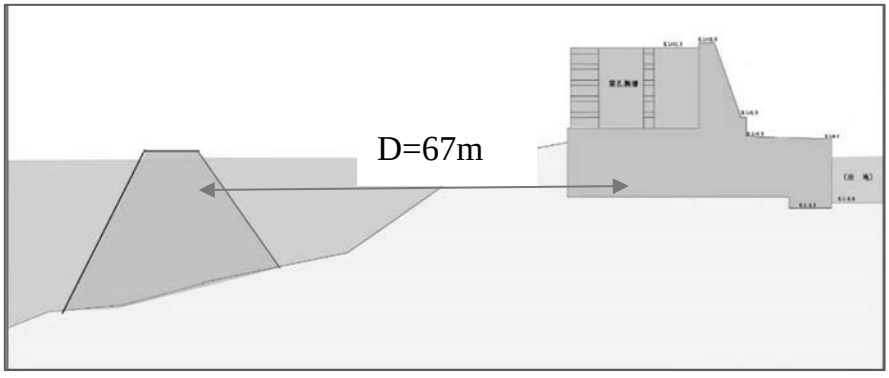


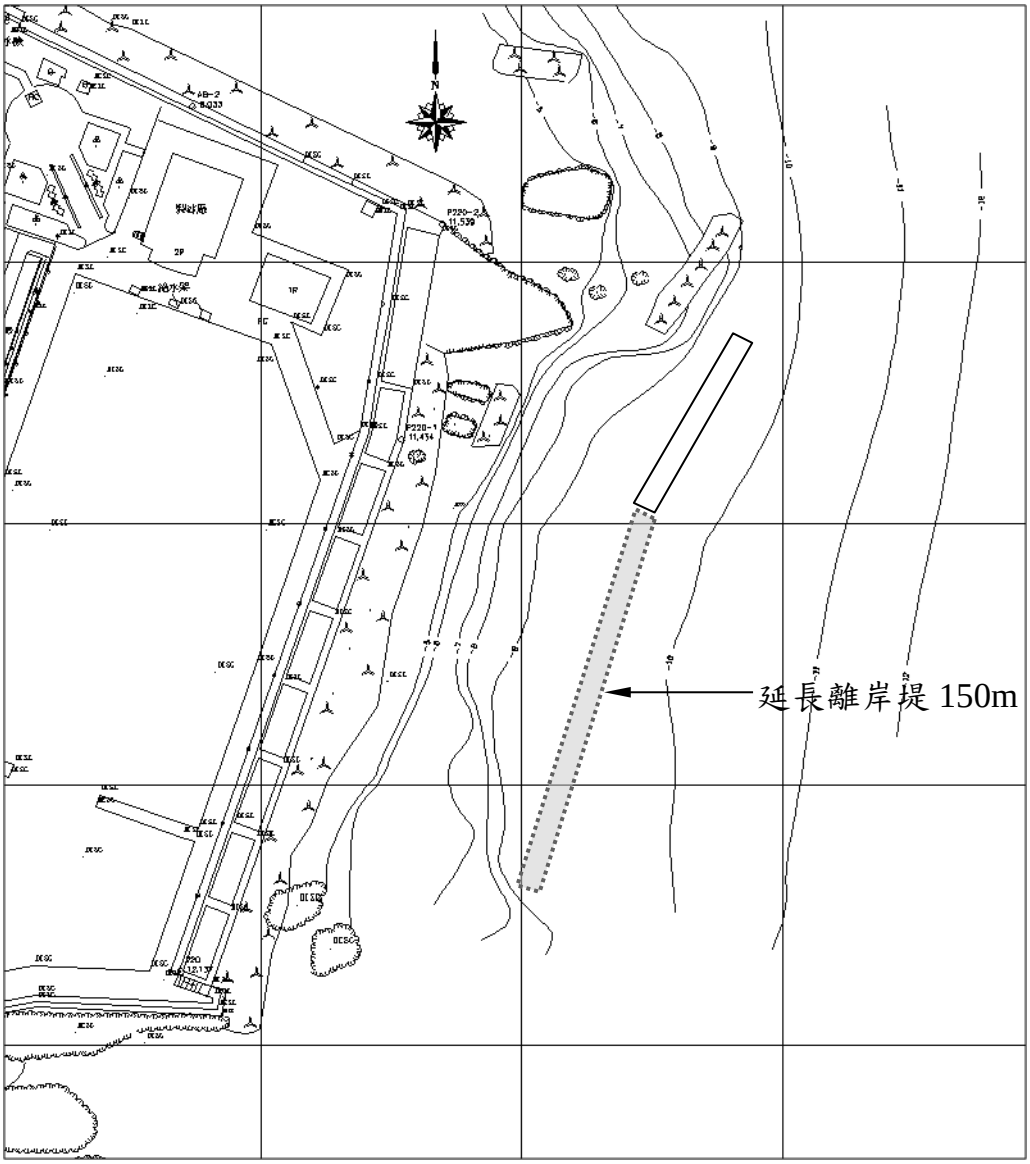
圖 5-6-9 東防波堤堤根附近越波發生情形



目前在東防波堤直立壁胸牆段外側以設置北離岸堤 60 m 及東離岸堤 140 m，已能有效發揮消減波浪能量的作用，因此在改善開孔胸牆段的颱風越波情形，可於防波堤海側拋放消波塊，以消減入射颱風波浪的能量，再經過防波堤消波塊及開孔胸牆共三重消波作用，以降低波浪的溯升高度。建議由東離岸堤西側堤頭再沿東防波堤堤線向南延伸約 150m，堤址水深約為-9.5m。

離岸堤設置時除考慮波浪能量的消減效果外，尚需考量作業船隻平時航行的安全，若採行離岸潛堤型式時，必須設置日夜間航行的警示標誌或燈標，或將離岸堤的頂部浮露於水面，平時船隻即可保持安全距離，因此，建議離岸堤仍採浮露於水面的型式，斷面以現有離岸堤斷面施作，設置位置一般應距結構物在 0.5L 左右，即 D=0.5L=0.5×122=61m 較具有效果，故未來本方案建議沿東防波堤堤線施作，距離東防波堤約 67 m。





東防波堤越波改善建議方案及工程經費於東防波堤外側延續現有離岸消波堤，再施作消波堤 150m，斷面仍採用現有斷面，即如圖 4，以 300～500kg 塊石作為堤心基礎，上層再以 5T 型截頭消波塊整齊排列作為拋放其上的 40T 消波塊與堤心石料間之介面，概估約需經費 6,100 萬元整，如表 5-6-21 所示。

工程實施後可獲得之效益如下：

(1) 本計畫完成延長離岸消波堤工程後，可有效降低波浪能量，減少對東防波堤之衝擊力，並減少發生越波之可能，保障堤後泊地船隻停泊安全及確保岸上設施。

(2) 漁民及經營者生命財產獲得保障，安定民心。

(3) 降低致災，減少社會成本。

(4) 增加外港籍漁船進駐本港之意願，持續本港之漁業發展。

新港漁港港區整體規劃工作(含漁港計畫修訂)

新港漁港現有魚市場大樓除供卸魚拍賣使用外，目前魚市場三樓係提供漁會辦公使用，魚市場二樓空間目前並未規劃使用用途，長期魚市場使用環境衛生改善及建築物空間利用亟待整體規劃，另為配合漁港觀光遊憩使用功能之發揮，針對漁港空間綠美化及漁港計畫用地調整需要，因此計畫辦理「新港漁港港區環境整體利用規劃」工作，以期將漁港功能朝向傳統漁業及觀光漁業共同結合之新亮點示範漁港。



(四) 期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-6-19 臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.27	1.5	3.0	3.1	7.87	
	花東基金	2.43	13.5	27	27.9	70.83	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		2.7	15	30	31	78.7	

（五） 預期效益

1. 可量化效益：

(1) 進行富山漁業資源保育區鄰近區域污水排放整治，改善約 7 條污水管線排放約 10 噸/日污染量，改善園區內水質。

(2) 減少海浪越波侵襲，保障新港漁港製冰場、合作社設備及建築物安全各乙棟。

2. 不可量化效益：

(1) 活絡新港漁港使用效益，促進觀光產業發展。

(2) 增加民眾海上休憩活動頻率，推廣海洋教育。

(3) 減少媒體負面報導。

(4) 提升到訪漁業設施遊客滿意度。

表 5-6-20 各項目分年計畫經費

項目	109	110	111	112
富山漁業資源保育區水與環境改善工程	0	1,500	0	0
新港漁港東防波堤越波改善工程	0	0	3,000	3,100
新港漁港港區整體規劃工作	270	0	0	0
合計	270	1,500	3,000	3,100

表 5-6-21 東防波堤越波改善工程經費概估表

項　　目	單 位	數 量	單　　價	複　價(元)	備 註
壹、發包工程費					
一、離岸消波堤工程	m	150	300,000	45,000,000	
二、雜項工程	式	1	4,500,000	4,500,000	
小　　計				49,500,000	
三、包商利潤及管理費	式	1	3,820,000	3,820,000	
四、勞工安全衛生管理費	式	1	300,000	300,000	
五、工程品質管理費	式	1	790,000	790,000	
六、工程保險費	式	1	410,000	410,000	
七、營業稅(5%)	式	1	270,000	270,000	
合　　計				55,090,000	
貳、工程管理費	式	1	1,400,000	1,400,000	
肆、工程設計監造費	式	1	4,340,000	4,340,000	
參、空氣污染防治費	式	1	170,000	170,000	
總　　計				**61,000,000**	

表 5-6-22 整體規劃工作經費概估表

工作項目	單位	數量	單價(元)	複價(元)	備註
一、基本環境資料蒐集研析					
(一)自然環境	人天	10	3,000	30,000	
(二)觀光及漁業環境	人天	10	3,000	30,000	
(三)人文社經環境分析	人天	10	3,000	30,000	
(四)相關計畫	人天	10	3,000	30,000	
小計				120,000	
二、地形地物補充測量	式	1	80,000	80,000	
三、週邊環境資源整合規劃					
(一)漁港面臨問題探討	人天	20	3,000	60,000	
(二)發展潛力、限制及課題分析	人天	20	3,000	60,000	

工作項目	單位	數量	單價(元)	複價(元)	備註
(三)計畫需求檢討分析	人天	30	3,000	90,000	
小計				210,000	
四、魚市場環境改善計畫					
(一)整體配置構想與方案	人天	80	3,000	240,000	
(二)景觀系統構想	人天	30	3,000	90,000	
(三)空間系統構想	人天	20	3,000	60,000	
(四)動線系統構想	人天	20	3,000	60,000	
小計				450,000	
五、魚市場建物空間利用規劃					
(一)整體功能定位與原則	人天	30	3,000	90,000	
(二)建築物外觀改善規劃	人天	60	3,000	180,000	
(三)工程基本圖說	人天	60	3,000	180,000	
(四)工程經費估算	人天	30	3,000	90,000	
小計				540,000	
六、漁港計畫修訂					
(一)水域分區使用計畫	人天	30	3,000	90,000	
(二)土地分區使用計畫	人天	30	3,000	90,000	
(三)漁港設施計畫	人天	20	3,000	60,000	
(四)運輸系統計畫	人天	20	3,000	60,000	
(五)設施建設計畫	人天	20	3,000	60,000	
小計				360,000	
七、財務及管理計畫					
(一)財務計畫	人天	30	3,000	90,000	
(二)營運管理計畫	人天	30	3,000	90,000	
(三)後續推動計畫	人天	20	3,000	60,000	
小計				240,000	
八、簡報說明及現場勘查差旅費	人天	30	6,000	180,000	
九、報告編製印刷	式	1	100,000	100,000	
一～九項 合計				2,280,000	
十、行政管理費與營業稅	式	1	420,000	420,000	≒20%
總　　計				**2,700,000**	

6.6 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫

(一)計畫緣起

臺東縣政府於 2012 年起推動慢食計畫，至今已六年有餘，以微型產業為主要對象，從縱谷地區擴及全縣，成功輔導在地中小型餐飲業者在「產地餐桌」的概念之下，根據自身文化背景發展有故事性的特色料理，也將慢食概念成功帶入臺東，至今已累積 50 多家小型餐飲業者投身慢食之列。

2017 年開始舉辦的慢食慶典活動「臺東慢食節」，延續 2015 年起的時令餐桌節—吃當季、品在地的精神，充分展現推動臺東在地的農食潛力，進來的成果累積下來已逐漸成為臺東一個代表性的節慶品牌、透過美學與設計導入、環保價值提倡，不論旅客或縣民都非常喜愛臺東慢食節，也成功讓外界看到臺東的豐厚農食力。

慢食運動(slow food)緣起於義大利，推動十年始有所成，臺東的慢食運動雖初展成果，但仍在起步階段，許多慢食深入的概念尚未傳遞，慢食相關產業亦尚未整合，縣府期待透過本計畫的延續推動，更全面地推廣慢食理念，與各級產業的充分整合，將之列為臺東重點發展的永續產業，並將慢食落實為臺東人共同的生活態度，進而自然而然朝向慢城型態的境地，總體呼應臺東地方的發展定位。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-6-23 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
店家總營業額	萬元/年	10,000 萬	25,000 萬
總遊客數	人/年	2,500 人次/場	4,500 人次/場

2. 工作指標

（1）深入推動「慢食」概念，整合農(農人)、廚(餐飲業者)之連結，帶動與深化慢食相關產業。

(2) 透過節慶、創新的體驗、以農為基底的廚藝課程等活動，強化民眾對「慢食」的認識，持續帶動民間慢食風氣。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：行政院農業委員會

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府農業處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

本計畫為一跨領域、跨部門之整合型計畫，以深化臺東慢食產業及慢城/慢食意識為主要目標。期望形塑完整的慢食產業供應鏈（農友、農產加工者、餐飲業者），並建立產業發展所需之基礎所需，同時發揮教育推廣功能，向消費者宣傳慢食概念，凝聚臺東人以慢食、慢城做為一種生活態度之集體認同。

在此願景下，共設立五個面向的長期發展方向，包括「臺東慢食實驗室建置」、「大地母親社群網」、「臺東品味方舟」、「臺東慢食學院」及「臺東慢食節」。109-112 年間，預計在建置實體空間之時，同步運用現有資源，針對農、廚、食三方面，執行相關工作與對外活動，並與相關單位建立合作關係，另一方面透過課程、活動的辦理，凝聚業者、農友對慢食實驗室之認同。

簡言之以臺東慢食實驗室為核心，透過五大面向，培育臺東的慢農(slow farmers)、慢廚(slow chefs)和慢食客(slow foodies)，這三個族群，同時對應了農業、餐飲業和公民社會三個領域，彼此之間相互關連，透過五大面向的計畫將三者串連起來，建立完整而穩固的慢食產業鏈。以下針對整體規劃與各年度工作重點做說明：

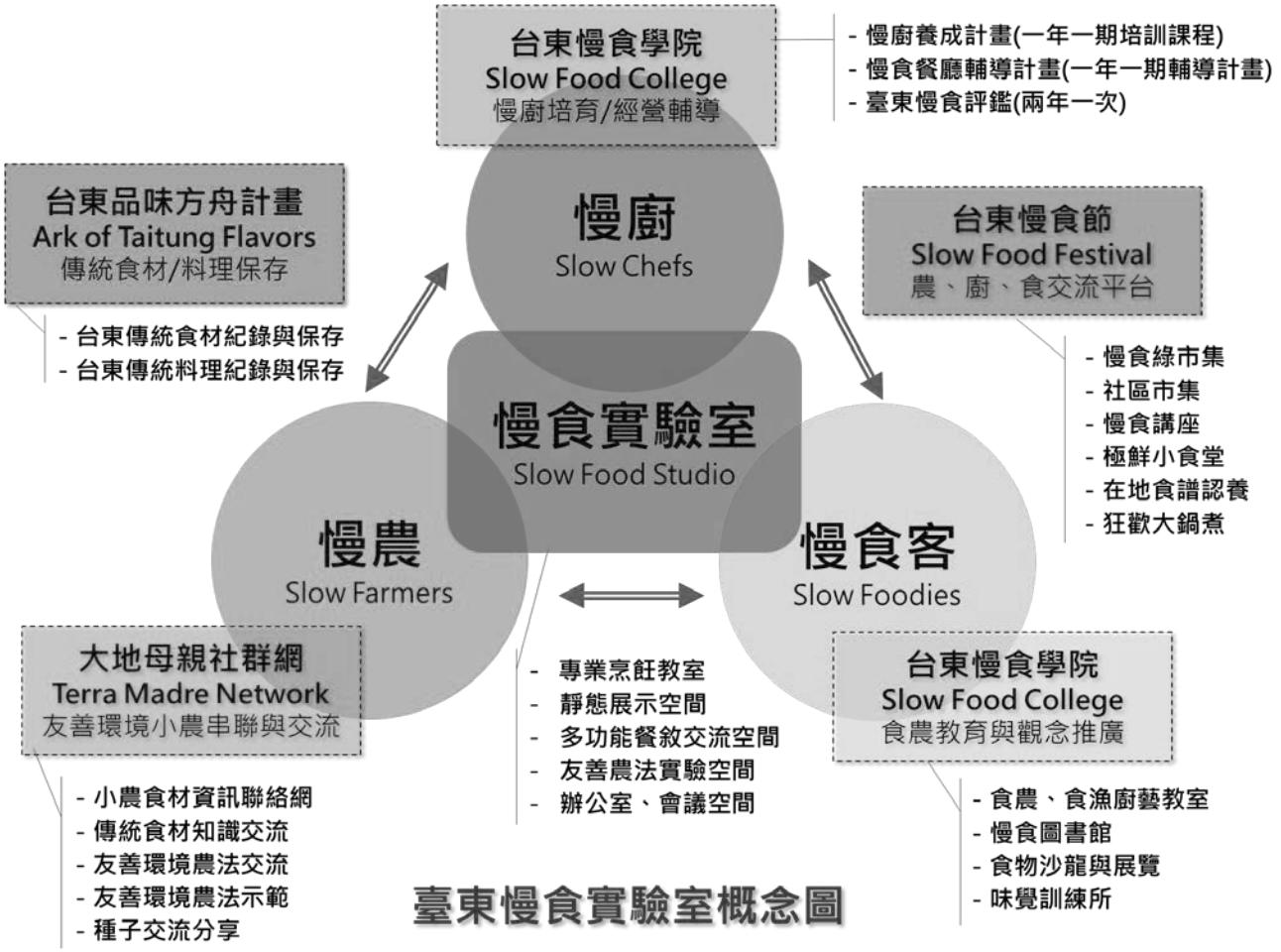


圖 5-6-10 臺東慢食實驗室概念圖

(1) 臺東慢食實驗室(Taitung Slow Food Studio) 整合建置

臺東慢食實驗室，是一個概念引導既有空間整合發展的方案，也是一個以品牌精神導入的構想。做為臺東慢食產業之孵育核心，輻射出整個產業鏈上、中、下游輔導與社群整合，其中又以「廚」(餐飲業)為重點，預計整合以下需求空間，預計分佈在不同的既有空間當中，作為產業育成與教育推廣之用：

A.專業烹飪教室

提供給廚人、一般大眾的廚藝教室空間，可做為客座講師的廚藝示範地點、慢廚養成授課地點，亦可做為廚人的料理研發空間。(暫定整合臺東專科學校)

B.靜態展示空間

做為慢食知識的傳遞、推廣空間,可陳列慢食相關書籍，亦可做為相關慢食計畫策展空間，另有多媒體資料庫供廚人與農友搜尋。(暫定整合於以下潛力場域：臺東設計中心或者農委會水保局臺東分局或農改場)

C.多功能交流空間

做為連結慢食社群的空間，可舉辦餐會、講座、食農教育活動等。(暫定整合空間同上)

(2) 大地母親社群網 (Terra Madre Network)

大地母親社群網，效法慢食國際組織(Slow Food International)下 Terra Madre Network 的機制，以農友、農業研究單位為主要對象，串聯小農力量，共同維護地方生物（食材）多樣性。站在產業發展的角度，好的慢食料理，需要優質的食材做為支持，因此慢食實驗室中的「大地母親社群網」，以串聯臺東友善環境小農，整合農產資訊，鏈結慢食餐廳廚人為首要目標，透過社群網人的連結，建立有效的農產資訊公告網絡/機制，協助廚人得以順利尋找到符合慢食標準之食材。另一方面，也鼓勵小農間的交流，分享友善環境農法、傳統食材之知識,這些知識,都是廚人們創作慢食料理的重要養分，也是臺東慢食產業珍貴的無形資產。

A.小農食材資訊聯絡網

與農業相關單位和地方社群合作，蒐集臺東使用友善農法之小農資訊，整合現有的社群網絡，建置實體或虛擬的小農食材流通網絡，方便小農宣傳其當季生產之農作，讓廚人能順利與之聯繫採購，以達整合產業供應鏈之目的。擬先以鄉鎮為單位，建置地方性的食材聯絡網，後整合為地區性，乃至全縣的小農食材聯絡網。

B.傳統食材知識交流

食材要怎麼煮，問種的人最清楚。透過大地母親社群網的串聯，鼓勵農友們分享傳統食材的耕作經驗以及吃的經驗，一方面鼓勵更多農友耕種快要失傳的傳統作物，讓臺東原始的味道得以保存，另一方面也提供廚人寶貴的資訊，透過對食材的認識，得以找回失傳的味道，或運用臺東食材的特性，研發新的慢食料理。

C.種子交流分享

傳統作物的種子保存，是保留臺東獨特食材與滋味的重要關鍵，目前臺東已有相關單位在進行種子交流分享活動，擬與農業相關單位合作，以種子交流做為開始，共同發起臺東保種運動，以確保慢食產業的食材供應穩定、獨特且多樣。

(3) 臺東品味方舟(Ark of Taitung Flavors)

品味方舟(Ark of Taste)為國際慢食組織下的重要飲食計畫，蒐羅義大利所有瀕臨絕種的食材/物種與其烹調方式，農友可針對食材進行登錄，經審查認定瀕臨消失者，即可接受復育、復耕之相關輔導。

臺東品味方舟(Ark of Taitung Flavors)借鏡義大利品味方舟之精神，以蒐羅臺東傳統食材以及料理為主要目標，分為傳統食材、傳統料理(飲食文化)兩大部分，將與農業相關單位、學術研究單位或民間組織合作，前者系統性針對臺東食材進行調查，紀錄其生長環境、耕種方法、食用方法、品種差異、社會文化角色，建置完整的風土食材資料庫，供慢食料理研發使用。後者則針對臺東各族群之飲食文化、傳統廚藝進行調查與記錄，包括食譜、做法、文化意涵等，協助廚人發展具文化深度之慢食料理，亦可做為舉辦慶典活動、慢食品牌行銷之重要素材與靈感。

臺東品味方舟唯一持續不斷地長期計劃，其所蒐集之成果資料，是臺東慢食產業發展之重要根基，亦為臺東飲食的重要資產。

(4) 臺東慢食學院(Taitung Slow Food College)

臺東慢食學院為慢食實驗室的主軸，除了延續前期慢食計畫中的產業輔導工作外，更多了民眾教育推廣的工作面向，以下分別說明。

A.慢廚(slow chef)育成

慢食產業的深化，最重要的是人才養成，身為一位慢食料理人（慢廚），除了須具備基本的廚藝、味覺訓練，更需要對在地食材及飲食文化有充分的了解，方能做出具慢食內涵之料理。

為協助臺東創造更優質美味的慢食料理，擬透過系統性的培訓計畫，以及餐廳營運的輔導，育成慢廚、慢食餐廳，並透過慢食評鑑機制的鼓勵，整體提升臺東慢食料理品質。

a.慢廚養成計畫

與農業單位、具慢食概念之廚師、相關慢食單位合作，設計一年期的課程，系統性地培育一位慢廚(slow chef)應具備的概念、知識與技術，課程內容包括基本慢食概念、臺東本土食材應用、味覺訓練、廚藝精進訓練、認識臺東慢農友/綠色供應商等。參加計畫之廚人，並可搭配臺東慢食節活動，出席擺攤或擔任現場廚師，做為成果發表。

b.慢食餐廳輔導計畫

除了基本的廚藝訓練，餐廳營運管理亦為重要的一環，因此延續前期慢食計畫，持續進行餐廳輔導，針對綠色餐廳營運管理、食品衛生安全等概念給予輔導，並給予廚人在餐廳經營管理或創業上各方面的協助。

c.臺東慢食評鑑

延續縣府前期計畫所舉辦的臺東慢食評鑑（第一屆105 年、第二屆 107 年），邀請美食家、廚師、在地美食達人，針對縣內餐飲業者進行品評，並發行臺東慢食指南，一方面做為臺東慢食之宣傳，一方面鼓勵縣內餐飲業者朝慢食方向精進。

B. 慢食客(slow foodies)培養

一個產業是否得以建立，最終取決於市場需求，臺東慢食學院將舉辦一系列飲食相關活動，加強消費者對慢食概念的認識、對臺東食材的認識，以及在味覺上的敏感度，藉此推廣臺東慢食風氣，透過慢食教育的推廣，也為縣內慢食餐廳、農友達到宣傳效果。

a. 食農、食漁廚藝教室

利用慢食實驗室中的烹飪教室，以及友善農法實驗空間，邀請在地生產者或相關單位，辦理動態的食農教育、食漁教育等活動，透過實作增加民眾對食物的認識與感動，亦可規劃辦理產地旅行、慢食旅行等。

b. 慢食圖書館、食物沙龍與展覽

以慢食實驗室的靜態展示空間為主要據點，定期購入慢食領域相關書籍、食材、廚藝知識相關書籍，供民眾借閱，並配合調查計畫，舉辦慢食相關策展活動，亦可不定期舉辦食物議題相關之講座、讀書會、紀錄片放映等靜態的慢食概念推廣活動。

c. 味覺訓練所

利用慢食實驗室的相關交流空間，邀請各令領域專業者蒞臨，辦理品嚐會，推廣各種食物的品評知識，刺激味覺，提升民眾對味道的敏感度，以及對吃的品味。

(5) 臺東慢食節(Taitung Slow Food Festival)

延續前期亦化，持續辦理「臺東慢食節」慶典活動，並將其他面向計畫之成果，結合在慢食節中呈現，以慢食節做為臺東慢食品牌的行銷平台，向大眾推廣慢食理念，

同時也是廚人與農友交流的平台，透過可移地辦理，帶動偏鄉地區的慢食概念，位長期慢食實驗室分所知建置鋪路。新一期臺東慢食節初步規劃預計一年兩場次，並且節慶內容有：

A.慢食集

以參與慢食實驗室輔導計畫之廚人、餐飲業者為優先，於市集中呈現臺東特色料理，並邀請在地小農一同擺攤，向在地居民及遊客介紹臺東在地食材及慢食料理。

B 慢食講

配合臺東品味方舟計畫，介紹臺東飲食文化或食材，現場並供名重視吃。

C.慢食堂

以慢廚養成計畫之學員組成料理團隊，並由臺東小農提供食材，民眾可現場採購，由料理團隊現場烹調。

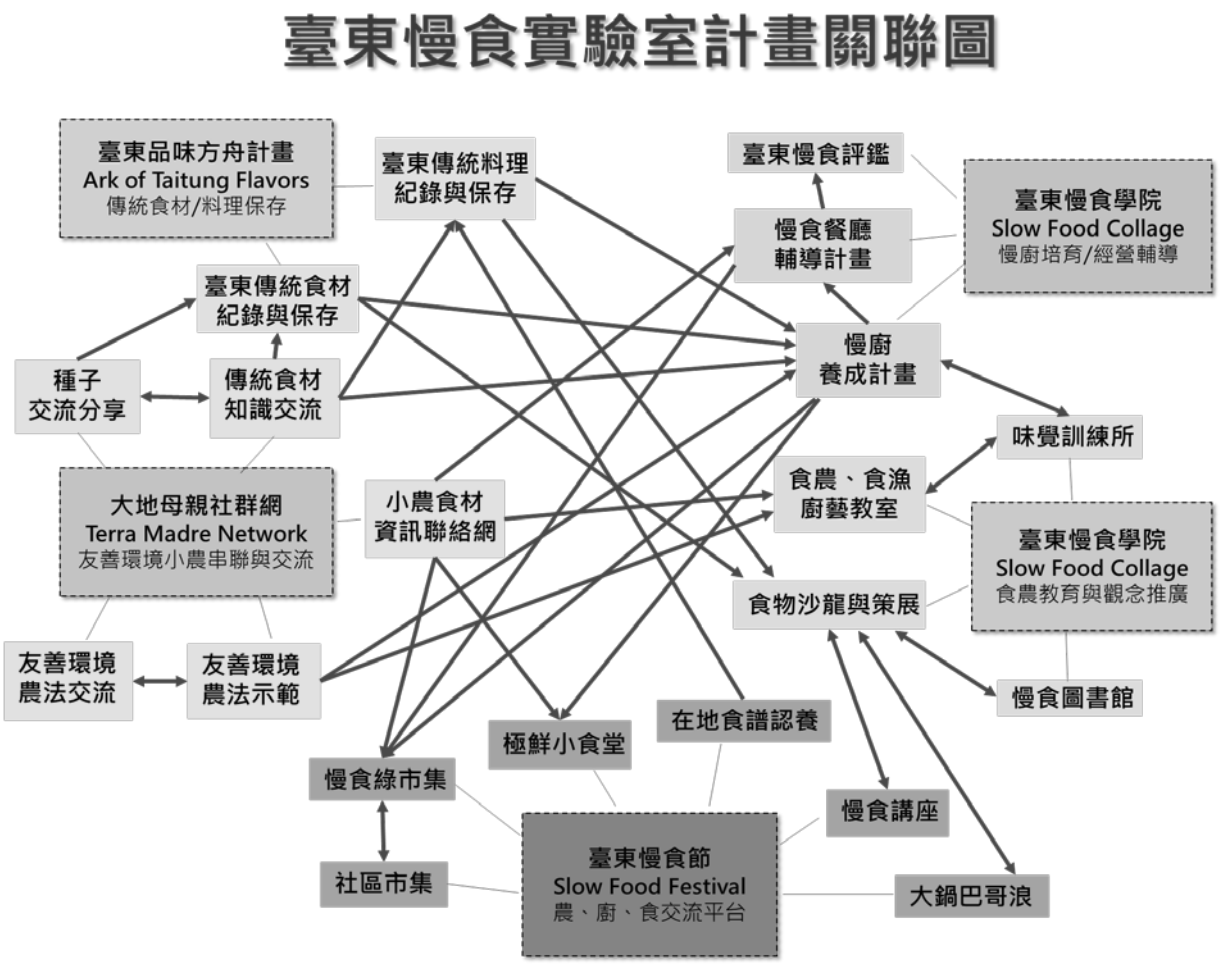


圖 5-6-11 臺東慢食實驗室計畫關聯圖

（6）臺東慢食長程規劃

在前期地產基金階段，屬於倡議階段，開始啟動慢食運動。從飲食文化到商業模式，透過微型產業的輔導推動逐步落實。

當慢食運動越趨成熟時、店家成熟度與平台的成熟度俱足時，可轉為平台共同經營、自主串整合作，在計劃第三年起逐步提高計畫的自償性。

地產基金階段結束後，需持續深化，促使慢食更具體形塑成臺東地方品牌，而品牌的價值要透過花東基金四年計畫更去彰顯。而後，品牌本身即可逐步成為帶來長久經濟效益的平台。

現在是品牌剛成形的階段、也是逐漸被地方認知認同的品牌。亟需花東基金的支持協助、才能讓這個品牌深根、深化、並且帶來臺東的慢食地方經濟學。

（7）計畫工作與工作重點綜整表

年度	工作重點
109 年	1.盤點臺東慢食實驗室潛力使用空間並整合 2.臺東慢食學院 慢廚課程 2 場次（慢廚輔導） 3.臺東慢食節 2 場次（市區、縱谷） 4.小農食材交流串連網絡建立 5.調研臺東傳統食譜食材 6.第三屆臺東慢食評鑑（慢廚輔導）
110 年	1.臺東慢食學院 慢廚課程 2 場次 2.臺東慢食節兩場次（市區、海線） 3.小農食材交流工作坊 2 場次 4.調研臺東傳統食譜 5.慢食客/廚藝教室體驗活動 2 場次 6.慢食客/臺東滋味策展 1 場次
111 年	1.臺東慢食學院 慢廚課程 2 場次（慢廚輔導） 2.臺東慢食節 2 場次（市區、南迴） 3.小農食材交流串連網絡建立 4.調研臺東傳統食譜食材 5.第四屆臺東慢食評鑑（慢廚輔導）
112 年	1.臺東慢食學院 慢廚課程 2 場次 2.臺東慢食節兩場次（市區、其他地點） 3.小農食材交流工作坊 2 場次

年度	工作重點
	4.調研臺東傳統食譜 5.慢食客/廚藝教室體驗活動 2 場次 6.慢食客/臺東滋味策展 1 場次

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-6-24 臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.4	0.4	0.4	0.4	1.6	
	花東基金	3.6	3.6	3.6	3.6	14.4	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4.0	4.0	4.0	4.0	16	

(五)預期效益

1.可量化效益

指標	基準年(108)	目標年(112)
慢廚養成人數	0 人	20 人
慢食節遊客數	2,500 人次/場	4,500 人次/場
慢食節營業額	150 萬元/場	200 萬元/場
慢食店家來客數	10,000 人/年	100,000 人/年
慢食店家總營業額	16,000 萬	20,000 萬
食物教育人次	0 人/年	100 人/年
傳統食材保存數	0 種/年	8 種/年
傳統料理保存數	0 道/年	20 道/年

2.不可量化效益

（1）強化臺東慢食產業供應鏈。

（2）提升臺東慢食料理整體品質。

（3）帶動臺東民間慢食文化與實踐意識。

（4）從飲食出發，引導永續的生活態度與產業發展模式成為臺東地方創生發展重要指標。

5-7 產業發展

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

7.1 臺東縣中小企業整合服務方案計畫

7.2 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫

7.3 「幣鏈賦能 智慧臺東」 TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫

7.4 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫

7.5 臺東縣社會新實驗場域活化計畫

7.6 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫

5-7-1 部門發展目標：推動地方創生，帶動產業發展

5-7-2 績效指標

產業發展部門之關鍵績效指標為新增工作機會、觀光旅遊人次、輔導參與創新活動人次，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-7-1 產業發展部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	-	+245
輔導參與創新活動人次	人次/年	-	500
觀光旅遊人次(+)	萬人	770	+50

5-7-3 發展構想

一、提供完整價值鏈與服務整合方案

延續前期一站式產業輔導辦公室成效，持續整合各機關產業業務機能，讓臺東中小企業及創業者能針對商業模式、市場定位、經營管理、財務融通、研發與包裝、通路擴展、商機媒合等項目，提供廣泛且質精的服務，促進臺東青年返鄉創業，提升就業素質。

二、運用在地優勢與設計創新建立產業發展基礎，促進地方創生

建立人才返鄉、東移及泛設計的媒合平台，透過設計關聯產業網絡的產生，作為臺東設計產業網絡發展基礎；並進一步鼓勵移居、在地團隊與人才提出城鄉特色發展藍圖，藉由創生輔導計畫構築完整創生概念進而醞釀組成創生團隊，透過人、地、產資源之跨域整合，達到循環經濟，促使地方創生。如利用臺東自然環境優勢，整合健康養生保健相關產業，結合旅宿與相關人才培訓，打造臺東為療癒觀光旅遊首選。

三、構築國際友善產業環境與行銷策略

藉由雙語人才培訓、店家雙語化改造、雙語學習網、國際人才招募平台、組成國際化團隊等，強化產業環境與國際鏈結。並鼓勵本縣農特產品外銷，拓展臺東產業經濟之國際行銷，開拓國外市場。

5-7-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

7.1 臺東縣中小企業整合服務方案計畫

(一)計畫緣起

臺東縣因近年國際熱氣球嘉年華、衝浪以及鐵人三項等亮點活動，讓國際旅遊市場逐漸看見臺東，全球之明訂房網站 Booking.com 票選『2018 年十大新興旅遊城市』，臺東與日本札幌、澳洲布里斯本、美國許維爾並列；除此之外，由於臺東縣相對西部縣市並無其他人為汙染，因此孕育有機或有善優質農產品一直是臺灣農業的亮點。

也因為臺東主要以農業及觀光相關產業較為優勢，因此臺東縣中小企業服務對象大多與農業及觀光較為相關，因此如何點亮特色產業活化區域經濟，需要第三方專責單位搭配政府資源靈活運用，進而協助臺東產業體質提升。

故本計畫為強化地方經濟發展潛力及投資的有利條件，依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.4.3 提供重點產業單一窗口服務」，期待以一站式產業輔導服務方式為臺東縣中小企業單一服務窗口，提供產業輔導、產業體檢、諮詢訪視基本服務，並協助提供臺東限定政策性融資服務、特色地方物產展覽及媒體行銷、國內外通路媒合及新南向政策整合型服務方案，引領傳統企業及新創事業勇於突破，發展屬於臺東特有氛圍的產業型態，提高消費市場能見度，促其產值提升，達成活化區域經濟之目標。此外，本計畫為第二期方案中「臺東一站式產業輔導計畫」之延續計畫。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-7-2 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
輔導參與創新活動人次	人次/年	-	+400
新增工作機會	人次/年	-	+50

2.工作指標

(1) 輔導訪視臺東縣產業業者每年達 150 家次。

(2) 產業輔導、創新課程訓練業者每年 80 家次。

(3) 協助政府政策性貸款諮詢服務與轉介每年 50 家次。

(4) 協助臺東縣業者參加國內、外展覽活動每年 50 家次或創造展售金額及後續預估接單每年達 2,000 萬元。

(5) 由縣府帶領參加國內、外專業展覽每年 2 場次或鼓勵開拓符合政府政策(如新南向、清真…)國際展覽每年 3 家次。

(6) 鼓勵地方創生提案補助每年 5 家次、次年度順利提案中央地方創生提案每年 1 家次。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：經濟部(中小企業處)

2.主(協)辦機關：臺東縣政府(財政及經濟發展處)

3.執行方式：



以「產業扶植」、「品牌行銷」、「人才創生」及「財務融通」等四項主軸，串連臺東縣中小企業整合方案。

(1)「擴大產業服務 產值提升」進行「『一站式+』臺東縣一站式產(創)業產業輔導+服務計畫」，協助重點產業的產業發展及多元服務，成為臺東縣產業發展智囊團及商機媒合平台。

(2)「推廣國際通路 品牌升級」進行「品牌臺東全面發展補助計畫」，協助中小企業發展品牌，擴展國際鏈結及參展競賽。

(3)「促進地方創生 人才回流」進行「臺東縣地方型鄉鎮創生輔導計畫」，培育在地深耕企業及專業人才回流，促進在地深耕、擘劃城鄉事業。

(4)「配合扶植產業 財務支持」進行「政策性貸款利息補助與財務融通」，協助業者各階段資金需求，協助企業升級轉型。

4. 主要工作項目

(1)『 **一站式**$^{+}$』臺東縣一站式產(創)業產業輔導$^{+}$服務計畫

A. 延續 104-107 年一站式產業輔導辦公室成效,持續整合各機關產業業務機能，讓臺東中小企業及創業者能針對商業模式、市場定位、經營管理、財務融通、研發與包裝、通路擴展、商機媒合等項目，提供廣泛且質精的服務。

B. 除原有臨櫃諮詢、政府產業與創業資源轉介服務、各類培力課程、巡迴服務、包裝設計、計畫網站外，預計將深化輔導規劃為綜合商業類(不限產業別、行業別)、特產伴手禮業、餐飲服務業、旅遊旅宿業等四大產業服務團，提供完整價值鏈與服務整合方案。

(2) 政策性貸款利息補助與財務融通輔導

A. 透由一站式產業輔導辦公室的訪視與推薦，對於城鄉創生、地方特色魅力、新創、微型及中小企業所需之營運、周轉、研發、擴充等資金需求，協助投件取得政府相關政策性貸款，協助業者在創業、升級或轉型階段的資金需求，其中包含經濟部青創業政策貸款、原委會原民微笑貸款、客委會金援好客企貸款以及臺東縣政府自有之政策性貸款，並且透過花東基金給予支持補貼前期(前三年)部分利息支出。

B. 成立中小企業財務金融服務團及財務融通專責人員，對於一站式產業輔導辦公視轉介之融通個案進行專案協助，對於有意及已取得貸款補助等導入財務金融顧問現場診斷輔導，協助中小企業於銀行申辦貸款審查前，提供有關財會融資問題、營運計畫等諮詢服務，並作為中小企業與銀行溝通的橋樑，協助銀行了解中小企業特性，以利中小企業順利取得融資。

C. 以課程培訓方式輔導中小企業或新創事業建立財務管理、內部控制、會計制度等，提升經營管理能力；辦理財務人才培訓，培養中小企業財會人員財務管理專業知識及財務運作技巧。

（3）品牌臺東全面發展補助計畫

A. 品牌發展計畫包括建立新創品牌、既有品牌升級或再造，具有開發新客群、新市場或建立新通路，並有助提升品牌價值與能見度之效益，且計畫內容具有可驗證指標。

B. 品牌發展補助分為協助中小企業與創業者建立與發展品牌計畫、參展補助計畫、獎勵外銷與國際鏈結（國際盃）計畫等。

C. 歷年來發現，透過國內外工商展覽活動行銷、推廣產品或技術服務，並拓展國內外貿易與商機，以爭取訂單並擴大市場及臺東產品能見度，均能有效提升臺東中小企業之知名度及效能；對於新市場之開拓(如新南向、歐美地區)將採取縣政府帶團方式減少業者開拓市場之壓力亦可增加產品正面形象及買家信心，而舊有市場則以補助方式鼓勵由民間、協會自行籌組團前往。

D. 獎勵外銷計畫鼓勵國產農產品及其加工品外銷與國際鏈結，加強中小企業產品國際行銷，一起打國際盃。

（4）臺東縣地方型鄉鎮創生輔導計畫

A. 108 年為臺灣地方創生元年，為配合「推動中小企業城鄉創生轉型輔導計畫(SBTR)」，本計畫透由訓練在地企業、社區、協會等團隊提案能力，結合企業經營管理及社區力量，延續地方創生民間力量，構築完整創生關係人的結合，協助在地創生業者，在地深耕、擘劃城鄉事業之中小企業，預計創造臺東關係人及返鄉人口至少 50 人次。

B. 協助中小企業導入循環經濟、數位經濟及體驗經濟等三大概念所設計之生產流程及創新營運模式，以健全企業經營體質，引導國內中小企業走向「生產、生活、生態」之三生一體永續經營模式。接軌城鄉特色產業園區及創新場域之各項功能發展，促進整體產業升級轉型、創造產業價值。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-7-3 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.6	1.5	1.5	1.5	6.1	
	花東基金	14.4	13.5	13.5	13.5	54.9	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		16	15	15	15	61	

註：本計畫為第二期方案中「臺東一站式產業輔導計畫」之延續計畫，二期核定經費為 13.6 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 協助臺東縣產(創)業產業輔導，服務地方產業診斷及輔導 400 家次。

(2) 帶動臺東提升產值至少 5 億元。

(3) 協助臺東地方產業升級帶動企業家數 200 家次。

（4）協助臺東產業深耕，創造臺東關係人及返鄉人口至少 50 人次。

2. 不可量化效益

（1）創新臺東一站式創業及輔導服務，引領產業特色化改善體質，注入臺東獨特元素，提高產業價值。

（2）引領在地產業特色化，由企業體質、產品研發、通路拓展，強化臺東產品競爭力。

（3）輔導臺東產業品質提升、經營管理、環境規劃及橫向產業連結，降低業者管銷成本及提高收益。

（4）協助臺東人才能量，促進臺東產業及整體服務發展。

（5）促進臺東青年返鄉創業，提升就業素質。

表 5-7-4 臺東縣中小企業整合服務方案計畫-成本項目概要表

項目	單位	109 年 (百萬)	110 年 (百萬)	111 年 (百萬)	112 年 (百萬)	經費需求 (百萬)
『 一站式+』臺東縣一站式產(創)業產業輔導+服務計畫	式	4.5	4.5	4.5	4.5	18
政策性貸款利息補助與財務融通輔導計畫	式	2	2	2	2	8
品牌臺東全面發展補助計畫	式	6.5	6.5	6.5	6.5	26
臺東縣地方型鄉鎮創生輔導計畫	式	3	2	2	2	9
總計(百萬)		16	15	15	15	61

7.2 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中經濟及社會面向-追求「優質生活產業帶、工作機會世代享」、「知識技藝終身學、樂活健康安全」為原則進行規劃;同時依據花東產業六級化發展方案，強調產業整合,加強「人才加值培訓以及服務升級加值」等策略研擬。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-7-5 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
觀光旅遊人次(+) (外籍人士)	萬人	68*	+30
參與公共學習活動人次	人	10,000	50,000

註：*依據交通部觀光局來台旅客消費及動向調查

2. 工作指標

(1) 藉由雙語人才培訓計畫，每年開設 60 場次以上英語課程針對重要景點服務人才、境外學生接待家庭、國際志工英語導覽以及公務人員英語能力進行再造課程，針對學生、家庭、店家服務人才以及公務人員全面性提升英語能力。

(2) 透過設計、規劃、雙語化進行在地店家改造，針對在地自營店家執行產業雙語深耕計畫，每年改造 20 家店家以上。

(3) 辦理發現臺東網站 2.0，打造臺東雙語營造學習網，統整臺東縣內相關雙語資料，整合英語學習資源並建置國際人才招募平台。

（4）強化國際鏈結，持續營造臺東縣政府國際化團隊，協助規劃並推動臺東縣國際化發展願景，同時協助翻譯、校正縣內官方文案並協助臺東國際行銷；透過國際友好城市互訪交流，拓展合作機會，建立城市外交聯盟。

（5）擇定空間，營造跨世代混域共學環境，藉由地方創生概念，經常性開設系列地方創生思維課程，強調臺東16鄉鎮地方產業結合，舉辦地方培力策展並以雙語呈現，在地特色價值，打造臺東首座跨世代共學雙語培訓據點。

（6）協助本府綜合發展實施方案、跨域整合及地方創生等領域行動計畫之推動。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：國家發展委員會

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府國際發展及計畫處、臺東縣政府交通及觀光發展處、各鄉鎮公所

3. 執行方式：政府自辦。

4. 主要工作項目

（1）雙語人才培訓

透過培育國際化人才打造臺東地區旅遊觀光產業之國際溝通技能，以提升臺東人才之國際視野及城市國際競爭力。從家庭做起，包含在地店家、服務人才、公務人力甚至募集跨領域年齡介於15至65歲臺東在地人士成立臺東縣國際志工隊，強調在地國際化，兼顧在地特色文化、在地居民友善以及外籍人士參與的局面，為臺東儲備國際化人才。

A. 臺東縣重要觀光景點街區之服務人才培訓。

B. 境外學生接待家庭招募及培訓。

C. 公務人員英語能力提升。

D. 建立臺東縣國際志工團隊。

(2) 國際行銷暨英語學習網

打造發現臺東 2.0 網站，整合臺東縣民數位英語學習資源網，建立臺東官民通用英語學習網站。強調統整臺東觀光資源、標示、證書等常用雙語詞彙，提供民間必用英語學習資料，強化外部學習資源合作(例如:ICRT,空中英語教室等)方便民眾進行數位學習，同時為臺東縣政府國際志工招募、國際資訊以及產學招募等雙語化平台。

(3) 國際鏈結強化

建立國際化團隊，提高臺東縣官方宣傳、正式文件外語正確性，同時透過國際顧問的視野高度，加深臺東與國際各城市鏈結，每年帶領縣府相關人員至少進行一次國際友好城市參訪,加強亞洲在地化關係,並擴展與歐美、紐澳等地國際城市的合作機會。透過城市互訪、交流，以及建立聯盟等城市外交策略,強化臺東與國外連結性、友好度，互相見習，帶領臺東與世界各地接軌、繁榮在地經濟，藉以有效發揮國際化團隊職能，提升臺東的國際能見度，協助推動臺東縣國際化發展願景。

(4) 店面新妝改造創生

為本縣具有在地特色之店家進行改造，透過各種盤點及篩選,以地方創生概念出發,藉由溝通討論與培訓機制、共學共創過程，一步步陪伴店家，為店家注入全新設計與活力，結合臺東在地特色與獨特文化，創造新穎品牌概念，更新整體店內環境設計、招牌看板、內部陳設；融入雙語化環境規劃，建置店家雙語化標誌，提升整體服務品質與英語服務能力,協助設置店家各項雙語資料，例如指引標示、產品、地圖及網站等，除了吸引外籍遊客前來，打造便利雙語旅遊環境，亦帶動地方周邊整體發展，吸引青年回流故鄉，再造多元商機，地方永續發展。

（5）跨世代共學雙語培力計畫

擇定空間，營造跨世代混域共學環境，與在地組織合作及舉辦不定期公益活動，強調與臺東 16 鄉鎮地方產業特色活動結合,舉辦富教育性質的策展,並以雙語呈現，更系統性、經常性地開設套裝課程，例如:健康食農、國際語言、設計行銷等課程，提高課程的深度與專業度，培育在地青年團體並配合中央青年補助政策等計畫，以地方創生的角度，打造臺東首座跨世代共學雙語培訓據點。

（6）計畫創意思考及跨域連結輔導

藉由專業團隊協助縣府規劃綜合發展實施方案、跨域整合或地方創生等提案計畫之創意思考及審查，同時結合民間需求與縣府實際狀況,給予專業的提案輔導與建議；並配合執行過程中推動之重大政策辦理相關教育訓練或講座，激發人才創意思維並達到人才永續培育之目的。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-7-6 營造臺東在地創生與國際有善環境推動計畫-各子計畫分年經費需求

項目	經費需求(百萬)				
	109	110	111	112	合計
雙語人才培訓	4	3	3	3	13
國際行銷暨英語學習網	3.4	1.2	1.7	1.7	8
國際鏈結強化-國際化團隊建立	3.5	3.5	3.5	3.5	14
店面新妝改造創生	7	7	7	7	28
跨世代共學雙語培力中心	3	3	3	3	12
計畫創意思考及跨域連結輔導	0	0	5	0	5
總計	20.9	17.7	23.2	18.2	80

表 5-7-7 營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	2.09	1.77	2.32	1.82	8	
	花東基金	18.81	15.93	20.88	16.38	72	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		20.9	17.7	23.2	18.2	80	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）每年針對臺東縣服務業者，包含餐廳、民宿、交通運輸等業者開設英語培訓課程，協助業者為員工辦理英語相關訓練課程，針對境外學生接待家庭培訓、國際志工團培訓、公務人員英語能力訓練課程等開設至少 60 場次，提升臺東在地居民整體英語能力。

（2）以雙語化環境為目標，改造臺東共至少 80 家以上店家，藉以活化周圍商圈，推動鄰近店家改造趨勢，帶動整體商圈效益至少達三倍以上。

（3）至少與國內知名英語學習媒體 2 家以上合作，提供並建置完整學習資源供縣民利用。

（4）每年至少提供 12 部以上生活實用美語學習短片，豐富在地英語生活教育。

（5）建立重要觀光景點、店家營業額成長統計、媒體曝光度統計（以網路行銷為主）及國際團體拜訪人數等統計數據供縣府未來國際產業及觀光產業決策使用。

(6) 透過跨世代共學雙語培訓基地，強調與臺東 16 鄉鎮地方產業特色活動結合，每年定期舉辦共識營及策展活動，同時至少開設四種跨領域深度培訓課程，凝聚在地特色及青年向心力。

(7) 透過計畫創意思考及跨域連結輔導，辦理提案規劃教育訓練或重大政策宣導至少 2 場次，維護及充實本縣綜合發展實施方案網站功能，讓民眾了解本縣綜合發展實施方案歷年推動情形及相關成果。

2.不可量化效益

(1) 將國際友善雙語環境政策納入縣府施政主軸，以達整體整合成效。

(2) 推動國際志工團，協助國際活動之溝通協調與執行過程順暢，同時提高臺東承接國際活動之量能。

(3) 發展臺東重要街區與進行地方改造,建立地方街區品牌、吸引觀光人潮。

(4) 提供外語志工媒合平台，整合縣內外語資源學習資料庫包含相關官方與民間常用用語詞彙等。

(5) 提升文宣、設施等公共標示外語正確化，優化臺東國際化觀感，提高外籍人士到訪意願，創造稅收。同時推動縣府官方文宣及公文外語正確性，協助外籍人士對於縣政及辦公更易了解，進而提高定居意願。

(6) 打造臺東首座跨世代共學雙語培訓據點，發揮臺東青年最大的價值。同時為產、官、學三方合作，並結合在地鄉鎮特色，有效整合各產業青年能量與效益並且有效整合中央與地方青年計畫，讓返鄉青年發揮所長。

(7) 協助本縣綜合發展實施方案規劃，並檢視相關行動計畫執行成效，提供本府各單位之諮詢輔導，進行各機關間

之意見整合，促進本縣各部門發展，增益民眾福祉及提升綜合發展實施方案行動計畫之執行品質。

7.3 「幣鏈賦能 智慧臺東」TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫

(一)計畫緣起

「花東地區永續發展策略計畫」以建立花東地區「優質生活產業軸」為原則，訂定 5 項重要發展規劃理念：

1. 整合世代公平的規劃：

為維護及確保資源的永續，各項策略之研擬與計畫、措施之推動，均必須考量多個世代的影響與衝擊，並符合與滿足區域發展的公平與正義。

2. 環境承載與均衡考量：

平衡考量環境保護、經濟發展及社會正義，並透過區域內部生產、生態及生活之均衡發展，落實環境成本內部化與採取優先預防措施。

3. 公眾參與與公私合作：

尊重原住民等多元發展與在地需求,透過充分溝通討論之決策過程，凝聚各方智慧，整合政府及民間部門，獲致最大共同利益。

4. 創新品牌與有機鏈結：

營造花東地區為一處實驗創新的場域，為地區注入發展的活力；並加強各產業間縱向及橫向之合作與交流，形成產業間的有機鏈結，為在地產業提供轉型與創新發展之能量，創造地區整體發展品牌。

5. 跨域加值及利益分享：

透過整合規劃概念，加強各項計畫在財務、計畫、產業、時程及參與等面向之整合,以創造計畫外部效益並予內部化，提高計畫自償性；加速公共建設推動及創造民間參與。

「花東地區永續發展策略計畫」並提出花東地區因獨特地理環境特性而需面對的 2 項重大課題與挑戰：

1. 空間特性使基本公共設施服務成本高：

花東地區因發展腹地狹長，聚落分布較廣，使得基本公共設施服務提供缺乏經濟規模且設施成本較高，未來如何能透過創新的技術及機制，克服空間上的限制，提供均等、必要的基本公共服務係為重要課題。

2. 地區發展缺乏整體規劃與整合：

花東地區在地理環境、生態保育、交通運輸、觀光資源、產業發展及文化等面向，均緊密相關且相互依存；惟長期以來，地方政府之鮮少合作，中央資源缺乏整合性，不利於地區之整體發展。且目前地方政府所面臨的問題及需要回應的公共需求，已經從過去單純的只需面對單一行政轄區內的問題，演變成複雜、多面向的跨部門、跨區域事務，應建立區域整體規劃及溝通協調之平台與機制，以使資源能有效運用。

本計畫即依據「花東地區永續發展策略計畫」所指導 5 項發展規劃理念，並考量此 2 大課題與挑戰，規劃以「資源整合」、「整體規劃」、「科技應用」為核心理念，延伸並整合 TTPush、臺東金幣、旅行臺東 APP、TTUber、TTFree、iBeacon、i-Tribe 等臺東縣府多項無線(WiFi)基礎建設及 APP 推動成果，建立涵蓋「縣府」、「民眾」、「店商」、「地方文化」等各方的花東整體生活產業圈溝通協調平台機制。同時結合多元支付、多元應用、區塊鏈票券、即時通訊、雲端大數據平台、社群等技術，提供「即時、精準、無縫」的全面縣政服務。並透過 OT 營運移交模式，運用企業電商平台經營模式與經驗，創建及經營具多元收益、可自轉營運、永續產業生態發展的智慧應用服務平台。以整合資源、連結產業、扶持青年與產業創新、創業，實現「臺東在地創生圈」達到「智慧臺東」、「縣民有感」、「永續發展」的目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-7-8「幣鏈賦能 智慧臺東」TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
觀光旅遊人次(+)	萬人次	775	+50
TTPush 用戶數量	人	64,000	150,000
新增合作商家數(含外溢)	家	250	2000
擴大合作縣市	個	0	5
增加企業共享本平台數量	家	0	10
增加企業上鏈或回饋數量	家	0	100

2. 工作指標

109 年度可量化關鍵指標：

（1）施政面

A. 協助增加地方稅收 2%。

台東縣 107 年度地方稅收累計實徵淨額 16 億 4115 萬 3 千元，包含：印花稅、娛樂稅(消費、旅遊、購物與商家營收)、土石採取稅、契稅、使用牌照稅、地價稅、土地增值稅等等。以 16.5 億左右來看，透過本計畫的執行，最大的提升應該是在導客、創造商家營收、增加更多來台東消費的旅客(即娛樂稅)。由於本計畫將增加全國民眾的導客功能，包含線下及線上導客及消費的機制，保守估計未來四年將額外增加 100 萬人次採購台東商品(每次 2000)，預估可以增加 20 億的營業額，若以銷項稅額占比應納稅額約三分之一來計算，增加的娛樂稅稅收約有 3333 萬。(20 億 * 5% * 1/3 = 3333 萬)。

B. 人才培育、增加地方就業工作機會 30 人。

C. 促進產學研合作與新創企業參與共計 10 項。

D. 受惠地方產業領域共計至少 8 類。

E. 促進民間投資達 125 億元。

民間的投資意願來自於整體台東縣的經濟消費指標，而經濟消費指標則以來台東的觀光人潮為最大考量。以過去八年臺東縣的投資成長曲線根基於觀光人潮來計算，只要增加100萬觀光客,即會增加約250億的企業投資。(根據：2009-2017，台東觀光人數增加 112 萬，企業投資增加 266 億) 因此增加 100 萬人來台東觀光，依照比例及時間長短，未來四年預估增加民間的投資效益可達 125 億左右。

F. 觀光旅遊人次(+)：100 萬。

G. 每人平均在地消費金額(+)：預計增加 30%。

H. 參與公共學習活動次數(+)：平台提供各項藝文展演活動、終身學習課程、社區營造、有機農業培訓等參與人次，預計增加 40%。

（2）營運面

A. 臺東金幣(TT-Coin)發放數量達到 150,000,000 枚。(政府投放佔 80%，民間回饋佔 20%)

B. 臺東金幣(TT-Coin)兌換額度達到 13,500,000 元，兌換數量達到 135,000,000 枚。

C. 臺東金幣(TT-Coin)兌換率提升至 90%。

D. TTPush 用戶(會員)數量達到 150,000 人。

E. TTPush 簽約商店數量達到 300 家，創造商家營業額 27,000,000 元。

F. TTPush 上架商品數量達到 1,000 項。

G. 培育新創社會企業數量 2 家。

H. 增加地方服務創新案例 8 項。

（3）技術面

A. 完成 TT-Life 智慧生活服務媒合平台系統功能強化 1 項，服務介面支援至少 1 種外國語系、5 個縣市幣間交換機制、支援至少 4 種行動支付或紅利積點交換介面。

B. 完成 TT-Life 數據管理平台系統功能強化 1 項，並完成至少 30 種地方文創資產履歷資料鏈。

C. 完成 TT-Life 官方網站系統功能強化 1 項。

D. 完成 TT-Life Bank 生活創意資料庫 5 項。

E. 完成建構 TT-Life 社群直播平台服務系統功能強化 1 項。

F. 完成 TT-Life 官方網站系統與 TT-Free 無線網路存取入口網站介面整合 1 項。

G. 完成 TT-Life 官方網站系統與多元支付介面、紅利交換管理介面系統整合 1 項。

H. 輔導商家導入具備 TT-Free 通訊功能、本地紅利交換功能、以及支援區塊鏈智能合約&產銷履歷功能之 TT-POS 系統至少 200 套。

I. 完成 TT-Life 官方網站系統與 TT-Cloud、以及縣政府各施政單位進行數據串接，並持續維護相關數據內容。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府

3. 執行方式：本計畫擬由地方政府與民間合作辦理；預算來源由地方政府自籌、並向中央主管機關申請計畫實施預算補助，再以公開招標形式，委託民間機構執行。

4. 主要工作項目

本提案內容係以智慧生活營運服務為導向，規劃建構一類似於官辦民營之可行商業化營運服務架構，範圍並擴及臺東縣境內觀光、交通、農特產、電商零售、文創、健康養生、

原民文化以及新創營運等產業領域及相關場域,以實現政府、民間企業與個人各方皆能共同參與的 PPP 成功模式，並衍生一兼具商業化與社會公益價值的社會型企業，我們稱為「 TT Life 智慧生活應用服務平台」。

在合法、合規的前提條件之下，本提案構想最終將產出一兼顧公益性質與商業化行為之「社會型企業」,同時建立 TT-Life 智慧生活服務平台;藉由 O2O 線上線下整合的營運策略，利用區塊鏈中的產銷履歷、智慧合約技術，讓原本硬梆梆的實體店面、設備、相關產品，以及各種無形卻又多元的地方文化色彩均予以資產化、故事化、IP 化，構成臺東在地的「智慧生活創意銀行(TT-LifeIdea Bank)」,作為服務創新的種子，平臺則利用上述眾多的「資產鏈」,媒合在地與外在的「智造團隊」,強化 TTMaker 新創團隊的應用，從而衍生出兼融地方與國際文創色彩的新應用服務，並與國際創新同步接軌；與此同時，外在的「智造團隊」自然也成為臺東的”數位縣民”。

透過紅利點數的累積與多元支付交易概念,建構一個「利他型參與式消費獎勵模式」,民眾(消費者)將不再只是消費鏈的最末端，透過線下的服務體驗，回到線上進行體驗分享與回饋，消費者將可獲得紅利點數(例如得到 0.1 元金幣)，同時扮演服務的第三方驗證(認可)者，更是某個創新服務的最佳業務；於此同時，該新創服務的原創者(可能包括 TTMaker 團隊及服務營運商)獲得獎勵，服務營運商因而也獲得實際營收並與所有參與者進行分潤，同步配合應用服務的不斷創新演變；而政府監管方則獲得實際之稅收，同時在法規層面，該創新服務的合法性與創新性在交易過程當中亦立即獲得認可；此一良性消費循環將可為臺東金幣的發行與流通建立一健康而永續的經營模式。

本計畫提出之 TT-Life 智慧生活應用服務平台建構計畫,要落實饒縣長一個主要入口 APP,整合所有縣府 APP 在一個入

口，並以一個 V 型人帳號登錄為目標。並包含跨縣市之營運整合方案，亦即除持續強化以臺東金幣以及現行推力型政府為架構推出的「TTPush」服務為基礎外，本計畫是同時，建立一個智慧型政府及生活應用之商用服務整合平台，創造政府、縣民、商家以及各個產業完整的連結及最大的便利和福祉。因此，將輔以區塊鏈、物聯網技術，並導入紅利積點/交換引擎技術方案的「TT-Life 智慧生活應用服務平台」，還將以營運創新為導向，針對 TTCloud、TTFree 入口網進行系統串接與整合，以期提供民眾及所有線上網民更為方便使用之一站式生活服務入口，實現「一次登錄、永遠縣民、終生服務」的目標，並在施政面真正落實花東地區「優質生活產業軸」的發展規劃及理念！除此之外，透過建構 TT-Life 社會型企業之創新營運模式,期望能逐步擴大生活應用服務領域，並在計畫期間內將營運模式複製至其他縣市，以擴大臺東數位縣民的服務影響範圍，期望透過【開放、整合、創新】之合作，讓聯盟縣市產生緊密的交易生活鏈結關係。

本計畫工作將包含「TT-Life 智慧生活應用服務平台系統功能持續強化」和「產業生態平台自轉營運暨推廣擴散」2 大工作目標：

(1) TT-Life 智慧生活應用服務平台系統功能持續強化

智慧應用服務平台內涵 4 個服務主軸及 7 項科技應用主題的平台系統前後台建置開發：

A. 縣府-縣府服務平台：臺東縣政府縣政推動、民眾服務、產業發展。

B. 店家-行動電商平台：花東產業自轉營運、商圈發展、綠色市集、O2O 跨境電商行銷推廣。

C. 民眾-智慧生活平台：支付、票券科技應用、行動消費、便利生活。

D. 地方文化：文化內容實現三化：創意化、資產化、「鏈」化。

此 4 個服務主軸平台將持續包含以下科技應用主題：

A. 生活創意銀行(TT-Life Bank)

利用區塊鏈中的產銷履歷、智慧合約技術，讓原本硬梆梆的實體店面、設備、相關產品，以及各種無形卻又多元的地方文化色彩均予以資產化、故事化、IP 化，構成臺東在地的「智慧生活創意銀行(TT-LifeIdea Bank)」，作為服務創新的種子，平臺則利用上述眾多的「資產鏈」，媒合在地與外在的「智造團隊」，活化 TTMaker 與 TT-Design，從而衍生出兼融地方與國際文創色彩的新應用服務，並與國際創新同步接軌。

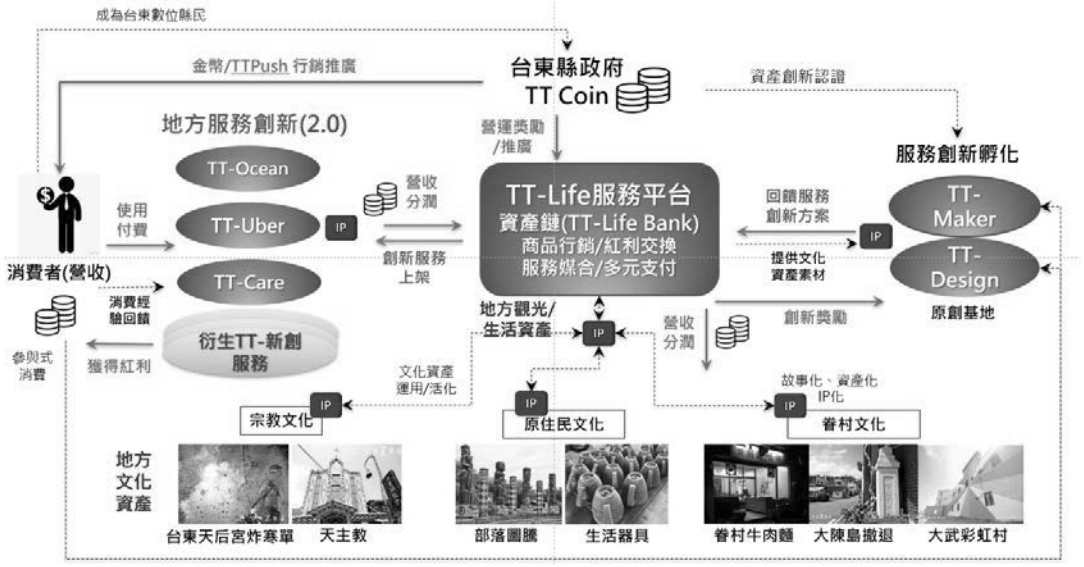


圖 5-7-1 生活創意銀行(TT-Life Bank) - 文化創利、地方創生、服務創新

B. 利他型參與式消費 - 紅利回饋機制

凡透過社群推薦成功，新增用戶(商戶、廣告主等)完成第一筆消費後，須捐出一定金幣(點數)給推薦人；例如：所捐出金幣點數之 70%由平臺分配給推薦人，30%保留作為平臺開發其他應用。透過紅利點數的累積、交換、與多元支付交易概念，建構一個「利他型參與式消費獎勵模式」，民眾(消費者)將不再只是消費鏈的最末端，透過線下服務體驗，回到線上進行體驗分享與回饋，消費者可獲紅利積點(例如得到 0.1 元金幣)，同時扮演服務

的第三方驗證(認可)者，更是某個創新服務的最佳業務；同時該新創服務之原創者(可能包括 TTMaker 團隊及服務營運商)亦獲得獎勵，服務營運商也獲得實際營收，並與所有參與者進行分潤，同步配合應用服務的不斷創新演變；而政府監管方則獲得實際之稅收，創造「縣府」、「民眾」、「店商」、「平台營運商」四方皆贏的最佳局面！

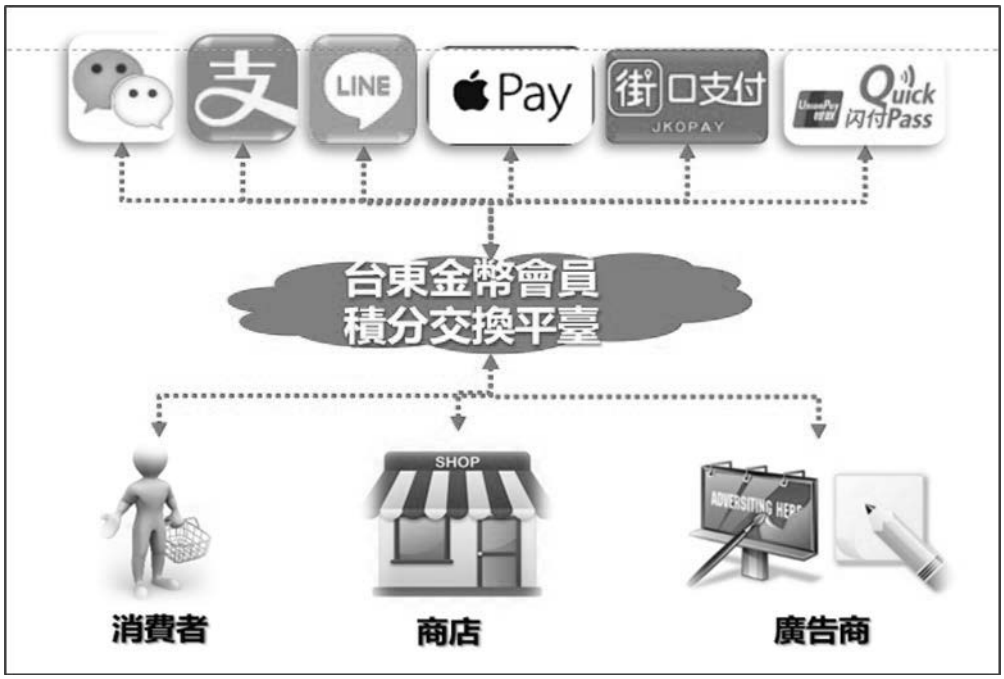


圖 5-7-2 利他型參與式消費之紅利點數回饋機制

C. 多元支付

提供多元支付、多元應用、自販機支付功能，加速花東地區行動支付普及，並將臺東金幣結合區塊鏈技術，確保金幣發行安全性、可轉贈、以及縣市間金幣交換、互通使用能力。

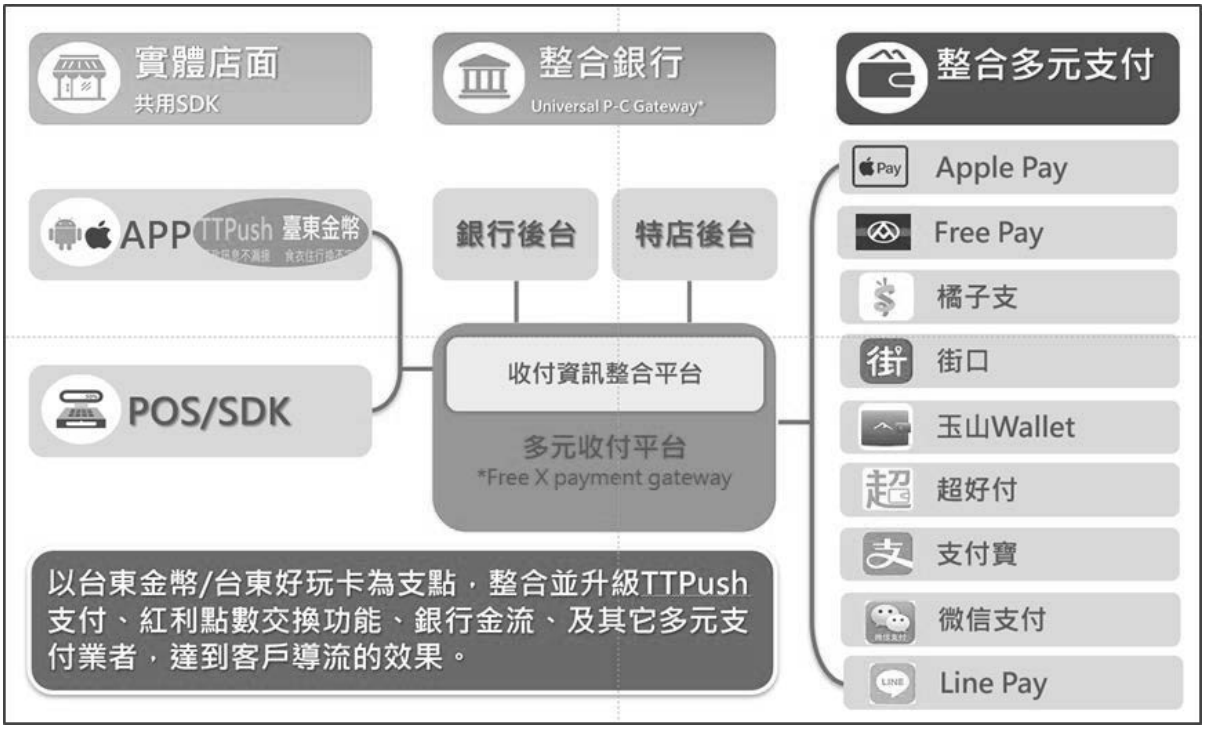

實體店面
共用SDK
整合銀行
Universal P-C Gateway*
整合多元支付
APP
TTPush 臺東金幣
銀行後台
特店後台
Apple Pay
Free Pay
橘子支
街口
收付資訊整合平台
多元收付平台
*Free X payment gateway
玉山Wallet
超好付
POS/SDK
支付寶
微信支付
Line Pay
以台東金幣/台東好玩卡為支點，整合並升級TTPush支付、紅利點數交換功能、銀行金流、及其它多元支付業者，達到客戶導流的效果。

圖 5-7-3 多元支付整合

D. IM(即時通訊)

搭建縣府與民眾間、店商與民眾間垂直溝通管道，運用智慧型手機即時通訊以及快速直播功能，提供即時災情回報、即時服務、交通、觀光導覽及店商的線上客服，作到「即時、精準、無縫」的有感服務，真正實現「利他型參與式社會活動」。



圖 5-7-4 IM 即時通訊

E. 觀光產業領頭羊

結合「臺東好玩卡」提供旅遊行程、臺東伴手禮、觀光導覽、觀光景點即時影像、網紅景點直播、定位互動、活動遊戲、公車動態系統、共享單車、共乘派遣服務等功能，以觀光休閒為主軸便利花東觀光服務，以觀光人潮帶動金流及整體產業發展。



圖 5-7-5 觀光導向帶動花東產業

F. 區塊鏈票券

運用區塊鏈技術銷售花東地區各項活動門票、觀光景點門票、交通船票、住宿券等。將觀光票券電子化、網路化，讓票券的發行、交易、轉贈和使用都能透過智慧型手機就完成，更為快速、透明、便利和安全，以促進臺東地區觀光票券之銷售與流通。

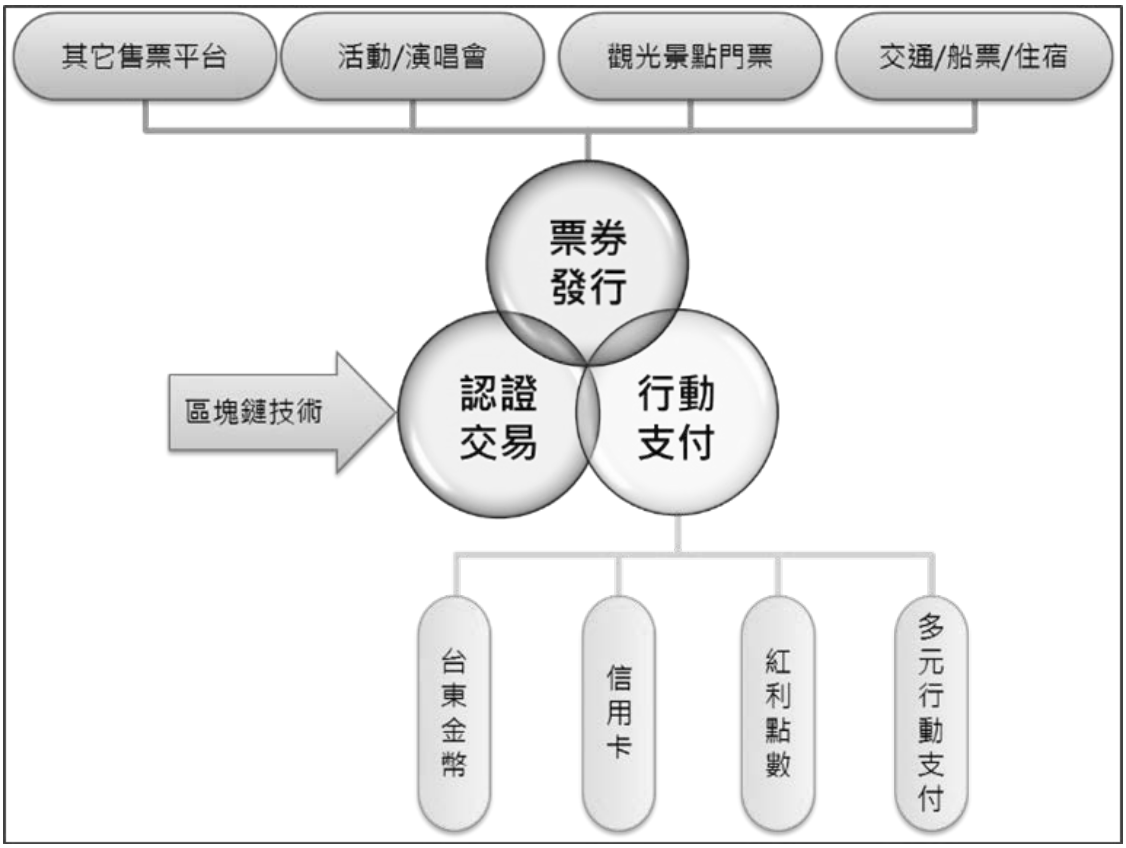


圖 5-7-6 區塊鏈票證認證方案

G. 雲端大數據

平台將收集整合各局處及各服務功能資訊，如旅遊人數、銷售資訊、消費資訊、旅遊熱點、趨勢判斷、滿意調查、災情分析等數據資訊彙整臺東雲端大數據(TTCloud)，供縣府及店家分析運用，作為績效評估、商情分析及未來縣政規劃之參考。

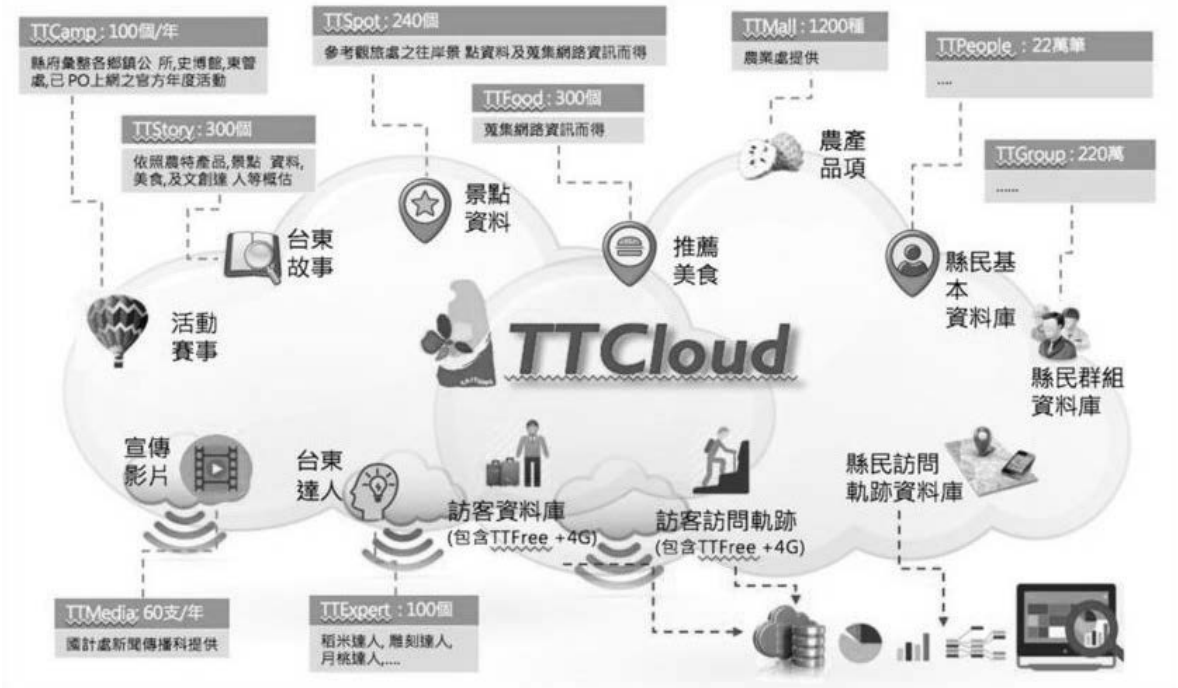


圖 5-7-7 TTCloud 雲端大數據串接與分析

H. 協助提升 TT-Free 服務涵蓋區域，優化網路效能

為讓民眾(包含所有數位縣民)能夠以各種行動支付以及紅利點數參與並享受 TT-Life 智慧生活服務平台所帶來之多元化服務，因此本計畫擬以合作方式，與 TTFree 廠商合作，輔導在地商家導入具備 TT-Free 網路通訊功能、本地紅利快速交換與積點功能、以及支援具備區塊鏈智能合約&產銷履歷功能之機制(可參考類似 TT-POS(CPS-box)系統機制)。民眾至簽約商家消費或使用服務的同時，可立即成為服務的參與者及驗證者，同時在商家端可便利支付、並立即將手邊所擁有之紅利點數進行交換，同時獲得臺東金幣之獎勵。此舉將亦順勢將 TTFree 無線網路服務涵蓋區擴展至商家室內環境，增加 TTFree 廠商服務熱區。

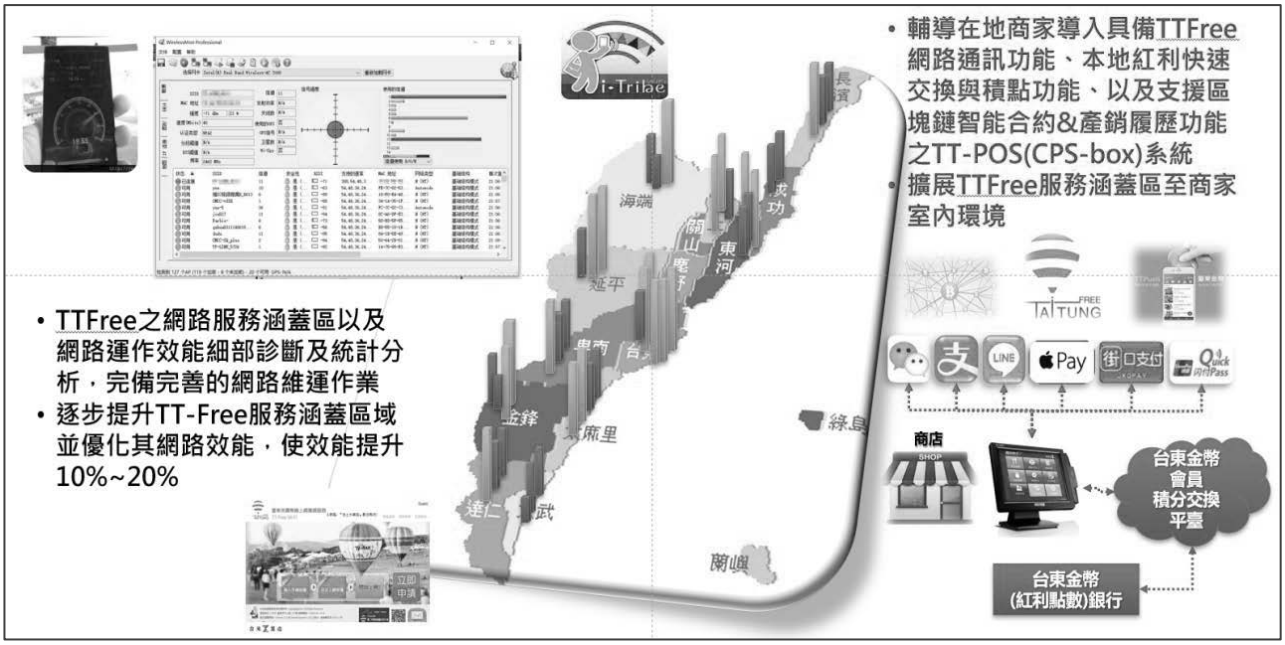


圖 5-7-8 提升 TT-Free 服務涵蓋區域，優化網路效能

I. TTPush、TTCloud 與 TTFree 入口網之系統串接與整合

目前 TTPush 之使用人數突破 6 萬人，亟待下一階段之突破性成長；此時若能將縣府已建置完成之 TTCloud 各項應用數據資料庫與 TTFree 入口網進行串接整合，成為單一服務入口，國內外之民眾(客戶)只要下載 TTPush App 並進行實名登錄，便可立即具有臺東縣數位縣民 V 型人之合格身分，在臺東縣全境免費並自動介接 TTFree，暢遊無線網路環境，同時可快速存取 TTCloud 之雲端大量數據，自我創造出其他更為創新的應用服務！

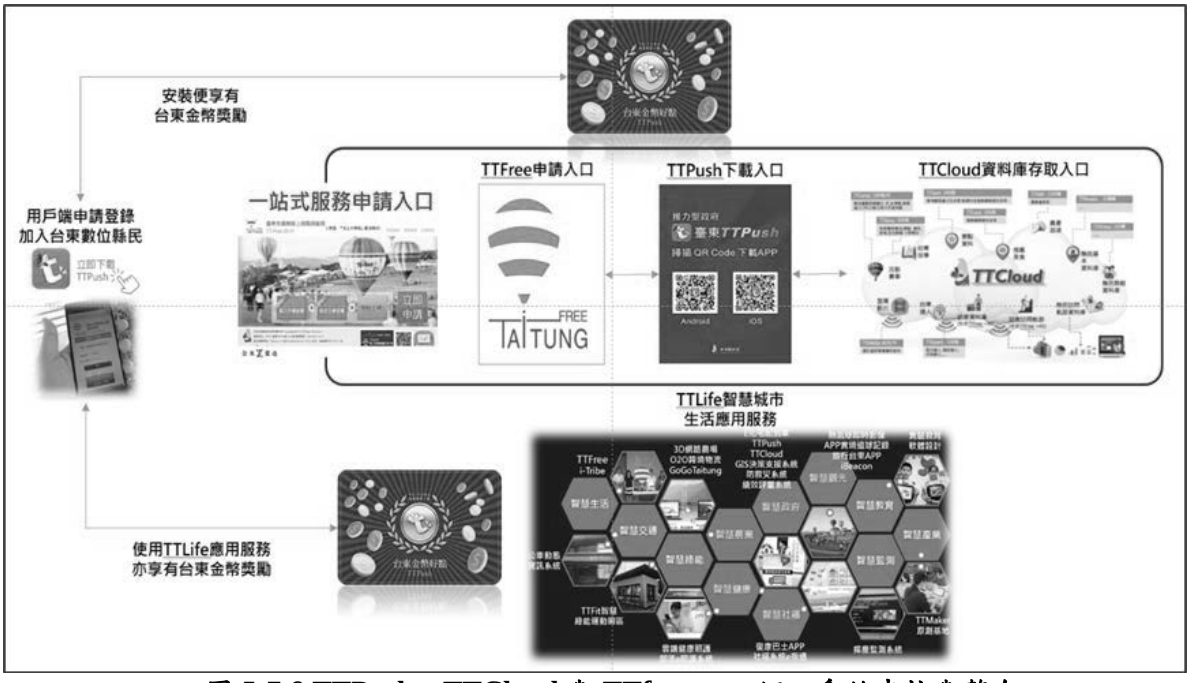


圖 5-7-9 TTPush、TTCloud 與 TTfree 入口網之系統串接與整合



圖 5-7-10 109~112 年 TT-Life 計畫之相關指標

(2) 產業生態平台自轉營運暨推廣擴散

本計畫完成建置後，將以 OT(Operation-Transfer)營運移轉模式，委由民間企業規劃經營，並衍生一兼具商業化與社會公益價值的社會型企業，同時進行電商平台店家招商、銷售經營、行銷企劃、及平台維運與管理，並

於財務計畫中訂定受委託企業各項工作年度應達成目標及成果預估，工作內容大致規劃如下：

服務流程規劃與訓練

本計畫服務平台包含縣民服務、店商服務之前後台，縣府對民眾及店商對民眾的服務流程需規劃設計以符合APP平台服務方式,並對縣府服務人員及店商從業人員進行服務模式及前後台操作之教育訓練。

店商招商與銷售介接

提供店商行動電商平台，打造花東產業自轉營運，推動商圈、綠色市集永續發展是本計畫的重要關鍵目標。為達成此目標，除了建置可供店商進行行動購物、行動支付、行銷推廣及O2O跨境電商平台外，更重要的是持續的店商招商與花東地區之產品、服務乃至各項活動、遊樂區、交通、住宿票券銷售與平台的介接。以完善平台的服務並不斷注入產業活水,吸引民眾、消費者的使用。有消費者的使用才能吸引店家的加入，方有可能為平台創造多元收益，達到店商行動電商平台的自轉營運，實現「臺東在地創生圈」。

行銷企劃與活動舉辦

觀光休閒是花東地區重要的產業資源，本計畫依據「花東地區永續發展策略計畫」精神以觀光為主軸帶動整體產業發展，以觀光人潮帶動金流。讓此平台成為民眾到花東地區觀光旅遊的重要協助工具，因此需不斷規劃各項旅遊、商圈及市集活動及行銷企業並於平台上推廣舉辦，吸引觀光遊客。

服務平台管理與維運

服務平台系統完成後需持續進行平台系統管理和維運，將建立平台管理與維運能量與團隊，確保APP平台服務品質與速度。

實施場域

本計畫將分階段，將臺東縣全境(包含綠島、蘭嶼等離島地區)納入計畫實施之範圍；待系統穩定運作、且平臺服務具初步成效後，將逐步向其他縣市進行推廣。

A. TTStyle 鐵花魅力據點。

B. 重點之觀光景點與交通樞紐，本島包括鐵花村、鹿野高台、知本溫泉、富岡漁港、臺東航空站、臺東火車站、客運站等重要交通運輸轉運站點；離島如綠島航空站、南寮漁港、蘭嶼航空站、開元港等。

C. 農特產重點運銷服務站點、臺東小農之農場、原住民部落農產運銷中心、地方蔬果生鮮量販店營運商等。

D. 重要之地方健康養生產業相關據點，例如：醫院、銀髮族安養中心、月子中心、運動健身中心、學校等。

尋找本縣或聯盟合作共同營運機制：

A. 營運移轉(OT)模式

本計畫發展初期階段乃是以既有 TTPush 之發展作為基礎，展開新功能之系統開發、建置與營運。一旦初期的營運達到一定的規模，臺東縣政府及相關合作聯盟之縣市，得視情況，並參考相關規定(例如：促參條例)，另行招開”營運委外”之對外招標作業，該營運委外標之作業規則，得以設定為”官辦民營”(即官方建置、民間經營)模式，並清楚界定有效期間之營運許可權利(例如：5~8 年)與配套之官民合作權利義務關係；得標之營運商合法取得經營許可後，得依相關規定，經營縣市委辦之主體業務，同時衍生其他加值性業務，以及定期之系統維護作業，以利創造永續經營的商業模式，並由每年度營收中，撥付一定比例之金額作為營運回饋金交付地方政府，地方政府得將相關盈利累積，並成立一地方發展基金專戶，同時於主管機關轄下成立業務監管委員會，

邀集產、官、學以及民間各方代表加入，做為日後臺東金幣之發放與流通管理、或者相關之行銷推廣預算。

B. TT-Life 社會型企業營運之獲利模式

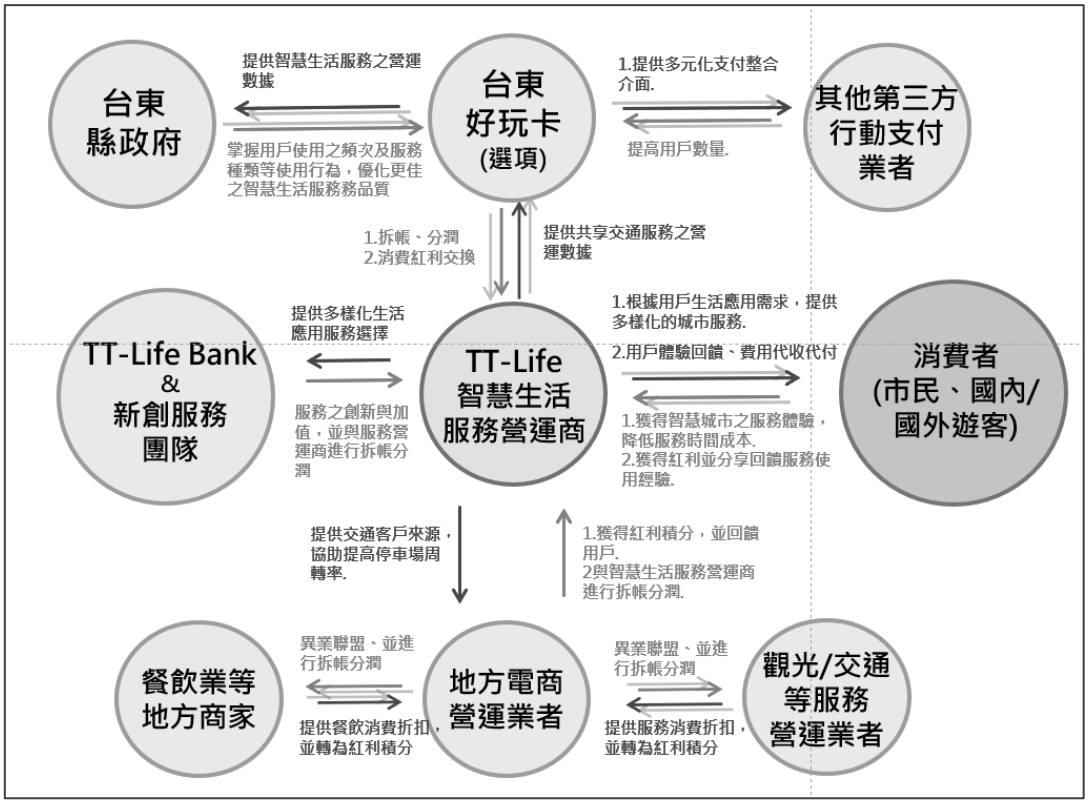


圖 5-7-11 社會型企業營運之獲利模式

C. 營運監理沙盒的自我評估

本計畫擬由引進區塊鏈「智能合約」以及「產銷履歷鏈」之智能帳本技術，以賦予臺東金幣一全新的角色及用途，因此臺東金幣在未來將不再僅是類似「消費卷」之應用概念，而是帶有紅利點數與合約概念之虛擬交易工具，對於地方產業發展以及金融生態可能有所影響。此外，依據過往經驗，臺東縣為地方政府，在施政計畫規劃期間，需與中央單位配合，才能取得足夠之中央統籌配合款項以利施政，然此配合作業礦日廢時；本計畫擬思考評估以地方政府為背書，推出「地方債權」概念，並由地方社會型企業代為進行以虛擬貨幣對外募資之可能性。

本計畫於實施期間，將同步評估是否向金管會申請加入監理沙盒，設定在臺東縣全境場域內進行金融及應用產業創新示範區；場域示範的同時，也將同步公開對外宣導本計畫之實施成效及收集相關意見或建議，坐維計畫檢討之重要依據。

相關工作重點及計畫架構如下圖說明：

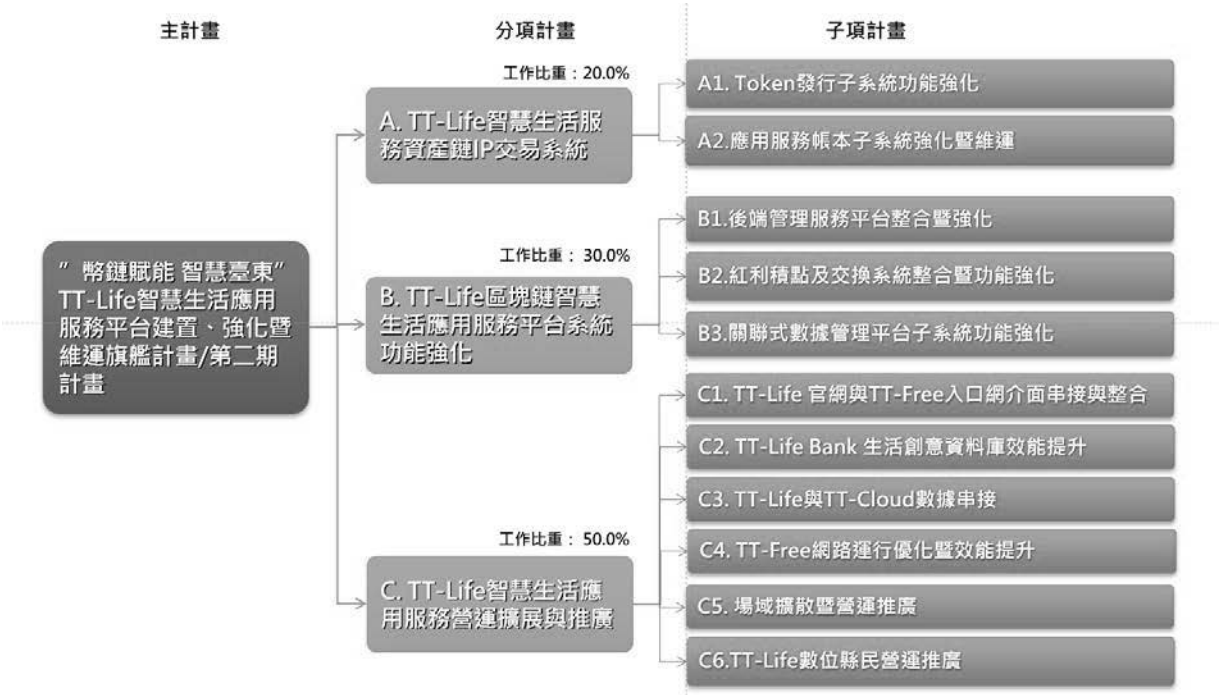


圖 5-7-12 年度工作重點及計畫架構

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

本提案將槓桿運用中央政府提供之數項產業發展政策施政工具及相關經費，配合地方政府現有之自籌經費規劃，進行第二階段之執行計畫，說明如下：

第一期：109 年 01 月至 109 年 12 月(計畫期程：1 年)

計畫主軸與實施內容：TT-Life 智慧生活服務平臺之系統建置、場域試煉與營運測試，以建立臺東推力型社會企業與

PPP 之營運架構、區塊鏈智慧生活銀行以及完備相關物聯網之基礎建設。

第二期：110 年 01 月至 112 年 12 月(計畫期程：3 年)

計畫主軸與實施內容:TT-Life 智慧生活服務平台之系統功能持續強化、根據營運擴展逐步再提升 TT-Free 服務涵蓋區域並優化其網路效能、TTPush、TTCloud 與 TTfree 入口網之系統串接與整合，以期提供民眾及所有線上網民更為方便使用之一站式生活服務入口、營運整合、服務測試、行銷推廣，以實現永續發展；完備臺東推力型社會企業與區塊鏈智慧生活創新服務，擘劃臺東智慧生活服務大未來，同時將相關成果逐步推廣至全國其他縣市。

2. 經費需求及財源

表 5-7-9「幣鏈賦能 智慧臺東」 TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	3	3	1	1	8	
	花東基金	27	27	9	9	72	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		30	30	10	10	80	

表 5-7-10「幣鏈賦能 智慧臺東」 TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫-經費概算表

項目	單位	數量	經費需求(百萬)
雲端數據資料與介面整合			
1.建構區塊鏈之【公鏈】&【聯盟鏈】平台並串聯產業生態系【履歷管理】&【智慧合約】技術	式	1	7.0
2.TTCloud 數據診斷分析及與 TTLife 與介面整合分析	式	1	3.0
3.大數據分析與維護	式	1	3.0
4.A.I.智慧推播子系統	式	1	5.0
5.公部門與私部門數據融合(PPP)	式	1	3.0

項目	單位	數量	經費需求(百萬)
小計			**21**
臺東金幣 4.0 功能強化			
1.商品/店商行銷廣宣計畫	式	1	3.0
2.紅利交換機制子系統	式	1	2.0
3.O2O 服務媒合子系統	式	1	3.0
4.多元支付介面子系統	式	1	5.0
小計			**10.0**
TTLife 應用服務平台建置與維護			
1.後台：TTLife Bank 生活資產交易與管理子系統	式	1	7.0
2.後台：TTLife STORE(App 小舖 3.0 版，持續衍生新應用)	式	1	4.0
3.後台：TTLife API 版本管理與授權子系統	式	1	3.0
4.建置 V 型人數位社群(V 型人數位社生活體驗與分享)	式	1	5.0
5.後台：TTLife 智慧生活服務平台(TT-Life 官網功能強化)	式	1	4.0
6.前台：TTLife App (TTPush4.0 昇級版，整合 TTPush、TTFree、TTCloud 為單一入口)	式	1	8.0
7.建立社會型企業營運平台	式	1	2.0
小計			**33.0**
TTFree+4G=移動互聯網			
單一申請與認證窗口子系統功能強化與維護	式	1	3.0
小計			**3.0**
場域試煉			
1.數位縣民倍增計畫	式	1	5.0
2.TTLife 服務涵蓋臺東縣全境(POB)	式	1	3
3.TLife 開放式服務鏈結介面(服務可擴散或複製至其他縣市，並與其他虛擬幣、紅利折扣點數進行交換)	式	1	5.0
小計			**13.0**
總計			**80**

(五)預期效益

1. 可量化效益

同績效指標、工作指標說明，並加入預期目標。

2.不可量化效益

(1) 擘劃臺東智慧生活服務圈，強化臺東縣推力型政府之施政效益，以此增加政府稅收。

(2) 達到「智慧臺東、縣民有感、永續發展」之目標：

將智慧科技應用於縣民服務、縣政推動和產業發展，提升服務品質、傳遞有感價值、創造產業商機，達到縣民有感、永續發展的施政目標。

(3) 落實「資源整合、整體規劃、科技應用」施政方針：

行政院為推動花東地區產業發展，發展多元特色，提升生活環境品質及增進居民福祉，促使花東地區永續發展而訂定「東部永續發展綱要計畫」、「花東地區永續發展策略計畫」、「花東地區永續發展暨產業六級化」等計畫均指示「資源整合、整體規劃、科技應用」的規劃策略方針。本計畫落實此策略方針，延伸並整合 TTPush、臺東金幣、旅行臺東 APP、TTFree、等臺東縣府多項基礎建設及 APP 推動成果，打造縣府、民眾、店商三方的智慧應用服務平台，期望建立一良好的成功示範案例。未來可進一步拓展至花蓮縣市，並作為其他縣市施政參考。

(4)推力型縣府打造「臺東智慧城市」典範：

結合智慧型行動裝置之科技應用，提升服務效能及民眾共同參與的機制，期望成為全國第一個推力型政府及共享服務，打造「臺東智慧城市」典範。

(5) 建構幣鏈賦能生態系，可協助地方創生、文化創利！

區塊鏈應用安全、便利票券交易！應用區塊鏈技術於各類活動、觀光景點、交通、住宿票券，達成票券電子化，讓票券的發行、交易、轉贈和使用都能透過智慧型手機就完成，更為快速、透明、便利和安全，並促進臺東地區觀光票券之銷售與流通。

此外，運用科技導入，可協助地方吸引人才回流、與企業進駐，培育在地創新人才、朔造地方多樣化品牌。

(6) 導入行動支付與紅利概念：

促進地方民眾之消費行為改變，同時有利於政府提供更多的便民服務，快速拉近與民眾距離。

(7) 建立產業自轉營運循環生態系(Eco-system)：

以觀光休閒為主軸，建立社會型企業營運平台，連結有機農業和文化創意設計、線上電商、原住民文化、交通運輸、教育、醫療養生/共享看護、金融等重點產業，整合資源、連結產業、扶持青年與產業創新創業，形成具多元應用、多元收益可自轉營運、永續發展的產業循環生態系-「臺東在地創生創利之社會創新生態圈」。

而社會型企業可有效活化地方之公共建設(硬體)以及文化公共財(軟體)，利用區塊鏈技術將其 IP 化、資產化，以提升營運與管理效益，同時降低維護成本，對於地方政府與企業自身之財政規劃亦有所助益。

(8) 金幣消費與社會福利效益：

使用 TTPush 民眾已超過 6 萬餘人，臺東金幣更成功創造話題和民眾的注意，未來將持續推動金幣的使用，並推廣由平台內店家、商圈、市集舉辦活動並自行發行金幣以吸引民眾與觀光客的參與，刺激消費。還可運用於社會救助、愛心捐贈、公益活動等，發揮社會福利效益。

(9) TTPush、TTCloud 與 TTfree 入口網之系統串接與整合

將縣府已建置完成之 TTCloud 各項應用數據資料庫與 TTFree 入口網進行串接整合，成為單一服務入口，國內外之民眾(客戶)只要下載 TTPush App 並進行實名登錄，便可立即具有臺東縣數位縣民 V 型人之合格身分，在臺東縣全境免費並自動介接 TTFree，暢遊無線網路環境，

同時可快速存取 TTCloud 之雲端大量數據，自我創造出其他更為創新的應用服務！

(10)本提案亦符合中央政府前瞻基礎建設計畫之產業發展重要政策中，智慧城鄉計畫之諸多發展精神與目標：運用各式智慧科技(如物聯網、大數據、人工智慧)，活用新資源(Data)有效滿足融合來自市民、產業與地方到中央政府多元「高度差異化」需求，加速城市與鄉鎮間的協作及融合，打造「共同生活圈」，落實在地實踐與產業創新，讓智慧應用普及城鄉，構築一個可讓市民、企業、政府和諧共處、提升地方創新的願景。

7.4 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫

(一)計畫緣起

行政院於 94 年 4 月 12 日核定「深層海水資源利用及產業發展政策綱領」、並於 96 年 3 月 20 日核定「東部永續發展綱要計畫」，其中發展深層海水海洋生技產業列為永續經濟六大發展類項之一。另深層海水產業為政府列為愛臺十二項建設項目中，花東產業創新走廊之發展項目。而臺灣東部海域位處菲律賓板塊邊緣，海床地勢陡峭，與日本、韓國等少數國家類似，擁有豐沛的深層海洋環境資源，距離臺東地區海岸線不到二千公尺海域，部分水深可達六百公尺以上，具備發展深層海水產業的絕佳條件。

經濟部於知本溪南岸興建「經濟部東部深層海水創新研發中心」(下稱創研中心)，因應經濟部水利署已於 107 年重新辦理深層海水取水工程計畫(前瞻計畫)，採佈管取水位置南移，取水量約 2,400 噸，以恢復及滿足創研中心試驗用水需求為目標，業於 107 年 3 月完成發包並預計 111 年 2 月底完成取水。

故本計畫預計自 110 年起，進行取水工程後續開闢臺東深層海水開發園區之評估，進而吸引廠商到臺東設置深層海水園區外，更將持續以創研中心取得之濃縮深層海水之原料加以應用、結合地方特色作物，以期能帶動海洋深層水相關產業在臺東深耕茁壯，發展無害農漁業，同時進行相關「生技業」或「休閒產業」之研發與民間資源之導入，並創造一個全新的臺東產業鏈結構。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-7-11 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
輔導參與創新活動人次	人次/年	-	+100
新增工作機會	人次/年	-	+60
公司登記現有家數	家	1408	+15

2.工作指標

(1) 評估創研中心後續供水(原物料)創立深層海水園區之可行性報告1式。

(2) 以發展深層海水為主題，進行輔導訪視臺東業者每年達100家次。

(3) 針對深層海水導入服務、技術或產品的方式，輔導、訓練業者開發商品，每年80家次。

(4) 以東部深層海水聯盟(學會)角色帶領業者參加國內、外展覽活動或參訪每年30家次。

(5) 協助廠商投資改善既有廠房、機械設備、生產製程之優化三年至少3個場域。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：海洋委員會

2.主(協)辦機關：臺東縣政府(財政及經濟發展處)

3.執行方式：臺東縣政府委託辦理。

4.主要工作項目

(1) 以創研中心為上游供應之臺東縣深層海水產業園區評估可行案

因應經濟部水利署預訂於110年底前完成深層海水創研中心取水工程並預定供應2,400噸出水量，作為創研中心進行研究開發使用。

本工作項目將進行以創研中心做為臺東縣深層海水產業園區之上游供應方式(原水或濃縮原料)之園區開發可行性評估(含開發成本及財務可行性評估、用土地取得、變更、環境影響評估)以及研擬園區興建營運招商計畫等。

(2)『品牌臺東－藍金崛起』產業輔導暨行銷計畫

持續以發展深層海水週邊商品、服務性產品為主題，進行在地業者製程、產品的優化與深層海水元素導入，並藉由國內外參訪、參展方式，鼓勵、輔導本縣業者優先共同導入深層海水之應用，例如：休閒與保健產品製造、觀光休閒應用、嬰幼兒、寵物產品之開發。

(3)『藍金崛起』投資優惠獎勵計畫

為因應臺東大學「106 年東部生物經濟 4.0」進行臺東地區生技人才之培育以及『以創研中心為上游供應之臺東縣深層海水產業園區評估可行案』執行期間將完成產業人才與用地之完整規劃，故擬於第三期綜發(110～112年)優先獎勵既有臺東產業進行廠房場域之更新、機械設備與生產製程之優化，無縫將學界培育之人才導入深層海水製造業，並獲獎勵之業者應擴大臺東地方特色作物之應用與使用，期待有效調節臺東特作(農作物)產銷。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：110 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-7-12 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算		1.2	1.2	1.6	4	
	花東基金		10.8	10.8	14.4	36	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計			12	12	16	40	

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 產出以創研中心為上游供應之臺東縣深層海水產業園區評估可行案結案報告一式。

(2) 輔導臺東縣製造業、觀光服務業等產業每年100家次、導入已深層海水為主題可商業化之商品或服務80家次。

(3) 籌組或強化既有深層海水產業聯盟1式。

(4) 增加深層海水為主題之商品或服務產值每年3,000萬元。

(5)強化既有使用深層海水原物料製造業或其他業種之業者，改善設備、優化生產製程等場域三年至少3場所。

2. 不可量化效益

(1) 增加臺東在地作物之契作與原物料之使用。

(2) 增加深層海水產值與曝光程度。

表 5-7-13 臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫-成本項目概要表

項目	單位	110年	111年	112年	經費需求(百萬)
以創研中心為上游供應之臺東縣深層海水產業園區評估可行案	式	3	2	5	10
『品牌臺東－藍金崛起』產業輔導暨行銷計畫	式	4	5	6	15
『藍金崛起』投資優惠獎勵計畫	式	5	5	5	15
總計(百萬)		12	12	16	40

7.5 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫

(一)計畫緣起

行政院於 107 年 8 月發布推動社會創新行動方案，其目的在於響應聯合國永續發展目標願景，並有效解決我國社會及環境相關問題；目前『社會創新』存在諸多解釋，當中歐盟執委會認為社會創新是滿足社會需求、創建社會關係以及形成合作關係的嶄新理念，如透過產品、服務或營運模式以解決未滿足的需求 (Unmet Need)。 臺東縣因為地處偏遠、交通不易等問題，長久以來造成隔代教養、人口老齡化相對嚴重等社會問題，因此希望孵育第一個臺東縣社會創新廠域，以實驗性質嘗試解決社會問題。

本縣自 95 年配合中央「全分類、零廢棄」之政策於本縣利嘉工業區(甲種工業區)設置廢棄家具、漂流木處理廠以及展示室一棟，目的期盼能妥善處理颱風過後巨大垃圾及漂流木；然而近年巨大傢俱回收量及風災產生之漂流木量減少，導致該廠使用率近年節節下降，又該廠基地所使用之公有甲種工業區土地使用建蔽率僅 24.7%(法定建蔽 70%、容積 210%)，尚未達工業區土地之最大效益。

(二)計畫目標

成立社會創新實驗廠域目的，主要為解決本縣業者工廠用地需求，亦能將臺東有特色之產業以創新並結合社群合作之群聚方式，透過資訊及資源共享、技術合作等各項元素相輔相成，創造出社會價值，成為臺東縣具產業特色之示範區域。

故本計畫希望在保有該廠區原有之部分功能為前提下進行社會創新企業(團隊)招募，並配合社會創新方式增加廠域中的設施、設備或廠房以共同解決臺東社會問題。

1. 廠域介紹

本計畫座落於臺東縣臺東市之利家工業區內(臺東市豐工段 144 地號)，面積為 5,887.25 平方公尺，為環保局巨大

廢棄物回收再利中心，主要設置為廢棄家具、漂流木處理廠及展示室空間，相關位置請詳下圖。



計畫區域地籍圖



144 地號上既有建物
(環保局巨大廢棄物回收再利用中心)



144 地號上既有鐵皮棚架、堆放漂流木材

圖 5-7-13 本計畫廠域現況

2. 績效指標

表 5-7-14 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會	人次/年	-	+15

3.工作指標

（1）完成公有財產處分程序與後續履約管理。

（2）社會創新企業招商及簽約工作。

（3）社會創新實驗廠域空間配置與修建工程。

（4）社會創新實驗廠域開幕及營運。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：經濟部(中小企業處)

2.主(協)辦機關：臺東縣政府(財政及經濟發展處)、臺東縣環境保護局

3.執行方式：縣府自辦

4.主要工作項目

（1）完備公有財產處分程序與後續履約管理

本活化之廠域為公營公辦之巨大傢俱處理廠，於計畫前期(預計109年)將依據公有財產相關法規辦理處分程序之完備，以利後續之招商及活化。

（2）社會創新企業招商及簽約工作

本計畫期盼以社會創新方式解決臺東社會問題，故當完備公有財產處分程序後(預計110年)將進行選商程序，而空間活化招商方式將參考促進民間參與公共建設(OT模式)籌組專家學者群進行公開徵選作業及契約擬定工作，徵選期間由社會創新企業就活化公有土地及維持巨大傢俱處理廠部分功能提出初步規劃與構想，並於參與委託經營投標時應承諾解決社會問題之量化與質化目標後，經公開程序擇優錄取並辦理簽約。

其中，社會創新企業未來投入本基地之新建廠房、設備及機具等資本門支出，不得小於政府後續投入總預算1倍。

(3) 社會創新實驗廠域空間配置與修建工程

本實驗廠域經招商完成後，在不影響原有公有設施處理巨大傢俱處理之功能下，將配合社會創新企業多元經營理念進行空間配置調整與既有建物修建工程(預計期程110～111年間)，而本活化計畫希冀投入花東永續基金預算協助修建既有展示中心成為旅客服務與社會創新形象等銷售服務中心，以增加未來社會創新實驗廠域收益並藉以推廣社會創新之理念。

(4) 社會創新實驗廠域開幕及營運管理

社會創新實驗廠域於整備工作完成後，社會創新企業預計於111～112年間進駐及營運工作，為推廣社會創新理念與空間營運，預計於營運初期辦理開幕活動及相關通路媒合、引介等相關行銷活動，並希望藉由媒合工作增加廠域生產之產能與收益，進而對於社會創新之理念之宣達。

另對於實驗廠域前期之招商、規劃與後續經營與管理，預計投入至少一名專職人力進行營運管理，以管控本計畫之實施成效。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109年至112年

2.經費需求及財源

表 5-7-15 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.54	1.89	2.06	0.21	4.7	
	花東基金	0.06	0.21	18.54	1.89	20.7	
	其他						
自償	民間投資			20		20	
	其他						
合計		0.6	2.1	40.6	2.1	45.4	

註:本計畫屬招商案,故自償性民間投資金額為估算未來投入本計畫之新建廠房、設備及機具等資本門支出，且不得小於政府後續投入總預算 1 倍。

(五)預期效益

1. 可量化效益

(1) 促進民間投資 2,000 萬元以上。

(2) 帶動或穩定就業機會 15 名。

(3) 協助社會創新企業生成 1 家。

2. 不可量化效益

(1) 活化並提高公有財產使用情形。

(2) 利用招商與社會創新方式解決社會問題。

表 5-7-16 臺東縣社會創新實驗廠域活化計畫-成本項目概要表

項目	單位	109 年	110 年	111 年	112 年	經費需求(百萬)
完備公有財產處分程序與後續履約管理	式	0.6	0.6	0.6	0.6	2.4
社會創新企業招商及簽約工作	式	0	1.5	0	0	1.5
社會創新實驗廠域空間配置與修建工程	式	0	0	20	0	20
社會創新實驗廠域開幕及營運管理	式	0	0	0	1.5	1.5
總計(百萬)		0.6	2.1	20.6	2.1	25.4

7.6 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫

(一) 計畫緣起

臺東市第一公有零售市場(中央市場)位於臺東市區中山路、正氣路及復興路之間，建於 1963 年，於該年 7 月 1 日完工啟用，為臺東縣境內最具規模的傳統市場，市場商機活絡。至今已超過 54 年的中央市場，具有聚集人潮之特性，多為當地居民做日常生活用品之採買活動，傳統中央市場是左鄰右舍聚集交流之場所，是地方文化特色濃厚之區位；此地區除了當地居民、家庭主婦日常採購，鄰近鐵花藝術村充滿地方文化與異國風采且觀光客多，惟因建築年代久遠部分設施老化嚴重，緣此提出消防、公廁、照明設備、攤位招牌等改善計畫以提升中央市場的格局並請同意由花東基金提撥相關經費支應。

因本市場現正進行前瞻計畫之建築物耐震補強工程計畫(預估工程將至 109 年 3 月)，該計畫與本案設施改善計畫之消防、公廁、照明、招牌設備改善無直接相關，若奉核定，本所將妥適規劃，避免互相影響，並將與攤商討論施工期間相關因應措施，以避免工期延宕。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-7-17 臺東市中央市場設施改善計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
消費人數(每日)	人	5,000	10,000

2. 工作指標

本計畫位址於臺東市正氣路 261 巷 1 號(圖 5-7-14)。面臨現代化賣場強勢壓境，使得環境與生態亦須不斷調整，然而傳統市場的基層消費型態仍擁有特定而無法取代的優勢，唯有不斷提升設施改善並投入更多的創新經營理念，鞏固市場的核心價值，取得更多社區民眾的認同，以其不可取代的社經文化價值及濃郁的地方人文特色，從而強化傳統市場的競爭力。

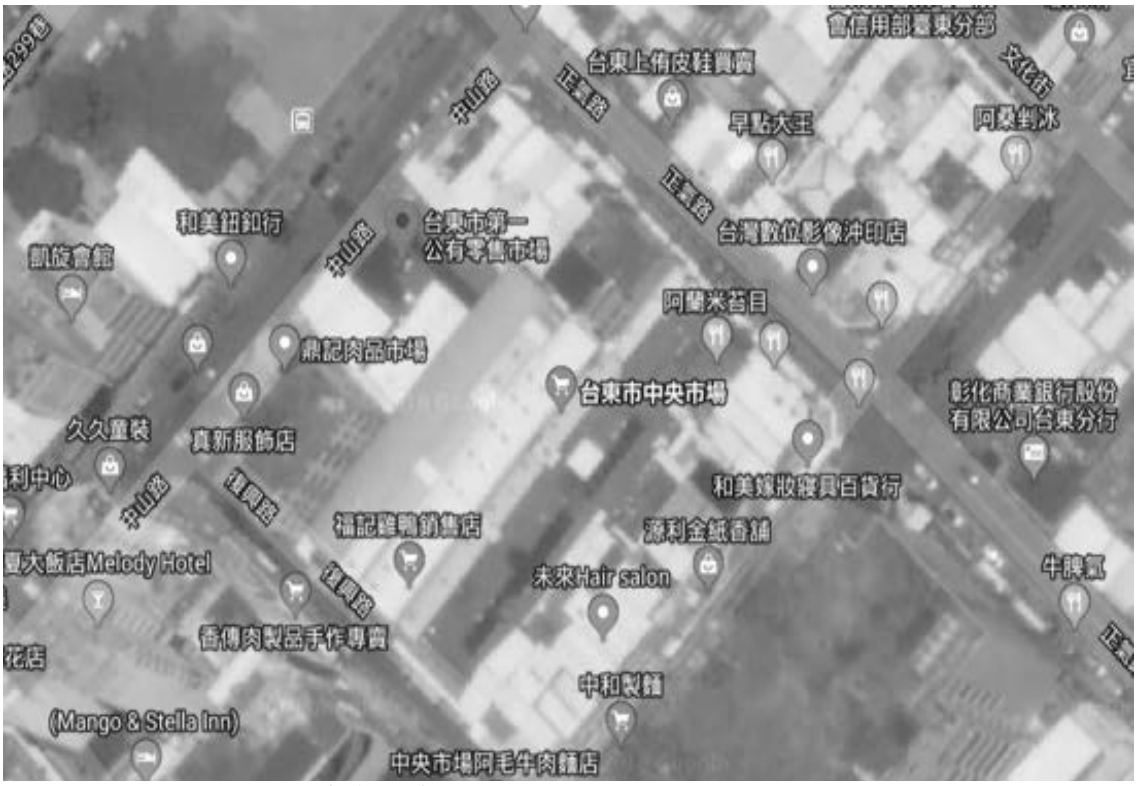


圖 5-7-14 臺東市第一公有零售市場(中央市場)地理位置圖



圖 5-7-15 週邊環境-中山路側照片



圖 5-7-16 週邊環境-正氣路側照片



圖 5-7-17 週邊環境-光明路側照片



圖 5-7-18 週邊環境-復興路側照片

（三） 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：經濟部
2. 主(協)辦機關:臺東市公所主辦、臺東縣政府財政及經濟發展處協辦
3. 執行方式：政府與民間合作辦理
4. 主要工作項目：

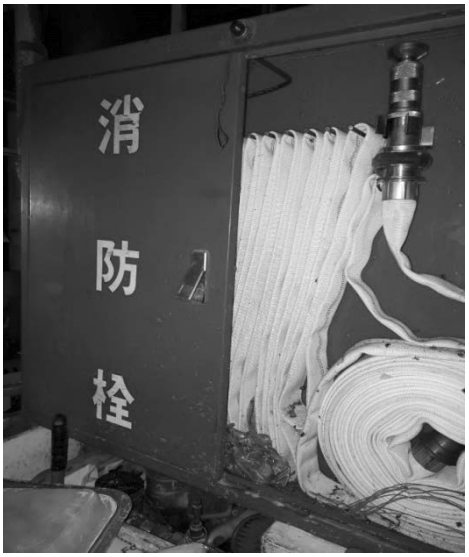
計畫內容

(1) 臺東市第一公有零售市場消防設備改善計畫

第一公有零售市場消防設備約為民國 85 年設置，如今已逾 23 年部份設備機件老舊(圖 5-7-19)，且當初消防設備略嫌不足，市場內多處並無消防防護(圖 5-7-20)，因此為確保市場攤販及民眾安全，該場所消防設備應全面檢討整修以確保公眾安全。













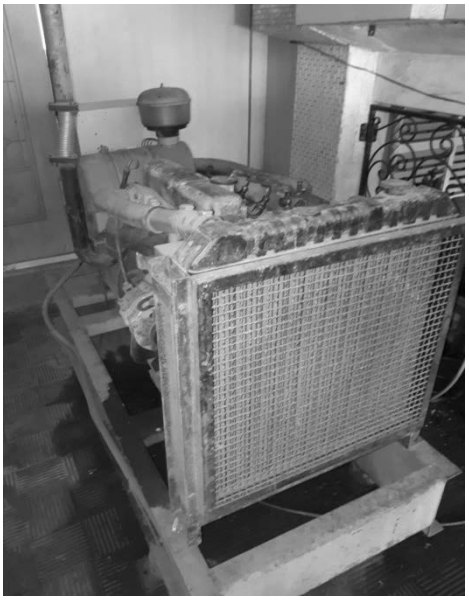




圖 5-7-19 消防設備機件老舊



圖 5-7-20 無消防防護設備

2.臺東市第一公有零售市場公廁改善計畫

政府推動公廁品質提升計畫近十年，但「願景工程」民調發現，國人對公廁硬體環境仍有許多不滿，第一公有零售市場 1 樓公廁使用至今已超過 54 年其硬體設施老舊(圖 5-7-21、圖 5-7-22)，除設施老化之外並常給民眾有濕、髒、臭等刻板印象，急需經費全面整修以確保公眾安全。







圖 5-7-21 公廁改善計畫-1 樓公廁(女)現況



圖 5-7-22 公廁改善計畫-1 樓公廁(男)現況

3. 臺東市第一公有零售市場照明設備改善計畫

推動低碳環保示範商圈一直是政府計畫之重大政策，第一公有零售市場為早市，位於臺東市都會中心，市場內採挑高設計，其照明設備使用至今已逾 20 年，除光源昏暗外更不符合環保省電概念(圖 5-7-23)，需全面更換新式 LED 燈具(圖 5-7-24)使市場內部環境感覺整齊清潔明亮，讓消費者感受舒適宜人的採購空間。



圖 5-7-23 照明設備改善計畫-市場照明現況

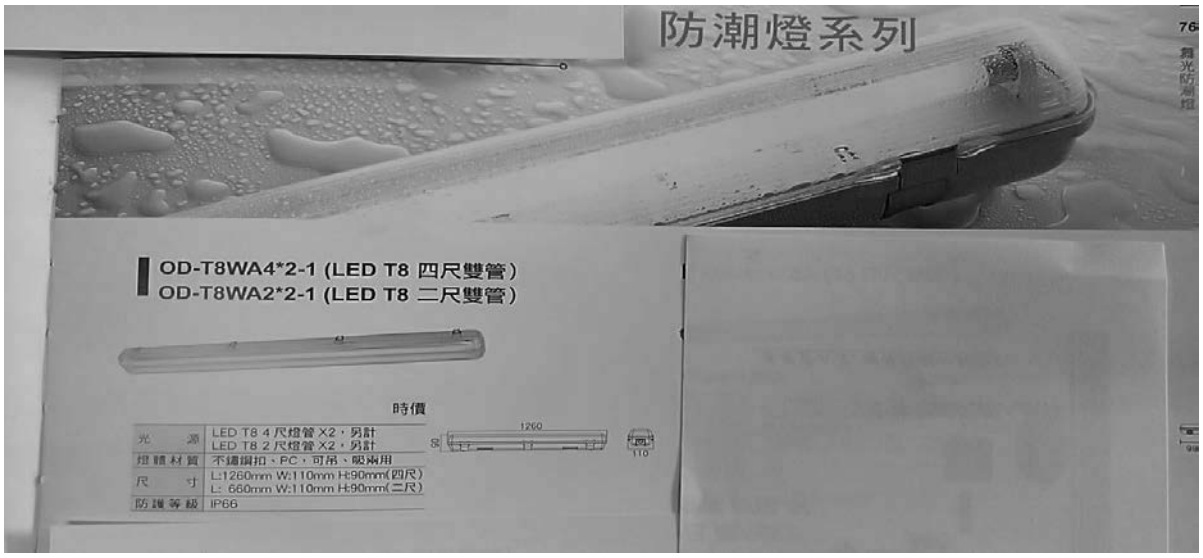


圖 5-7-24 照明設備改善計畫-新式 LED 燈具

4. 臺東市第一公有零售市場攤位招牌改善計畫

傳統市場的濃濃人情味，最讓民眾念念不忘，面對大賣場與超市的強烈競爭，為保有這份熟悉的市井文化，並持續為傳統市場的競爭力「加值」，除了舉辦各式行銷活動及競賽，以輔導市場提升行銷及管理能力，也透過逐步更新、改善市場的硬體設施，以提升整體服務品質。其中又以先從攤位招牌汰換及美化著手效果最為顯著(圖 5-7-25)，期望未來能以整齊的招牌、清潔的環境和明亮的風貌，迎接所有「愛逛菜市仔」的新舊好朋友。



圖 5-7-25 招牌設備改善計畫-市場攤位招牌現況

（四）期程與總經費需求

1. 計畫期程：109 年

2. 經費需求及財源

表 5-7-18 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫--經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.96				0.96	
	花東基金	8.62				8.62	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		9.58				9.58	

表 5-7-19 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫-工作期程表

109 年度工作期程表													
項次	工作項目	1 月	2 月	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月
1	消防改善工程施工												
2	公廁改善工程施工												
3	照明改善工程施工												
4	招牌改善工程施工												

（五） 預期效益

1. 可量化效益

促進觀光人潮並活絡市場經濟，預計消費人數由目前每日5,000人至112年時增加為10,000人,期以增加攤販收入。

2. 不可量化效益

藉由市場改善計畫以維護公共安全、改善硬體設施，提升環境衛生、興建示範市場，建構舒適賣場等策略。提供消費者安全、衛生及舒適之購物環境,激勵攤商投資經營意願，進而帶動公共建設，提供就業機會。

表 5-7-20 臺東市第一公有零售市場設施改善計畫-總經費預估表

項 次	工 作 項 目	金額(元)
1	消防設備改善	4,578,000
2	照明設備改善	884,000
3	招牌設備改善	2,550,000
4	公廁設備改善	1,570,000
總金額		**9,582,000**

表 5-7-21 公廁設備改善-經費預估表

項次	工作項目	總價(元)
壹	發包工程費	1,411,325
一	發包工作費	1,220,300
1	PVC 輕鋼架天花板	48,000
2	立式小便斗(含銅器)	95,000
3	小便斗隔屏	12,000
4	廁所隔間(35mm 塑鋼板)	202,500
5	蹲式馬桶沖水系統更新	40,000
6	座式馬桶沖水系統更新	30,000
7	貼 30x30cm 石紋地磚	90,000
8	貼 10x10cm 面磚	180,000
9	牆面洗石子	240,000
10	14W*4 格子日光燈具組(輕鋼架專用)	7,800
11	洗手台	30,000
12	水塔	20,000
13	線路、開關箱更新及管路檢修	50,000
14	雜物拆除清除	100,000
15	雜項費（約直接工程費 7%）	85,421
二	綜合營造保險費(約 1%)	12,203
三	勞工安全衛生設備管理費(約 0.8%)	9,762
四	施工品質作業管制費(約 1%)	12,203
五	包商利潤及管理雜費(約 7%)	85,421
六	營業稅(約 5%)	61,015
	小計	1,411,325
貳	自辦工程費(空污費)[(發包工程費-綜合營造保險費-營業稅)X0.54%]	7,225
參	工程管理費[(發包工程費-綜合營造保險費-營業稅)X3%]	40,143
肆	委外測設監造費[(發包工程費-綜合營造保險費-營業稅)X8.385%]	112,200
	總金額：參佰貳拾柒萬參仟元整	**NT$1,570,000**

表 5-7-22 消防設備改善-經費預估表

項 次	工 作 項 目	金額(元)
1	消防安全設備老舊改善設計費、監造費(前項工程)	95,000
2	消防火警警報設備老舊重新配置工程	875,000
3	消防廣播設備老舊重新配置工程	288,000
4	室內消防栓設備老舊更新工程	635,000
5	避難逃生設備、緊急照明設備整修工程	184,000
6	增設緊急排煙設備	885,000
7	緊急發電機設備老舊更新	688,000
8	緊急電源銜接工程	265,000
9	消防會勘作業(含測試報告及技師簽證)	95,000
10	工程保險費	20,000
11	打鑿修補及復原工程	65,000
12	勞工安全衛生管理費 (反光)工作服、安全帽/鞋、滅火器、安全防護圍籬、 警示帶,警示燈.勞安講習	50,000
13	廠商管理費	180,000
14	廢棄物清運及雜項工程	35,000
15	小計	4,360,000
16	稅率 5%	218,000
	總計	4,578,000

表 5-7-23 照明設備改善-經費預估表

項 次	工 作 項 目	金額(元)
1	LEDT8 四尺雙管防潮燈具	684,000
2	安裝施工及配管配線	200,000
總金額: 捌拾捌萬肆仟元整		**NT$884,000**

表 5-7-24 招牌設備改善-經費預估表

項 次	工 作 項 目	金額(元)
1	攤商不銹鋼架含亞克力招牌(共 170 攤格位)	2,550,000
總金額: 貳佰伍拾伍萬元整		**NT$2,550,000**

5-8 醫療公衛

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

8.1 食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫

8.2 結核病及性病防治計畫

8.3 臺東健康齊步走計畫

8.4 從心關懷因地制宜計畫

8.5 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫

8.6 翻轉醫療園地 • 健康大躍進計畫

8.7 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫

5-8-1 部門發展目標：強化整體衛生醫療環境，提升在地專業服務品質

5-8-2 績效指標

醫療公衛部門之關鍵績效指標為零歲之平均餘命、公衛宣導與醫療保健服務，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-8-1 醫療公衛部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
零歲之平均餘命	歲	75.49	76.69
公衛宣導與醫療保健服務	次數/年	17,000	30,030

5-8-3 發展構想

一、強化食藥管理與檢驗能量，共構食藥安心優質環境

透過培育在地食品專業輔導人員，輔導食品業者落實營業登錄、添加物使用及管理、追蹤追朔制度…等，精進在地特色食品產業衛生自主管理能力、提升市場產品之檢驗量能及擴展至藥政業者之輔導，共創「食藥安心」的優質環境。

二、衛生所服務能量加值，均衡全縣醫療資源

本縣幅員廣大，醫療院所分布集中，偏鄉醫療照護資源缺乏，使各項鎮市衛生所成為偏鄉醫療核心，故衛生所之醫療環境、設備、醫事人力與技術能力之提升甚為重要，能夠均衡本縣醫療資源，提供民眾醫療需求。

三、提昇及改善民眾對於預防保健教育及健康篩檢之相關知識

透過多元衛教宣導、疾病篩檢、遠距血壓測量站、下鄉巡檢、智慧推播 app 等，強化在地預防保健及健康管理，建立民眾良好的生活習慣與植病預防習慣，有效降低疾病罹患率與提升治癒率。

5-8-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

8.1 食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫

(一) 計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「4.2 加強在地人才培育」所研擬。

臺東以農業、觀光立縣，以好山好水引以為自豪，食品安全管理之重要更列為本縣歷年政府施政重點。過去本府團隊在食品安全把關之成效，無論在環保汙染層面、食品產製之衛生安全、食品之檢測、種植養殖作物之安全…等，均在各大食安事件中倖免造成民眾健康威脅與恐慌，同時為強化本縣優質農作物，更極力結合農業、觀光、產業開發、衛生等局處，共同輔導在地業者運用本縣特色作物，在衛生自主管理能力之提昇、產品包裝、通路行銷、品牌形象之建立均有良好之成效，無論在經濟效益上增加產值、產業升級、安全衛生之保證、觀光形象之建立均有顯著之提升，實為公部門、業者、消費者三贏之成功見證例子。

隨著在地產業及觀光之帶動，本縣食品產業現況如下：

1. 工廠登記:107 年初本縣營運中工廠家數 195 家，其中食品製造業 54 家；食品工廠製造業以碾米廠居冠、其餘序位為製造加工、冰廠、酒廠。

2. 商業登記:107 年初食品相關業別工商登記 4,796 家，其中食品批發零售業者 2,395 家、餐飲業 1,955 家、食品製造加工業 436 家(以碾米廠以及少數小型酒廠以及小型食品工廠)、輸入業 10 家；公司登記 3,819 家(不分營業項目)。

產業之轉型，本縣食品特色產業之發展日漸蓬勃，加上相關法規之規範越趨嚴苛，落實「食安五環」執行食品安全管理之量能逐漸擴

增,鑑於本縣地屬偏遠且幅員遼闊,稽查及檢驗人力較為不足情況下，以目前人力實難負荷稽查及業者輔導之職，如遇食藥異常突發事件，恐無法及時處理危機事件發生，更無法提供本縣食品業者完善專業輔導。

鑑於「臺東縣第二期（105-108 年）綜合發展實施方案」-「食品加工專才及業者輔導人員培育計畫」核定下，本縣得以深根培育 6 名在地食品專業輔導人員，落實輔導食品業者如:每年推動食品業者登錄、輔導追蹤追朔制度、食品添加物業者、製造業添加物使用及管理、GHP 及 HACCP 輔導、源頭麵及豆製品製造業管理達 2,000 家次、高風險及後市場流通產品抽驗達 1,000 件、食品標示輔導 1,000 件、地方特色產品管理(含小型加工、盤商、販售業、餐飲業等)輔導達 100 家次… 等，大大提升管理成效，豐碩成效下，期盼能延續並培訓更多的人才，以精進在地特色食品產業衛生自主管理能力、提升市場產品之檢驗量能及擴展至藥政業者之輔導，共創「食藥安心」的優質環境、深根培育在地人才之贏面。

(二) 計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-2 食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	6	9
食藥業者管理	家次/年	8,370	11,900
流通產品管理	件/年	11,800	12,660
地方特色產業管理	家次/年	100	130
提升食品檢驗量能	件/年	1,000	1,100

2. 工作指標

（1）進行食藥全面管理，提升本縣食品及用藥之安全，共構食藥安心優質環境。

（2）強化檢驗量能，提升檢驗品質，縮短檢驗時效，即時為縣民食安把關。

(三) 執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部食品藥物管理署

2. 主(協)辦機關：臺東縣衛生局(主)、各鄉鎮衛生所(協)

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1)食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫(109-112)-6 人

A. 推動食品業者登錄、追溯追蹤制度及電子化紀錄、強制性檢驗等食品業者管理政策。

a. 提升業者對相關法令之認知，予以適當教育宣導，督導指定業別(食品添加物販賣業、輸入業、製造業)業者確實登錄產品資訊。

b. 確保食品業者登錄平台資料之正確性。

c. 針對公告應建立追溯追蹤管理系統之食品業者，督導其確實建立追溯追蹤管理制度及申報建立正確之產品、原材料、交易對象等相關資訊，其所申報之收貨、製造、交貨等資料亦應吻合實際產製情形。

d. 推動食品業者自主管理之規範，依規定實施期程實施：訂定食品安全監測計畫、設置實驗室、強制檢驗。

B. 推動落實食品製造業良好衛生規範(GHP)及食品安全管制系統(HACCP)。

a. 加強業者對相關法令之認知，予以適當教育指導。

b. 提升食品工廠以及一般食品製造業者之 GHP 符合率(符合規範輔導家數÷食品業者數x100%)，及轄內指定業別 HACCP 符合性，尤其針對安全風險較高之食品業別，加強其自主管理能力，提升產品衛生安全與品質。

C. 加強督導輸入業者、製售食品添加物之化學工廠及化工原料行、餐飲業者等特定業別。

a. 監督管理多用途輸入產品,強化輸入產品來源及流向之追蹤，並避免輸入供其他用途產品(如飼料、非食品工業等)流供食品鏈使用。

b. 督導公告類別之輸入業者,配合輔導導入食品追溯追蹤管理。

c. 加強食品添加物販賣業者對相關法令之認知,予以適當教育指導。

d. 隨時掌握轄區餐飲業者家數及分布,並協助餐飲業者完成登錄,並確保餐飲業者食材安全、強化餐飲衛生管理。

e. 協助辦理餐飲衛生講習(如:推動廚師證書換發、廚師繼續教育、專門職業人員導入 HACCP 業別或食品標示說明會)。

f. 協助辦理餐飲衛生管理分級評核活動,提升餐飲衛生品質。

D. 協助專案查驗流通產品，以及後市場食品監測計畫。

a. 各項檢驗數量依中央各計畫或本縣計畫數量進行並協助辦理。

b. 協助將動物用藥殘留、農藥殘留、食品中真菌毒素含量等檢測計畫之抽驗結果登載。

E. 監控食品、藥物、化粧品廣告及協助處理不實標示廣告以及特殊案件。

a. 針對近期增修訂並公布施行及大眾關切之食品標示議題加強協助輔導,提升食品業者之自主正確標示能力。

b. 監控各大電視、電台、網路、平面等媒體廣告，針對轄區之地方性媒體（含電視及電台）進行監控。

c. 辦理食品、藥物、化粧品業者及傳播媒體業者廣告管理宣導或講習，另為提升民眾正確消費觀念，舉辦民眾對違規廣告態樣認知相關衛教宣導活動。

F. 精進本縣特色及小型加工食品產業衛生自主管理能力。

針對本地特色及小型加工食品產業專業技能提升及實地輔導。

G. 辦理非法藥物查核，組織聯合稽查小組，查處非法管道賣藥及不法藥物。

H. 運用多元宣傳管道，加強食品、用藥安全宣導並強化民眾認知。

(2)提升地方檢驗量能及檢驗人力培育計畫(109-112)-3 人

A. 增購檢驗儀器設備，提升檢驗效能及量能，縮短檢驗時效。

B. 增加檢驗人力，辦理教育訓練及參加能力試驗，提升檢驗技能。

C. 參加衛生福利部實驗室認證，以維持檢驗品質。

(四) 期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-8-3 食藥安心專業人才培育計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.35	0.73	0.57	0.57	2.22	
	花東基金	3.17	6.60	5.10	5.10	19.97	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		3.52	7.33	5.67	5.67	22.19	

註：本計畫第二期方案中「食品加工專才及業者輔導人員培訓計畫」之延續計畫，核定經費為 12 百萬元。

(五) 預期效益

1. 可量化效益

（1）人員招募、培訓

召募食藥檢專才人員 9 人，每年辦理人員培育課程至少 3 場次。

（2）食品、藥物業者管理

A. 每年完成食品業者登錄確認達 8,000 家次、登錄查核 400 家次。

B. 輔導一級品管及追溯追蹤達實施公告業者 100%，非經公告實施業者輔導達 100 家次。

C. 食品工廠以及一般食品製造業者之 GHP 符合率達 100%、50 家次。

D. 稽核輔導一般食品業者 GHP 達 2,200 家次、HACCP 達 20 家次。

E. 輸入、製售食品添加物業者使用及管理達 150 家次。

F. 稽核化妝品販售、藥商、藥事機構藥物管理達 1,000 家次。

（3）後市場流通產品管理

A. 每年完成市售食品抽驗至少達 1,200 件。

B. 輔導食品業者包裝標示達產品 160 件，市售稽核產品達 9,000 件。

C. 食品、藥物廣告監控查核達 1,300 件。

D. 查核不法藥物、非法管道賣藥達 1,000 家次。

E. 不合格產品全面下架達 100%。

（4）地方特色產業管理

每年輔導在地小型食品加工業者自主管理達 30 家次。金針、洛神盤商、販售業、餐飲業稽核達 100 家次。

(5) 食品衛生檢驗

A.每年辦理食品衛生檢驗預期可達 1,100 件。

B.每年參加國內外能力試驗至少 5 場次。

2. 不可量化效益

(1) 藉由各項管理層面，引領臺東走向國際，帶領在地產業安全提升，培植臺東軟實力，將臺東食藥環境走向健康城市。

(2) 經由輔導業者之過程，提升食品及藥品衛生技能、法規認知度，強化自主管理，落實食藥安心環境。

(3) 建立臺東產業優質形象，吸引本縣青年返鄉創業。

(4) 強化本地產業品牌，提升產業價值及增加其銷售。

(5) 擴大實地輔導本縣食品業者，確保所製造生產之產品安全無虞，以利在地產業永續經營發展。

(6) 培育及留任食品及檢驗專才,提升稽核輔導及檢驗技能，即時為縣民食安把關。

(7) 藉各項活動，促使民眾重視食品及藥品安全之重要性，促進共同監督之責，遏止黑心廠商無良行為。

(8) 結合動靜態多元宣導活動,有效將正確資訊傳達予民眾，以達食藥安心之環境。

(9) 阻絕不法藥物及非法管道賣藥之情事，保障民眾取得藥品之合法性，並辦理用藥安全宣導，以增進民眾用藥安全知能，避免購買來路不明藥品。

8.2 結核病及性病防治計畫

(一) 計畫緣起

本計畫中「結核病防治」項目為第二期(109-112 年)結核病防治計畫之延續計畫，主要係對應「花東地區永續發展策略計畫」中之策略「5.6.3 加強推動預防醫學觀念與強化社區照護」。「性病防治計畫」則主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.6.3 加強推動預防醫學觀念與強化社區照護」及「愛滋防治第六期五年計畫」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-4 結核病及性病防治計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
零歲平均餘命	112 年目標值	75.49	76.69(+1.2)
結核病新案發生率(可扣除主動發現數)	人/每十萬人口	68.1	44.0
愛滋個案死亡率	百分比	4.2%	3%

2. 工作指標

(1)結核病防治:

A. 提升直接觀察治療（DOTS）關懷服藥照護品質，提高治療成功率達 78%以上。

B. 潛伏結核檢查陽性個案，112 年加入潛伏結核感染治療率達 86%以上。

C. 都治執行率達 95%以上，提升陽性關懷照護品質 A 級比率達 95 以上。

D. 高風險地區及高風險族群個案接受胸部 X 光檢查每年達 5000 人以上。

(2)性病防治:

A. 15-49 歲族群人口性病(梅毒、淋病、愛滋)篩檢達 15,000 人次。

B. 愛滋個案死亡率(106 年 4.2%)下降至 3%(112 年)。

C. 新診斷愛滋個案(109-112 年)三個月內就醫率達 90%。

D. 進行性病，以學前/學後問卷調查相關知識題以正確率達 85%（以 1,000 份）。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部疾病管制署

2. 主(協)辦機關：臺東縣衛生局

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1)結核病防治:

本縣 16 鄉鎮人口數為 219540 人，其中符合偏鄉地區占 13 鄉人口數為 100912 占本縣人口數 46%，老年人口比例 15.71%(為我國排行第 6 高)，大多鄉鎮醫療資源不足且就醫路程不便，相對預防疾病發生及傳染重擔則落在鄉鎮衛生所。

而結核病至目前為止，仍是影響我國民健康的嚴重傳染病之一，其嚴重性比所有其他傳染病的總和還大，不但危害民眾健康及生命，耗損社會生產力，更嚴重影響國家競爭力及國際形象。我國 2015 年新一期結核病國家防治計畫「我國加入 WHO 2035 消除結核第一期計畫」，以「零死亡、零個案、零負擔」為願景，期望 2025 年相較於 2015 年結核病發生率可降低 50%，至 2035 年可降低 90%；與 2015 年相比，減少 75%的結核病死亡，至 2035 年可減少 95%，逐步邁向消除結核病，並將強化防疫基

礎建設與預防策略及以病人為中心的整合照護策略防治工作列為重要策略。

A.針對本縣 16 鄉鎮衛生所

B.落實關懷員照護品質及管理機制

C.高危險族群篩檢：

a. 高風險族群主動發現及防治，x 光篩檢每年 5000 人以上。

b. 加強宣導及使用結核病症狀自我篩檢

D. 提升縣民結核防治知能及增加社區防疫量能。

E. 辦理結核病網絡相關人員在職教育提升照護品質。

F. 加強作業與技術：

a. 加強資訊應用:加強資訊設備已監測及通報及管理。

b. 運用國際認可快速篩檢工具，已達早期發現早期治療。

G. 提升民眾對結核病及潛伏結核的認知。

a. 強化結核病志工宣導衛教能力協助宣導。

b. 運用不同方式辦理相關結核病宣導活動。

(2)性病防治:

本縣呼應世界衛生組織提出的策略（90-90-90），著重篩檢、連結醫療體系及早治療，同時強化感染者規則藥降低體內愛滋病毒量，並強調以法律確保人權，消除歧視為整體計畫主軸。主要戰略包括：（一）疾病去污名化，消除歧視，提高易感族群接受篩檢及就醫之意願；（二）結合社群網絡及新興媒體等管道，拓展多元篩檢方案，強化篩檢服務量能,並強化檢驗陽性個案即時介入機制；（三）推動「以治療作為預防（TasP）」，只要確診即提供治療，並落實感染者預防策略，強化個案管理服務之效能，以降低傳播等，期望能降低愛滋病毒感染人數，朝向零感染、零死亡、零歧視之三零願景邁進。

另外 WHO 估計，若是罹患淋病、披衣菌尿道炎等非潰瘍性性傳染病，感染 HIV 的機率約增加 3 至 4 倍；若是罹患潰瘍性性傳染病，如初期梅毒、軟性下疳、性器官疱疹等，感染的機率則高達 10 至 20 倍之多。美國疾病管制中心專家亦指出，如果梅毒疫情上升，將導致愛滋病疫情升高，因此，對於性傳染病患者之防治策略介入，實為有效預防愛滋病蔓延的重要工作之一。

A. 15-49 歲族群人口性病(梅毒、淋病、愛滋)篩檢率達 15,000 人

a. 強化知能、多元化宣導：利用網路社交平台、交友軟體等媒介以及現有實體衛教管道,結合相關活動宣導性病防治及錯誤觀念進行澄清、愛滋去歧相關訊息，並提供網友一對一諮詢管道，具高隱私及可近性特色。

b. 增設匿名篩檢點:現有篩檢服務多為上班平日時段，增加夜間篩檢服務,提升高風險行為者篩檢可近性。

c. 結合營業衛生管理要求八大業者及性工作者,規範其定期接受健康檢查及愛滋等性傳染病之衛教及篩檢。

d. 設置同志健康服務站:聘用專職人員提供高風險對象篩檢諮詢並結合 NGO 團隊進駐，辦理同志友善課程。

e. 辦理行動篩檢車，提供篩檢隱密性。

B. 愛滋個案死亡率(106 年 4.2%)下降至 3%(112 年)。

a. 增加醫療服務選擇性:鼓勵指定醫院提供夜間或假日門診。

b. 設置同志健康服務站：結合 NGO 團隊進駐、提供高風險對象醫療需求、鼓勵規律服藥及正確防治觀念、困難個案緊急安置、安養轉介等諮詢。

c. 聘用專職愛滋防治個案管理人員:提供檢驗陽性個案整合性諮詢服務,落實執行新通報個案之相關即時介入措施，以利未來長期追蹤，提升規律服藥率。

d. 加強醫院個管師聯繫，以提供無縫接軌醫療服務。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

（結核病防治:1161 萬元/年；性病防治:184 萬元/年）

表 5-8-5 結核病及性病防治計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	1.95	1.95	1.95	1.95	7.8	
	地方預算	1.345	1.345	1.345	1.345	5.38	
	花東基金	10.155	10.155	10.155	10.155	40.62	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		13.45	13.45	13.45	13.45	53.8	

註：本計畫為第一期方案中「結核病防治計畫」之延續計畫，第一期核定經費為 98.61 百萬元，與第二期方案中「結核病防治延續計畫」、「性病防治計畫」之延續計畫，第二期核定經費分別為 118.8 百萬元、5 百萬元。

(五)預期效益

1. 結核病防治:

(1)可量化效益

A. 提升直接觀察治療（DOTS）關懷服藥照護品質，提高治療成功率達 78%以上。

B. 潛伏結核檢查陽性個案,112 年加入潛伏結核感染治療比率達 86%。

C. 都治執行率達 95%以上，提升陽性關懷照護品質Ａ級比率達 95 以上。

D. 高風險地區及高風險族群個案接受胸部Ｘ光檢查每年達 5000 人以上。

(2)不可量化效益

A. 提升縣民結核防治知能及增加社區防疫量能。

B. 辦理結核病網絡相關人員在職教育提升照護品質

C. 加強作業與技術：

a.加強資訊應用:加強資訊設備已監測及通報及管理。

b.運用國際認可快速篩檢工具，已達早期發現早期治療。

D. 提升民眾對結核病及潛伏結核的認知。

2. 性病防治:

(1)可量化效益

A. 降低未成年愛滋新增個案感染人數。

B. 提升 15 歲以上愛滋篩檢服務量能(篩檢率%)。

C. 愛滋感染者有服藥比率每年提升 2%。

D. 降低性病梅毒個案新增數。

(2)不可量化效益

A. 提高愛滋易感染族群接受篩檢之意願,以利早期發現、早期接受治療，並延長其生命提升其生活品質並減低社會負擔。

B. 提供多元衛教宣導，提升縣民預防知能。

C. 整合資源、提高管理效能及執行率。

D. 節省醫療費用支出，使政府財政得以進行妥適分配。

表 5-8-6 結核病及性病防治計畫-經費概算表

109-112 第三期花東計畫經費表(延續花東結核病及性病防治第二期計畫)

科目	說明	109-112	
		結核病防治	性病防治
		10,000,000	1,500,000
人事費		1,953,603	40,000
約聘僱人員待遇	1.約僱五等薪資(1 位都治行政關懷員-都治經費)	0	
	2.花東計畫行政人員 2 位(其中 1 位都治行政關懷員)	654,852	
	3.專案個案管理護理師 1 名	572,976	
年終獎金	1.約僱五等薪資(1 位都治行政關懷員) 2.專案計畫行政人員 1 名 3.專案個管師 1 名(無行政院暨所屬各級機關聘用人員注意事項需其員額以不超過該機關預算總人數百分之五為原則限制。)	199,963	
退休離職儲金		122,532	
保險		263,280	
加班值班費	關懷員春節及特殊個案管理加班.衛生所人員.放射師.司機.工作人員衛生局(含專案人員)等相關人員加班費加班費	140,000	40,000
業務費		7,946,397	1,350,000
通訊費	16 所及衛生局輔導員、郵資、電話費檢體運送費等加強疫情通報用	400,000	20,000
臨時人員酬金	結核病-關懷員、司機等薪資(包含年終獎金、勞保、健保、退休準備金)台東市及衛生局各 1 名個管師、行政助理.性病防治-同志衛教中心專責個管師 1 名,行政助理 1 名	2,500,000	635,811
按日按件計資酬金		262,448	100,000
按日按件計資酬金	醫師診療費(支援及線上判讀醫師)	700,000	
按日按件計資酬金	僱用臨時大客車司機・放射師	100,000	
委辦費	1.委託其他機關辦理 x-ray 照射含判讀	1,000,000	
	2.檢驗費用及其他新增檢驗	500,000	20,000
以工代賑	協助篩檢		50,000

物品	衛生局所-訪視個案、公務車救護車協助個案就醫用汽油等 2.完成照射個案衛教品 3.電腦相關消耗品、文具紙張等	200,000	100,000
一般事務費	1.都治計畫結核個案營養品每人 80 元/天.22 天/月/人 潛伏感染個案 50 元/天*22 天*90 天 2.都治計畫結核個案公衛驗痰費 3.都治計畫結核個案針劑注射費費 4.都治計畫關懷員健康檢查費 5.性病防治.病審.都治會議.網絡會議用物、宣導活動用物、誤餐費有獎徵答彩品、志工活動費等 6.雲端計畫手機租借費 7.各種辦公室消耗及非消耗用品、印刷、文具、廣告媒體託播、宣導活動、誤餐費 16 鄉鎮志工活動等事務費 8.同志健康中心場地租金 9.性病篩檢租借汽車	1,696,949	359,189
醫療補助	困難個案就醫補助(車資、醫療費用等)	30,000	20,000
獎金	公衛競賽 2.7 萬	27,000	5,000
維修費	車輛、X-RAY 維修費	100,000	
國內旅費	1.支援醫師差旅費、講師差旅、協助個案就醫、工作人員訪視費、接觸者追蹤訪、赴縣外開會、研習、檢討、查核等。	200,000	40,000
	2.都治計畫關懷員送藥至個案家交通費(依公車票價計公車.公車未到達地區以機車 12 公里/公升計算).協助接觸者追蹤.通知個案篩檢 3.個案到點差旅費	150,000	
運費	檢體運送費用	80,000	
資本門		100,000	110,000
機械設備費	X 光及周邊相關設備	100,000	
雜項設備	消毒鍋、宣導用擴音器、疫苗用冰箱、不斷電系統、印表機、x 光用磁光板等、衛教、門診相關設施等雜項設備		40,000
資訊設備	電腦相關及週邊設備		70,000

註：本案中央補助款 195 萬，合計 1345 萬。

8.3 臺東健康齊步走計畫

(一)計畫緣起

本計畫為二期方案中「抗癌大作戰」之延續計畫。

全國及各縣市大死因中，癌症始終位居第一名，而 105 年臺東縣主要癌症死亡原因：第一位氣管、支氣管和肺癌、第二位肝和肝內膽管癌、第三位口腔癌、第四位結腸、直腸和肛門癌、第五位胃癌、第六位食道癌、第七位乳癌、第八位胰臟癌、第九位鼻咽癌、第十位非何杰金氏淋巴瘤。其中，本縣全癌症標準死亡率為全國之冠，肝癌死亡率與臺灣地區之相對危險比，為 2.96 倍，均使臺東縣民過早死亡，平均餘命為全國最低。

根據國民健康署 102 年提供之各縣市健康總體檢資料顯示，全國全癌症標準死亡率第一名屬臺東縣，其中子宮頸癌、口腔癌標準死亡率，臺東縣均位居全國第一，而乳癌標準死亡率則全國第七位。然而本縣婦女子宮頸抹片篩檢率為全國倒數第三名，子宮頸癌患者就醫率更是全國最後一名。而乳癌患者就醫比率排名雖非後段，但仍低於全國平均值。而口腔癌篩檢率也低於全國平均值，就醫比率更是全國倒數第三名。

目前在臺灣地區，花蓮臺東等地區之胃癌發生率與死亡率都在全國排名前十名，當地住民之胃癌發生率比臺灣一般風險族群高出兩倍。根據區域致癌理論，在臨床上，有些上呼吸消化道癌的患者，會同時出現頭頸部癌及食道癌，因此若只治療原發的腫瘤部位，而未進行併發性腫瘤(synchronous neoplasms)的篩檢，則無法達成腫瘤的完整治療，而這被忽視的併發性腫瘤則可能進一步惡化甚至遠端轉移，影響上呼吸消化道癌的患者的預後。分析其主要相關的危險因子發現，在頭頸部癌患者，若有長期酗酒習慣或原發口咽或下咽癌的患者有較高發生併發性食道腫瘤的風險。臺灣食道癌在東南部發生率較高，約為每十萬人年 20 上下，其中特別注意的是致死率高，約為 70%上下，相較於口咽癌(約 40%)、胃癌(約 50%)顯著較高，代表食道癌診斷時常為

進行期癌，無篩檢介入，無法早期發現早期治療，導致預後不良，致死率高。

根據健保署東區分組 104 年肝病死亡率統計資料顯示，全國標準死亡率為 13.6/10 萬，而臺東縣 40.3/10 萬，排名全國第 6 位。肝硬化為癌形成的重要原因，同時也是影響病毒性炎病人死亡率的重要因素，將利用 107 年採購之肝纖維化超因波儀器，巡迴至各鄉鎮金行篩檢，以早期發現異常，治療，降低過早死比率。

而目前國民健康署的癌症防治政策中，尚未將胃癌，肝癌，鼻咽癌納入癌症篩檢的項目中,為降低臺東縣民過早死亡,提高平均餘命，全面抗癌計畫時署刻不容緩。癌症防治中，民眾之認知及健康識能極為重要,有了健康識能,即可從生活型態改變,正確定期篩檢,同時，請專人催打電話，讓民眾積極篩檢，並積極確診，以避免延誤治療時機。而臺東地廣狹長，交通不便，即便篩檢陽性，也常因交通問題而無法及時就醫複查，故如何結合當地人力載送陽性民眾就醫，也是臺東縣癌症防治不得不思考的問題。

臺東縣 10 大死因歷年除癌症外，心臟病一直高居第二位，腦血管疾病則位居第三及第四位，而高血壓歷年均在 10 大主要死因排名內。根據國民健康署各縣市健康總體檢資料，97-100 年統計縣市別心臟病、高血壓、腦血管疾病死亡率等，臺東縣心臟病、疾病死亡率均位居全國之冠：腦血管疾病死亡率則位居全國第五位。而民眾自述有高血壓罹患率，臺東縣位居全國之冠，相較高血壓死亡率為全國第一名，顯示本縣民眾既使已知罹患高血壓，也沒能控制好血壓。其原因可能為個人對疾病認知不足、健康不平等、醫護人員未積極追蹤管理、醫療服務品質等。

由於臺東縣醫療資源大多集中在臺東市，其他偏鄉及山地離島地區，醫療保健服務，幾乎全仰賴衛生所提供服務。因過去經費不足，衛生所在慢性病醫療保健，及癌症篩檢服務等之工具未備齊全，服務環境也不甚理想，影響醫事人員及病人看診情緒，進而影響醫療保健服務之品質，故擬改善醫療保健環境，及添購推動業務必須之工具，將有助醫療保健品質之提升。本計畫亦對應花東地區永續發展策略計畫中「5.6.1 發展急重症醫療照護服務」、「5.6.3 加強推動預防醫學觀

念與強化社區照護服務」之策略目標。此外，本計畫為第二期方案中「臺東抗癌大作戰計畫」之延續計畫並擴大辦理內容。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-7 臺東健康齊步走計畫-績效指標

績效指標	現況值	110 年 目標值	111 年 目標值	長期 目標值
子抹篩檢率	52%	54%	55%	58%↑
子抹篩檢陽性個案追蹤率	88%	90%	91%	93%↑
子宮頸癌患者就醫率	76.2%	80%	82%	85%↑
乳癌篩檢率	35%	39%	42%	45%↑
乳癌篩檢陽性個案追蹤率	90%	92%	93%	95%↑
乳癌患者就醫率	96.4	98.5%	99.5%	100↑
口腔癌篩檢率	48.5%	52%	55%	58%↑
口腔癌篩檢陽性個案追蹤率	64.7%	66%	68%	70%↑
口腔癌患者就醫率	87.2%	90.5%	91.5%	93%↑
大腸癌篩檢率	37.5%	41%	43%	45%↑
大腸癌篩檢陽性個案追蹤率	69.4%	71%	73%	75%↑
大腸癌患者就醫率	83.1%	85.5%	86.5%	88%↑
檳榔子健康危害認知率	52.33%	56%	58%	60%↑
胃癌篩檢人數	-	2200	2200	2200↑
轉介至複查人數	-	90%	90%	90%
肝癌篩檢人數	-	1500	1500	1500↑
轉介至複查人數	-	90%	90%	91%
零歲之平均餘命(歲)	75.49	75.55	76	0.5↑
社區量測據點	60	160	160	100↑
生理量測項目	1	4	4	3↑
衰弱篩檢人數(份)	0	3,000	3,000	3000↑
情緒認知篩檢(份)	0	3,000	3,000	3000↑
生理健康量測(人次)	0	30,000	30,000	30000↑
居家安全評估(份)	0	3,000	3,000	3000↑

2.工作指標

(1) 胃癌幽門桿菌篩檢及陽性者轉介、治療。

(2) 肝癌篩檢及陽性者轉介。

(3) 子宮頸癌、乳癌、大腸癌、口腔癌等篩檢及陽性案轉介複查。

(4) 各項癌症宣導。

(5) 三高個案發現，轉介就醫。

(6) 提升糖尿病照護品質。

(7) 完成建置量測據點112年共達80個量測點。

(8) 擴充量測據點檢測項目：由原僅量血壓1項，增加至4項。

(9) 線上諮詢服務：與健保藥局藥師合作，提供線上諮詢服務。

(10)開發APP，供民眾隨時查詢或接收相關訊息。

(11)訂定獎勵計畫，對象包含每個據點量測民眾，以及績優據點，以提高量測意願。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：衛生福利部國民健康署

2.主(協)辦機關：臺東縣衛生局

3.執行方式：縣政府自辦

4.主要工作項目

本計畫內容包含乳攝車趴趴走、智慧宣傳推播、肝硬化下鄉巡檢、張口做胃癌篩檢、陽性個案專人在送就醫、聘專

人電話催檢、增設遠距血壓量測站、衛生所糖尿病一站式服務等 8 項實施策略，如下說明：

(1) 乳攝車趴趴走

本縣乳房攝影車每月每週均需下鄉篩檢，對偏鄉婦女乳癌篩檢的可近性，確實提升婦女乳癌篩檢的機會，為守護臺東縣婦女的健康及權益、縮短健康不平等，107 年發包採購更換老舊的乳房攝影儀器、零件，讓乳攝車能天天下鄉趴趴走，到偏鄉執行篩檢，103 年至 107 年 5 年間，乳攝車下鄉服務共計 1,355 場，總計服務 16,205 人次，除臺東市、蘭嶼鄉、綠島鄉外，其餘 13 鄉鎮總計出勤 1,152 場， 服務 12,547 人次，每年平均出勤服務 17.7 場，每場服務 11 人次，然因，臺東縣將近 1/2 的縣民居住在臺東市，其餘 1/2 強的人口散居於其他 15 鄉鎮，因此，乳攝車等行動保健醫療資源，對地廣人稀的臺東縣來說，實為不可或缺。

然本縣乳房攝影車已近 9 年，近年常發生故障而無法順利出車執行任務，107 年故障無法出車就高達 17 次，以致造成衛生所同仁困擾，也造成民怨。故乳攝車汰舊換新時有其必要。

(2) 智慧推播

臺東縣因地形多山地，有些地區只能收到 FM 或 AM 頻道，並非每個鄉鎮均能收到多頻道之健康廣播訊息；有些鄉鎮(如蘭嶼、綠島)，僅能收看中視、華視、台視及公視四台，山地鄉收視頻道亦有限，無法收到縣市政府運用第四台頻道宣導的健康訊息，嚴重造成資訊落差，健康認知不足。

為提升臺東縣民健康認知，將開發並運用手機，APP 網路，推播健康資訊，並做到個人化通知定期檢查之叮嚀，不定期收到健康資訊，甚至醫院篩檢資訊等。目前

公共衛生護士多數以明信片、電話邀約民眾進行癌症篩檢，然經常打電話催檢，也造成民眾抱怨被干擾。因此善用科技聰明傳播健康訊息，讓民眾更多管道獲得健康訊息是現代工作之趨勢。

(3) 肝硬化下鄉巡檢

藉107年添購之肝硬化超音波儀器，及培訓完成取得證照的肝硬化超音波操作人員，由衛生局安排篩檢行程及人力，以利至全縣巡迴篩檢。

針對肝癌高危險對象，如B、C型肝炎，吃檳榔、喝酒過量之民眾，由衛生所邀約至定點，接受肝癌篩檢。發現異常者，轉介區域醫院肝膽腸胃科進行複查及治療。

(4) 張口做胃癌篩檢

依據台大醫院李宜家醫師研究發現，臺東縣原民胃幽門螺旋桿菌的好發率,自20歲起有快速上升的趨勢,因此，本縣衛生所邀請符合20歲以上民眾參加碳十三尿素呼氣檢測(即幽門桿菌呼氣檢測)。送檢驗後，篩檢結果陽性者，轉介區域醫院肝膽腸胃科胃鏡檢查，疑似胃癌者，進行治療,無明顯胃疾病者,符合健保用藥者(如潰瘍)，醫師開藥治療，不符合健保給付(如發炎)，則由本計畫採購第1線除菌藥物10天療程(5天/次),口服除菌藥物後6-8週，再進行第二次碳十三尿素呼氣檢測.倘呼氣仍陽性,醫師判斷給服第二線除菌藥物10天療程後6-8週，再進行第三次篩檢，呼氣還是陽性者，醫師判斷繼續觀察或治療。

(5) 陽性案載送複查

臺東縣境內偏鄉民營客運班次極少，有些村落一天僅2班公車，甚至有些村落無公車行駛至此，因此，民眾常隱忍疾病不願就醫，直到嚴重疼痛或病情嚴重才就醫，因而延誤治療。為使篩檢陽性民眾一發現異常，即積極

就醫確診，將雇用當地有車民眾協助載送陽性者就醫，以早期確診及治療。

(6) 催檢雇工

過去以明信片邀約民眾參加癌症篩檢，其效果僅 2/10 機會民眾到檢，參與率低，然衛生人力無法持續催檢，故本計畫將培訓在地熱心民眾，協助電話催檢，其到檢率將可提高到 50-60%，對提高篩檢率助益非常大，可及早發現異常民眾，早些治療。

(7) 增設遠距血壓量測站

104 年衛福部經費僅足夠設置 60 個量測點，然臺東共有 147 個村里，無法達到量血壓可近性，故擬每年完成建置量測據點 20 點，至 112 年共達 80 個量測點，以達到每村里均有量測量，使量血壓更可近性，早期發現異常，及早治療，並增加量測項目至 4 項。

(8) 衛生所糖尿病一站式服務(110-112 增加項目)

糖尿病是一複雜的疾病，倘若沒控制好血糖，嚴重的合併症有失明，腎臟衰竭，神經病變等，而至少有 25%的糖尿病患者是在基層診所就醫，故衛生所是偏鄉很重要的醫療資源，故加強衛生所醫療照護設備及環境，使糖尿病患到衛生所即可享有一站式服務，而不需為要進一步作視力，神經等檢查，一再的轉診，造成民眾困擾。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年(109 年已核定)

2.經費需求及財源

表 5-8-8 臺東健康齊步走計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	1.790				1.790	
	地方預算	1.193	2.107	0.781	0.781	4.862	
	花東基金	8.947	18.962	7.033	7.033	41.975	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		11.930	21.069	7.814	7.814	48.627	

註：1. 本計畫為本計畫為第二期方案中「臺東抗癌大作戰計畫」之延續計畫，並擴大辦理內容,核定經費為 45.258 百萬元,惟二期方案時已核定 109 年之經費 11.930 百萬元，故本案申請 110-112 年之經費 36.697 百萬元。

2. 由菸害防制及衛生保健基金補助中支應，不另行補助，經國健癌字第 1079905980 號函奉悉。

(五)預期效益

1.可量化效益

（1）提升癌症篩檢率依不同癌別由 45%-58%。

（2）提升癌症就醫率依不同癌別由 88%-100%。

（3）檳榔子健康危害認知率、及早期治療可存活 5 年機率達 8 成的認知，長期目標達 60 以上。

（4）提升滿意度達 85%以上。

（5）降低肝癌、胃癌死亡率。

（6）平均餘命(歲)。

（7）量測據點 112 年共達 80 個量測點。

（8）生理量測項目達到 4 項。

（9）情緒篩檢(心情溫度計)3000 份。

(10)生理健康量測達 25000 人次。

(11)居家安全評估達 3000 份。

2.不可量化效益

(1) 縮短健康不平等。

(2) 改善乳房攝影等候時間。

(3) 智慧化服務提升民眾便利性。

表 5-8-9 臺東健康齊步走計畫-經費概算表

項目	數量	總計	備註
乳攝車大巴士	1 輛	10,920,000	乳攝車汰換更新
乳攝車發電機	1 台	1,000,000	發電機汰換更新
整篩資料庫軟體	1 組	50,000	整篩數據儲存
乳癌 APP 軟體維護設計更新	4 年	395,000	109 年 200,000 元 110-112 年 65,000 元/年*3 年
乳攝儀及車輛維護費	4 年	1,845,000	預估乳攝儀及車輛維修需求
子抹車及儀器保險	3 年	60,000	110-11 年 20,000 元/年*3 年
遠距量測設備	80 組	1,600,000	20,000 元/組*80 組
遠距系統含 APP 維護	3 年	150,000	110-112 年 50,000 元/年*3 年
遠距量測據點網路費	3 年	864,000	110-112 年 1500 元/月*16 所*36 月
胃癌呼氣篩檢吹氣袋	4 年	9,680,000	109 年 3,080,000 元 110-112 年 2,200,000 元/年*3 年
胃癌去菌藥(陽 70%計)	4 年	3,850,000	109 年 1,078,000 元，110-112 年 924,000 元/年*3 年
血糖試紙	3 年	90,000	110-112 年 30,000 元/年*3 年
DM 半定量音叉	16 支	88,000	5500 元/支*16 所
胃癌研究助理	4 年	2,328,487	582,122 元*4 年
肝癌研究助理	3 年	1,746,366	582,122 元*3 年
遠距駐局工程師	3 年	1,746,366	582,122 元*3 年
雇工載送陽性案就醫	4 年	1,571,080	109 年 1,403,080 元 110-112 年 4,000 元/年*14 所*3 年
催檢雇工費	4 年	3,040,000	109 年 1,600,000 元 110-112 年 630,000 元/年*16 所*3 年
成人健檢及癌症整合篩檢業務費(含雇工、帳篷、物品、文具、通訊費等)	4 年	3,020,000	109 年 2,000,000 元 110-112 年 21,250 元/年*16 所*3 年
催檢郵電費	4 年	4,560,000	109 年 1,920,000 元 110-112 年 55,000 元/年*16 所*3 年
篩檢人員訓練及旅費	1 年	22,400	僅 109 年編列
總計		48,626,699	

(七)執行進度

110 年

月份/項目	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	備註
乳攝車預約查詢系統 APP 宣傳	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★			
採購乳攝大巴士	★	★	★										
徵專案助理	★	★											
採購胃癌吹起袋發包	★	★											
採購胃癌藥物發包	★	★											
胃癌篩檢			★	★	★	★	★	★	★	★	★		
肝癌篩檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
call 姐催檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
載送陽性案就醫	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
辦理宣導活動	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
彙整成果報告												★	

111 年

月份/項目	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	備註
乳攝車預約查詢系統 APP 宣傳	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★			
採購胃癌吹起袋發包	★	★											
採購胃癌藥物發包	★	★											
胃癌篩檢			★	★	★	★	★	★	★	★	★		
肝癌篩檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
call 姐催檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
載送陽性案就醫	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
辦理宣導活動	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
彙整成果報告												★	

112 年

月份/項目	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	備註
乳攝車預約查詢系統 APP 宣傳	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★			
胃癌篩檢			★	★	★	★	★	★	★	★	★		
肝癌篩檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
call 姐催檢	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
載送陽性案就醫	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
辦理宣導活動	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★	★		
彙整成果報告												★	

8.4 從心關懷因地制宜計畫

(一)計畫緣起

本計畫首先是因應臺東縣105年7月尼伯特風災、107年2月黑鷹直升機蘭與病患後送墜機事件及10月台鐵普悠瑪意外事故事件等所造成的重大傷亡,民眾身心及經濟受損情形嚴重,為提供受災民眾、罹難者家屬及救災人員精神醫療與心理衛生協助,及後續災後心理重建單一窗口服務。

次要則是因臺東縣106年自殺粗死亡率20.9%,高於全國的16.4%,然而在統計104年至107年10月本縣自殺通報個案之特性中發現,女性通報人次為男性通報人次的1.47倍;歷年通報最多的年齡層為36-40歲,65歲以上之老人自殺通報個案佔總個案數10.72%。自殺方式分析:依序為安眠鎮靜藥劑自殺方式居最高、割腕、一般農藥次之,66歲以上長者以一般農藥、巴拉刈農藥自殺方式也呈現相當高的機率。自殺原因分析:依序為憂鬱傾向、罹患憂鬱症或其他精神疾病、家庭成員因素、夫妻問題居前三位,66歲以上長者自殺原因為慢性化疾病、家庭成員因素、憂鬱傾向、罹患憂鬱症或其他精神疾病。

為提升有效之因地制宜之自殺防治策略,同時結合災難心理衛生之相關服務內容,提供自殺高風險個案及在災難中受災民眾、罹難者家屬及救災人員於災後常會有出現「急性壓力反應」〈Acute Stress Response,ASR〉或「創傷後壓力症候群」〈Post Traumatic Stress Disorder,PTSD〉等,亟需適時、適當及持續的心理衛生服務,擬整合本縣及鄰近縣市現有的社會心理支持、諮詢、諮商、精神醫療等服務資源,並結合在地社區組織 (教會、衛生所、部落社區健康營造中心、長照據點等),運用直接服務、衛教、宣導、教育訓練與資源連結等方式,協助個案之心理重建,提供涵蓋「災民」與「救災者」全方面之心理衛生服務計畫,達到恢復民眾心理健康,社區恢復自身應變力量與原有支持網絡。本計畫亦對應花東地區永續發展策略計畫中「5.6.3 加強推動預防醫學觀念與強化社區照護」之策略目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-10 從心關懷因地制宜計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
自殺粗死亡率	人	20.9%	19.4%
高風險憂鬱量表評估	人	34,000	35,000

2. 工作指標

(1) 辦理高風險憂鬱量表個案評估。

(2) 辦理心理衛生社區及高風險心理諮商。

(3) 提供收容中心災民災後心理衛生服務，並評估災區民眾之心理衛生需求進行追蹤關懷訪視及轉介服務。

(4) 辦理心理衛生社區團體活動及衛教宣導。

(5) 辦理相關人員心理衛生專業訓練和工作坊及工作討論會。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部

2. 主(協)辦機關：臺東縣衛生局

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1) 聘用專業人員：聘用心理諮商師一位及專案助理一位擔任個案管理及心理衛生服務單一窗口資源連結之角色，整合精神心理專業人員之服務,彙整兼任人員相關紀錄、成果及相關經費之核銷資料業務，並且依個案需要協助連結當地相關資源，協調召開聯繫會議、協助辦理訓練及宣導等。聘用協助已篩檢之高風險個案建立管理資料，

臨床心理師公會及諮商心理師公會窗口進行心理諮商評估報告回復追蹤相關事宜。

(2)工作內容：

A.評估轄內心理衛生服務需求

評估高風險個案初步心理衛生重建需求評估，並結合相關單位及精神醫療單位，針對災區民眾進行心理衛生服務 需求調查，以提供更符合災民之服務工作。

B.建立災難心理衛生服務窗口

由專任個案管理師擔任通報窗口，成為轄區災民個案管理及資源轉介服務窗口，並整合現有政府與社會心理支持、諮詢、諮商、精神醫療等服務資源。

C.篩檢高危險群個案

針對收容所、安置所、罹難者家屬、傷者...等受災地區之社區民眾進行進行評估、篩檢，評估是否有後續追蹤之必要，並規劃其必要心理衛生諮詢及心理重建服務。

D.提供高危險群個案追蹤訪視

建立高危險群通報轉介整合系統及相關資源轉介標準作業程序，持續篩檢及建立名冊，掌握高危險群及罹患精神疾病者之長期醫療與追蹤，積極提供災民與救災人員心理重建，並針對已篩檢之高風險個案建立管理資料，依據個案需求執行心理諮商/治療、精神醫療、職能治療或轉介相關資源，並召開個案討論會，討論個案之心理處遇規劃，並落實協助恢復日常生活功能與生活統御感。

E.辦理衛生宣導教育：

以初級預防為目標：針對所轄區（里）長、宗教人士、長者、社區民眾，增進心理健康，加強面對災難時的心理準備，減輕創傷心理反應程度，預防創傷後壓力症候群的產生，並建立守門人 123 之概念，持續不定期製作及運用文宣、媒體及網路等各種管道宣導。

F.建立社區資源網絡聯結：

重建地方心理衛生資源與精神醫療網的功能與連結。持續結合民間組織，進行資源網絡連結，與政府相關機關共同合作，整合網絡資源單位服務內容及聯繫訊息資料公布於網站中。結合轄區醫療資源（含衛生所）、心理衛生團體、社會公益或慈善團體等建立災難心理緊急協調機制，召開行政協調聯繫會議，會中並邀請專家學者，以督導本計畫執行工作成效。

G.辦理災難心理衛生教育訓練：

針對轄區精神醫療人員、社區心理衛生中心人員、衛生所人員、救災工作人員、志工團體、里長等，辦理災難心理衛生教育訓練，增進心理支持及輔導技巧，建立守門人 123 之概念。

H.訂定所轄補助災後心理重建計畫之督導及考核方式：

為提升本計畫成效，訂定計畫相關成效指標，依據自我考評表，定期於期中及期末檢討未完成或缺失部分，並加強管制考核，以達目標。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-8-11 從心關懷因地制宜計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.18	0.24	0.24	0.24	0.9	
	花東基金	1.62	2.14	2.14	2.14	8.04	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		1.8	2.38	2.38	2.38	8.94	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 辦理高風險憂鬱量表個案評估人數增加1,000人；降低自殺租死亡率1.5%。

(2) 提供收容中心災民災後心理衛生服務，並評估災區民眾之心理衛生需求進行追蹤關懷訪視及轉介服務之比例達70%。

(3) 辦理災難心理衛生社區及高風險心理諮商300小時。

(4) 辦理災難心理衛生，團體活動20場次及衛教宣導40場次。

(5) 辦理相關人員災難心理衛生專業訓練和工作坊20場次。

(6) 辦理災難心理衛生工作行政協調聯繫會暨特殊個案討論會8場次。

2.不可量化效益

(1) 增進有關災難或意外事件以及危險介入的知能及實務技巧，並強調調適技巧避免專業耗竭，以強化災難心理救援之因應效率。

(2) 藉由專業人員之挹注，經由提供災難心理衛生的訓練使個管師了解災難對於個人及社區民眾的衝擊，也必須能夠提供所有關於災後環境複雜之系統和各類資源的訊息，以便能有效針對災難情況，助其有效提供共協助。

(3) 建立專責單一窗口，整合本縣及鄰近縣市現有的社會心理支持、諮詢、諮商、精神醫療等服務資源，並結合在地社區組織，運用直接服務、衛教、宣導、教育訓練與資源連結等方式，協助個案之心理重建，提供全方面之

心理衛生服務計畫，達到恢復民眾心理健康，社區恢復自身應變力量與原有支持網絡。

8.5 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫

(一)計畫緣起

本縣人口約 219,342 人，醫院計 7 間，無醫學中心及醫學院，謹 1 間區域醫院、其他 6 間鈞為地區醫院。西醫師數共 295 人，其中次專科醫師僅 298 人。加上本縣幅員遼闊，公車尚未普及，老人人口已達高齡社會,在地醫療及提供可近性需求突顯迫切。

本縣醫療機構依本縣人口概估可提供醫療需求量均不如北部人口較多縣市。本縣無縣立醫院資源，私立醫院在延攬次專科醫師會考量成本而較不積極,加上醫師考量交通及孩子教育(大學僅1所)因素，至本縣服務意願降低；又次專科醫師，因需配合相關醫事人員及設備才能提供其專長，故無法延攬至衛生所服務；因此協助並補助各醫院延攬本縣缺乏之次專科或次專科數不足專科醫師，以提供縣民醫療所需，為改善次專科醫師不足之窘境之政策方向。

另因醫療資源及醫院集中於臺東市，南迴線無 24 小時可提供醫療之醫院，僅大武衛生所以急救站為當地提供 24 小時醫療。各鄉鎮衛生所扮演醫療及緊急醫療、保健重要醫療機構；或為該鄉鎮唯一醫療機構，補實購置衛生所醫療相關設備以提供鄉(鎮)民醫療需求及提供偏鄉次專科診療之可近性、加強緊急醫療救護，減低傷害降低殘障等級提升強化社區醫療，亦為本縣積極努力方向。

本縣因醫事人員較北部不足，加上本縣無醫學院及醫學中心，相關訓練均需至外縣市才能完成相關訓練，無疑雪上加霜且增加人力成本，為提供更優質醫療服務，提升本縣相關醫事人員訓練亦顯迫切。本計畫亦對應花東地區永續發展策略計畫「5.6.4 改善在地醫療院所之經營環境」之策略目標。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-8-12 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
零歲之平均餘命	歲	75.49	76.69(+1.2)
次專科診療醫師數	人	298	310

2.工作指標

(1)增加本縣次專科醫師數。

(2)提升專科診療診次。

(3)改善並購置衛生所醫療相關設備。

(4)提升醫事人員醫療專業技能。

(5)改善偏鄉醫事及緊急醫療人力不足。

(6)改善南迴醫療品質，增強大武救護站功能。

(7)民眾 CPR 通過 1,000 人以上。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：衛生福利部

2.主(協)辦機關：臺東縣政府

3.執行方式：自辦

4.主要工作項目：提升醫療品質及緊急動員品質及能量

實施地點：本縣 16 鄉鎮市

計畫內容:

(1) 增加本縣次專科醫師數:鼓勵並補助醫院招募延攬本縣無次專科科別或次專科缺乏科別之次專科醫師：

A. 補助對象:以本縣無次專科別或不足 3 名次專科醫師人力或經本縣醫事審議委員會審議，確有需要之次專科別，以每 1 名次專科醫師每月補助 35 萬。如:本縣目前僅 1 名心臟外科醫師無法提供 24 小時心臟外科緊急醫療需求；無放射腫瘤科醫師提供癌症個案治療，個案需遠至外縣接受治療；另婦產科及兒科、眼科嚴重不足，無法提供 24 小時急診等。

B. 補助原則：受補助醫院之次專科人員需執登於該醫療機構並提供全職服務；但心臟外科、胸腔外科因考量醫師技術培訓有其相關需求，受補助醫院應以維持該院有此專科提供 24 小時服務為原則。或經醫審會審議本縣確有需求，該補助醫院得以依上開原則辦理。

C. 109 年規劃每月補助 35 萬 6 名:馬偕紀念醫院臺東分院心臟外科 2 名(該院目前 1 名,無法提供 24 小時緊急需求，補助 2 名需提供本縣 24 小時醫療需求)、整形外科 2 名。醫療財團法人台東基督教醫院為台東第二大醫院，目前籌建癌症大樓，為落實分級醫療，補助專科以癌症或達成中度急救責任醫院-急診醫療品質及加護病房照護品質指標之專科醫師 1 名，另因本縣婦產科嚴重缺乏，臺東基督教醫院為本縣接生率最高醫院，因兒科醫師不足，限縮其醫療服務量能，補助兒科提供量能需求亦為迫切需求。臺北榮民總醫院台東分院腎臟專科醫師 1 名（以該院需求外並需協助大武地區提供洗腎個案需求)。

D. 本補助以達成中央政策規劃及地方需求為原則，上述補助不得與其他補助重複為原則。

(2) 提升離島或偏鄉專科診療診次：提供醫療可近性並落實分級醫療。

大武緊急醫療救護中心(大武衛生所)：大武地區離最近醫院達 60 公里以上，該地區人口以老年人口居多，已達

高齡化社會，交通不便，多處部落無公車可到達，若包車至臺東市區(醫院集中於臺東市)單趟需 1,500 元/次。為提供該地區醫療可近性，於大武衛生所提供各次專科醫療門診需求。

A. 偏鄉地區(以行政院定義之鄉鎮)以衛生所為該鄉服務點，協請本縣醫院提供該鄉次專科診療需求。

B. 離島地區：依離島專科需求，提供補實該鄉專科人力。

(3) 改善就醫環境並購置醫療相關設備：購置本縣衛生所醫療及緊急醫療、保健相關醫療及資訊設備(醫療數位傳輸或視訊會診)及改善就醫空間設備。

(4) 提升醫事人員醫療專業技能：

A. 辦理各醫事人員相關在職教育(含急救訓練)及執行黑客松計畫-緊急醫療訓練。

B. 培訓本縣醫師取得次專科證照:

a. 鼓勵並訂定獎勵措施補助本縣醫師取得相關證照。

b. 醫學中心、醫療機構產官合作：請醫學中心、醫療機構提供有關醫療人力支援、醫學相關諮詢、人員受訓等協助。

C. 依衛生福利部政策辦理相關訓練。

(5) 依本縣 4 次區域規劃緊急醫療動員人力：因氣候環境變遷，天災人禍頻繁，平日整備更顯重要。

A. 辦理 EMT 訓練每鄉鎮招募 EMT 人力 1 名。

B. 工作內容:

a. 平日推廣民眾 CPR 訓練，提升到院前救護品質，降低身體傷害或殘障發生。

b. 災害發生時配合消防動員緊急醫療規劃，啟動應變機制。

（6）大武緊急醫療救護中心：大武地區離最近醫院達 60 公里以上，衛生所為唯一醫療機構，因應草埔隧道開通後，觀光人潮及緊急事故需求，應規劃提供 24 小時緊急醫療需求。

A. 現況:衛生所提供白天醫療(含社區)及保健，假日 24 小時及夜間(晚上 7 點至隔日上午 7 點)由衛生福利部【緊急醫療資源不足地區改善計畫】承作醫院提供服務。衛生所執行巡迴醫療期間及下班後空窗(17:00-19:00 及 7:00-8:00)若有緊急醫療需求或緊急事故、大量傷患事件將面臨無人提供醫療服務。

B. 計畫方向:以提供 24 小時緊急醫療需求為規劃，整合【緊急醫療資源不足地區改善計畫】人力委託醫療機構於大武衛生所空間提供 24 小時緊急醫療服務。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-8-13 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	6	6	6	6	24	
	花東基金	54	54	54	54	216	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		60	60	60	60	240	

(五)預期效益

1.可量化效益:

(1) 增加次專科醫師科別。

(2) 增加專科醫師診療次數。

(3) 增加醫事人員在職教育訓練場次及人數。

(4) 購置各衛生所醫療相關設備，以提供民眾醫療需求。

(5) 緊急醫療動員人次數。

(6) 民眾參與 CPR 訓練人數。

2.不可量化效益

(1)提升醫療品質。

(2) 提升衛生所醫療保健服務品質及功能。

(3) 整合資源、提升醫療效能及品質。

(4) 減低社會成本，節省醫療費用支出，使政府財政得以進行妥適分配。

(5) 提升到院前救護品質，降低身體殘障或功能受損，以提升生產力並降低社會負擔。

(6) 提升民眾對醫療正確觀念並珍惜醫療資源。

(7) 提升民眾滿意度，減低民怨。

(8) 提供醫療可近性，落實社區醫療及分級醫療。

表 5-8-14 臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫-經費概算表

項目	單價	數量	金額(元)	說明
總計			60000000	
人事費	年	1	200000	EMT 緊急醫療動員及臨時人員休假加班.
業務費			31000000	
緊急醫療照護人力 EMT	540000	16	8640000	40000/月*13.5 月*16 人
花東專案助理	640000	1	640000	
事務費			321000	辦理訓練及宣導所需誤餐、宣導品、文宣及文具紙張用品等
物品費			800000	購買緊急醫療相關耗材及用物等
按日按件計資酬金			900000	訓練講師及專科醫師費用
差旅費	50000	12	600000	支援醫師.講師.訓練.會議等
按日按件計資酬金	11700	246	2878200	大武醫師支援費 246 天*2 診*1117 元/次
臨時人員酬金	640000	2	1280000	大武急診護理人力 640000 元/人*2
大武急診委外	4200000	3.2	13440000	350000 元/月*3.2 人*12 月(連續假期以 0.2 人力估算)
廳舍維護費	300000	1	300000	各所醫療設施
維護費	300000	1	300000	各所醫療設施及公務車維修
電費	50000	1	50000	補助偏鄉衛生所電費
電話費			250800	緊急醫療用網路通訊費等 1100 元*16 所*12 月+局 1100 元*3*12 月
其他			600000	衛生所次專科醫師培訓及其他相關業務所需費用
獎補助--- 醫院專科醫師保證薪	350000	72	25200000	350000 元/月*12 月*6 人 心臟外科 2.整型外科 2.放射腫瘤 1 感控專科 1
設備	3600000	1	3600000	衛生所醫療相關設備

備註:業務經費請得依實際需求勻支運用

8.6 翻轉醫療園地 • 健康大躍進計畫

(一)計畫緣起

1. 創造地方魅力—打造美景城鄉，建立更宜居城市

讓衛生所翻轉創造有記憶的新建築，不是僵化的建築，有永恆有當下。將我們的基層支柱衛生所，融入在地元素，有文化綠意美感，迎向「觀光城鄉、幸福家園」城市。

2. 衛生所功能再造—關懷弱勢、營造友善環境

健康基層的推手，營造友善的環境，創造「民眾有感」，營造「有溫度」，家的溫馨感，故需從改善衛生所設備、提高各項傷病處理能力、提升整體服務能量，成為衛生所加值之關鍵。

3. 強化在地—照護社區化、醫療在地化、救護及時化

消彌地理隔閡，閒置空間活化，提供周全醫療照護服務，在軟硬體設備及經營環境上進行改善，打造智慧化基礎，使衛生所成為偏鄉醫療的重要核心。

故本計畫為因應上述問題，讓衛生所翻轉，將建築、生活與情感來集結，讓庶民有感重振基層士氣，刻不容緩。此外，本計畫亦對應花東地區永續發展策略計畫中 5.6.4「改善在地醫療院所之經營環境」、5.6.3「加強推動預防醫學觀念與強化社區照護」之策略目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-15 翻轉醫療園地‧健康大躍進計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
公衛宣導& 醫療保健服務	次數/年	17,000	30,000

2. 工作指標

（1）提升醫療服務品質及效率，以提高每年 500 人的醫療服務人數。

（2）衛生局所軟硬體設備改善與維護。

（3）建築物維護修繕及環境改善。

（4）衛生所遷建 2 處。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部

2. 主(協)辦機關：臺東縣衛生局及各鄉鎮市衛生所

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

本計畫主要內容有五項，分別為醫療及辦公設備採購、建築物及環境修繕、衛生所遷建及打造衛生所智慧化基礎。

（1）衛生所醫療及辦公設備採購，提升衛生所功能服務量能

充實衛生所醫療及辦公設備，讓醫事人員能更有效判斷病情和迅速處置病患，落實醫療在地化，提高本縣醫療可近性、完整性與效率性，提供全面性之醫療照護，並降低本縣民眾因就醫所增加之支出，提昇民眾醫療之滿意度。

A.各衛生所設備檢視整合

臺東縣因地理環境特殊，區域差異性大(縣內包含一般地區及山地離島地區)，各衛生所對於設備之需求亦因當地環境和文化特性有所不同，且許多設備皆已逾使用年限，老舊不堪使用，急需爭取補助汰換更新。為增加資源運用效益，減少重複購置，各衛生所提列需求前應先檢視整合該所本身設備。

B.逐年調查確認需求設備之品項及數量

前一年度底請各衛生所依據實際情形，如醫療或辦公設備已達報廢年限，或配合醫師需求等因素，確認提列之設備需求，此可保有彈性與空間，避免行政(會計)僵化，且逐年調查，將有利衛生所每年滾動性檢討，避免資源浪費，亦可因應醫生異動，使用不同醫療儀器之需求。

C.辦理設備採購

依據各衛生所提列之一般醫療保健設備、緊急醫療設備、牙科醫療設備、檢驗設備及其他設備(如辦公設備等)，依照政府採購法之規定辦理相關採購事宜，並善用「採購審查小組」機制，讓採購流程更加順暢，提升臺東縣醫療服務品質，縮短城鄉醫療差距。

D.辦理教育訓練

每年擇期辦理相關教育訓練，讓衛生所同仁熟悉業務之執行，建立互動關係，提升個人和機關同仁合作之成功率，強化衛生所職能，進而達到跨域學習之目的。

(2) 建築物維護修繕及環境改善

臺東目前有多處衛生所(室)建築及周邊環境亟需改善，例如達仁鄉、東河鄉、長濱鄉、海端鄉、卑南鄉、蘭嶼鄉、綠島鄉等其他地區衛生所(室)，由於建築物老舊，衛生室牆面漏水、銜接處漏水、牆面油漆剝落，因漏水造成積水毀損室內設備及地板,經評估後亟需儘速修繕；停車場因長年使用及表面破損風化嚴重，造成地面凹凸不平，就醫民眾行走不便及容易跌倒，影響社區民眾就醫的醫療服務品質，為能有機動性，室內室外皆亟需修繕及環境改善，以提升醫療品質。

(3) 池上鄉衛生所遷建

池上鄉衛生所建築物老舊，且已過使用年限，面積狹小不敷使用，常態性造成民眾就醫不便，為解決偏鄉就醫之困境，保障民眾就醫、同仁洽公安全，地方首長、民

意代表亦迭有反應期能早日辦理遷建改善。新建衛生所除醫療空間增加外,更規劃高齡友善環境及親子照護區、衛教園地，達到區域照護與健康觀念宣導之整合；此外亦增設會議室、職員宿舍，提升職務執行效率及職員留任意願。新建基地於池上鄉大同段(817、825、852、852-2、852-4)，目前為行政院國軍退役官兵輔導委員會土地，將辦理都市計畫變更為機關用地，並回饋於臺東縣政府（臺東縣衛生局),俟取得土地管理機關同意撥用(回饋)後使用。

(4) 成功鎮衛生所遷建

成功鎮衛生所建築已過使用年限，非但空間不敷使用，且因地震頻繁，建築結構老舊受損，為保障民眾就醫及同仁辦公安全，特擬本次遷建計畫，以解決衛生所遷建之迫切需求。新建基地(忠仁段 593 地號)於原成功鎮衛生所對面,管理者屬臺東縣消防局,並已取得使用同意。衛生所遷建後將包含職員宿舍、衛生所辦公廳、高齡友善環境及親子照護區、衛教園地等，健全各方面醫療照護功能，使衛生所成為偏鄉醫療核心。

(5) 衛生局所資訊安全維護，打造衛生所智慧化基礎

執行資通安全管理法、資通安全責任等級分級辦法及相關子法規定工作事項

A. 老舊資訊設備如伺服器、個人電腦、資安設備、防火牆、網路設備、作業系統等進行增購及汰換。

B. 各系統主機維護，含硬體及軟體運作、虛擬主機建置維護及備援、系統安全性檢測、資通安全健診、資通安全防護、資通安全專業證照及職能訓練證書費用等。

C. 針對審計部臺灣省臺東縣審計室 108 年 3 月 11 日審東縣一字第 1080000735 號網站調查情形，進行衛生局所網站改版，落實依資安等級完成機關應辦資安檢測及

防護工作等事項，打造符合網站無障礙規範 2.0 版，使身心障礙者能夠更為容易的在衛生局所網站獲取完整預防保健、健康管理、疾病預防等資訊。

表 5-8-16 衛生局所資訊及資安維護工作進度甘特圖

工作項目 \ 年度		109	110	111	112	113 後
	執行細項					
衛生局所資訊及資安維護	系統維護、安全性檢測、資通安全健診、資通安全防護、資通安全專業證照、職能訓練等及資通安全責任等級分級辦法規定工作事項					
	網站建置標案執行					

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 113 年

2. 經費需求及財源

表 5-8-17 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.68	1.9	3.89	7.67	14.14	
	花東基金	6.12	17.1	35.01	69.03	127.26	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		6.8	19	38.9	76.7	141.4	

(五)預期效益

1. 可量化效益

衛生所遷建完成後，預估每年約可服務公衛宣導、醫療保健服務共 30,000 次。

2. 不可量化效益

(1) 縮短城鄉醫療差距，提供優質醫療服務。

(2) 提高本縣醫療可近性、完整性和效率性。

(3) 降低縣民因就醫所增加之支出。

(4) 提升衛生局所為民服務品質，增加民眾滿意度。

(5) 妥善利用衛生所(室)空間，發揮在地醫療最大化。

(6) 辦理衛生所(室)修繕及遷建，保障就醫民眾及所內醫護同仁安全。

表 5-8-18 翻轉醫療園地・健康大躍進計畫-經費明細表

工作項目	執行細項	各年度經費需求(百萬元)					小計	備註
		109 年	110 年	111 年	112 年	113 年		
衛生局所醫療及辦公設備	醫療設備及辦公設備	2	2	1	1	2	8	1.本經費係依衛生所之需求調查表編列。 2.若因捐助或其他補助已購置者，授權由執行單位於核准金額內依衛生所當年度實際需求狀況調整之。
	業務費	0.5	0.5	0.3	0.2	0.2	1.7	為執行本案所需之一般事務費、搬遷費用、物品費、臨時人員、加班、按日按件計資酬金、聘委員、租車費、會勘、召開會議、國內旅費、各項雜支……等，依實際需求調整。
	合計	2.5	2.5	1.3	1.2	2.2	9.7	
	以上各項經費依需要得予勻支							
建築物維護修繕及環境改善	維護修繕及環境改善	2	2	1		3	8	衛生局所(室)建築物維護修繕、環境各項設施改善及其相關業務費。
	合計	2	2	1		3	8	
池上鄉衛生所遷建	(建築)建築物工程費用		1	3	60	31	95	包含規劃設計監造服務費、發包工程費、間接工程費等。
	業務費	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	4	如一般事務費、辦公設備費、物品費、國內旅費、按日按件計資酬金、聘請委員或規劃作業相關費用、都市

								計畫個案變更作業費、土地鑑界規費、會議召開、會勘、租車、加班費、雜項費用…等。
	合計	0.8	1.8	3.8	60.8	31.8	99	
	以上各項經費依需要得予勻支							
成功鎮衛生所遷建	（建築）建築物工程費用		8	30	13		51	包含規劃設計監造服務費、發包工程費、間接工程費等。
	水土保持工程	0.5	0.5	0.8			1.8	含水土保持工程鑽探、計畫書編撰及送審、設計及監造、工程費等。
	業務費	0.7	0.7	0.7	0.7		2.8	如一般事務費、辦公設備費、物品費、國內旅費、按日按件計資酬金、聘請委員或規劃作業相關費用、都市計畫個案變更作業費、土地鑑界規費、會議召開、會勘、租車、加班費、雜項費用…等。
	合計	1.2	9.2	31.5	13.7		55.6	
	以上各項經費依需要得予勻支							
衛生局所資訊及資安維護	規劃及業務費	0.05	0.65	0.65	0.65	0.7	2.7	一般事務費、物品費、臨時人員、加班、按日按件計資酬金、委員費或規劃作業相關費用、教育訓練費、召開會議、國內旅費、各項雜支……等，依實際需求調整。
	軟硬體設備費	0	2.65	0.2	0	0.5	3.35	軟硬體設備費用：各項電腦設施、週邊設備及裝置（含作業系統軟體、系統開發等） -局所網站開發建置(250 萬)
	資訊服務費	0.25	0.2	0.45	0.35	3.8	5.05	資訊操作、維護、維修等服務費用 (含系統網站維護、資訊安全檢測、資訊設備租金、管理費用)
	合計	0.3	3.5	1.3	1	5	11.1	
	以上各項經費依需要得予勻支							
合計		6.8	19	38.9	76.7	42	183.4	

表 5-8-19 池上鄉衛生所遷建-經費概估表

工作項目	金額（元）	說明
（建築）建築物工程費用	95,000,000	（建築費用 1）規劃設計監造服務費：5,562,000 元 「機關委託技術服務廠商評選及計費辦法」所訂規劃、設計、監造等費用。第一類： (1)5,000,000*8.6%=430,000 (2)5,000,000*8.0%=400,000 (3)40,000,000*6.9%=2,760,000 (4)34,000,000*5.8%=1.972,000 →(1)+(2)+(3)+(4)=5,562,000
		（建築費用 2）發包工程費 :84,000,000 元 本工程預計興建總樓板面積約計 700 坪之地上三層建築體，需求總經費為 8,400 萬元（700 坪*12 萬/坪），經費內容興建衛生所辦公廳（約 400 坪）、宿舍（約 100 坪）、高齡友善環境及親子照護區、衛教園地（約 200 坪）、相關設備建置；給水機電基礎工程；基地打樁；回填土；擋土牆等相關費用；工程管理費；協助開闢公共設施相關費用；營業稅 5%；工程保險費；物價調整費等相關費用，以規劃設計（含內部設備)後依實際坪數為準。
		（建築費用 3）間接工程費：5,438,000 元 含公共藝術設置費、水電外線補助費、相關試驗及作業費、工程管理及空污費等費用。
		預估總經費 95,000,000 元(建築費用 1+2+3) 由花東基金和縣配合款支應
業務費	4,000,000	如一般事務費、設備費、物品費、國內旅費、按日按件計資酬金、聘請委員或規劃作業相關費用、都市計畫個案變更作業費、土地鑑界規費、會議召開、會勘、租車、加班費、雜項費用…等。（由花東基金和縣配合款支應）
總　　計	99,000,000	◎以上經費經規劃設計後依實際費用支應。

表 5-8-20 成功鎮衛生所遷建計畫-經費概估表

工作項目	金額（元）	說明
（建築）建築物工程費用	51,000,000	（建築費用 1）規劃設計監造服務費：2,831,000 元 「機關委託技術服務廠商評選及計費辦法」所訂規劃、設計、監造等費用。第一類： (1)5,000,000*8.6%=430,000 (2)5,000,000*8.0%=400,000 (3)29,000,000*6.9%=2,001,000 →(1)+(2)+(3)=2,831,000
		（建築費用 2）發包工程費 :45,000,000 元 本工程預計興建總樓板面積約計 300 坪之地上三層建築體，需求經費為 3,900 萬元（300 坪*13 萬/坪），經費內容預計興建宿舍（約 60 坪）、衛生所辦公廳、高齡友善環境及親子照護區、衛教園地（約 240 坪）。相關設備建置、給水機電基礎工程、基地打樁、回填土、擋土牆、建物拆除約 600 萬元等相關費用；工程管理費；協助開闢公共設施相關

		費用；營業稅 5%；工程保險費；物價調整費等相關費用，以規劃設計（含內部設備)後依實際坪數為準。
		（建築費用 3）間接工程費：3,169,000 元 含公共藝術設置費、水電外線補助費、相關試驗及作業費、工程管理及空污費等費用。
		預估總經費 51,000,000 元(建築費用 1+2+3) 由花東基金和縣配合款支應
水土保持計畫費	1,800,000	含水土保持工程鑽探、計畫書編撰及送審、設計及監造、工程費等。
業務費	2,800,000	如一般事務費、辦公設備費、物品費、國內旅費、按日按件計資酬金、聘請委員或規劃作業相關費用、都市計畫個案變更作業費、土地鑑界規費、會議召開、會勘、租車、加班費、雜項費用…等。（由花東基金和縣配合款支應）
總　　計	55,600,000	◎以上經費經規劃設計後依實際費用支應。

8.7 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫

(本案為二期跨期程計畫)

(一)計畫緣起

花東地區發展條例立法意旨，應提供東部區域與西部地區具備均等的發展機會，包括：基礎公共設施服務水準之均等、就業機會之均等、生活環境品質之均等、基本社會服務設施質量之均等。近年來臺東縣人口持續外流與結構高齡化，醫療照護資源取得不易。

臺東縣長濱鄉衛生所，位處該鄉山坡最高處並有彎道，坡長有 45 公尺，坡度約 35～45 度之斜坡。因留在鄉內者以老人、行動不便之高齡長者居多，肌力體力較差，造成民眾徒步就醫上困難，又無交通工具。

近幾年長濱鄉民及民意代表經常反應就醫須爬坡，尤以老人居多的鄉下更加行動不便，造成民怨迭起，屢次建言希望政府能早日辦理遷建改善，造福鄉民。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-8-21 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	110 年目標值
醫療服務人數	人次數/年	12,382(105 年)	13,000
公衛宣導＆醫療保健服務（含身體復健）	次數/年	-	+30

2. 工作指標

(1) 107 年：完成用地取得與相關拆遷補償工作(含都市計畫或地目變更)。

(2) 108 年：完成規劃設計及監造發包工作(先期綜合規劃設計、招標發包等事宜)

（3）109 年：完成衛生所主體建築建造工程發包、建造、施工督導與履約管理等（含週邊水土保持工作）

（4）110 年:衛生所主體建築建設完成與搬遷進駐,正式營運。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部

2. 主(協)辦機關：臺東縣衛生局、臺東縣政府建設處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

（1）現況分析：

長濱鄉位居臺東與花蓮中心點，現轄樟原、三間、長濱、忠勇、竹湖、寧埔等 6 個村，面海依山、風景秀麗，處山海地景之間，其沿岸的特殊海蝕景觀，讓濱海山城的自然奇景成為發展主調；而除具有綿延的海岸線景觀資源外，鄉內多處遺址的陸續發現，更是增添東部海岸史前文化遺產的歷史意義與文化，深具觀光價值。

目前總人口數 7,358 人、原住民人口數 4,461 人、戶數 2,923 戶、人口密度 47.68 人/平方公里(106 年 2 月底)，其中 55 歲以上人口數佔了全鄉近四成的人口數（如下表）。

表 5-8-22 長濱鄉 55 歲以上人口數（106 年 2 月底） 單位：人

年度	總人口數	55～59	60～64	65～69	70～74	75～79	80～84	85～89	90～99
105	7,399	640	575	475	405	352	264	131	62
106	7,358	646	587	480	398	366	260	129	62

表 5-8-23 長濱鄉 55 歲以上人口佔比

	105 年 12 月		106 年 2 月	
55～99 歲(%)	2,904	39.25%	2,928	39.79%
65～99 歲(%)	1,689	22.83%	1,695	23.04%

(2)衛生所現有執行措施

A.看診人次數/年：

長濱衛生所 105 年看診人次數約 12,382 人次數/年，其中看診民眾大部分以 65 歲至 70 歲以上的長者約 53.2%，慢性病約 20%、骨退化性關節炎約 10%、上呼吸道感染約 8%，由以上統計可看出老年人口慢性退化性關節炎、慢性病及上呼吸道等問題相當多，可看出衛生所門診醫療保健對本鄉扮演重要的角色。

B.辦理溫馨接送服務：

本鄉大眾運輸交通只有臺東鼎東及花蓮客運，衛生所距最近公車站超過 400 公尺以上，如民眾無交通工具需徒步行走 400 公尺以上，還需爬一段約 45 度以上之陡坡來就診，民眾到衛生所就診是相當辛苦的一件事情。近幾年來長濱鄉衛生所經常對鄉民溫馨接送服務，以耆老、行動障礙、獨居者為主，目的是為減輕鄉民來衛生所就醫困擾的心聲。

年度	102	103	104	105
人次	291	282	297	303

綜觀前述，民眾還是期盼衛生所可就近在公路旁興建，提供便捷舒適快速的貼心服務，減少一趟勞心勞苦又耗費體力的就醫環境。

C.願景目標及執行細部作法：

a. 計畫策略：

(a)用地取得容易

(b)交通條件便利

(c)生活機能方便

(d)閒置空間活化

(e)高齡友善環境

(f)符合地方期待

(g)樂活健康安全

b. 遷建地點：

位於長濱村街道上,與長濱鄉公所與長濱鄉國民小學連結成一排，更有利服務民眾。

c. 用地已獲得同意：

(a)跨機關協商：已獲得長濱鄉公所與長濱鄉國民小學同意。

(b)長濱國小：於 106 年 2 月 8 日函覆同意經管之「長濱鄉仰光段 815 及 816 地號」移撥臺東縣衛生局興建長濱鄉衛生所使用（詳附件一）。

(c)長濱鄉公所：業經代表會同意，並於 106 年 3 月 7 日函覆同意 5 筆土地移撥臺東縣衛生局興建長濱鄉衛生所使用。

(d)107 年 11 月完成都市計畫個案變更（詳附件二）。

(e)108 年 2 月完成土地無償撥用及管理機關變更（詳附件三）。

d. 符合地方各界殷切期待

完成遷建後，舊衛生所(現在房舍)交由鄉公所管理使用（提供長濱鄉公所做為員工宿舍及村辦公室使用）。

e. 執行方法 ：

(a)第一階段

(b)先期規劃，委託專案管理進行綜合規劃設計、用地取得(含都市計畫或地目變更) 水土保持、招標發包、施工督導與履約管理、驗收、保固…等相關事宜。

f. 第二階段

進行實體工程招標發包、建造、施工督導與履約管理、搬遷、設備、驗收等等。



(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：107 年至 110 年

2. 經費需求及財源

表 5-8-24 臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫-績效指標-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	5.25				5.25	
	地方預算	3.50				3.50	
	花東基金	26.25				26.25	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		35				35	

註：本計畫為第二期（105-108 年）綜合發展實施方案新興計畫，業經行政院 107 年 2 月 7 日院臺經字第 1070000659 號函核定，108 年核定經費為 41 百萬元。

(五) 預期效益

1.可量化效益

每年約可服務高齡人口 300 人次。

2.不可量化效益

(1) 偏遠地區的醫療服務獲得改進。

(2) 老年及嬰幼兒得到充份保健照護。

(3) 建立符合原住民需求的醫療發展政策。

(4) 高齡友善環境及各類長期照護場所。

(5) 符合地方殷切期待與需求。

(6) 閒置空間活化。

附件一

檔　號：
保存年限：

臺東縣長濱鄉長濱國民小學　函

地址：96241臺東縣長濱鄉長濱村5鄰11號
承辦人：陳羊諾
電話：(089)831038-13
電子信箱：nicaamura@gmail.com

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國106年2月8日
發文字號：東濱小總字第1060000346號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：茲同意本校經管「長濱鄉仰光段815及816地號」作為長濱鄉衛生所新建工程用地並辦理撥用，請查照。

說明：

一、依據臺東縣政府106年1月26日府教國字第1060018923號函辦理。

二、仰光段815地號有部分地區為本校車道，請貴局妥善規劃權責相關事宜。

正本：臺東縣衛生局
副本：臺東縣政府(教育處國教工程科)、本校總務處 電2017-02-08 交11:30:36

校長嚴政雍

行政科　收文:106/02/08
A21060002709　無附件

第1頁，共1頁

附件一

檔　號：
保存年限：

臺東縣長濱鄉公所　函

地址：96241臺東縣長濱鄉長濱村4鄰9號
承辦人：利浩宇
電話：089-832139#260
電子信箱：cbnf027@cbn.taitung.gov.tw

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國106年1月23日
發文字號：長鄉原字第1060001089號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關臺東縣衛生局辦理「長濱鄉衛生所新建工程」用地所需，擬撥用本鄉所經管之仰光段814地號等5筆土地，詳如說明，請查照。

說明：

一、依據臺東縣衛生局106年1月18日東衛行字第1060001321號函辦理。

二、旨揭工程擬撥用本鄉經管土地如下：仰光段814地號(面積8.40平方公尺)、817地號(面積3.67平方公尺)、818地號(面積947.81平方公尺)、818-1地號(面積114.88)、819地號(面積15.29)地號等5筆土地。敬請貴會同意上開土地移撥臺東縣衛生局興建長濱鄉衛生所使用。

正本：長濱鄉鄉民代表會
副本：臺東縣衛生局、本所鄉長室、本所秘書室、本所原住民行政課、本所財經課 電2017-02-23 交14:07:58

行政科　收文:106/01/23
A21060001732　無附件

第1頁，共1頁

附件一

發文方式：郵寄

檔　　號：
保存年限：

臺東縣衛生局　函

地址：95043臺東市博愛路336號
承辦人：田玎文
電話：089-331171#106
傳真：089-361030
電子信箱：phbe039@ttshb.taitung.gov.tw

受文者：本局行政科
發文日期：中華民國106年1月18日
發文字號：東衛行字第1060001321號
速別：最速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如說明四

主旨：為辦理本縣「長濱鄉衛生所新建工程」用地所需，敬請貴單位同意撥用貴管臺東縣長濱鄉仰光段814地號等7筆土地，詳如說明，請查照。

說明：

一、依據106年1月17日上午10時假長濱國小辦理「長濱鄉衛生所新建工程」用地取得相關單位研商會議辦理。

二、旨揭工程擬撥用土地說明如下：

(一)長濱國小經管縣有土地：長濱鄉仰光段815地號（面積581.29平方公尺）、816地號（面積1.30平方公尺）等2筆土地。

(二)長濱鄉公所經管鄉有土地：長濱鄉仰光段814地號（面積8.40平方公尺）、817地號（面積3.67平方公尺）、819地號（面積15.29平方公尺）等3筆土地。

(三)長濱鄉公所經管國有土地：長濱鄉仰光段818地號（面積947.81平方公尺）、818-1地號（面積114.88平方公尺）等2筆土地。

三、綜上，為提升醫療服務品質、加強便民服務、帶動地方發展及順應地方民眾殷切期望，敬請同意撥用上開土地供興建長濱鄉衛生所使用。

附件一

檔　　號：
保存年限：

臺東縣政府　函

地址：95001臺東市中山路276號
承辦人：蔡幸彤
電話：089-322002*2257
傳真：089-341348
電子信箱：f4071@taitung.gov.tw,hsintung17@dove.ttct.edu.tw

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國106年1月26日
發文字號：府教國字第1060018923號
速別：速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：茲同意貴校經管長濱鄉仰光段815及816地號作為長濱鄉衛生所新建工程用地並辦理撥用，請查照。

說明：

一、依據依據貴校106年1月25日東濱小總字第1060000318號函及臺東縣衛生局106年1月18日東衛行字第1060001321號函辦理。

二、為提升長濱鄉在地居民及學童醫療品質，同意貴校撥用長濱鄉仰光段815及816地號，並請積極配合。

三、惟仰光段815地號位處操場旁通道及生態池下方，為顧及師生安全，必要時惠請貴校與衛生局適時溝通及協調相關興建事宜。

正本：臺東縣長濱鄉長濱國民小學
副本：臺東縣衛生局 電子公文交換章 2017-01-26 10:51:21

行政科　收文:106/01/26
A21060002079　無附件

附件二

檔　號:
保存年限:

臺東縣政府　函

地址：95001臺東市中山路276號
承辦人：胡銘紋
電話：089-348850
傳真：089-960093
電子信箱：e11028@taitung.gov.tw

95043
臺東市博愛路336號

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國107年11月16日
發文字號：府建都字第1070243800號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：正本如附件二，副本僅含公告一份

主旨：檢送「變更長濱都市計畫(「社二」社教用地為機關用地)」案發布實施相關資料一份，請依規定辦理公告，並廣為宣導，俾眾周知。

說明：

一、依據內政部107年11月15日內授營中字第1070819165號核定函辦理。

二、資料名稱及數量如後：

(一)公告10份(請張貼於貴所暨各村辦公處公告欄)。

(二)核定計畫書、圖各1份(請陳列於貴所公告處供民眾閱覽，並指派專人妥善保管列入移交)。

(三)內政部都市計畫委員會107年10月2日第931次會議紀錄(核定案件第10案)1份。

正本：臺東縣長濱鄉公所
副本：內政部、內政部營建署、內政部營建署中部辦公室(營建業務)、內政部營建署城鄉發展分署、內政部營建署城鄉發展分署南區規劃隊、財政部國有財產署南區分署臺東辦事處、臺東縣成功地政事務所、臺灣時報臺東分社(請刊登公告三天)、臺東縣衛生局、九宜工程顧問有限公司、本府縣長室、本府副縣長室、本府秘書長室、本府參議室、本府行政處(請刊登公報)、本府財政及經濟發展處、本府建設處、本府建設處土木科、本府建設處水利科、本府建設處城鄉環境工程科、本府建設處新建工程科、本府建設處建築管理科(核定計畫書(圖)及會議紀錄各一份)、本建設處都市計畫科、本建設處都市計畫科(檔案管理)、本建設處都市計畫科承辦人(均含附件)

縣長黃健庭

第1頁，共1頁

企劃及行政科收文:107/11/19
A21070034528　有附件

附件三

檔　號:
保存年限:

臺東縣成功地政事務所　函

地址：96142臺東縣成功鎮公民路93號
承辦人：課員　楊子萱
電話：089851936
電子信箱：VB00070@cgl.taitung.gov.tw

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國108年1月11日
發文字號：東成地登記字第1080000160號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關貴局來函辦理長濱鄉仰光段750地號等3筆縣有土地管理機關變更登記一案，本所業於108年1月9日收件成地字第530號登記完畢，請查照。

說明：依據貴局107年12月28日東衛企行字第1070039201號函辦理。

正本：臺東縣衛生局
副本：臺東縣長濱鄉長濱國民小學、本所登記課 電子公文交換章 2019/01/11 08:33:51

企劃及行政科收文:108/01/11
A21080001256　無附件

第 1 頁，共 1 頁

附件三

檔　　號:
保存年限:

臺東縣成功地政事務所　函

地址：961臺東縣成功鎮公民路九七號
承辦人：課員　鄭暐翰
電話：089851936
電子信箱：VB00072@cgl.taitung.gov.tw

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國108年2月21日
發文字號：東成地登記字第1080000627號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關鈞府來函辦理長濱鄉仰光段736地號等4筆國有土地管理機關變更無償撥用登記一案，本所業於108年2月19日收件成地字第3260號登記完畢，請　鑒核。

說明：依鈞府108年2月15日府地價字第1080032723號函辦理。

正本：臺東縣政府
副本：財政部國有財產署南區分署臺東辦事處、臺東縣衛生局、臺東縣政府財政及經濟發展處、本所登記課 電子公文交換章 2019/02/21 11:33:59

企劃及行政科 收文:108/02/21
A21080005309　無附件

第 1 頁，共 1 頁

附件三

檔　　號:
保存年限:

臺東縣成功地政事務所　函

地址：96142臺東縣成功鎮公民路93號
承辦人：課員　楊子萱
電話：089851936
電子信箱：VB00070@cgl.taitung.gov.tw

受文者：臺東縣衛生局

發文日期：中華民國108年1月21日
發文字號：東成地登記字第1080000237號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關鈞府來函辦理長濱鄉仰光段814地號等1筆鄉有土地管理機關變更無償撥用登記一案，本所業於108年1月17日收件成地字第1060號登記完畢，請鑒核。

說明：依鈞府108年1月15日府地價字第1080011490號函辦理。

正本：臺東縣政府
副本：臺東縣衛生局、臺東縣長濱鄉公所、臺東縣政府財政及經濟發展處、本所登記課 電子公文交換章 2019/01/21 08:33:01

企劃及行政科 收文:108/01/21
A21080002331　無附件

第 1 頁，共 1 頁

5-9 社會福利

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

9.1 建構『福利臺東』—臺東縣政府區域社會福利服務中心計畫

9.2 臺東社區發展深耕計畫

9.3 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫

9.4 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫

5-9-1 部門發展目標：完備社會安全服務網，健全社區機能

5-9-2 績效指標

社會福利部門之關鍵績效指標為弱勢家戶服務人次，以下為民國112年之目標值設定。

表 5-9-1 社會福利部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112年目標值
弱勢家戶服務人次	人次/年	50,760	58,000

5-9-3 發展構想

一、完備臺東縣社會安全服務網

提升各區家扶中心權限，轉型為社會福利服務中心，強調社會安全網服務的介入，建構預防個案管理平台，以公權力介入方式協助發生困難的家庭，達到預防各種社會問題之功效。

二、推動社區發展，完善鄰里社區機能

藉由培訓社區經理人，推動社區自主發展，組織並妥善利用社區志願服務的力量，往上連結各項政府機關及社會資源，滿足社區居民需求，並活化在地產業，達到地方創生之目標。

5-9-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

9.1 建構『福利臺東』—臺東縣政府區域社會福利服務中心計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略：社會永續—加強弱勢族群之照護與協助—「強化弱勢族群之生活照護」所研擬。本計畫為延續型計畫，自第一期計畫(『建構臺東縣政府社會處海岸線區家庭福利服務中心』)服務 13,813 受益人次，至第二期計畫(105 年-107 年『建構臺東縣政府社會處南迴線區家庭福利服務中心計畫』等 4 案)服務 109,824 受益人次，顯示前二期弱勢家戶服務成效良好，已達成初級性預防的宣導效益；本期計畫將更緊密配合中央之政策，除了延續初級性預防之弱勢家戶福利諮詢、方案團體、社區網絡經營等服務外，將更強調次級性預防工作，深化脆弱家庭相關福利服務，避免本縣危機家庭之產生。

本計畫為配合 107 年 2 月 26 日行政院函頒「強化社會安全網計畫」，期待結合政府各部門的力量，建構一張綿密的安全防護網，扶持社會中的每一個個體，於其生活或所處環境出現危機時，仍能保有其生存所需的基本能力，進而抵抗並面對各種問題；並將從社區中與個人、家庭所面臨最具威脅性的議題，包含貧窮、失業、家庭衝突、親職功能薄弱、社會疏離、精神疾病、藥酒癮、家暴、兒虐、自殺、犯罪等議題著眼。

近年來社會上隨機殺人、家庭暴力、起子自殺或兒虐致死等事件頻傳，然不論是隨機殺人的社會治安事件或是家庭暴力事件，其成因都與貧窮、失業、藥酒癮、精神疾病、社會排除(social exclusion)、疏

離(alienation)、暴力行為、家庭或婚姻破裂等因素息息相關，而且彼此之間的交互影響甚或多重問題同時存在。

臺東縣幅員遼闊，因全台最長海岸線(南北海岸線長 176 公里)，造成社會福利資訊傳達不易，導致福利落差嚴重，難以落實福利社區化;且本縣保護性案件逐年攀升,高風險案件造成之危機度逐年升高、脆弱家庭往往亦伴隨著多重問題。

花東基金自 103 年度挹注本縣建置四區域(海岸線、南迴線、臺東市及縱谷線)家庭福利服務中心(二期方案之「建構臺東縣政府社會處家庭服務中心系列計畫」)；108 年度配合中央『強化社會安全網計畫』實施，為家庭築起安全防護網，建立因地制宜的社會福利服務中心整合服務模式，正名為社會福利服務中心；除提供初級預防性服務外，更以公權力介入方式，發揮次級性預防之最大服務效能，以補充及支持性功能，有效降低危機家庭之發生。

故本期計畫將聚焦區域社會福利服務中心服務之轉型，強調社會安全網服務介入的焦點，由過往初級預防宣導的角色，轉變為公權力介入之次級預防個案管理平台模式；乃由「以個人為中心」轉變成「以家庭為中心」,建構「以家庭為中心、以社區為基礎」(community-based)的服務模式。改變過去聚焦在低收入戶、有兒童虐待之虞的高風險家庭、家庭暴力、學校適應不佳的學生、少年犯罪、精神疾病等個人的危機介入；轉變為除了即時介入處在危機中的家庭(families in crisis)外，並及早介入因生活轉銜（life transition）或生活事件(life events)導致個人或家庭風險升高的脆弱家庭；進而，協助一般家庭建構以社區為基礎的支持體系與提供預防性服務。

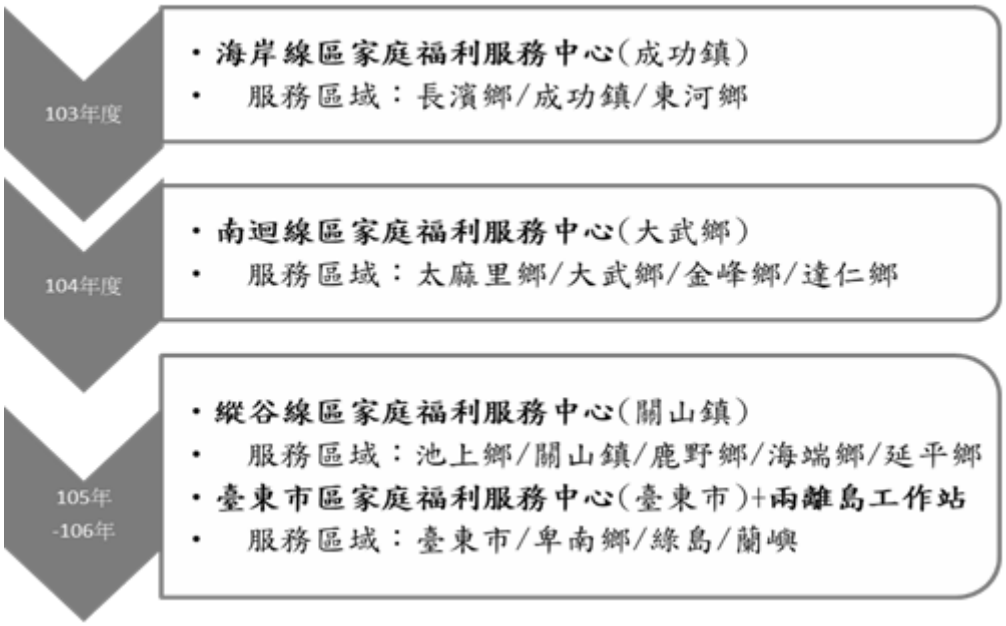


圖 5-9-1 臺東縣政府區域家庭福利服務中心之建置及服務區域

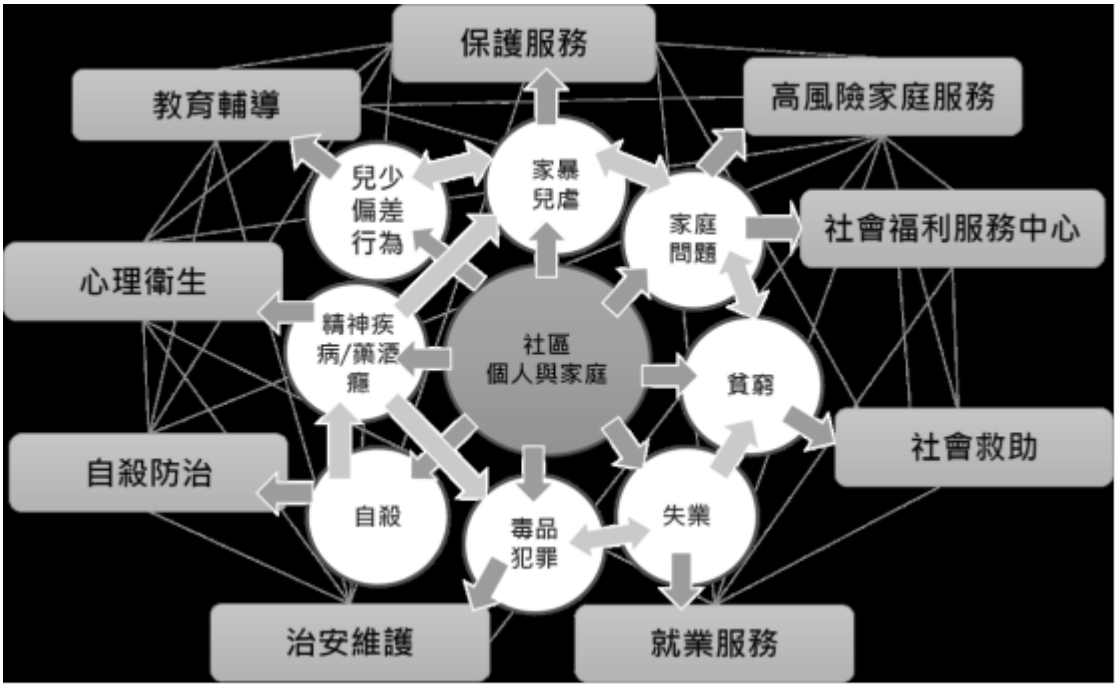


圖 5-9-2 社會安全網跨體系資源連結圖示

(二)計畫目標

1. 績效目標

表 5-9-2 建構福利臺東—臺東縣政府區域家庭福利服務中心計畫 績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
弱勢家戶服務人次(+)	人次	50,560	58,000

2. 工作指標

（1）建置脆弱家庭個案管理服務機制，服務脆弱家庭受益28,000人次。

（2）脆弱家庭關懷訪視服務涵蓋率達80%(2,700人次)。

（3）辦理弱勢家戶方案及宣導等服務300場次、受益15,000人次。

（4）社區資源培力等服務70場次、受益1,900人次。

（5）友善館舍服務受益9,000人次。

（6）辦理專業服務人員教育訓練及績效提升服務受益達1,400人次。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部社會及家庭署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府社會處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

（1）建置脆弱家庭個案管理服務機制

A. 脆弱性高之風險家庭：依據強化社會安全網計畫內容「脆弱家庭定義」係指：家庭因貧窮、犯罪、失業、物質濫用、未成年親職、有嚴重身心障礙兒童需照顧、家庭照顧功能不足等易受傷害的風險或多重問題，造成物質、生理、心理、環境的脆弱性，而需多重支持與服務介入的家庭；針對脆弱性高之風險之家庭，提供個案管理工作，進行風險評估，並提供家戶關懷及處遇計畫。

B. 脆弱性中或低之風險家庭:經評估後有接受服務意願，且低度公權力介入之案件，得因應個案需求多樣性，

轉介私部門專精化服務協助，並以共案方式進行脆弱多元服務。

C. 另涉及福利身分及資格認定,具緊急或重大傷害性質、特殊照顧需求等議題,均先由社會福利服務中心負責，再依公私部門分工模式提供相關服務。

(2) 精進脆弱家庭預警機制

A. 藉由跨體系資料庫，多方位篩檢家庭風險因子，推動社區預警機制，及早發覺脆弱及危機家庭。

B. 執行「六歲以下弱勢兒童主動關懷方案」相關訪視評估。

C. 落實行方不明專案列管等相關事宜。

(3) 初級預防性方案

A. 例行性活動：針對社區需要辦理講座、訓練、宣導等活動，提供一般性預防宣導，提昇一般民眾知能，其議題涵蓋親職、性別、人身安全、財務規劃、法律等類型活動，並以外展性服務，結合轄區內學校、社區發展協會、農漁會活動等辦理。

B. 季節性或館務活動：為增進弱勢家戶與社會連結之管道，針對寒暑假或節慶辦理兒少活動，以能提供兒少正當之休閒娛樂活動，增進親子互動機會。

(4) 次級支持性方案：評估個案需求，辦理團體方案，或結合志願性人力提供弱勢家戶關懷服務，透過電話、家庭訪視或家務清潔等方式，提供情緒性支持、社福資訊、價值觀交流等，促進其與社會系統環境的連結。

(5) 社區資源培力

A. 轄區單位扶植：盤點 4 區域內資源，建立聯繫平台分享資源，定期辦理區域內聯繫會報，加強合作機制，提供轄區內弱勢家戶經濟及其他服務資源；培力單位承接社區服務方案，落實在地化服務。

B. 經營志願服務人員：透過人員招募、選用、留任、訓練，結合中心服務方案或活動辦理外，並定期與志工夥伴開會，進而促進其活動規劃發想，以達在地人員培力。

C. 志願人力培育：定期招募中心志工人力，規劃志工訓練及服務，除強調志工數量，更重視志工服務服務品質的提升。

（6）友善館舍服務：提供館舍空間於社區團體使用，並善用館舍設施辦理社區活動、福利宣導，以增進社區民眾與中心連結度及使用率。

（7）辦理專業服務人員教育訓練及績效提升服務：以外督、團督、個督、教育訓練、內部會議及跨中心聯繫會議等方式，提升專業人員服務品質及績效。

(四)期程與需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-9-3 建構福利臺東—臺東縣政府區域家庭福利服務中心計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算	15.86	14.40	14.40	14.40	59.06	
	地方預算	3.29	3.37	3.46	3.54	13.66	
	花東基金	13.75	15.93	16.74	17.46	63.88	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		32.9	33.7	34.6	35.4	136.6	

註：本計畫為第二期方案中「建構臺東縣政府社會處家庭服務中心系列計畫(海岸線、南迴線、臺東市及縱谷線)」之延續計畫，四案總核定經費為 100.18 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 建置脆弱家庭個案管理服務機制，依據脆弱家庭風險類型與風險指標，落實分級管理，服務脆弱家庭28,000受益人次。

(2) 精進脆弱家庭預警機制，針對六歲以下弱勢兒童進行主動關懷，訪視服務涵蓋率達80%(2,700人次)。

(3) 初級性預防方案，針對社區需要辦理講座、訓練、宣導、季節或館務等活動，提供一般性預防宣導，提昇一般民眾社會福利知能服務11,000受益人次。

(4) 次級性預防方案，擬評估個案需求，辦理團體方案、結合志願性人力提供弱勢家戶關懷服務等，促進其與社會系統環境的連結等，服務脆弱及弱勢家庭受益4,000人次。

(5) 社區資源培力以扶植在地資源網絡、建置連繫平台、辦理志願人力培訓等服務受益1,900人次。

(6) 培力在地志願服務隊，推展弱勢關懷服務、社會福利宣導等至少2隊。

(7) 友善館舍服務，擬提供館舍空間於社區團體使用，並善用館舍設施辦理社區活動、福利宣導，以增進社區民眾與中心連結度及使用率，服務社區民眾受益達9,000人次。

(8) 辦理專業服務人員教育訓練及績效提升服務，以外督、團督、個督、教育訓練、內部會議及跨中心聯繫會議等方式,提升專業人員服務品質及績效受益達1,400人次。

2.不可量化效益

(1) 普及社區福利服務窗口，提供家庭及時協助，有效連結社區資源，增加脆弱及弱勢家庭族群照顧之實益，以落實福利社區之實現。

(2) 藉由脆弱家庭個案管理機制，深化脆弱家庭服務，避免落入危機家庭。

(3) 藉由跨體系資料庫，多方位篩檢家庭風險因子，推動社區預警機制，及早發覺脆弱及危機家庭。

(4) 由於本縣保護性案件逐年攀升，高風險案件造成之危機度亦逐年升高，且脆弱家庭往往伴隨多重問題，故社會福利服務中心以公權力介入方式，發揮次級性預防之最大服務效能，提供補充及支持性功能，有效降低危機家庭之發生。

9.2 臺東社區發展深耕計畫

(一)計畫緣起

社區為建構社會福利之基礎單位，且為地方居民生活之所在，由社區透過會員大會、理事會等型態的集體決策模式，討論出適合社區生活的各項發展，並藉由各項資源結合來推動社區整體福祉。

臺東地區開發較晚，除自然資源外，各項人力資源較其他縣市短缺，且人口結構面臨高齡化、少子化及青年人口外移等情況，藉由推動社區發展策略,運用社區之志願服務力量,妥善連結各項社會資源，來充實社區各項需求，使福利社區化能夠落實於社區居民之中。

論及可導入之外界資源，多數的非營利組織具有服務熱情及專業知能，能深入基層，且運作彈性，就社區發展營造的三大支柱而言(社區、公部門及非政府組織)，非營利組織在社區發展的過程中往往扮演著重要的角色，這可從 88 風災重建及中央歷年成果得到印證；學界專家之專業見解與角度，長久以來即為中央制定政策之參考，實地訪查及研究之進行，更可為實務運作上之指導方針；各種社會資源及企業慈善捐助,設立各種平台,亦為偏遠社區之發展及縮短城鄉差距，露出一線希望之曙光。在公部門人力有限之情況下，本府積極推動各項社區發展政策，以整合性角度，引進各種外界資源，進行本縣整體策略規劃，導入非營利組織、學界專家及各種社會資源，持續解決臺東社區發展所遭遇的種種困難。

為有效扭轉上述情勢，本府在第二期方案中提出「社區專業經理人培育計畫」,以 4 年期間（105 年起至 108 年）執行，藉由公部門投入資源，開設社區專業課程，鼓勵在地人員投入社區業務，共計審核認證 13 名社區專業經理人，本府希冀透過專業經理人的角色定位，並依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.3.2 鼓勵民間組織參與永續發展在地專案、社福計畫」、「5.4 促進多元族群共榮發展」之策略目標，從 109 年起，提出符合自身社區需求之社區方案，透過本府社區培力輔導團的審查及輔導，並配合社區發展政策逐年深耕自身社區之方案，達到符合社區需求並活化社區之成效。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-9-4 臺東社區福利深耕計畫 績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
小旗艦計畫核定數	核定數/年	2	12
大旗艦計畫核定數	核定數/年	0	3
認證社區專業經理人數	人/年	13	60
鄉鎮公所種子培訓	人/年	0	30
社區產業電商平台	網站	0	1

2. 工作指標

（1）小旗艦計畫執行方式及補助核定數

A. 鼓勵本縣社區發展協會聯合推動福利社區化服務，並建立社區互助合作之模式

B. 突破單一社區發展協會規模限制，建構聯合社區的概念，以本縣績優社區為領頭社區，並以母雞帶小雞、聯合陪伴方式，讓旗艦社區共同成長朝向永續發展。

C. 領航社區（母雞）：本縣立案之社區發展協會，以曾參加全國社區評鑑或本縣社區評鑑甲等以上社區為限，為本案計畫的主辦單位。

D. 協力社區（小雞）：本縣立案之社區發展協會，經鄉、鎮、市公所及提案單位評估具有發展意願及潛力，並有意參與社區評鑑的社區。

E. 至 112 年，總計產出 12 個小旗艦計畫。

（2）大旗艦計畫執行方式及補助核定數

A. 配合本府社會福利社區化政策白皮書或施政計畫，經由鄉（鎮、市）公所整合社區發展協會推動，並有至少一年以上之聯合社區經驗者，提報本府核轉為衛福部，研提具有創新、跨社區（至少五個社區）、跨局處

（至少二個單位）或延續性（期程以三年為限）之計畫。

B. 經本府培力輔導委員審核評估符合福利社區化精神與願景；且能建立社區自主、互助合作機制，並定有具體回饋管理規定，使社區能永續發展者。

C. 申請計畫書內應載明當地社區特性、資源狀況、服務對象、服務內容、與現有服務體系分工狀況與網絡聯結情形、專業輔導團隊架構、計畫預期效益與計畫評估指標。

D. 至 112 年，總計產出 3 案大旗艦計畫。

(3) 社區專業經理人角色功能及通過認證人數

A. 持續開發社區人力資源，提升社區工作幹部的專業能力，確保服務品質，建立可近性、可及性、可受性及整合性的社區福利服務支援網絡。

B. 臺東具有豐富的原住民與在地文化，更是南島文化的原鄉，珍貴的文化資產應好好的保存與傳承，並進一步以豐富文化為優勢，將多元文化與產業結合，保存及發揚文化價值；發展臺東利基產業並孕育在地培力與人才，發展地方創生，以加強在地認同，降低人才流失，一方面吸引人才東移。

C. 參與本縣社區培力輔導團運作擴大輔導成效，回歸社區，更深入推動社區發展、社區營造、社區產業及社區福利等各面向之社區發展工作。

D. 至 112 年，通過社區專業經理人認證達 60 人。

(4) 鄉(鎮、市)公所種子培訓：

A. 對於各鄉(鎮、市)公所社區業務承辦人，開辦職能提升專業課程，對於全縣社區發展能達區域均衡，共享共好之效益目標。

B. 本縣 16 鄉鎮市公所，社區業務承辦人及課室主管為主要參訓對象，總計可達 30 人完成 20 小時專業訓練課程。

(5) 辦理社區發展工作跨局處聯繫會報：

為落實本府饒縣長政見-開放、整合、創新。透過本聯繫會報能讓各業務承辦人瞭解社區業務之推動，且更熟悉相關法令及各項系統操作並建立伙伴網絡，瞭解彼此較佳的社區業務推展模式，協力輔導各社區建立完善的運作制度，進而協助社區組織運作，並推展社區照顧服務、文化傳承、產業發展等面向，以解決社區問題、滿足社區需求，達成社區依法營運，造福社區居民的目標。

(6) 社區創生及建置社區產業電商平台：

A. 多數社區發展現況主要於第一級產業-農業發展為主，雖多獲好評，然而土地面積有限性及農業勞動人口飽和，加上其他國家農產品進口，同業競爭使得農業發展也面臨瓶頸，留不住部落青壯年從事農業勞務，產銷單一化(農會收購或盤商定價)也使社區部落務農人員獲利一般，有時還必須仰賴政府補貼性收購，若遇天災更是慘賠風險。而近年網路購物蓬勃發展，因此「電子商務」是可以扭轉社區產業多元發展契機，規劃設立「臺東縣社區農產中心平台」，以增加產品曝光及銷售率。

B. 透過上述營運模式，社區才能邁向財務自主，深化社區福利化措施，奠定績優社區發展。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府社會處

3. 執行方式：結合民間學會、學界及專業團體等資源，由縣府自辦，或委由相關團體、組織、學術單位或學會辦理

4. 主要工作項目

(1) 參與對象：

A. 本縣立案之社區發展協會之會員中具有 105 至 108 年辦理社區專業經理人合格證書者，優先予以提案。

B. 其他經本府社區培力輔導團認定具有提出福利社區化計畫之社區發展協會。

C. 本縣立案社區發展協會之理事長、總幹事及核心幹部，為本府社區專業經理人之培訓對象；預計開設 30 小時訓練課程，招收 50 名社區經理人參訓。

D. 本府對於 16 鄉鎮公所社區業務承辦人，開設專業技術養成培力課程；預計開設 20 小時訓練程，計有 30 名鄉鎮公所人員參訓。

E. 配合中央政府推動地方創生政策,建置本縣社區產業電商平台，深化資訊流的行銷媒介；協助本縣社區小農及社區工作室拓展通路，打開社區知名度，奠定社區邁向財務自主之終極目標。

(2)策略提案一：社區可依其需求提報福利社區化計畫(小旗艦及大旗艦計畫補助)

A. 推廣福利社區化方案計畫：配合社區照顧關懷據點辦理之各項計畫方案、婦女及新住民關懷成長、家暴及性侵害防治推廣、性別主流化議題宣導及講座、弱勢兒童社區陪伴及輔導、兒少保護或性剝削防制宣導、訪視關懷服務、弱勢兒少暑期生活照顧營隊、青少年心理諮詢講座、臨短托服務與兒童為主之各項研習課程等。

B. 社區基礎紮根方案計畫：為全年度具有延續性及顯著效益之社區資源探查連結及整合機制之建置、凝聚社區意識及情感之傳統文化傳承計畫、發掘地方社區發

展相關議題、具顯著特性或創新性之研發與創造之活動等方案或計畫。

C. 社區培力方案計畫：為社區自辦，具有延續性、成長性、啟發性及顯著效益之主題系列講座、課程、各類團體方案或計畫。

D. 其他經本府社區培力輔導團審核通過之福利社區化方案。

（3）策略提案二：連結地方創生方案中之品牌建立

A. 確立社區品牌形象：建立品牌識別、社區特色產品創意設計開發、觀光遊憩加值。

B. 社區品牌行銷經營：媒體宣傳、行銷/推廣地方限定產品及體驗服務、網路/實體行銷通路。

C. 其他經本府社區培力輔導團審核通過之品牌建立方案。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

109 年至 112 年分年計畫工作內容及進度：(聯繫會議、社區評鑑及公所評核等業務工作，將會另編列公務預算支應)

表 5-9 5 臺東社區發展深耕計畫-工作內容及進度

年度	工作計畫
109	1.補助 5 案小旗艦計畫 計有:池上、鹿野、台東市、關山、金峰等 5 個鄉鎮 2.辦理臺東縣社區田野調查(兩年一次) 3.辦理社區發展工作，跨局處聯繫會議 4.辦理績優社區觀摩成長研習課程 5.辦理社區幹部初階培力課程 (預計 50 人參訓、30 小時訓練課程)
110	1.辦理社區幹部進階培力課程 (預計 50 人參訓、30 小時訓練課程) 2.辦理鄉鎮公所社區業務承辦人培力課程，增進鄉鎮公所專業知能與技術 (預計 30 人參訓:各公所承辦+課長、20 小時訓練課程) 3.補助 5 案小旗艦計畫(每案 30 萬) 計有:太麻里、成功、卑南、台東市、知本、關山 4.辦理社區發展工作，跨局處聯繫會議 5.辦理社區經理人認證評核

年度	工作計畫
	6.社區培力輔導團委員-輔導訪視 7.辦理衛福部兩年一次社福考核作業(社區發展業務)
111	1.建構社區產業電商平台+臺東縣社區品牌 A.建置網站 B.品牌設計+商標註冊+行銷相關 2.補助 1 案大旗艦計畫:(台東市) 3.辦理社區發展工作，跨局處+民間團體聯繫會議 4.辦理社區業務發展論壇-邀請專家學者、外縣市社區、民間團體 5.社區培力輔導團委員-輔導訪視 6.辦理臺東縣社區田野調查(兩年一次)
112	1.補助 2 案大旗艦計畫: 鹿野鄉、關山鎮 2.辦理社區發展工作，跨局處聯繫會議暨邀請衛福部長官指導 3.社區產業電商平台-網站維護+增建新功能+行銷 4.社區培力輔導團委員-輔導訪視 5.辦理社區發展工作，跨局處+民間團體聯繫會議 6.補助社區創新暨福利化措施計畫:以 111 年社區評鑑為優等優先提案 7.辦理衛福部兩年一次社福考核作業(社區發展業務)

2. 經費需求及財源

表 5-9-5 臺東社區發展深耕計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.15	0.182	0.22	0.2715	0.8235	
	花東基金	1.35	1.638	1.98	2.4435	7.4115	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		1.50	1.82	2.2	2.715	8.235	

註：本計畫為第二期方案中「社區專業經理人培育計畫」之延續計畫，核定經費為 4.33 百萬元。

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）辦理各式培力課程,本縣157個社區發展協會均可參加，預計參與計 500 人次。

(2) 本縣社區發展協會參與公部門計畫提案總數每年增加5案。

(3) 補助本縣社區發展協會辦理小旗艦、大旗艦及社區創新暨福利化措施計畫合作計畫，受惠社區居民人數約達10,000人。

2.不可量化效益

(1) 透過社區自身提案，規劃符合在地發展、促進社區人民福利之各項方案，進而提升社區自給自足、福利共享之能量。

(2) 以社區專業經理人長期投入社區發展業務，輔導各社區依發展現況自我診斷，並提供解決問題之可行方案，有效改善並提昇社區狀況，促進社區發展。

(3) 過專業輔導人力與輔導團隊的協助，發掘與培植在地社區人力，深耕社區意識及發展，提升社區治理能力。

(4) 鼓勵績優社區帶領其他社區，建構社區合作機制，共同學習社區工作知能與技術，發揚互助分享之社區精神；並推動旗艦計畫，為大社區及福利社區化之推展奠定礎石。

(5) 透過社區創新發展提案，打造符合社區專屬特色，藉以帶動社區產業結構，達到地方創生效益。

9.3 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫

(一)計畫緣起

1. 法源依據

(1)社會救助法第 16 條：直轄市、縣（市）主管機關得視實際需要及財力，對設籍於該地之低收入戶或中低收入戶提供下列特殊項目救助及服務：一、產婦及嬰兒營養補助。二、托兒補助。三、教育補助。四、喪葬補助。五、居家服務。六、生育補助。七、其他必要之救助及服務。

前項救助對象、特殊項目救助及服務之內容、申請條件及程序等事項之規定，由直轄市、縣（市）主管機關定之。

(2)臺東縣實物銀行作業要點

2. 計畫構想

食物、資源浪費造成環境負荷問題，已成為世界關注議題之一，同時也存在社會及經濟環境劇變之衝擊，許多家庭陷入經濟困境、造成生活危機，本府配合衛生福利部實物給付政策，串連社會大眾、商家企業愛心資源，設置實物銀行物資媒合平台，管理及運用各界捐贈實(食)品，發放給縣內弱勢家庭支持。

本府自 104 年開辦實物銀行以來，接受外界捐贈豐富資源，截至 107 年底止，受贈物資包含白米、罐頭等食品、尿布、衣物、盥洗用品等用品、二手家具、生鮮蔬果等資源，總品項超過 900 項次，受贈物資折合時價計超過 3200 萬元整，並服務 6695 戶次、23,750 人次之弱勢戶。

目前計畫實務工作上所遇受贈品項種類多樣、皆以人工方式搬運及盤點，且受贈物資時間不定期、相關作業需花費時間、人力或需雇用物流車輛，致使成本高、效率較低，尤其，大量物資入出庫精確度為作業一大挑戰，爰此，有建置行動管理系統及物資運載車輛之工作之必要。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-9-6 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
接受外界捐贈數	項次/金額	499 項次/772 萬(107 年度)	500 項次/800 萬
物資收贈或發放趟次	趟次	150 趟次	240 趟次

2. 工作指標

(1)建置物資行動管理系統

(2)購置貨運車輛，建置物資即時配送系統

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：衛生福利部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府社會處

3. 主要工作項目：

(1) 福利社區化模式－本府自辦計畫、家庭福利服務中心、公所設置行庫執行實物給付政策

為使福利社區化，照顧更多弱勢家庭及偏鄉民眾，本府設置本縣實(食)物銀行作業要點，提供實物給付服務及資源，於各鄉鎮市公所及家庭福利服務中心設立分行將服務觸角延伸到每個角落。

(2) 公私協力－建立物資與經濟弱勢戶之媒合平台

本府辦理實物銀行計畫物資多由外界捐贈為主要來源、個案來源依社會救助法通報機制，設置由本縣公私部門社福、醫務、教育、司法、公所等網絡為通報單位，協助民眾申請物資資源。

(3) 資源多元－提供食物與實物資源補足弱勢家庭經濟不足

A. 實物銀行計畫：由產企業、商家或民眾捐贈或捐款購置民生食品、用品，支持經濟弱勢戶基本生活需求。

B. 生鮮蔬果惜食計畫：為落實惜食惜物精神、減少物資浪費並兼具環保，本府自 106 年起辦理生鮮蔬果惜食計畫、生鮮蔬果惜食計畫搭配提供本縣聚福食堂－社區廚房、老人日托站等社區機構老人供餐計畫辦理。

C. 二手傢具再利用計畫：二手家具即媒合供弱勢民眾或單位使用。

（4）官學合作－結合學術資源，與國立臺東大學共同辦理

本計畫由本府與國立臺東大學共同辦理，由臺東大學提供總行倉儲空間做為物資轉運平台，並由該校產學營運暨推廣教育處提供學生志工人力及相關倉儲管理、網站管理等科技技術服務,使物資管理與輸送流程更加完善，服務過程中讓學生能觀摩及研究，培養學生除學術養成外並學習社會責任的體認。

（5）就業輔導－社會救助個案就業輔導

為協助弱勢者自立，發揮自助人助的精神，實(食)物銀行聘雇有工作能力的寒士(結合遊民生活重建計畫)、身心障礙者等，定期協助物資搬運及管理，透過計畫執行輔導就業、提升其就業能力及社會參與。

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109-112 年

2.經費需求及財源

表 5-9-7 愛資源－臺東縣實物銀行物資管理計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.2	0.1	0.1	0.1	0.5	
	花東基金	1.8	0.5	0.5	0.5	3.3	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		2	0.6	0.6	0.6	3.8	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 支持弱勢家庭生活，預期每年度受惠弱勢家庭戶數達 3000 戶/12000 人次、服務社福機構團體達 150 單位次。

(2) 連結外界資源，預期每年度受贈物資折合實價計及捐款達 800 萬元。

2.不可量化效益

(1) 提升整體計畫執行效率，使物資管理作業更加完善。

(2) 使物資運送作業安排更有彈性，減少運送成本。

9.4 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭（含未取得國籍之新住民）月子餐補助計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.5 加強弱勢族群之照護與協助」所研擬。

本縣為 219,540 人，近十年總人口數逐年遞減，至 106 年時，高齡人口已達到 15.6%形成高齡社會，如何提高生育率，以因應高齡社會所面臨之衝擊，為本縣面臨之重要問題。

為鼓勵縣民生育，營造願生、樂養的環境，本縣「生育津貼」於 107 年起提高補助金額，將原本的每胞胎新臺幣 1 萬元津貼，調整為第 2 胎開始為 1.5 萬元、雙胞胎每位 1.5 萬元，以感謝並慰勞新生兒家長生育之辛勞。雖如此，生育率提升效果有限，顯見誘因仍顯不足。除實質「生育津貼」補助外，擬增加對新手媽媽提供「坐月子」到宅服務，使讓每位初為母親者，協助媽媽更快回復產前身心理狀態，恢復至產前未懷孕時的正常狀態，儘快回歸正常生活。針對本縣低收入戶及中低收入戶免費提供月子餐服務，使經濟弱勢家庭胎兒也可補充成長該有養分，避免他們在未起跑時即已輸在起跑點的困境。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-9-8 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
服務產婦人次 (+)	人次	0	400
服務滿意度(+)	滿意人數	0	300

2.工作指標

(1) 設置專任人力，招募專業到宅坐月子專業人員，以提供優質服務。

(2) 依據婦女需求設定媒合條件，選擇合適到宅坐月子專業人員，使婦女能更安心坐月子。

(3) 鼓勵失業、弱勢、新住民婦女二次就業機會。取得保母證照後，即可加入媒合資料庫中，實質提高家庭收入機會。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：衛生福利部

2.主(協)辦機關：臺東縣政府

3.合作單位：

(1) 接生新生兒之醫院(台東馬偕醫院、台東基督教醫院)

(2) 社會處及各社福單位

(3) 臺東縣衛生局

(4) 各鄉鎮市公所

(5) 各戶政事務所

4.執行方式：本計畫擬由地方政府與民間單位合作辦理，以公開招標方式委託民間機關執行。

5.主要工作項目

本計畫執行共分二階段，分述如下：

(1) 第一階段：以提供第 1 次生產新手媽媽為服務對象，依本縣現有保母資源，提供每人 8 小時到宅服務，內容包含：

A. 提供嬰幼兒照顧技巧指導、嬰幼兒沐浴、餵奶(食)、換尿布、食品調製、護理急救、按摩技巧等照顧技巧實務操作指導。

B. 嬰幼兒居家安全與情境指導：遊戲、睡眠活動線 等居家生活環境規劃。

C. 提供育兒知識、托育服務諮詢、親子溝通技巧指導及情緒支持等。

D. 簡單家務協助：協助清洗嬰兒衣物，育兒房打掃等。

E. 高風險家庭通報機制。

(2) 第二階段：提供本縣低收入戶及中低收入戶產婦(新住民及邊緣戶)必要營養 -月子餐補助

考量本縣醫療資源分布不均，整體醫療資源不足、交通動線較長、與家戶年所得偏低(台東縣長濱鄉為 58 萬 4,000 元是全國最低)，年收入低於全國平均值(參閱表二)及低收入戶及中低收入戶人數比率偏高(參閱表三)，及本縣生育補助偏低等因素，致本縣弱勢婦女在未充分休息的形況下，即需提早開始工作養家，在未獲得應有的養分下，經濟弱勢家庭嬰兒可能在未起跑時即已輸在起跑點之困境。所以本計畫擬免費提供中低收入戶產婦(含未取得國籍之新住民)住院生產期間 3-5 日月子餐服務。

6. 做法：

(1) 孕婦至醫院產檢時，將服務 DM 轉交給孕婦，以便提早了解需求端的服務量。醫院端於產婦生產當日即請家屬電告執行單位提供送餐服務。

(2) 衛生局協助辦理執行本案到宅服務保母人員參訓產婦乳房照護人員等之職前再訓練課程，以協助產婦順利哺乳，提高母乳哺育幼兒人數，可增進母體健康。

(3) 社會處提供完成 126 小時保母訓練課程人員名單，協助招募有志從事本項服務之人員。

(4) 各社福機構及鄉鎮市公所協助轉介(或轉知)未至醫院接受產前檢查之產婦，如何取得本計畫之服務方式。

(5) 建立服務人員資料庫：將有意願參加本計畫具保母資格之人員建立資料庫，滿足各方需求，提升媒合成功率。

(6) 不定期由服務人員電訪洽詢服務狀況及滿意度。

(7) 促進保母的專業知能，如居家管理實施原則及兒童工作等相關法規；並增進自我探索的能力，進而肯定自我價值；及認識嬰幼兒發展及提高嬰幼兒互動技巧。

(8) 協助保母與家長進行雙向溝通，協調雙方需要釐清與說明的部分。

(9) 宣導服務項目，提供專業諮詢，促使民眾認識相關資源，進而能善用資源。

(10)與原有居家托育服務中心合作，運用其在社區設立分支據點及協力圈的運作，強化支持網絡，使資源共享下能增加更大效益。

(11)各戶政事務所以簡訊提醒產婦辦理出生登記時，可一併將本案服務事項告知。

表 5-9-9 107 年 4 月臺東縣產業平均薪資

產業別	勞退全時工作平均提繳工資(元)	
	全國	臺東縣
農業	30,934	33,888
工業	41,660	27,170
製造業	42,654	26,621
服務業	39,753	32,469

表 5-9-10 臺東縣低收入戶及中低收入戶人口數(108 年第 1 季)

	人數	佔本縣人口比率(%)
中低收入戶	5814	2.67
低收入戶	8179	3.76
合計	13993	6.43

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-9-11 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.24	0.3	0.3	0.3	1.14	
	花東基金	2.15	2.69	2.69	2.69	10.22	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		2.39	2.99	2.99	2.99	11.36	

(五)預期效益

1.可量化效益

坐月子服務人員專業訓練，能提升服務人員相關知能，使市民享受高品質的服務。其中，有 80%坐月子服務人員對平臺所辦理之教育訓練感到滿意;有 80%使用到宅坐月子服務之市民對該服務感到滿意。

2.不可量化效益

(1) 以實際服務替換現金發放，提供青年家庭多元化育兒支持服務選擇，並為中高齡婦女創造就業機會，達成多重的政策效果。

(2) 提供高品質的到宅坐月子服務，提升新手父母育兒知能。

(3) 提供本縣低收入戶及中低收入戶產婦及嬰兒甫生產後必須營養，實質滿足成長所需。

表 5-9-12 建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫-109 年各項費用估算

年度	項目	數量	單價(萬元)	預算數(萬元)	備註
109-112年	新手媽媽到宅服務	630 人次	0.2	126	每人 250 元*8 小時*630 人次(本縣每年出生人數約 1500，以 4 成概算 630 人次)
109-112年	專職服務人員	2 人	56.125	112.25	每人月薪 3 萬 4,000 元，含年終、勞健保、退休金提撥、加班費、交通費等。聘請具保母資格人員，當保母不及媒合時，作為警急調度人力。
110-112年	月子餐補助(低收入戶及中低收入戶)	500 天(預估 100 人*5 天)	0.12	60	100 人次*1200 元*5 天(本縣低收入戶及中低收入戶依人口約占總人口數約 6.5%計算)
	合計			298.25	各經費於總經費內得視實際酌於流用。

5-10 災害防治

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

10.1 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫

10.2 特種搜救隊及搜救犬隊訓練基地建置計畫

10.3 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫

10.4 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫

5-10-1 部門發展目標：提升緊急救護品質，均衡防災應變資源

5-10-2 績效指標

災害防治部門之關鍵績效指標為緊急救護急救成功率、災害死傷人數，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-10-1 災害防治部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
緊急救護急救成功率	百分比	27.6	28.6
災害死傷人數	人次	-0.05	減少為-0.1

5-10-3 發展構想

一、均衡災害救援資源與人力之空間分布

由於本縣範圍狹長、地廣人稀，以近年災害經驗而言，地方鄉鎮市公所在防災救災任務上多擔負第一線實施疏散避難、收容安置、災情查報等工作，故建構完善、合宜的防災人力與據點分布，應為有效提升全縣安全生活環境相當重要之一環。

二、提升備援及災害應變體系之品質與效率

由於本縣特殊的地理位置以及地勢環境，面對全球氣候變遷造成極端氣候頻率大增的環境趨勢，亟需持續強化本縣特種搜救隊及基本救災人員在不同領域、情境的救災能力，以及指揮決策管控之調配能力。

5-10-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

10.1 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫

(一)計畫緣起

臺東市豐榮里人口數1萬多人為臺東市最大里，距離本局臺東分隊、知本分隊各約15分鐘車程;距離豐田、南王分隊車程約20分鐘，救災救護時效常緩不濟急，地方議員民代及鄉親極力爭取，故擬於臺東縣臺東市豐榮里周邊設置新消防分隊。

臺東縣消防局局本部大樓於95年落成進駐啟用，因屋頂防水層破損、外牆油漆斑駁、地下室停車場、各樓層地板地磚及電力設備老舊等因素，為維公署門面形象，故亟待辦理局本部大樓整修。

本局綠島分隊廳舍於85年落成進駐啟用，因長期受海風侵蝕導致屋頂防水層破損、外牆油漆斑駁、1-2樓層地板地磚及電力設備日漸老舊等因素，為維護離島消防戰力，預計辦理綠島分隊廳舍結構評估。

結語,因近年人力、各式救災救護車輛增加,消防分隊辦公廳舍、車庫空間已不敷使用,且嚴重影響同仁辦公環境及各式車輛維護情形，為提升救災救護效能，強化臺東縣面對各種災害之應變能力，積極整增修建消防據點及廳舍。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-10-2 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112年目標值
災害死傷人數(-)	人	-0.05	-0.1

2.工作指標

（1）新建本局豐榮分隊建築1棟。

（2）辦理局本部大樓整修及訓練中心增建暨節能計畫工程。

（3）辦理綠島分隊等其他分隊廳舍結構評估技術服務。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部消防署

2.主(協)辦機關：臺東縣消防局

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目：

（1）豐榮分隊新建工程：

計畫時程：108年至111年

計畫內容：計畫興建地上三層建築物1棟，預計於民國108年推動豐榮分隊新建工程規劃與設計監造，並於109~111年施工並落成啟用。

工作重點：建置消防車庫、值班室、備勤室、器材室、訓練教室、機房等設施。

（2）局本部大樓整修暨節能計畫工程：

計畫時程：109年至111年

計畫內容：計畫辦理局本部大樓整修及節能計畫工程，預計於民國109年推動局本部大樓整修及暨節能計畫工程規劃與設計監造，並於110~111年施工及竣工啟用。

工作重點:局本部大樓整修,屋頂防水層整修(400萬元)、電力設備整修（200萬元)、節能計畫為汰換中央空調冰水主機2台(700萬元)、汰換冷卻水塔(300萬元)、汰換禮堂送風機1台(200萬元）、增設能源監控系統1式(150

萬元)、 汰換 5 樓禮堂燈具(50 萬元）、汰換 5 樓禮堂音響組(100 萬元)，總計 2100 萬元。

(3) 辦理綠島分隊等其他分隊廳舍結構評估技術服務：

計畫時程：109 年至 110 年

計畫內容：計畫自 109 年起辦理綠島分隊等其他分隊廳舍結構評估技術服務，並於 110 年完成評估報告。

工作重點：委託專業單位進行綠島分隊等分隊原有廳舍結構安全鑑定、未來增建評估報告及增建經費概算等，技術服務費用總計 100 萬元。

表 5-10-3 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫支出明細表

項目	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年	109-112 合計	總經費 (百萬)
豐榮分隊新建工程	1.00	5.00	14.00	14.90	0	33.90	34.90
局本部大樓整修及訓練中心增建暨節能計畫工程	0	2.00	15.00	4.00	0	21.00	21.00
綠島分隊等其他分隊廳舍結構評估技術服務	0	1.00	0	0	0	1.00	1.00
總計	1.00	8.00	29.00	18.90	0	55.90	56.90

註：108 年豐榮分隊經費為第二期方案中「臺東縣各消防據點增設計畫」之延續計畫，核定經費為 1 百萬元。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：108 年至 111 年

2. 經費需求及財源

表 5-10-4 新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.8	2.9	1.89	0	5.59	
	花東基金	7.2	26.1	17.01	0	50.31	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		8.00	29.00	18.90	0	55.90	

註：108 年豐榮分隊經費為第二期方案中「臺東縣各消防據點增設計畫」之延續計畫，核定經費為 1 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 新建本局豐榮分隊：縮短臺東市(豐榮里)之救災整備平均所需時間50%及救災成本30%。

(2) 局本部大樓整修及節能計畫工程：提高消防人員各項救災體技能及自我安全防護技能50%及節省本局電力支出10%。

2.不可量化效益

(1) 新建本局豐榮分隊：提高臺東市救災救護效能及強化臺東縣面對各種災害之應變能力。

(2) 局本部大樓整修及節能計畫工程：提升辦公、備勤空間環境品質，增進同仁工作效率及強化臺東縣面對各種災害之應變能力。

10.2 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫

(一)計畫緣起

本局特搜隊成立於民國 91 年底，並獲得內政部消防署評定具有國際級搜救能力並列入國際人道救援正式輪值救援隊，除了積極參與國內支援任務外，本局特搜隊更主動參與本國國際人道救援編組，經考核後成為正式輪值救援隊伍，並主動參與國內救災(高雄氣爆、台南震災、花蓮震災)，共計搜索救出 8 人，疏散安置百餘人，成效顯著。

近年來由於特搜救災裝備器材逐年老舊，亟需汰換升級，或有部分老舊器材使用不便，本局積極爭取經費購置相關裝備器材，以強化特種搜救隊成員救援應變能力，未來目標除持續積極支援國內外救援任務，更重要是為維護東部民眾生命安全而持續努力。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-10-5 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
災害死傷人數(-)	人次	-0.05	-0.1
緊急救護急救成功率(+)	百分比	27.6%	+1%

2. 工作指標

(1) 建置地震災害複合訓練場暨特搜犬訓練場 1 處(109 年~112 年)：設置 3 層樓、面積 1,000 平方公尺模擬遭受地震導致傾倒之建築物，訓練搜救人員及特搜犬於建築物內搜索、救援。另設置面積 2,000 平方公尺全毀扁塌建築物，提供訓練救災人員利用各種工具搶救，並配合特搜犬及其他附屬搜救設備如生命探測器、千斤頂等之作業，以提升特種搜救效能。場區總面積共計 3,000 平方公尺。

(2) 汰換及充實特搜隊專用車輛（特搜犬運輸車及特搜器材車各1輛）及附屬裝備、器材等(109-110年)。

(3) 辦理國內外特搜隊及搜救犬專業訓練(109-112年)。

(4) 辦理搜救犬馴養事宜(109-112年)。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣政府

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目

本縣於105年2月4日正式成立宜花東第一支搜救犬小組，目前配置3名領犬員及4隻搜救犬(山大、祥和、健康、凱弟)，通過IRO國際認證計有8張證照(瓦礫堆搜索高級*2、中級*4、初級*1、廣域搜索*1)，MRT搜救犬國際任務檢測*1，另本局特搜犬綜合訓練中心犬舍於107年10月12日正式落成，未來規劃擴充至6名訓犬員及8隻搜救犬規模，以因應東部及全國各地災害救援；因前期整建經費有限，目前豐田廳舍經費僅包含搜救犬舍，尚無法建制完善的搜救犬訓練場地及設施，故有後續擴充之需求與規劃。

本局特搜隊人員平時需透過各項訓練，維持救災能量，累積救災經驗及知識，而搜救犬更是需要模擬場地不斷訓練，災害場景情境模擬更是提升搜索技術不可或缺之訓練；惟東部地區缺乏訓練場地，北部、西部或消防署南投訓練中心均距本縣遙遠且交通不易，復以本縣特搜人員如離轄參加訓練，倘若東部發生重大災害致聯外交通中斷，特搜人員離轄將使搜救能量真空，對人民生命財產保障產生極大風險，不符合建置特搜隊於第一時間救援之核心價值，爰計畫於本局豐田分隊旁建置特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地，以提供特搜隊就近訓練。

分期（年）執行如下：

(1) 109 年：地震災害複合訓練場及搜救犬訓練場委託規劃設計及工程發包事宜，辦理國內外特搜隊及搜救犬專業訓練，辦理搜救犬馴養事宜。

(2) 110 年：地震災害複合訓練場及搜救犬小組訓練場工程施作及監造事宜，購置特搜隊專用車輛、裝備、器材，辦理國內外特搜隊及搜救犬專業訓練，辦理搜救犬馴養事宜。

(3) 111 年：地震災害複合訓練場及特搜犬小組訓練場工程施作、監造、完工驗收及啟用事宜,，購置特搜隊專用車輛、裝備、器材，辦理國內外特搜隊及搜救犬專業訓練，辦理搜救犬馴養事宜。

(4) 112 年：辦理國內外特搜隊及搜救犬專業訓練,辦理搜救犬馴養事宜。

表 5-10-6 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-分年支出明細表

項目名稱	各年度數量及經費需求				
	109 年	110 年	111 年	112 年	合計
地震災害複合訓練場暨搜救犬訓練場	2.00	23.00	23.00		48.00
特搜隊專用車輛、裝備、器材		10.00	10.00		20.00
國內外特搜隊及搜救犬專業訓練	2.00	5.00	5.00	4.00	16.00
搜救犬訓養費	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
合計	5.00	39.00	39.00	5.00	88.00

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-10-7 臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	2.00	2.40	2.40	2.00	8.80	
	花東基金	3.00	36.60	36.60	3.00	79.20	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		5.00	39.00	39.00	5.00	88.00	

(五)預期效益

1. 可量化效益

提供本縣特種搜救隊暨搜救犬小組良好訓練場地，提升特種搜救能量，透過系統協助管理人員及各項後勤裝備，有效降低民眾傷亡人數。

2. 不可量化效益

增進各縣市之間默契，強化跨轄區支援能量，並且有效達到救災技術及防災教育知識交流與經驗分享目的。

10.3 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 6.2.2「提升城鄉防災能力」及「加強社區災害防治觀念之教育與演練」所研擬，並延續臺東縣(101-104 年)綜合發展實施方案之成立專責救護隊及高級救護隊計畫及臺東縣第二期（105-108 年）綜合發展實施方案之提升救護專業及高級救護品質計畫，持續強化臺東縣緊急救護、災害預防人員專業知識與技術並強化高級救護及災害預防效能之品質。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-10-8 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
防災宣導人數(+)	人	3000	6000
急救成功率	%	27.6	+0.5

2. 工作指標

(1)辦理各項救護技術員繼續教育與訓練及災害預防專業知識種子人員培訓班。

(2)更新汰換救護裝備器材、消防安全設備檢修器材。

(3)購置及優化防火防災宣導教具及設施。

(4)推廣設置住宅用火災警報器。

(5)緊急救護管理系統維護更新及功能擴充。

(6)持續於偏遠地區成立高級救護隊。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣消防局

3.執行方式：政府自辦

4.主要工作項目

(1) 培育消防緊急救護專業人才及災害預防專業知識種子人員：

臺東縣地勢狹長，南北海岸線長達176公里，是全臺海岸線最長的縣份，幅員廣闊，為全國第三大縣，為因應日趨複雜之各種災害應變搶救及建立靈活調度指揮體系，及因應緊急救護量增長趨勢，擬持續辦理救護技術員繼續教育與訓練，預定109 年至112 年分別辦理高級救護技術員(EMT-P)訓練及繼續教育、山域地區緊急救護訓練、緊急救護助教班、緊急救護教官班及進階訓練等，並推薦救護人員至國外參訪先進緊急救護制度及技術研習；另外，本局配置於離島及山區之消防人力有限，為使所屬義消及婦宣人員強化為民服務並結合社區居民參與緊急救護行列，擬持續強化該等人員參與緊急救護訓練，以提升救護服務品質。

充實辦理危險物品管理訓練班，以培訓本縣消防局危險物品安全管理專業人才及種子教官，使本縣爆竹煙火、公共危險物品及可燃性高壓氣體之業務承辦單位充分瞭解相關法規內容及掌握實務運作機制，充實危險物品專業知能，健全危險物品管理體制。

辦理消防安全檢查訓練班，以培訓本縣火災預防專業人才，提升消防人員形象，加強消防安全設備圖審、查驗及檢查等實務操作、防焰物品、明火管制、防火管理與

驗證等相關規範之認知，以落實消防安全檢查之執行，健全消防安全檢查管理體制。

辦理防火防災宣導教官班,提供最新且完善的教育訓練，以培育本縣防火宣導隊成員及消防人員成為種子教官，將防火宣導技巧及防災知識傳授給其他同仁，落實推動防火防災宣導及教育之扎根，使防火宣導團隊發揮更大功用。

(2) 更新汰換救護裝備器材、消防安全設備檢修器材：

臺東縣醫療資源分配不均,各急救責任醫院(馬偕、署東、東基、榮民及關慈等五家)大多均集中在市區，緊急傷病患要送抵急救責任醫院需時較長，因此到院前緊急救護功能的提升相當重要。基此,擬規劃更新汰換救護車輛、自動心肺復甦機、電子影像喉頭鏡組、高級救命術訓練假人模型等裝備器材，並購置可攜式無線心電圖儀等新式設備，配發本局所屬外勤單位執行到院前緊急救護工作使用。消防安全檢查不單只用眼睛辨識，必需藉由專業檢修儀器加以檢測,才能判定設備性能是否符合規定，因目前使用之檢測儀器部分老舊且年限將屆，故規劃購置及充實本縣消防安全檢查所需之檢修器材，俾利安檢人員更有效的執行檢查工作，以提升本縣公共場所消防安全檢查品質及成效。

(3) 購置及優化防火防災宣導教具及設施:

離災優於防災，防災更重於救災，惟有強化民眾防火防災觀念，才能讓民眾自主有效地遠離災害，故本案規劃購置及優化具防災教育性質之宣導教具(如:購置防火防災宣導物品及教具、數位體驗教具及優化既有之互動體驗設施…等)，以宣導教具之操作及互動體驗，提升防火防災宣導效能，**並結合內政部補助本縣「災害防救深耕三期計畫」和教育處共同推動強化國中小學學生之防災**

常識和防災急救智能，有效強化人民自主防災意識，降低生命財產損失。

(4) 推廣設置住宅用火災警報器:

住宅係提供人們休息及睡眠之場所，亦是人們警覺性最低的時候，尤其深夜住宅發生火災時，往往來不及做初期滅火及避難逃生行為，故為保障本縣縣民生命財產安全，加強推廣設置住宅用火災警報器，並規劃以低收入戶、弱勢族群居住…等場所為優先補助對象，以達到即早發現火災，爭取時間馬上採取應變作為，降低人命傷亡及財產的損失。

(5) 強化緊急救護系統化管理機制

為更有效管理救護車輛裝備器耗材之使用狀況、配置及年限，讓其發揮最大效能及系統性控管，擬辦理救護管理系統維護更新及功能擴充，導入更簡易性、系統化後端數位管理，並整合更多單位之作業，使業務單位更簡便管理，同時增加緊急醫療救護品質管理所需數據分析及文書資料生成能力並強化系統之資訊安全管理，以強化並落實品質管控工作。

(6) 持續於偏遠地區成立高級救護隊

本縣地形狹長山區陡峭，往北有海岸山脈阻隔，讓關山及成功地區交通聯繫極為不便，往南遍佈崎嶇山路，讓就醫的運輸方式困難及時間倍增。本縣的急救責任醫院大部分集中於臺東市區，造成醫療資源分配不均，又偏鄉醫院之等級再努力都跟不上都市。在醫療資源不均情形下，透過消防單位 24 小時良好之機動性和訓練有素的高級救護技術員及設備，執行預立醫囑給藥等緊急救護技術，使病患在送醫途中獲得最好的照護。本局自成立 6 支高級救護隊後成效斐然，為因應本縣特殊地理環境及醫療資源不均現況，遂規劃持續於偏遠地區成立高級救

護隊，並以推動全面高級救護隊為長遠目標，以期保障偏鄉地區民眾生命安全。

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：109 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-10-9 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.62	1.71	0.368	0.012	2.71	
	花東基金	4.58	19.09	0.612	0.108	24.39	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		5.20	20.80	0.98	0.12	27.1	

表 5-10-10 提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫-各執行項目所需經費

執行項目		109 年	110 年	111 年	112 年	合計
提升救護專業及高級救護品質	地方預算	0.22	0.65	0.068	0.012	0.95
	花東基金	1.98	5.85	0.612	0.108	8.55
	小計	2.20	6.50	0.68	0.12	9.50
提升本縣災害預防效能	地方預算	0.40	1.06	0.30	0.00	1.76
	花東基金	2.60	13.24	0.00	0.00	15.84
	小計	3.00	14.30	0.30	0.00	17.60
總計		5.20	20.80	0.98	0.12	27.1

(五)預期效益

1.可量化效益

(1)於臺東市及偏遠地區再成立 3 支高級救護隊。

(2)預計培訓(新訓)高級救護技術員 24 名。

(3)提升到院前心肺功能停止病患之急救存活比例至28.06%。

(4)培育本縣災害預防專業知識種子人數達120人以上。

(5)提升本縣消防安全檢查執行成效達100%。

(6)提高本縣防火防災宣導品質,每年宣導人數增加1000人,112年宣導人數達6000人以上。

(7)提升本縣住宅用火災警報器設置戶數預計達5000戶以上。

2.不可量化效益

(1)有效提升緊急救護品質，減少專業救護人員損耗，並補強離島醫療資源缺乏缺口，提升離島救護能力。

(2)藉由培訓之種子人員擔任教官，拓展及充實同仁災害預防專業知能，落實各項檢查制度執行，健全災害預防管理體制。

(3)藉由理論與實務結合的培訓課程，強化本縣消防同仁災害預防專業知能，進而提升同仁考取專業證照之機效。

(4)透過充實之消防安全設備檢修器材，讓安檢人員更有效率的執行檢查勤務，藉以提升本縣公共場所消防安全品質。

(5)藉由數位防火防災宣導教具及設施，以寓教於樂互動體驗方式，提高民眾學習意願及樂趣，進而達到學習的目的。

(6)透過推廣設置住宅用火災警報器，藉以提升縣民對住宅用火災警報器之認識及增加本縣住宅安裝率，以保障民眾生命安全。

10.4 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫

(一)計畫緣起

為提升現有通訊系統救災救護通訊品質，改善現有無線電通訊不良區域，以及增加相關防救災系統抗災備援能力，規劃本案建置計畫。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-10-11 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
通訊品質達成率	百分比(%)	80%	95%
服務品質提升率	百分比(%)	70%	95%

2. 工作指標

(1) 維持本局數位無線電通訊系統正常運作

(2) 完善備援中心指揮派遣系統軟硬體設備

(3) 規劃整合未來本局防救災資訊系統科技應用

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：內政部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府

3. 執行方式：政府自辦。

4. 主要工作項目

(1) 無線電中繼台系統設備天線及不斷電設施汰換更新：

計畫時程：110 年至 112 年

計畫內容：預計於民國 110 年進行本局會昌等 8 處無線電中繼站台天線及不斷電設施汰換更新，以維持系統正常運作。

工作重點：區分三年陸續進行設施汰換更新。

(2) 建置備援中心 119 設備

計畫時程：110 年至 111 年

計畫內容:計畫於本局豐田備援中心機房建置相關設備，預計於民國 110 年研擬相關設備規格及規劃採購事宜，於 111 年完成驗收並啟用。

工作重點：建置 119 交換機、ALI 解析模組、電腦電話整合系統(CTI)、互動式語音導引系統等軟硬體設備。

(3) 防救災資訊系統委託研究案

計畫時程：109 年至 111 年

計畫內容：為提升消防工作安全及效率，預計於民國 109 年啟動專案管理委託，進行臺東縣消防局防救災資訊軟硬體系統之規劃設計，整合現有所有系統並應用於各項消防相關勤業務上,同時將相關科技應用於救災工作上，並估算所需建置成本。

工作重點：規劃研究防救災整合資訊系統及相關科技應用救災技術。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-10-12 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0	0.175	0.65	0.175	1	
	花東基金	0	1.575	5.85	1.575	9	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		0	1.75	6.5	1.75	10	

表 5-10-13 強化指揮派遣資通訊設施設備計畫-分年支出明細表

項目	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年	109-112 合計	總經費 (百萬)
無線電中繼台系統設備	0	0	0.75	0.5	1.75	3	3
備援中心指揮派遣系統	0	0	0	5	0	5	5
防救災資訊系統委託研究案	0	0	1	1	0	2	2
總計	0	0	1.75	6.5	1.75	10	10

(五)預期效益

1. 可量化效益

本案建置前後，通訊函蓋率之差異：本縣共計有 16 個鄉鎮，因地勢山形阻隔無線電波，需針對部分地區強化中繼系統，使本局無線電通訊網路更加建全。

2. 不可量化效益

（1）本縣多無線電數設備鄰近海邊,海風含鹽量高具侵蝕性，且風力強大，對電子設備影響及大，故持續規劃設備汰換，以期維持無線電設備之運作。

(2) 將現有各項消防工作回饋大數據資料庫，並整合各項勤務、報表、管理等系統，利用科技協助防救災工作，使執行救災人員更加安全、更有效率的完成各項任務。

5-11 教育發展

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

11.1 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫

11.2 新型態學校創新教育計畫-面山學校

11.3 臺東縣智慧學習整合提升計畫

11.4 一技在身－創業教育計畫

11.5 海洋運動推展計畫

5-11-1 部門發展目標：發展多元適性教育，縮短城鄉學習差距

5-11-2 績效指標

教育發展部門之關鍵績效指標為新增工作機會、參與公共學習活動人次，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-11-1 教育發展部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
新增工作機會(+)	人	0	+50
參與公共學習活動人次(+)	人次/年	0	9,230

5-11-3 發展構想

一、善用本縣特色資源，推動體驗教育與美感教育

與環境相關的山域活動體驗課程，藉山野教育與登山體驗，加強縣民與自然的連結，並且能擴大到友善環境的觀光模式；改善及新建展演空間，透過巡迴演出將各類藝文展演活動引入社區及學校，提升縣民藝文素養並培育相關人才。

二、數位教學，終身學習

透過行動數位列車，強化縣民資訊應用的能力，藉以開拓視野，輔助居民使用網路行銷當地特色產品，提升整體產業價值，同時也將最新資訊傳遞到本縣各角落，縮短城鄉落差。

5-11-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

11.1 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫

(一)計畫緣起

臺東原先規劃並已建置了兩座沉浸式英語村，一座國中、一座國小，但因為臺東縣幅遠狹長的特性，南北海岸線距離長達 176 公里，偏遠的學校前往參觀不易，且不符合經濟效益，而後便衍生了本計畫的構想，若能打造「行動英語教室」，並利用「英語行動教室」的機動性，以創新及積極的作法改善臺東縣偏鄉學校英語資源之不足，就能以更具經濟效益之方式，以「積極性主動關注」之態度提升偏鄉學校英語學習之成效。本計畫為第二期方案中「國中小英語人才深耕及公立學校雙語設置計畫」之延續計畫，並對應花東地區永續發展策略計畫中「5.1.2 滿足偏遠地區教育需求」之策略目標。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-11-2 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-績效指標

績效指標	單位	現況	112 目標值
服務學校基礎英語學力提升比例(+)	%	-	+5%
服務校數(+)	校次	-	+60
服務學生數(+)	人次	-	+600

2. 工作指標

（1）利用 107 及 108 年度打造之「行動英語教室」，結合「英語行動教室」的機動性、即時性及有效性，以創新及積

極的作法改善臺東縣整體國中小學校英語資源不足之現況，並以更具經濟效益之方式，以「積極性主動關注」之態度提升全縣學校英語學習之成效。

(2) 重新整合臺東縣現有之英語軟、硬體教學資源，並考量臺東縣幅原廣大所導致之英語教學特殊需求，將過往單一、固定式英語教學資源轉化成為可移動及多元性，秉持「主動式教育服務」的教育理念，提供全縣學校之英語教育資源，以追求彌平城鄉英語教育落差之正義，並實踐教育機會均等之理念。

(3) 採用「數位行動學習」之模式，呼應當前教育之趨勢與效益，將已建置之「行動英語教室」再擴大其利用效益，搭配引進外籍英語教學人力，以及活化英語教學之物力資源，融入活化之教學型態及教材，以激發全縣學子在英語學習上動機，提升英語教學層次，增加學子英語學習之視野與機會，有效推動全縣英語教學。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：教育部國民及學前教育署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府教育處

3. 執行方式：政府自辦

4. 主要工作項目

(1) 打造「雙語學習環境」，引進外籍英語教師

臺東縣幅員廣大，107 及 108 年度已打造 2 輛「英語行動教室」來彌補偏遠地區英語教學資源之不足，「雙語學習環境」之硬體條件已漸漸成型。在軟體上，擬以引進外籍英語教師作為「雙語學習環境」之重要基礎，配合本國籍英語教師進行行協同教學，讓臺東縣學子能透過「英語行動教室」加上外籍英語教師的組合配置，打造全縣無差別之「沈浸式」英語學習環境，有助於創造更多的

英語學習之機會，開創全縣「雙語學習環境」的可能性，以提升臺東縣學子在英語學習力、競爭力，並將英語教學之硬體及人力引領至全縣學校，改善整體英語教學成效。

此外，未來配合中央所訂定之雙語教育政策，將搭配全縣「雙語學習環境」之營造，再指定本縣 5 所國中小作為臺東縣雙語學習基地，配有外師以營造「浸潤式」之教學環境，更有利臺東縣之雙語教學環境之打造。

(2)「英語數位學習」之推廣與應用

以 3C 行動載具作為學習之平臺，搭配「英語行動教室」之情境，以及線上英語教學資源，與臺東縣應用 AR 虛擬科技所設計之在地國際化教材，讓學生能夠有效率及感興趣之方式接觸英語學習。

(3) 規劃定期辦理全縣性全美語營隊活動

為能更有效利用本計畫中之「英語行動教室」及「外籍英語教師」資源，規劃於寒暑假學校未上課期間，利用上述資源辦理全縣美式英語營隊活動，以全美語及美式戶外營隊課程之規劃,讓硬體及軟體效益能夠持續發揮，亦能造福更多臺東縣學子。

(4) 全縣在地國際化之特色推廣

以臺東縣在地特色為基礎，規劃以食、衣、住、行、育、樂等六大主軸之課程架構，發展出不同之在地國際化英語課程內容，跳脫課本之框架，實現十二年國教核心素養之理念，讓英語學習與實際生活結合，增進本縣學生本土化與國際化視野的接軌。

(四)期程與經費需求

1.計畫期程：119 年至 112 年

2.經費需求及財源

表 5-11-3 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1. 5665	1.5865	1.5865	1.7605	6.5	
	花東基金	14.0985	14.2785	14.2785	15.8445	58.5	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		15.665	15.865	15.865	17.605	65	

註：本計畫為第二期方案中「國中小英語人才深耕及公立學校雙語設置計畫」之延續計畫，核定經費為 29.43 百萬元。

(五)預期效益

1.不可量化效益

（1）經濟效益：

建置固定式英語教學環境耗費金額龐大，加上臺東縣幅員遼闊，不易前往。此計畫可省卻學校租用車輛之費用，亦可省卻師生舟車勞頓之苦，可省時、省力，亦省固定式教學環境建置及營運經費，提高學生學習英語意願。

（2）創新模式，主動服務：

將固定式英語教學環境化為可移動之「英語行動教室」，並利用其機動性，擴增其服務層次及效益，為臺東縣學子打造相對趨近於「浸潤式」之英語文學習環境，為全國首創之英語教育創新服務型態，以主動之態度為偏鄉英語教育提供服務，彰顯臺東縣政府對英語教育之重視。且此創新模式亦複製至其他縣市，再創全國英語教育新典範。

(3) 機動彈性：

「英語行動教室」靈活機動，可以到達本縣任一學校之中，不受單一服務據點之限制，將學習場域可以廣泛的延伸，展現英語學習的機動及彈性。

(4) 城鄉均衡，資源共享：

不讓英語教學資源過度集中，透過機動的「英語行動教室」，讓教育資源可以更深入偏遠地區，克服城鄉差距之障礙，達到教育資源共享之目的。

(5) 在地國際化:

課程架構及內容跳脫教科書之框架，以臺東縣在地特色為主軸，規劃多元化之學習內容，以呼應未來課程綱要之核心素養之需求，亦發展出在地之特色課程。

(6) 行動學習之推動:

結合行動載具之運用，讓英語學習能夠無所不在，也能夠更富變化，將能夠激發學生的學習興趣，亦將提升臺東縣英語教學之成效。

(7) 用閱讀翻轉學習：

搭載英語圖書，並規劃導讀課程，用閱讀增進學生語言學習興趣，使知識更加完整，進而擴展學習視野，使英語學習添加色彩，增進課程豐富度。

(8) 良好的行銷工具：

「英語行動教室」穿梭臺東縣重要幹道，能引發居民之關注，為相當醒目之行銷工具，藉以宣傳英語教育之重要性，亦為臺東縣政府教育處在英語教育之成果展現，行銷臺東縣英語教育，深具行銷及宣傳價值。

表 5-11-4 國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫-經費概算表(109-112)

類別		項目	數量	單位	單價	年	總價	備註
資本門	設備費	「行動英語教室」內部教學環境更新整修	1	臺	600,000	4	2,400,000	包含車輛內部裝修、教學情境打造及設備更新，每部每年 60 萬元編列
		平板電腦	10	臺	20,000	1（110 年）	200,000	汰換因教學時學生使用而損壞之平板
			70	臺	20,000	1 (112 年)	1,400,000	2 部英語行動教室，每部 30 臺，共 60 臺，另編 10 臺為教師及助理用 6 臺，與備用 4 臺）
		筆記型電腦	2	臺	30,000	1（112 年）	60,000	於 112 年汰換 107 年購買之 2 臺筆電，放置於車上機動使用
		桌上型電腦	6	組	30,000	1（112 年）	180,000	於 112 年汰換 108 年購買之辦公用桌上型電腦
		充電車	2	臺	50,000	1 (112 年)	100,000	依後續採購之平板設備規格更新
		英語圖書	1	批	60,000	4	240,000	車輛搭載英語圖書，除英語行動教學外，也可進行繪本或圖書導讀，增加課程豐富度
經常門	業務費	車輛維修費	2	臺	400,000	2 (109-110 年)	3,600,000	例行保養及耗材維修，依車輛年份逐年增加
			2	臺	500,000	2 (111-112 年)		
		油資	2	部	420,000	4	3,360,000	車輛油資依每公升行駛 4 公里，每年行駛 60000 公里，每公升平均油價估計 28 元計算，每年油資為 42 萬元，4 年共計 168 萬元
		稅金	2	部	50,000	4	400,000	年度燃料稅及牌照稅，每年約 5 萬元
		保險(全險)	2	部	150,000	4	1,200,000	車輛保險，甲式，每車每年約 15 萬
		全縣英語營隊活動	1	場	150,000	4	600,000	1 年 1 場(109 年計畫及經費概算詳附件)
		區域性教育訓練研習說明會	2	場	10,000	4	80,000	1 年 2 場

		外師交通費	2	人	80,000	4	640,000	比照教育部外師契約範本，支 2 名外師返鄉來回交通費
		行政費用（水電、差旅、郵資、雜支、相關辦公事務設備租賃...等非本計畫所編列項目但為執行計畫使用之雜項支出）	1	年	813,000	4	3,252,000	教學所需文具教材及計畫所衍生之行政費用未編列於上述項目之相關支出等
	人事費	專案人員聘雇(含司機、助理) 1.行政事務管理每期 2 人（含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、機房維護、辦理各項研習活動），含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金 2.司機每期 2 人，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	4	人次	580,500	4	9,288,000	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。
		外籍英語教師 7 人 教學工作與課程編輯，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	7	人次	1,100,000	4	30,800,000	1.比照教育部外籍英語教師待遇標準表 2.其中 2 名為英語車位師，另 5 位為英語指定本縣 5 所國民中小學校進行重點英語人才培育基地之外籍英語教學人力
		本國籍英語教師 2 人 教學工作與課程編輯，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	2	人次	900,000	4	7,200,000	1.比照「代課（理）理教師薪額表」計算。 2.配合計畫於寒暑假需上班。
	合計						**65,000,000**	
	本經費得酌予流用							

表 5-11-5 108 年度主辦工作推動小組成員名單

單位職稱	姓　名	連絡電話	傳真電話	電子信箱
臺東縣 教育處長	林政宏	089-322002		
教育處 副處長	魯玉玲	089-322002		
課程暨專業發展科長	周盈璋	089-322002		
中心學校	復興國小	089-322672		
中心學校 (臺東縣英語教學資源中心)	溫泉國小	089-512354		
國教輔導團英語領域輔導團員	吳正成	089-512354		
	鄭瑞銀	089-851034		
	湯惠芬	089-512354		
	陳敬皓	089-851034		
	蔡佩玲	089-229121		
	周于斌	089-350879		
	簡學仁	089-781687		
	梁慧琦	089-581064		
	邱奕曉	089-581425		
	馬紹・德步爾	089-896160		
	向殷慧	089-229121		
臺東大學	溫宏悅	089-318855		
臺灣師範大學	林至誠	02-23632664		
承辦人	吳宛秦	089-322002		teresafm@ttct.edu.tw

【附件】臺東縣 109-112 年外師山野英語冬/夏令營實施計畫

2020-2023 Taitung County FET Outdoors English Winter Camp

壹、 前言

隨著地球村國際化的時代來臨，英語在現代的生活中已成為不可或缺的一項溝通工具。優秀的語言能力是國家的資產，也是國民面對未來全球化競爭的重要實力。基此理念，臺東縣政府教育處特辦理冬令營隊，開放臺東縣國小 5、6 年級學生報名參加三天二夜的美式英語營，由本縣 11 位合格外籍英語教師全英語帶領學童進行浸潤式(immersion)戶外體驗教育，在自然的情境中不知不覺學會英語，不用出國就能感受「遊學」的真實體驗，以培養英語學習的興趣與信心及良好品德，進而奠定日後語言學習的基礎。

貳、 實施目標

一、營造英語遊學環境，規劃多元學習內涵，增進學生學習興趣。

二、聘任外籍英語師資，提供遊學體驗機會，提升學生英語能力。

三、因應國際化的世界潮流，培育學生國際觀與競爭力。

參、 參加對象：

一、 本縣 108 學年度在籍之國小**五~六年級**學生，如競額時以公開抽籤方式錄取。

二、 本梯次預計招收 32 人，其中包含 5 位經濟弱勢家庭學生保障名額。(註：前述所指「經濟弱勢家庭」，係指領有鄉鎮市公所核發之低收入戶證明為認定依據，由學生所屬各校進行檢核)。

肆、 辦理單位：

一、 主辦：臺東縣政府教育處

二、 承辦：臺東縣英語教學資源中心（臺東縣卑南鄉溫泉國民小學）

伍、 營隊時間：

109-112 年

陸、 營隊地點及家長接送資訊：

一、營隊活動地點：臺東縣卑南鄉溫泉國民小學（臺東縣卑南鄉溫泉路 291 號）及東遊季溫泉渡假村（臺東縣卑南鄉溫泉路 376 巷 18 號）。

二、住宿地點：溫泉國小操場露營(冬)/旅館住宿(夏)

柒、經費概算

109-112 年臺東縣外師山野英語冬/夏令營 經費概算表 （新臺幣：元）

	項目	數量	單價	總價	備註
1	教師工作津貼	20 人 x2 日	1000	40000	內聘講師費
2	營隊旗	6 面	800	4800	營門
3	制服 T-shirt	32+13 件	250	11250	每小隊一色，方便競賽識別
4	東遊季溫泉卷	35 人 x2 日	150	10500	水上運動會
5	露營用具(冬)	1 批	30000	30000	露營用具包含睡袋、帳篷等 夏天改為旅館住宿(如支出較少則增加低收入戶學生名額或流用至其他項目)
6	膳費	(32+13)人 x7 餐	80	25200	學生+工作人員
7	場地佈置費	1 式	3000	3000	開幕布條、結業表演
11	教具教材費	1 式	10000	10000	桌遊組/DIY 手做課程/美術材料/紙張顏料/料理炊事用具
12	印刷費	50 份	100	5000	營隊手冊/名牌套/感謝狀/結業證書/海報/學習單等
13	保險費(學生)	32 人	25	800	3 日
14	保險費(工作人員)	13 人	45	585	3 日
15	車輛租用	2 輛	2000	4000	健行活動接駁小巴士
16	雜支	1 式	4865	4865	文具紙張、資訊耗材、郵資、結業頒獎禮品等
合計				150000	經費得酌予流用

11.2 新型態學校創新教育計畫-面山學校

(一)計畫緣起

臺東縣內自然環境豐富多元，適合山野踏青與登山相關活動之進行；而延續國際間運動觀光之趨勢，以及縣內多條登山步道與國家森林遊樂區之資源，本計畫將針對「面山學校」進行有系統地活動場域建置與發展課程活動及推廣山野教育活動，企盼藉由面山學校為教育基地，提供縣內各級學校辦理戶外教育場地，推展山野教育活動與促進登山活動的辦理，進而對全國各級學校及社會機構開放山野教育體驗場地，參與面山學校開發之「山野教育模組化課程」，增加臺東縣觀光人數，創造更多在地就業之機會。試辦學校創新教育計畫-面山學校主要係對應花東地區永續發展策略計畫中之策略 「5.1.4 推廣創新教育」。此外，本計畫亦為第二期方案中「試辦新型態學校實驗計畫-面山學校」之延續計畫。

惟本縣海端鄉公所爭取原第二期方案設置基地-面山學校紅石培訓中心(前崁頂國小紅石分校)作為其他用途，本府為延續辦理臺東縣面山教育及在地部落和諧，將提報第三期方案面山學校紅石培訓中心搬遷至「臺東縣童軍會嘉豐營地」(產權：臺東縣立初鹿國民小學)。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-11-6 新型態學校創新教育計畫-面山學校-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
觀光旅遊人次*	萬人	1	2
每人平均在地消費金額	萬元	-	1
新增工作機會	人	-	50
參與公共學習活動人次	人次/年	-	200

註:為本計畫相關之觀光旅遊人次。

2. 工作指標

(1) 培訓登山教育活動及山野教育體驗活動師資，增進各校推動面山學校教學動能。

(2) 擴大學校參與面，補助各校辦理登山教育活動，提升技能學習強度；補助各校辦理山野教育體驗活動，吸引更多學生加入探索山野環境的行列。

(3) 籌畫與設置探索教育設施，發展學生團隊合作與解決問題的學習素養。

(4) 購置登山教育裝備與山野教育體驗活動設備，減少各校登山裝備投資，增加各校山野教育體驗活動的投入，資源有效運用與整合。

(5) 維護紅石培訓中心及增設第二活動場域(嘉豐培訓中心)，提升面山學校場活動能量，提供全國各級學校及社會機構申請山野教育體驗課程動。

(6) 辦理學生山野教育體驗營隊，增加學生山野教育素養，儲備登山教育推展能。

(7) 辦理親子山野教育與親子登山活動，強化與落實面山學校社會教育功能。

(8) 遴聘面山學校專業師資，推動面山學校各項活動與協助各校辦理山野教育活動。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：教育部體育署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府教育處主辦、林務局臺東林區管理處與國立臺東大學協辦

3. 執行方式：政府與民間合作辦理

4. 主要工作項目

(1) 建立專業師資，實施期程 109-112 年

藉由遴聘面山教育專業師資與培訓各校推動山野教育種子師資，提供臺東縣國民中小學辦理登山與山野教育活動師資需求,擴大各校參與登山教育與山野教育的興趣，提昇推動面山教育能量。辦理登山教育與山野教育專業師資培訓研習，促進更多教師投入面山教育活動，提高面山教育能量。

(2) 各校辦理山野教育與登山教育活動，實施期程 109-112 年

補助臺東縣國民中小學辦理山野教育與登山教育活動經費，增進各校辦理山野教育與登山教育活動意願，克服各校辦理活動經費不足的窘境，加上面山學校專業人力的資源，將能使各校有足夠的能力辦理山野教育與登山教育活動，增加面山學校教育推廣功能。

(3) 籌畫與設置探索教育設施，實施期程 109-110 年

設置探索教育設施，發展探索教育課程，培養學生系統思考與解決問題的素養，由探索教育規劃執行教學活動設計，讓學生學會如何與他人溝通表達，建立人際關係與發展團隊合作態度，進而身心素質提升與自我精進。

(4) 購置登山教育裝備與山野教育體驗活動設備，實施期程 109-112 年

規劃採購登山教育裝備與山野教育體驗活動設備，除提供面山學校辦理登山教育活動裝備需求及山野教育體驗活動設備需要，並提供縣內各國民中小學借用設備，避免因設備不足而無法辦理山野教育活動與登山教育活動。

(5) 搬遷紅石培訓中心至臺東縣童軍會嘉豐營地，實施期程109-112年

現有面山學校紅石培訓中心將移撥給海端鄉公所使用，嘉豐營地成將成為面山學校辦理主要場域的責任，除編列搬遷原紅石培訓中心設施設備預算外，嘉豐營地需將現有場域設施整修建，爰需逐年編列經費養護，以確保場域安全無虞及整體嘉豐營區可容納參與人數向上提升，儲備未來開放全國各級學校使用需求。

(6) 辦理學生山野教育體驗營隊，實施期程109-112年

辦理山野教育體驗活動學生營隊，增進學生學習多元經驗，延伸學生學習場域， 拓展學生山野知識與技能。由面山學校辦理二天一夜山野教育體驗活動學生營隊，由本縣五年級學生以學校為單位報名參加，未來將擴增到本縣國中一年級學生以學校為單位報名參加，以提升學生的山野教育基礎知能與良好的無痕山林的生活態度。

(7) 辦理親子登山步道健行系列活動，實施期程109-112年

為增加面山學校社會教育功能，擴大親子親近與使用國家登山步道，辦理親子登山步道健行系列活動，藉由活動的辦理，宣導無痕山林的概念，也增進親子情感交流，提升本縣登山風氣，促進觀光人數的增加與在地消費的金額提升。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109年至112年

2.經費需求及財源

表 5-11-7 新型態學校創新教育計畫-面山學校-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.675	1.075	1.075	1.075	4.90	
	花東基金	15.075	9.675	9.675	9.675	44.10	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		16.75	10.75	10.75	10.75	49.00	

註：本計畫為第二期方案中「試辦新型態學校實驗計畫-面山學校」之延續計畫，核定經費為 37.10 百萬元。

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 每年培訓各校辦理面山教育種子師資 30 名。

(2) 補助各校辦理山野教育與登山教育活動，每年 10 所學校申請辦理山野教育活動與 4 所申請登山教育活動。

(3) 設置探索教育設施，每年體驗探索教育活動人數 900 名以上。

(4) 購置登山教育裝備與山野教育活動設備，每年受惠人數 1,500 人。

(5) 維護紅石培訓中心及增設第二活動場域，每年受惠人數 1,500 人。

(6) 辦理學生山野教育體驗營隊，每年參加人數 1,800 人以上。

(7) 辦理親子登山步道健行系列活動，每年五場次，受惠人數 150 人。

2.不可量化效益

(1) 提供學生學習山野知識課程，增進學生對於山林動植物與地理環境，及水文知識的認知與了解。

(2) 系統發展山林課程架構與內涵，提升學生對於山林知識有系統的學習，增進學生對於山林知識的連結。

(3) 延伸學習原住民山林生活之知識與智慧，拓展學生學習山林知識深度與廣度，強化對於山林知識的運用。

(4) 學習操作各項山野活動技能，強化在山野生活之能力，避免發生身歷險境之情事。

(5) 正確使用山野活動器材，減少對環境的衝擊影響，達成維護環境永續發展之概念。

(6) 建立正確登山觀念與技能，能優游於山野環境中，享受登山自我挑戰的樂趣。藉由山野探索教育活動，建立學生互助合作之精神，達成團隊合作突破困境之冒險犯難的精神。

(7) 藉由山野探索教育活動，建立學生互助合作之精神，達成團隊合作突破困境之冒險犯難的精神。

(8) 建立親山、敬山、識山、愛山的理念，讓學生親近山野環境，喜愛山林活動，進而激發維護環境永續發展的情操。

(9) 建立人與自然的連結，讓學生看見山野的偉大，體現自己的不足，促進其自我展能的動機。

表 5-11-8 新型態學校創新教育計畫-面山學校 109-112 年度經費概算表

單位：萬元

項次	計畫項目	109	110	111	112	合計	備註
01	遴聘面山學校專業師資	435	435	435	435	1,740	
02	培訓登山教育活動及山野教育體驗活動師資	50	50	50	50	200	
03	補助各校辦理登山教育活動	40	40	40	40	160	
04	補助各校辦理山野教育體驗活動	60	60	60	60	240	
05	設置探索教育設施	200	0	0	0	200	
06	紅石培訓中心搬遷及整修建嘉豐培訓中心	400	0	0	0	400	
07	購置登山教育裝備與山野教育體驗活動設備	50	50	50	50	200	
08	辦理學生山野教育體驗營隊	240	240	240	240	960	
09	辦理親子山野教育與親子登山活動	50	50	50	50	200	
10	面山學校資源中心學校	150	150	150	150	600	
合計		1,675	1,075	1,075	1,075	4,900	

11.3 臺東縣智慧學習整合提升計畫

(一)計畫緣起

本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略「5.1.4 推廣創新教育」所研擬。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-11-9 臺東縣智慧學習整合提升計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
參與公共學習活動人次*	人次/年	0	8,230

註：以參與本計畫之師生人次為統計值。

2. 工作指標

(1) 建置未來智慧資訊教室:

A. 藉由科技前導學校建置未來智慧資訊教室，透過教育現場教師的接受性、設備整合的合理性及隨身載具連動的便利性，透過資訊設備去模擬相關情境，讓學生進行深度體驗，發展具特色之創新教育服務。

B. 建置程式設計實驗專班,培育學生強化程式邏輯概念，運用面對解決問題能力，提供學生探索自我的機會，看見世界與自身連結的發展性，接軌國際教育創新價值，補足偏鄉教育需求。

(2) 設立智慧創意發想中心:

A. 將資訊設備及師資帶入偏鄉學校進行授課或體驗相關資訊設備,補足長期偏鄉學校資訊設備及師資的問題，讓偏鄉學生接觸新興科技及程式設計，彌平城鄉數位之落差。

B. 因應 108 課綱，深耕科技領域，積極培育科技領域教師，設立智慧創意發想中心，成為帶領縣內推廣資訊

科技教育的核心，突破偏鄉教育的困境，提升科技結合教育之應用及品質。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：教育部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府教育處

3. 執行方式：政府自辦、委託學校辦理

4. 主要工作項目

(1) 建置未來智慧資訊教室:

A.在科技前導學校打造一間足以容納 100 人之教室，分梯次公開招募縣內中小學學生，透過新興科技連結各類學科，進行主題式教學，帶領學生體驗感受並產生興趣及自我學習。

B.發展系統化在地課程與教材，創新教學與多元評量，以深化本縣科技資訊、文化傳承之教育特色。

C.開設程式設計專班

於學校開設一間程式專班，將程式設計、數位自造加入課程主軸,適性發展,以學習電腦程式的經驗作為基礎，連結帶動各領域各科學習，納入並融入學科領域教學，以培養運算思維能力，並引入業界之專業講師，帶入不同的感受與思維。

D.規劃定期辦理假日課程

為能更有效利用本計畫之「未來智慧資訊教室」資源，規劃於假日及寒暑假學校未上課期間，利用上述資源辦理課程及研習，並運用數位學習平臺及工具資源推動教學與學習應用，讓硬體及軟體效益能夠持續發揮，亦造福更多臺東縣教師及學子。

（2）設立智慧創意發想中心:

A. 由於臺東縣幅遠狹長之特性，南北往來不易，又有海岸山脈之分隔，預計 109 年於偏鄉之中心學校設備佈建 2 間智慧創意發想中心並逐年補足相關資訊設備。功能為定期辦理資訊科技教育或結合生活情境自造課程。內裝以現有空間，以隔板隔櫃分區，區分體驗 DIY 工具區、自造者成果展示區及科技教育團隊工作區。內裝有組合櫃、工作櫃、空調設備、集塵設備、電力設備、油漆粉刷等。

B.預定建置定點式設備及物流式設備

如 3D 列印機、雷雕機，提供各校課程推廣使用，並協助發展進階課程。學校進駐之相關設備後，與校內現有電腦教室結合課程使用，培訓種子教師參與本縣所規劃之相關增能研習及課程工作坊，藉此鼓勵校內使用，並透過後續相關檢核機制，活化設備應用良率避免閒置。

C.辦理科技教育種子教師培訓及科技教育研習

辦理種子教師相關增能研習，經由發表評析與回饋省思，建立國中小科技教育環境應用及資訊融入教學課程分享機制。

D.客制教材

辦理科技教育種子教師培訓及科技教育研習，參與學員將依課程主題購置科技教育或創客教育體驗包教材，所製成果將於本縣相關教育成果發表會進行主題展覽與分享。

E.行動學習數位列車

利用行動學習數位列車將物流式的資訊設備及師資帶入偏鄉學校進行授課或體驗相關資訊設備，並由智慧創意發想中心擴散至周邊學校，補足長期偏鄉學校資訊設備及師資的問題，讓偏鄉學生接觸新興科技及程式設計，彌平城鄉數位之落差。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源

表 5-11-10 臺東縣智慧學習整合提升計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.665	1.655	1.465	1.215	6	
	花東基金	14.985	14.895	13.185	10.935	54	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		16.65	16.55	14.65	12.15	60	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）未來智慧教室

A. 建置 1 間智慧未來教室，每學年預計分梯招收 400 人次中小學學生,進行創新科技主題教學課程數位學習，四年合計約 1,600 人次。

B. 成立開設 1 間程式專班。

（2）智慧創意發想中心

A. 設置 2 間智慧創意發想中心。

B. 數位列車資訊課程共計 100 場次，每次課程規劃 3 小時，共計四年；每次課程人數約 10 至 15 人，每年訓練人數全縣約 1,500 人，四年合計約 6,000 人。

C.每年增加本縣各級學校投入教師增能進修場次及人次

a.資訊基礎操作研習:20 場，60 小時，400 人次。

b.種子教師研習:6 場次，36 小時，90 人次。

c.資訊研習:3 場次，18 小時，60 人次。

d.縣內成果分享研習:1 場次，3 小時，80 人次。

2. 不可量化效益

(1) 增加偏鄉學童學習資源，提升學習成效。

(2) 提高本縣教師能主動善用資訊教學設備，提昇資訊融入教學。

(3) 提高本縣資訊種子教師進行深度學習，以利推廣資訊科技教育。

(4) 落實本縣全方位深耕數位關懷偏鄉資訊應用與數位服務之工作，並成為執行終身學習與訓練機動站之據點或數位資訊學習中心。

(5) 補足偏鄉學校資訊設備及講師，減少數位資訊課程的落差。

(6) 將資訊設備帶入校園，透過學生親身體驗及簡易上手的課程，吸引學生學習的興趣。

(7) 有效利用資訊設備運用數位學習平臺及工具資源推動教學與學習應用，提升教學深度及廣度。

表 5-11-11 臺東縣智慧學習整合提升計畫-經費概算表(109-112)

類別		項目	數量	單位	單價	年	總價	備註
資本門	設備費	「未來智慧教室」教學環境更新整修	1	間	10,000,000	1 (109-112)	10,000,000	包含教室內部裝修、教學情境打造及相關資訊設備(未來智慧教室、程式專班)
		智慧創意發想中心	2	間	7,000,000	1 (109-112)	14,000,000	包含教室內部裝修、教學情境打造及相關資訊設備(智創中心)
		平板電腦	175	臺	20,000	1 (110、111、112)	3,500,000	1.2 部行動數位列車到各學校教學用，每部 25 臺共 50 臺 (智創中心) 2.推廣數位平臺(因材網)使用 125 臺
		筆記型電腦	40	臺	25,000	1 (110)	1,000,000	2 部行動數位列車到各學校教學用，每部 20 臺共 40 臺(智創中心)
		筆記型電腦	30	臺	30,000	1 (110)	900,000	未來智慧教室-程式專班 30 臺
		雜項設備	1	式	50,000	4	200,000	非本計畫所編列項目但為執行計畫使用
經常門	業務費	車輛維修費	2	部	75,000	4	600,000	例行保養及耗材維修
		資訊設備維護費	1	式	100,000	4	400,000	資訊設備保養維修
		油資	2	部	75,000	4	600,000	車輛油資依每公升行駛 4 公里，每年行駛約 22000 公里，每公升平均油價估計 28 元計算，每年油資約 15 萬元，4 年共計 60 萬元
		稅金	2	部	15,000	4	120,000	年度燃料稅及牌照稅，每年約 3 萬元
		保險	2	部	15,000	4	120,000	車輛保險強制險、任意保險,每車每年約 3 萬
		資訊科技推廣	1	式	1,350,000	4	5,400,000	資訊科技競賽及推廣活動、研習課程、研擬課程等費用
		資訊設計推廣教材費	1	批	500,000	4	2,000,000	執行數位應用及資訊課程所需

類別		項目	數量	單位	單價	年	總價	備註
		膳費	1000	人次	120	4	480,000	資訊活動、研習相關餐費及茶點費用
		講師鐘點費(內聘)	320	小時	1,000	4	1,280,000	程式專班及研習講師
		講師鐘點費(外聘)	320	小時	2,000	4	2,560,000	程式專班及研習講師
		交通費	100	人次	2,400	4	960,000	程式專班及研習講師
		住宿費	100	人次	1,600	4	640,000	程式專班及研習講師
		行政費用及辦公室務用品費	1	年	510,000	4	2,040,000	（水電、差旅、郵資、雜支、車輛保全、評選委員、相關辦公事務設備租賃…等非本計畫所編列項目但為執行計畫使用之雜項支出）
	人事費	專案人員聘雇(含司機、助理) 1.行政事務管理每期4人（含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、機房維護、辦理各項研習活動),含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金 2.司機每期2人，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	6	人次	550,000	4	13,200,000	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。
	合計						**60,000,000**	
	本經費得酌予流用							

表 5-11-12「未來智慧教室」經費細項

編號	項目	單價	數量	單位	小計	備註
1	平版電腦（8-10吋支援三軸陀螺儀)	9,000	60	台	$540,000	
2	大尺寸觸控86吋	350,000	3	台	1,050,000	
3	互動設備	100,000	6	組	600,000	
4	虛擬攝影棚	500,000	1	套	500,000	含直播1套、可追蹤錄製教學攝影多螢幕系統1套
5	簡易物聯網	400,000	1	式	400,000	使用智慧音箱控制教室的燈具4組、開關6組、冷氣機6台、掃地機器人2台等
6	VR設備組	100,000	6	組	600,000	含3D眼境及高階電腦主機
7	智慧型手機	8,000	60	台	480,000	
8	伺服器	100,000	2	台	200,000	平板管理部屬及備份
9	AI臉部辨識系統	800,000	1	套	800,000	
10	筆電用充電車	50,000	1	台	50,000	

11	行動載具充電管理裝置 +2AP	$30,000	2	台	$60,000	
12	3D 列表機	150,000	3	台	$450,000	
6	四軸飛行器	$30,000	40	台	$1,200,000	
7	無線網路環境建置	$150,000	1	式	$150,000	
8	樂高機器人套組	$25,000	30	組	$750,000	程式專班
9	智高機器人套組	$9,000	30	組	$270,000	程式專班
	未來智慧情境教室場域建置工程規劃	$1,900,000	1	式	$1,900,000	
	合計				10,000,000	
	本經費得酌予流用					

表 5-11-13 執行計畫及期程

年	月份	工作事項	備註
109	1-2 月	確認設置場地，規劃及設計	
		成立工作小組	
		辦理場地相關發包業務	
		規劃及開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務相關課程	
	3-6 月	採購計畫中心軟硬體相關設備	
		未來教室、智創中心建置期	
		行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(109 年 3 月-109 年 6 月)	
		成立程式設計專班	
	7-8 月	開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	
	9-12 月	召開期末年度工作檢討會議	
		年度工作成果報告製作及經費核銷	
		行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(109 年 9 月-110 年 1 月)	
110	1-2 月	進行年度工作指標考核及人員考核	
		辦理 109 年度計畫經費結案	
		下一工作期程安排及規劃	
		行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(110 年 2 月-110 年 6 月)	
	3-6 月	未來教室、智創中心建置完成並驗收	
	7-8 月	各課程主題推廣示範(未來教室)	
		智創中心辦理暑期資訊相關研習或課程	
		開放各校申請至智創中心辦理資訊相關課程	
		依計畫及執行現況需求增購相關資訊設備	
		開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	
	9-12 月	行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(110 年 9 月-111 年 1 月)	
		年度工作成果報告製作及經費核銷	
		召開期末年度工作檢討會議	
		進行年度工作指標考核及人員考核	
111	1-2 月	下一工作期程安排及規劃	
		辦理 110 年度計畫經費結案	
		開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	

	3-6 月	各課程假日-主題式講座(未來教室)	
		依各中心需求辦理相關區域研習(智創中心)	
		行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(111 年 3 月-111 年 6 月)	
	7-8 月	各課程-主題式講座(未來教室)	
		智創中心辦理暑期資訊相關研習或課程	
		開放各校申請至智創中心辦理資訊相關課程	
		開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	
		依計畫及執行現況需求增購相關資訊設備	
	9-12 月	行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(111 年 9 月-112 年 1 月)	
		各課程假日-主題式講座(未來教室)	
		智創中心辦理資訊相關課程	
		年度工作成果報告製作及經費核銷	
		召開期末年度工作檢討會議	
		進行年度工作指標考核及人員考核	
112	1-2 月	下一工作期程安排及規劃	
		辦理 111 年度計畫經費結案	
		開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	
	3-6 月	各課程假日-主題式講座(未來教室)	
		依各中心需求辦理相關區域研習(智創中心)	
		行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(112 年 3 月-112 年 6 月)	
	7-8 月	各課程-主題式講座(未來教室)	
		智創中心辦理暑期資訊相關研習或課程	
		開放各校申請至智創中心辦理資訊相關課程	
		開放學校申請「行動學習數位列車」到校服務	
		依計畫及執行現況需求增購相關資訊設備	
	9-12 月	行動學習數位列車依規劃到校進行教學服務(112 年 9 月-112 年 12 月)	
		各課程假日-主題式講座(未來教室)	
		智創中心辦理資訊相關課程	
		年度工作成果報告製作及經費核銷	
		召開期末年度工作檢討會議	
		進行年度工作指標考核及人員考核	

11.4 一技在身－創業教育計畫

(一)計畫緣起

1. 人才培育:本計畫主要係依據花東地區永續發展策略計畫中之策略 5.2「加強在地人才培育」,並為呼應十二年新課綱「成就每一個孩子--落實適性揚才，終身學習」願景。

2. 創業教育:隨著雲端科技的運用、技術日益提高，需要的勞動力也隨之降低,這是創業時代的來臨。而教育在其中的關鍵作用，除了協助創業外，創業教育（Entrepreneurship Education）主要的核心雖然是在高等教育體系上應引導學生培育技能,確認自己願意創業,擁有創新的精神及承擔風險的能力,但其中最困難的莫過於創新精神的培育,而創業教育創新精神的培育不應在高等教育的課堂上實施,而應向下紮根,從小就應引導學生落實生活中的觀察，培養生活學習的敏銳度。

3. 生涯試探:隨著十二年國民基本教育的政策推展,技職教育的方向與其皆以推動適性輔導為重點,讓學生透過生涯覺察、自我試探、職涯探索等,發展學生的多元智能,引導更多具有技術資賦或實務性向的學生選讀技職教育,在未來的生涯規劃與進路發展多元潛能，以達適性揚才理念。

(二)計畫目標

1.績效指標

表 5-11-14 一技在身－創業教育計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
參與公共學習活動人次	人次	0	800
參加學校數	學校數	0	18
中輟學生數	人次	16	8
中輟率	%	0.099%	0.05%

2. 工作指標

(1)教育面

A. 規劃一系列職群試探課程，建立實作教學輔導機制。進而協助學生從技能導向學習中，發掘自我興趣與潛能。

B. 瞭解工作職場實際狀況，進而規劃未來生涯進路之選擇及發展。

C. 技職人才的培養過程，不僅包含基礎技術與技能、創新創業思考，並加入社會人文關懷、國際格局、社會永續思考等，培育新時代的技職人才。

D. 希望培育學生多元學習及試探，敢開創、勇於接受挑戰、善於解決問題的創業精神，為社會注入永續發展的人才活水。

E. 能讓每個孩子了解到自己創作的意義,透過觀察轉變成為發現問題的能力，每個人都提出自己的想法，有這樣子的學習，就能讓孩子思考該如何做出更好的、想要的。創業教育讓孩子能夠發現、思考問題，還能讓孩子們學會解決問題。

(2)經濟面

A. 能運用創意、觀察、創新，製作生活中所需物品，可供他人使用或解決他人之不便。

B. 整合課程學習成果，製作小商品，利用行銷策略及網路推銷商品。

C. 運用程式設計，啟動機器人作業，取代人力工作。

D. 能夠結合電子商務課程，進行社區部落文創產業合作導覽介紹。

E. 配合志工服務計畫，推動臺東貧困社區產業扶助計畫實踐，拍攝新媒體影片，運用 YOUTUBE、IG、FACEBOOK、LINE 等社群影音軟體進行線上行銷，協力推動臺東產業。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：教育部

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府、臺東縣各國民中學。

3. 執行方式：政府自辦。

4. 創業教育型態：導遊導覽人員培訓、理財小專家、產品管理行銷、健康飲食規劃師、網購平台規劃、古蹟修復以及轉型、運動治療師、民宿管理、皮革創作、機器人自造者程式、園藝師、新娘秘書、生命禮儀產業、動漫製作、電影導演、魚菜共生、木工裝潢設計、魔術家培訓、印刷海報排版產業、居家清潔、廣告行銷、電子書籍期刊產業等

5. 主要工作項目

(1) 補助學校改善開設創業社團教學環境及設備：

改善學校創業教室教學環境,補充相關教學設備及設施，補助設備費每校 20 萬元，環境改善工程 30 萬元。

(2) 補助學校創業社團指導教師及課程相關資源及材料：

鼓勵學校開社創業社團，利用學校彈性課程或課餘時間規劃每週 3 至 6 節創業教育課程，聘請校內或校外相關專長教師授課，補助教師授課鐘點費、課程教材費以及相關需求費用，培養學生多元學習及試探，敢開創、勇於接受挑戰、善於解決問題的創業精神。

(3) 建置臺東縣創業教育網站：

透過創業網站建立，建立學校與民眾互動平台，提供學生及民眾了解創業教育相關資訊，並展現學生的學習成果。

(4) 規劃高關懷學生創業教育課程：

提供高關懷學生多元學習機會，開發多元能力的可能，習得一技之長，建立自信與多元展能的舞台，降低學生的中輟率。

(5) 培養學生創造發明能力、提升國際視野：

透過創造發明的課程，培養學生觀察、發現問題，並思考問題及學會解決問題。協助並補助參加國內及國外之各類發明展的報名、設攤費用，以及出國相關旅費，提升國際視野，與國際接軌。

(6) 規劃社區互動與服務學習的機會：

學生的創業學習不僅取之於社區，也應用之於社區，展現感恩與服務學習的態度，走出教室進入社區，進行各種服務或展演，增加與社區互動機會。

(7) 辦理創業競賽及成果發表活動：

透過競賽及發表，提供學生學習成果展能機會，可依多元評審機制，如網路投票等，增加學生與民眾互動機會，也給學生多一種的學習學習。

(四)期程與經費需求

1. 計畫時程：109 年至 112 年

2. 經費需求：

表 5-11-15 一技在身－創業教育計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.7	0.8	1.0	0.9	3.4	
	花東基金	6.3	7.2	9.0	8.1	30.6	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		7	8	10	9	34	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 參加學生能自行產出作品15件。

(2) 參加學生能夠拍攝影片產出計50支。

(3) 社群網站瀏覽累積點閱次數達3,000次。

(4) 參加學生能分享、行銷、推廣作品之設計故事15場次。

(5) 辦理學生作品靜態成果展8場次。

(6) 學生能運用所學進行服務學習20次。

(7) 臺東縣學校參與率國中80%。

(8) 臺東縣學生高關懷人數下降20%，高關懷比率下降20%。

(9) 協助鄉鎮合作推動部落社區服務計畫產業合作10場次。

(10)培育臺東縣國中學生參加丙級技術士證照輔導考試，通過40人次。

(11)辦理全縣技藝競賽4次。

(12)創業教育成果新型專利4件。

2.不可量化效益

(1) 協助學生發展自我形象、瞭解工作意義及培養工作世界的正確態度。

(2) 不只教授各領域的實作技術，技職生更需具備改良技術能力，以及對未來世界的想像、創業家的精神等，並以未來職業創造者作為目標，帶動產業朝向創新發展。

(3) 培養具備實作力、創新力及就業力之專業技術人才，為今後技職教育的願景，技職教育或能逐漸脫離以往被視

為產業與經濟的附庸，改以創新與技術改良為目標，從而帶動產業發展。

(4) 技職人才的培養過程，不僅包含基礎技術與技能、創新創業思考，還得加入社會人文關懷、國際格局、社會永續思考等，才是新時代的技職人才。

(六)經費概算

1.第一年：109 年

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
資本門	設備費	創業教室設備	6	校	200,000	1,200,000	設備每校至多補助 20 萬元，工程每校至多補助 30 萬元(可視學校需求調整補助校數)。
	工程費	創業教室改善工程	6	校	300,000	1,800,000	
		資本門合計 A				**3,000,000**	
經常門	人事費	專案助理人員聘雇(負責行政事務管理-含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、辦理各項研習、發表活動），含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	1	人次	580,500	580,500	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。
	業務費	內聘教師鐘點費	720	節	400	288,000	內外聘各 6 個創業社團*3 節*20 周*2 學期(內外聘依學校需求調整)
		外聘教師鐘點費	720	節	800	576,000	
		二代健保補充保費	1	式	16,502	16,502	鐘點費*1.91%
		課程材料費	12	式	50,000	600,000	補助 12 個創業社團，各項專業課程材料費。
		器具材料費	6	校	20,000	120,000	屬物品或耗材，單價不能超過 1 萬元。
		交通費	1	式	500,000	300,000	租用遊覽車或校車維護油資、保養等
		印刷費	1	式	120,000	120,000	辦理各項課程與活動、講義、場地布置印刷費用
		差旅費	1	式	200,000	200,000	相關工作人員出差、補助學生丙級考照
		攝影紀錄製作費	1	式	80,000	80,000	拍攝紀錄活動課程含後製剪輯
		報名費 1	8	人次	50,000	400,000	參加國際發明展報名費

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
		報名費 2	8	人次	3,000	24,000	補助丙級考照報名費
		專利申請費用	2	件	10,000	20,000	補助專利申請費用
		網站建置費	1	式	90,000	90,000	
		辦理競賽及成果發表活動	1	式	448,000	448,000	
		雜支	1	式	136,998	136,998	經常門項目各項 6%內編列。
		經常門合計 B				**4,000,000**	
		總計 A+B				**7,000,000**	

2. 第二年：110 年

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
資本門	設備費	創業教室設備	6	校	200,000	1,200,000	設備每校至多補助 20 萬元,工程每校至多補助 30 萬元(可視學校需求調整補助校數)。
	工程費	創業教室改善工程	6	校	300,000	1,800,000	
		資本門合計 A				**3,000,000**	
經常門	人事費	專案助理人員聘雇(負責行政事務管理-含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、辦理各項研習、發表活動)，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	1	人次	580,500	580,500	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。
	業務費	內聘教師鐘點費	1,440	節	400	576,000	內外聘各 12 個創業社團*3 節*20 周*2 學期(內外聘依學校需求調整)
		外聘教師鐘點費	1,440	節	800	1,152,000	
		二代健保補充保費	1	式	33,005	33,005	鐘點費*1.91%
		課程材料費	24	式	50,000	1,200,000	補助 24 個創業社團，各項專業課程材料費，含專利申請費用。
		器具材料費	6	校	20,000	120,000	屬物品或耗材，單價不能超過 1 萬元。
		攝影紀錄製作費	1	式	60,000	60,000	拍攝紀錄活動課程含後製剪輯
		交通費	1	式	150,000	150,000	租用遊覽車或校車維護油資、保養等
		印刷費	1	式	80,000	80,000	辦理各項課程與活動、講義、場地布置印刷費用

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
		差旅費	1	式	80,000	80,000	相關工作人員出差、補助學生丙級考照
		辦理競賽及成果發表活動	1	式	350,000	350,000	
		報名費	8	人次	3,000	24,000	補助丙級考照報名費
		專利申請費用	2	件	10,000	20,000	補助專利申請費用
		國際發明展報名費及攤位費補助	10	人次	30,000	300,000	補助參加俄羅斯阿基米德發明展、馬來西亞 ITEX 及紐倫堡 iENA 國際發明展報名費及攤位費
		學生參加國際發明展旅費補助	10	人次	20,000	200,000	部分補助學生參加國際發明展旅費，每人以 50%為限，原住民及低收入戶則以旅費 80%為補助上限。
		雜支	1	式	74,495	74,495	經常門項目各項 6%內編列。
		經常門合計 B				**5,000,000**	
		總計 A+B				**8,000,000**	

3. 第三年：111 年

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
資本門	設備費	創業教室設備	6	校	200,000	1,200,000	設備每校至多補助 20 萬元，工程每校至多補助 30 萬元(可視學校需求調整補助校數)。
	工程費	創業教室改善工程	6	校	300,000	1,800,000	
		資本門合計 A				**3,000,000**	
經常門	人事費	專案助理人員聘雇(負責行政事務管理-含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、辦理各項研習、發表活動)，含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	1	人次	580,500	580,500	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
	業務費	內聘教師鐘點費	2,160	節	400	864,000	內外聘各 18 個創業社團*3 節*20 周*2 學期(內外聘依學校需求調整)
		外聘教師鐘點費	2,160	節	800	1,728,000	
		二代健保補充保費	1	式	49,507	49,507	鐘點費*1.91%
		課程材料費	36	式	50,000	1,800,000	補助 36 個創業社團，各項專業課程材料費。
		器具材料費	6	校	20,000	120,000	屬物品或耗材，單價不能超過 1 萬元。
		攝影紀錄製作費	1	式	100,000	100,000	拍攝紀錄活動課程含後製剪輯
		交通費	1	式	260,000	260,000	租用遊覽車或校車維護油資、保養等
		印刷費	1	式	100,000	100,000	辦理各項課程與活動、講義、場地布置印刷費用
		差旅費	1	式	150,000	150,000	相關工作人員出差、補助學生丙級考照
		報名費	8	人次	3,000	24,000	補助丙級考照報名費
		專利申請費用	2	件	10,000	20,000	補助專利申請費用
		辦理競賽及成果發表活動	1	式	350,000	350,000	
		國際發明展報名費及攤位費補助	15	人次	30,000	450,000	補助參加俄羅斯阿基米德發明展、馬來西亞 ITEX 及紐倫堡 iENA 國際發明展報名費及攤位費
		學生參加國際發明展旅費補助	15	人次	20,000	300,000	部分補助學生參加國際發明展旅費，每人以 50%為限，原住民及低收入戶則以旅費 80%為補助上限。
		雜支	1	式	103,993	103,993	經常門項目各項 6%內編列。
		經常門合計 B				**7,000,000**	
		總計 A+B				**10,000,000**	

4.第四年：112 年

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
經常門	人事費	專案助理人員聘雇(負責行政事務管理-含一般行政事務辦理、採購業務協辦、系統維護、辦理各項研習、發表活動），含薪資及勞健保費、勞退、年終獎金	1	人次	580,500	580,500	比照「臺東縣政府契約進用臨時人員支給報酬標準表」計算。
	業務費	內聘教師鐘點費	2,160	節	400	864,000	內外聘各 12 個創業社團*3 節*20 周*2 學期(內外聘依學校需求調整)
		外聘教師鐘點費	2,160	節	800	1,728,000	
		二代健保補充保費	1	式	49,507	49,507	鐘點費*1.91%
		課程材料費	36	式	50,000	1,800,000	補助 36 個創業社團，各項專業課程材料費，含專利申請費用。
		器具材料費	6	校	50,000	300,000	屬物品或耗材，單價不能超過 1 萬元。
		攝影紀錄製作費	1	式	150,000	150,000	拍攝紀錄活動課程含後製剪輯
		交通費	1	式	600,000	600,000	租用遊覽車或校車維護油資、保養等
		印刷費	1	式	150,000	150,000	辦理各項課程與活動、講義、場地布置印刷費用
		差旅費	1	式	300,000	300,000	補助相關工作人員出差、學生丙級考照
		報名費	8	人次	3,000	24,000	補助丙級考照報名費
		專利申請費用	4	件	10,000	40,000	補助專利申請費用
		辦理競賽及成果發表活動	1	式	600,000	600,000	
		國際發明展報名費及攤位費補助	30	人次	30,000	900,000	補助參加俄羅斯阿基米德發明展、馬來西亞 ITEX 及紐倫堡 iENA 國際發明展報名費及攤位費
		學生參加國際發明展旅費補助	30	人次	20,000	600,000	部分補助學生參加國際發明展旅費，每人以 50%為限，原住民及低收入戶

類別		項目	數量	單位	單價	小計	說明
							則以旅費 80%為補助上限。
		雜支	1	式	313,993	313,993	經常門項目各項 6%內編列。
		總計				**9,000,000**	

11.5 海洋運動推展計畫

(一)計畫緣起

臺東縣氣侯宜人且面山近海，水域賽事活動於本縣蓬勃發展，除每年於東部海岸線東河鄉金樽漁港外灘舉辦的國際衝浪賽外，亦有於本縣活水湖辦理之國際鐵人三項賽事與輕艇比賽，可謂具有適合發展海洋運動之優異條件。爰此本計畫善用本縣優異條件，將有系統地建置活動場域、建立專業教練與裁判培訓與認證制度，使本縣領先其他縣市投入發展海洋運動的推廣。此外，提供縣內各級學校體驗各類海洋運動，如帆船、獨木舟等，由親海、知海、愛海之過程，以推展海洋教育活動與促進活動的辦理作為海洋教育推廣基礎，不僅能帶動海洋運動風氣，且能增加臺東縣觀光人數，創造更多在地就業之機會。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-11-16 海洋運動推展計畫-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
培訓海洋運動專業師資數	場次/年	0	6
培訓海洋運動專業裁判數	場次/年	0	6
培訓海洋運動專業人員數	場次/年	0	6
辦理學生海洋運動體驗營隊與親子體驗活動	場次/年	0	80

2. 工作指標

(1) 籌畫與設置海洋運動推展中心，推廣專項運動專業學習素養與技能。

(2) 培訓海洋運動專業師資及裁判人才，建立國際性專業人才培育制度。

(3) 購置海洋運動裝備與教育體驗活動設備，充沛課程培訓與運動發展資源。

(4) 開設海洋運動專業認證課程，進行海洋運動運動專業人員資格檢定。

(5) 辦理學生海洋運動體驗營隊，增加海洋教育素養，提升海洋基本知能教育。

(6) 辦理親子海洋運動體驗活動，強化與落實海洋教育推動之社會教育功能。

(7) 遴聘海洋運動推展中心專業師資與人力，協助與推動各項活動。

(三)執行策略及方法

1. 中央目的事業主管機關：教育部體育署

2. 主(協)辦機關：臺東縣政府主辦、國立臺東大學協辦

3. 執行方式：政府與民間合作辦理。

4. 主要工作項目

(1) 籌畫與設置海洋運動推展中心，實施期程 109-112 年

於本縣東河國小作為推展中心，設置海洋運動專業設備與探索教育設施，發展學員專業培訓課程，以及提供學生探索體驗課程，提供孕育專業人才之平臺，並由體驗探索教育活動，讓學生增進海洋知能、提升海洋素養並且愛惜海洋資源，體悟海洋永續發展之重要性。

(2) 培訓海洋運動推展中心專業師資及裁判人才，實施期程 109-112 年

藉由遴聘海洋運動教育專業師資與培訓推動種子師資，完備人才培訓之專業性。辦理各項專業培訓、教練講習與裁判講習課程，促進更多人才投入海洋運動活動，提高海洋教育發展能量。

(3) 購置海洋運動推展中心裝備與教育體驗活動設備，實施期程 109-112 年。

規劃採購海洋運動教育裝備與海洋運動教育體驗活動設備，除提供海洋運動推展中心辦理專業培訓活動所需設備與資源，並提供活動設備借用以供學生教育體驗活動課程使用。

(4) 開設海洋運動專業認證課程，實施期程 110-112 年

設置海洋運動專業證照認證單位，開設專業學員、教練與裁判相關課程，進行專業人員資格檢定並核發證照。

(5) 辦理學生海洋運動體驗營隊，實施期程 110-112 年

辦理海洋運動體驗營隊，增進學生親近海洋機會，增加學生海洋教育素養，提升學生參與海洋活動意願，加上發展中心專業人力的資源，傳授學生專業性知識與提供專業技能教導，有益發掘學生潛力成為未來從事海洋運動運動之人才。

(6) 辦理親子海洋教育與親子體驗活動，實施期程 110-112 年

為推廣海洋運動且增加海洋教育之社會教育功能，擴大親子共同參與提供親近海洋活動機會,藉由活動的辦理，宣導海洋教育的概念，也增進親子情感交流，提升本縣參與海洋運動風氣。

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 112 年

2. 經費需求及財源：師資估約 210 萬、設備估約 500 萬

表 5-11-17 海洋運動推展計畫-經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.775	1.825	1.875	1.925	7.4	
	花東基金	5.325	5.475	5.625	5.775	22.2	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		7.1	7.3	7.5	7.7	29.6	

(五)預期效益

1. 可量化效益

（1）每年辦理培訓專業海洋運動場次，師資計 6 場次、裁判計 6 場次、專業人員計 6 場次。

（2）辦理學生海洋運動體驗活動，每年辦理計 48 場次。

（3）辦理親子海洋教育與親子體驗活動，每年辦理計 32 場次。

2. 不可量化效益

（1）建置國際性海洋運動認證制度，培訓專業師資與裁判，為國內唯一核發專業證照之機構。

（2）提供學生學習海洋運動知識課程，增進學生對於海洋教育認知與了解。

（3）建立親洋、敬洋、識洋、愛洋的理念，讓學生親近海洋環境，喜愛海洋活動，進而激發維護環境永續發展的情操。

（4）建立人與自然的連結，讓學生看見海洋的偉大，體現自己的不足，促進其自我展能的動機。

表 5-11-18 海洋運動推展計畫-109-112 年度經費概算表

單位：萬元

項次	計畫項目	109	110	111	112	合計	備註
01	培訓海洋運動推展中心專業師資及裁判人才	210	150	150	160	670	
02	購置海洋運動推展中心裝備與教育體驗活動設備	250	250	250	250	1,000	
03	籌畫與設置海洋運動推展中心	250	250	250	250	1,000	
04	開設海洋運動專業認證課程	0	30	40	50	120	
05	辦理學生海洋運動體驗營隊	0	25	30	30	85	
06	辦理親子海洋教育與親子體驗活動	0	25	30	30	85	
合　　計		710	730	750	770	2,960	

5-12 治安維護

一、中央主辦計畫

二、地方主辦計畫

12.1 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫

12.2 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫

5-12-1 部門發展目標：結合智慧科技，提升治安效能

5-12-2 績效指標

治安維護部門之關鍵績效指標為治安滿意度，以下為民國 112 年之目標值設定。

表 5-12-1 治安維護部門-績效指標

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
治安滿意度	百分比	87%	90%

5-12-3 發展構想

一、以科技為主軸，「智慧化」重要設備路口監錄系統

將治安維護重要設備路口監錄系統邁向「智慧化」，減少大量調閱人力，利用相關路口監錄系統或車行軌跡辨識系統，聯結各監錄系統影像，藉以辨識可疑車輛及其行進方向，進而偵破案件，維護民眾生命財產安全。

二、切合國防政策及科技防災政策，落實迅速、可靠之預警警報傳遞程序

提升全縣縣民之「國防安全及海嘯災害預警」公益財產效益，發揮軍事空襲及防災預警災害等預警功能，以達民眾災前疏散自主防衛及本縣(防空及海嘯)防災成效。

5-12-4 行動計畫

一、 中央主辦計畫

二、 地方主辦計畫

12.1 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫

(一)計畫緣起

在本縣以「觀光領航、農業創富、經濟創能、文化加值、教育翻轉、社服關懷」為縣政六大主軸，以秉持「民眾第一、服務至上、傳承創新、縣民參與」的服務理念，以「打造美景城鄉、建立更宜居城市」為縣政目標，全力達成「觀光城鄉、幸福家園」的施政願景，讓幸福繼續前行。在人力及物力有限情形下，以科技為主軸，將治安維護重要設備路口監錄系統邁向「智慧化」，減少大量調閱人力，利用相關路口監錄系統或車行軌跡辨識系統，聯結各監錄系統影像，藉以辨識可疑車輛及其行進方向，進而偵破案件，維護民眾生命財產安全。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-12-2 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫績效指標彙整表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
全般竊盜破獲率	百分比	80%	84%
治安滿意度	百分比	87%	90%

2. 工作指標

(1) 建置本縣綠島與蘭嶼等離島地區監視系統 10 處(含)以上。

（2）建置及汰換本縣路口監視系統處所 36 處(含)以上。

（3）擴充本局後端資料庫儲存設備及其空間 384TB 以上。

（4）擴充本局車行軌跡資料庫分析系統。

（5）擴充本局影像濃縮及特徵搜索系統。

（6）延伸本局建置數位光纖網路拓樸。

（7）提升本局內部傳輸網路服務效能。

（8）強化本局資訊安全防護工作。

(三)執行策略與方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主（協）辦機關：臺東縣政府

3.執行方式：政府自辦

4.計畫內容

在城市不斷進步及民眾對於安全感受與需求的情形下，現行路口監視系統設置處所及部分設備不能滿足民眾對安全的渴望，為有效並積極回應民眾期待，透過強化本縣路口監視系統管理與分析系統，延伸本局治安專用光纖網路拓樸，持續新增或汰換轄區路口監視系統分布廣度並有效統合境內可用的攝影機，以智慧化整合各公部門資源（包含路口監錄系統、車輛辨識系統、資訊發布系統……等），期望達到治安維護效益最大化之目的。藉以提升本縣治安管理水準、安全防範水準，從而提高民眾安全保障、旅遊舒適度及安全性，以滿足民眾所需，以達成本縣「打造美景城鄉、建立更宜居城市」目標。

5. 目標與挑戰

(1) 如何運用科技及提升現有設備，提高工作效率，以積極作為、部署、引進新科技、新作法，支援基層員警，藉以降低基層員警工作負荷及派出所維護治安壓力。

(2) 為了因應成長快速的治安維護及管理需求，同時提供更節 能、更安全、更舒適的犯罪預防及交通服務，如何透過強化本縣路口監視管理分析系統與延伸本轄專用光纖網路拓樸，積極回應民眾期待與需求，以提升治安維護的管理效能。

6. 架構與規劃

(1) 本局路口監視系統架構及面臨問題與需求

A. 架構：本局路口監視系統架構係採用「星狀」拓墣，散布於本轄各重要路口監視系統透過本局治安專用光纖網路或租用中華電信光纖網路等方式將影像回傳至本局機房儲存、辨識、分析等管理與運用，透過影像處理與分析，以支援基層員警維護治安與交通需求。

B. 問題與需求：

a. 離島地區路口監視系統需求。

b. 民眾建議設置路口監視系統處所遽增。

c. 鏡頭由類比型攝影鏡頭提升為數位型攝影鏡頭。

d. 後端管理系統（含車行軌跡系統）容量不足。

e. 後端儲存設備空間不足。

f. 光纖傳輸網路延伸。

g. 內部傳輸網路效能不足

h. 資訊安全防護不足。

(2) 規劃與解決事項

A. 建置及汰換本縣路口監視系統處所 36 處(含)以上

a. 增加本縣路口監視系統涵蓋面積,利用科技積極維護民眾生命財產安全，提升民眾安全無形感受。

b. 汰換 8 年以上本縣路口監視系統設備,藉以改善影像清晰度，並建構車牌辨識功能，以有效節省人力與物力。

c. 配合內政部警政署資訊室與刑事警察局辦理監視系統影像介接與車牌辨識資料上傳整合相關事宜。

B. 建置或汰換本縣綠島與蘭嶼等離島地區路口監視系統 10 處(含)以上

a. 增加本縣綠島與蘭嶼等離島地區路口監視系統密度，利用科技積極維護離島地區民眾生命財產安全,提升當地民眾或遊客安全無形感受。

b. 汰換 94 年度綠島地區路口監視系統與 102 年度蘭嶼地區路口監視系統設備,藉以改善設備妥善率及影像清晰度，以有效節省人力與物力。

C. 擴充本局後端資料庫儲存及辨識設備

a. 隨著影音科技進步，鏡頭由「類比型」變更為「數位型」、建置地點增加及設備汰換等，以致後端儲存空間須 10 倍以上數量增加以及後端管理系統擴充（含車輛辨識系統）等。因應設備提升與增加，為維持並滿足儲存空間與辨識需求,擴充後端儲存系統儲存空間與設備及增加辨識設備,以滿足影像及辨識等資料儲存。

b. 擴充本局後端資料庫儲存設備及其空間 384TB 以上。

c. 配合內政部警政署資訊室與刑事警察局辦理監視系統影像介接與車牌辨識資料上傳整合相關事宜。

D. 擴充本局車行軌跡資料庫分析系統。

a. 在治安及交通維護日益複雜及社會變遷的情形下,傳統的管理分析方法已不能滿足現有的治安交通需求。面對各種不同犯案手法，透過路口監視器，運用後端車牌辨識分析整合系統暨資料庫,輔助且支援第一線

員警執法所需，警察局除必須提升設備及系統外，由資料採證、蒐集及運用，提昇至預防層次，以積極主動運用資訊分析系統，讓嫌犯無所遁形，達到事半功倍效果。

b. 警察人員能快速調閱與分析目標區域內監視器影像進行車牌辨識並依結果自動追蹤，以取代傳統人工的方式，大幅減少人力負擔並免除人為可能的錯誤，並讓人員進行有效地搜尋，縮短稽核時間。

E. 擴充本局影像濃縮及特徵搜索系統。

F. 延伸本局建置數位光纖網路拓樸。

a. 利用臺東縣政府建構數位光纖新增管道，延伸本局治安專用數位光纖，以節省臺東市區網路「電信網路」傳輸費用。

b. 配合臺東縣火車站商圈改善計畫，規劃鋪設本局光纖網路與路口監視系統設置，藉以改善火車站鄰近地區治安需求，以積極回應民眾需求。

G. 改善內部傳輸網路效能與提昇資訊安全防護工作

a. 警察局內部傳輸網路通訊協定由 IPv4 架構提升為 IPv6 架構，汰換並強化網路核心交換器（Core Switch）、第三層交換器（Layer3 Switch）及分局網路第二層交換器（Layer2 Switch）等以強化網路傳輸效能及有效運用科技精進的警政資訊，縮短受理民眾 e 化報案速度，提供快速、加值、ｅ化的警政服務，以提升資訊技術服務水準及工作效率。

b. 為強化本局網路安全（包含本局自建光纖網路傳輸安全），提升資訊安全防護工作及效能，於本局傳輸網路連結架構中，增加並強化設置網路防火牆（Fire wall），以確保於網際網路（含本縣所屬機關網路）與本局內網之間的資訊安全防護工作，保證本局資訊和財產不遭受竊取、侵入或植入木馬等的損壞，以有效降低資安事件產生並提升資訊技術服務水準。

(四)期程與經費需求

1.計畫時程：109 年至 112 年

2.經費需求與財源

表 5-12-3 強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	1.7	2	1	1	5.7	
	花東基金	15.3	18	9	9	51.3	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		17	20	10	10	57	

(五)預期效益

1.可量化效益

(1) 建置或汰換本縣綠島與蘭嶼等離島地區路口監視系統 10 處(含)以上。

(2) 建置或汰換本縣路口監視系統處所 36 處(含)以上。

(3) 擴充本局後端資料庫儲存設備及其空間 384TB 以上。

(4) 內部傳輸網路通訊協定由 IPv4 架構提升為 IPv6 架構，汰換核心、第二層及第三層網路交換傳輸設備，改善並提升網路傳輸品質及效能。

2.不可量化效益

(1) 外部效益方面

A. 安全保障方面:提高民眾居住安全性及對治安滿意度，對於一般及觀光旅遊民眾提供安全保障。
B. 協同整合多台攝影機資訊，達到跨攝影機之影像分析功能，擴大影像分析範圍。
C. 突破區域藩籬，達到跨區域整合目的。
D. 可廣泛運用在治安、消防、交通、救災救難.....等各種層面，提高政府為民服務的效率。

(2) 內部效益方面

A. 大幅減少辦案人員工作負荷，路口監視系統由被動監控進化到異常事件主動通知及處理。
B. 以現有路口監錄系統設備為基礎,透過後端分析設備，以大幅提升現有路口監錄系統功能及效益，達到低成本及高效益的目標。
C. 以分析系統統計及分析功能，於治安維護上，針對可疑車輛或在特定時段內，快速且有效搜尋及分析其特性與路徑,增加案件偵破契機,降低治安維護之壓力。

12.2 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫

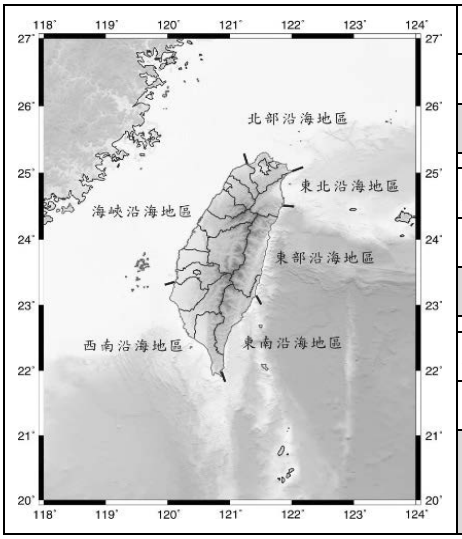
(一)計畫緣起

1. 本計畫係依據花東地區發展條例第 5 條第 10 項「災害防治」及第 11 項「治安維護」要件，該 2 項法定民生基本要件關係臺東縣全縣民生命及財產最重要權益，基於防空警報器屬於全縣縣民之「國防安全及海嘯災害預警」公益財產，具有發揮軍事空襲及地震引發海嘯防災預警災害 2 種預警功能，能減少民眾生命傷亡及財產損失，汰舊更新警報器在整體公益與預警時效，均有其必要性及急迫性。

2. 本案歸類在花東地區永續發展策略計畫中之「深耕臺東與智慧臺東」等四大目標，有助於提高本縣緊急救護能量及提升治安效能成效，契合「災害防治、治安維護」策略主題所研擬汰換本縣 35 處老舊防空警報器，使縣民對政府施政(保護人民生命、財產及警察維安任務)有感，增加本縣防災及維護治安正面加乘效果。

3. 臺東縣海岸線長達 176 公里，為全國海岸線最長之縣市，依據中央氣象局海嘯警戒分區劃分表(如下表)，本縣 16 個鄉鎮市區，全部均列入東部及東南海嘯警戒區範圍)，海嘯警戒區面積 3,515 平方公里，縣內人口逾半數集中海岸平原地區，貫穿本縣南北臨海之臺 9、臺 11 線公路瀕臨海岸線，有遭遇地震引發海嘯侵襲之危險。運用防空警報器發佈海嘯警報，凸顯海嘯災害預警重要性。

表 5-12-4 臺東縣現行防空警報有效傳遞涵蓋率統計 (以 600 公尺計算)



土地總面積(km^2)	3,515
警報有效傳遞面積(km^2)	211
警報有效傳遞面積涵蓋率(%)	6%
總人口數(人)	218,919
警報有效傳遞人口(人)	54,729
警報有效傳遞人口涵蓋率(%)	24.99%
總戶數(戶)	8,734,477
警報有效傳遞戶數(戶)	2,911,492
警報有效傳遞戶數涵蓋率(%)	33.33%

4. 兩岸現存九二共識爭議，臺灣與中國處於冷戰階段。中國不放棄武力犯臺，威脅臺灣全民生命及財產安全。中國雙航母打擊群即將編成，臺灣「固安作戰計畫」東遷「戰力保存」優勢不存，壓縮政府國防政策，本縣 35 處防空警報預警系統，交(直)流式警報器汰舊換新，因上述機件老舊，受限縣府財政預算，本縣匡列總體設備費無法支應，消失性耗材零件無法取得，治本方案為爭取花東基金,汰舊更新 19 處民防交(直)流式警報器及 16 處電子式警報器，以發揮警報預警功能，以達民眾災前疏散自主防衛及本縣防空及海嘯防災需求願景。

5. 本縣處於「空襲及海嘯」潛式危機中，惟有花東基金挹注汰舊更新民防警報器，使其維持正常待機狀態，提早發佈空襲(海嘯)警報，爭取疏散避難黃金 10 分鐘，往防空避難處所(高處)疏散避難，以減少民眾傷亡、財物損失及事後救援經費支出，能有效控管災損及救災龐大支出經費，以落實臺灣「國防防衛固守兼顧內政之治安維護及防(救)災」政策。

(二)計畫目標

1. 績效指標

表 5-12-5 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫-績效指標表

績效指標	單位	現況值	112 年目標值
運用防空警報執行萬安演習(軍民聯合防空)疏散避難人次	人次	218,919	109,458
921 國家防災日海嘯警報試放疏散避難人次	人次	218,919	+ 54,729
空襲災害疏散避難人次	人次	218,919	+ 54,729
海嘯災害疏散避難人次	人次	218,919	+ 54,729

註：1. 以本縣政統計資訊網 108 年 1 月刊載 107 年 12 月數據為準。
2. 配合現行國防及防(救)災政策執行，以「空襲防護」任務為主，救災(海嘯警報)預警為輔。

2. 工作指標

汰換老舊防空警報器，使其警報音域涵蓋範圍有效區由原來 600 公尺提升至 1,200 公尺並增加語音廣播功能，擴大發揮防空及海嘯災害預警傳遞範圍，有助落實完備之環境監測系統與災害預警通報系統。

3. 績效指標數據、比例、分析說明

(1)本縣警察局現有民防管中心、保安警察隊及分駐(派出)所等計 57 個勤務執行單位，全縣 35 處防空警報臺操作人員平日須負責裝備保養、試轉測試，並能在誤鳴、不鳴等狀況發生時及時處置，故全部的警報臺均設置於各分駐(派出)所駐地，因覓地困難及地方財政拮据，現有警報器無法設置於能提升警報音域涵蓋範圍之最佳地點，且警察機關建築物高度平均為 2 層樓建築物(高度約 10 公尺)，致使傳播警報音域亦受到本體建築物高度及週遭建築物遮避影響而受限傳遞範圍，為有效提升警報器音域涵蓋範圍，以最經濟、迅速有效之方

法即為提升目前現有警報臺之發射功率，本縣僅建置35處警報臺，全縣16個鄉鎮市，防空警報音域涵蓋率僅6%，偏遠地區、機場、漁港、火車站及大眾交通運輸重要處所，均未建置警報器，運用本縣多元性通知告警(傳播資訊通知計12種方式:1.電視新聞播報、2.電臺廣播、3.防災簡訊通知、4.政府各相關機關網頁公示、5.各機關學校LED字幕公示、6.消防署及消防局網頁公示、7.各民間網站新聞載述、8.各鄉鎮市公所及各村里辦公室廣播、9.消防單位廣播、10.警察防空警報器發放及廣播、11.民間業餘無線電通知)12.本縣「TTPUSH踢一下APP」)輔助執行，足以解決前述警報音域受限缺限，進而達成空襲防護及海嘯防災預警成效。

(2)「工欲善其事，必先利其器」，本縣防情裝備器材的良窳，攸關防空警報傳遞訊息的功能品質，與民眾生命、財產安全息息相關。隨著日新月異的高科技發展，如何縮短防空預警時效及保持良好的通信品質，仍需憑藉平時維護保養保持堪用待機狀態、更新防空裝備器材及增加警報音域範圍3個要素。由於本縣財政困窘，現有防空裝備器材(交流及電子式)警報器之使用年限，均逾報廢年限，甚至仍在使用25年以上之警報器，雖平日已善盡保養維護工作，但其零件耗材，屬消失式物品，市場已無貨源可取代，難以維持本縣防空裝備器材堪用狀態，已無法因應戰備需求，對防情系統運作有不良影響，隨時會發生故障情形，急需汰舊更新。

5.參考文獻:

(1) 國家通訊傳播委員會國家通訊傳播委員會100年12月14日考察日本總務省及 NHK 有關數位無線電視轉換、地震預警系統暨日本東京舉辦之有線電視及通訊論壇與展覽會報告書。

(2) How resilient is Japan_ Response and recovery lessons from the 1995 Kobe and the 2011 Tohoku

disasters _ An STS Forum on the East Japan Disaster(Norio Maki 京都大學 maki@drs.dpri.kyoto-u.ac.jp)。

(3)https://www.seinsights.asia/specialfeature/5065/5098

(4)「國家韌性基本計畫」(The Fundamental Plan for National Resilience)。

(5) 日本防災白皮書。

(6) 行政院災害防救委員會編製防災社區指導手冊。

(7) 內政部警政署民防指揮管制所強化海嘯警戒區警報效能計畫。

(三)執行策略及方法

1.中央目的事業主管機關：內政部

2.主(協)辦機關：臺東縣警察局

3.執行方式：由縣政府依政府採購法辦理

4.主要工作項目

(1) 109 年第一期汰換逾 20 年以上之交(直)式防空警報器 19 臺。(如下表)

表 5-12-6 臺東縣警察局民防(交流及直流式)防空警報器使用年限明細表

臺東縣警察局民防(交流及直流式)防空警報器使用年限明細表　2019.1.19 製										
序號	站臺名稱	地址	交流警報器			直流警報器			已使用年限(維修日期)	警報器數量
			馬力	廠牌	建置日期年/月	馬力	廠牌	建置日期年/月		
1	民防管制中心	臺東市正氣北路 5 巷 96 號	40	長榮	89.12				18 107/09 維修	2
			10	長榮	72.05				35	
2	保安隊	臺東市更生路 9 號	10	長榮	72.05	20	祥元	70.08	交流 35 直流 37	2

3	寶桑派出所	臺東市四維一段 369 號	40	長榮	77.09				30	1
4	馬蘭派出所	臺東市更生路 678 號	20	長榮	74.02				33	1
5	永樂派出所	臺東市正氣北路 915 號	40	長榮	82.06				25	1
6	豐里派出所	臺東市中華路 3 段 126 號				20	長榮	73.08	34	1
7	知本派出所	臺東市大和路 11 號	20	長榮	71.09				36	1
8	南王派出所	臺東市更生北路 624 號	40	長榮	72.05				35	1
9	都蘭派出所	東河鄉都蘭村 248 號	20	長榮	82.12				25	1
10	關山派出所	關山鎮中正路 27 號	40	長榮	83.01				24	1
11	池上分駐所	池上鄉福原村中山路 211 號	40	長榮	82.06				25	1
12	大武派出所	大武鄉大武村大武街 52 號				20	長榮	82.12	25	1
13	太麻里分駐所	太麻里鄉太麻里街 142 號	20	長榮	72.10				35	1
14	長濱分駐所	長濱鄉長濱村 41 號				20	祥元	82.12	25	1
15	新豐派出所	成功鎮公民路 57 號	40	長榮	82.06				25	1
16	尚武派出所	大武鄉尚武村客庄路 11 號	20	長榮	82.06				25	1
17	民防管制中心備用	臺東市正氣北路 5 巷 96 號				20	祥元	74.10	33(自消防局拆卸)	1
合計數量			14 臺交流式警報器			5 臺直流式警報器				19 臺

(2)110 年第二期汰換本縣逾 20 年以上之電子式防空警報器 16 臺。(如下表)

表 5-12-7 臺東縣警察局民防(電子式)防空警報器使用年限明細表

臺東縣警察局民防(電子式)防空警報器使用年限明細表　2019.1.19 製						
序號	站台名稱	地址	電子式警報器			已使用年限
			功率	廠牌	裝置年月	
1	民防管制中心	臺東市正氣北路 5 巷 96 號	600W	HORMANN	84.08	23
2	寶桑派出所	臺東市四維路一段 369 號	600W	HORMANN	85.06	22
3	馬蘭派出所	臺東市更生路 678 號	600W	SIRCOM	88.07	19
4	永樂派出所	臺東市正氣北路 915 號	600W	SIRCOM	88.07	19
5	豐里派出所	臺東市中華路 3 段 126 號	600W	HORMANN	85.06	22
6	知本派出所	臺東市大和路 11 號	600W	HORMANN	85.06	22

7	南王派出所	臺東市更生北路 624 號	600W	SIRCOM	88.07	19
8	都蘭派出所	東河鄉都蘭村 248 號	600W	HORMANN	85.06	22
9	鹿野分駐所	鹿野鄉鹿野村中華路 2 段 55 號	600W	HORMANN	85.06	22
10	大武派出所	大武鄉大武村大武街 52 號	600W	HORMANN	85.06	22
11	太麻里分駐所	太麻里鄉太麻里街 142 號	600W	HORMANN	85.06	22
12	綠島分駐所	綠島鄉南寮村南寮 160 號	600W	HORMANN	85.06	22
13	東興派出所	臺東市中興路 6 段 796 號	600W	HORMANN	84.11	23
14	初鹿派出所	卑南鄉梅園路 83 號	600W	HORMANN	84.11	23
15	瑞源派出所	鹿野鄉瑞源村文化路 8 號	600W	HORMANN	85.06	22
16	卑南分駐所	卑南鄉賓朗路 440 號	600W	HORMANN	84.11	23
合計數量		16 臺電子式警報器				16 臺

(四)期程與經費需求

1. 計畫期程：109 年至 110 年

2. 經費需求及財源

表 5-12-8 落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫 -經費需求與財源表

經費來源		各年度經費需求（百萬元）				109-112 合計	土地款
		109	110	111	112		
非自償	中央預算						
	地方預算	0.4	0.32			0.72	
	花東基金	3.6	2.88			6.48	
	其他						
自償	民間投資						
	其他						
合計		4	3.2			7.2	

(五)預期效益

1. 可量化效益

民心及士氣是政府施政後盾，汰舊更新警報器，強化本縣海嘯警報警戒區內 35 處警報臺之效能，將舊式警報臺之電

子式警報器音壓提升至115DBA/30M以上,增加語音廣播功能,改善原舊式警報音域涵蓋範圍有效區由原來600公尺提升至1,200公尺,屆時警報音域涵蓋面積由原有211平方公里可擴增至411平方公里、預警人數提升至少逾10萬人，預期可達到本縣半數人口總數(218,919人),警報有效傳遞面積涵蓋率達12%，警報有效傳遞人口涵蓋率達49.8%，警報有效傳遞戶數涵蓋率66.6%,發揮空襲防護及海嘯災害預警功能，減少民眾傷亡、財物損失及事後救援經費支出，能有效控管災損及降低救災龐大支出經費，以落實國防防衛固守兼顧防(救)災政策。

強化本縣海嘯警報警戒區內35處警報臺之效能，將警報臺之電子式警報器音壓提升至115DBA/30M以上，使音域涵蓋範圍有效區由原來600公尺提升至1,200公尺。

表 5-12-9 預期績效指標及評估基準表

工作項目	績效指標	評估基準
強化本縣海嘯警報警戒區警報效能	提升35處警報臺音域涵蓋範圍有效區	音域涵蓋範圍有效區由原來600公尺提升至1,200公尺。

2.不可量化效益

汰舊更新防空警報器，切合國防政策及科技防災政策，落實迅速、可靠之預警警報傳遞程序。提升全縣縣民之「國防安全及海嘯災害預警」公益財產效益，發揮軍事空襲及防災預警災害2種預警功能，以達民眾災前疏散自主防衛及本縣(防空及海嘯)防災成效。

第六章 分年實施計畫及執行分工

臺東縣第三期（109-112 年）綜合發展實施方案，依據部門別，彙整各實施計畫之中央主管機關、主(協)辦機關、經費來源、各年度經費需求，表列如下：

6-1 觀光發展部門實施計畫

表 6-1-1 觀光發展部門實施計畫彙整表

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
1.1	營造魅力據點及整合行銷計畫	109-112	交通部	交通及觀光發展處	非自償	中央預算	1.47	1.47	1.47	1.47	5.88	
						地方預算	15.555	14.835	14.835	14.515	59.74	
						花東基金	138.525	132.045	132.045	129.165	531.78	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00	
					合計		160.55	153.35	153.35	150.15	617.4	
觀光發展部門 1 案					非自償	中央預算	1.47	1.47	1.47	1.47	5.88	
						地方預算	15.555	14.835	14.835	14.515	59.74	
						花東基金	138.525	132.045	132.045	129.165	531.78	
						其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
					自償	民間投資	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
						其他	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00	
					合計		160.55	153.35	153.35	150.15	617.4	

6-2 文化發展部門實施計畫

表 6-2-1 文化發展部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
2.1	臺東縣在地文化加值計畫	109-112	文化部	文化處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	8.305	14.555	8.005	7.935	38.80	
						花東基金	74.7425	131.00	72.0425	71.415	349.20	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他	0.25	0.25	0.25	0.25	1.00	
					合計		83.2975	145.805	80.2975	79.60	389.00	
2.2	原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	5.00	4.00	3.00	3.00	15.00	
						花東基金	45.00	36.00	27.00	27.00	135.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		50.00	40.00	30.00	30.00	150.00	
2.3	臺東地方創生地方生命力共好計畫	109-112	文化部	臺東設計中心專案辦公室	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.70	0.70	0.70	0.70	2.80	
						花東基金	6.30	6.30	6.30	6.30	25.20	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		7.00	7.00	7.00	7.00	28.00	
文化發展部門 3 案					非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						地方預算	14.0050	19.2550	11.7050	11.6350	56.60	
						花東基金	126.0425	173.3000	105.3425	104.7150	509.40	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						其他	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	1.00	
					合計		140.2975	192.8050	117.2975	116.6000	567.00	

6-3 原住民族群生活條件及環境之改善部門實施計畫

表 6-3-1 原住民族群生活條件及環境之改善部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
3.1	原住民族特定區域計畫評估試擬及臺東縣原住民族土地共管模式現況研究與發展規劃	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處(建設處、地政處、農業處、民政處、國計處)	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.33	0.33	0.33	0.33	1.32	
						花東基金	2.17	2.17	2.17	2.17	8.68	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		2.50	2.50	2.50	2.50	10.00	
3.2	原鄉部落長照友善照護四年增能方案促進計畫	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	2.00	2.00	2.00	2.00	8.00	
						花東基金	18.00	18.00	18.00	18.00	72.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		20.00	20.00	20.00	20.00	80.00	
3.3	原住民部落文化聚會所建築美學二期計畫	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.00	4.00	5.00	5.00	15.00	
						花東基金	9.00	36.00	45.00	45.00	135.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		10.00	40.00	50.00	50.00	150.00	
3.4	臺東縣原住民再造山海部落新美學計畫	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.425	0.425	0.425	0.425	1.70	
						花東基金	3.825	3.825	3.825	3.825	15.30	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.25	4.25	4.25	4.25	17.00	

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
3.5	臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫	109-112	原住民族委員會	原住民族行政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	2.0257	1.9785	1.8302	1.1656	7.00	
						花東基金	18.2313	17.8065	16.4718	10.4904	63.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		20.257	19.785	18.302	11.656	70.00	
原住民族群生活條件及環境之改善部門 5 案					非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						地方預算	5.7807	8.7335	9.5852	8.9206	33.02	
						花東基金	51.2263	77.8015	85.4668	79.4854	293.98	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					合計		57.0070	86.5350	95.0520	88.4060	327.00	

6-4 環境生態保護部門實施計畫

表 6-4-1 環境生態保護部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
4.1	東方屋頂，陽光發電計畫	109-112	經濟部	財政及經濟發展處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.60	0.60	0.60	0.60	2.40	
						花東基金	5.40	5.40	5.40	5.40	21.60	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		6.00	6.00	6.00	6.00	24.00	
4.2	臺東縣推動綠能城市實施計畫	109-112	經濟部	財政及經濟發展處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.40	0.40	0.40	0.40	1.60	
						花東基金	3.60	3.60	3.60	3.60	14.40	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.00	4.00	4.00	4.00	16.00	
4.3	電動機車推廣設置計畫	109-112	經濟部	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.85	0.85	0.85	0.85	3.4	
						花東基金	7.65	7.65	7.65	7.65	30.6	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		8.5	8.5	8.5	8.5	34.0	
4.4	營建工程空氣污染防制暨電子e化系統設置計畫	109-112	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.9459	0.7606	0.7606	0.7606	3.2277	
						花東基金	8.2311	6.5634	6.5634	6.5634	27.9213	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		9.177	7.324	7.324	7.324	31.149	
4.5	臺東縣提升垃圾衛生掩埋場管理計畫	109-112	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	3.10	2.60	2.60	1.80	10.10	
						花東基金	27.90	23.40	23.40	16.20	90.90	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		31.00	26.00	26.00	18.00	101.00	

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
4.6	臺東縣環境教育中心區域深化整合行銷計畫	109-112	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.65	0.75	0.65	0.75	2.80	
						花東基金	5.85	6.75	5.85	6.75	25.20	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		6.50	7.50	6.50	7.50	28.00	
4.7	臺東縣環境稽查管制計畫	109-112	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.415	0.415	0.415	0.415	1.66	
						花東基金	3.735	3.735	3.735	3.735	14.94	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.15	4.15	4.15	4.15	16.60	
4.8	太平溪人工濕地操作維護管理計畫	109-112	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.30	0.30	0.30	0.30	1.20	
						花東基金	2.70	2.70	2.70	2.70	10.80	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		3.00	3.00	3.00	3.00	12.00	
4.9	臺東縣推動環境保護及數位環境保護館暨辦公廳舍設置計畫	109	行政院環境保護署	臺東縣環境保護局主辦，臺東縣政府建設處與教育處協辦	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	10.80				10.80	
						花東基金	76.80				76.80	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		87.60	0.00	0.00	0.00	87.60	
生態環境保護部門 9 案					非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						地方預算	18.0609	6.6756	6.5756	5.8756	37.1877	
						花東基金	141.8661	59.7984	58.8984	52.5984	313.1613	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					合計		159.9270	66.4740	65.4740	58.4740	350.349	

6-5 基礎建設部門實施計畫

表 6-5-1 基礎建設部門實施計畫彙整表

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
5.1	臺東縣地籍圖資暨多目標地理資訊創新加值便民服務系統建置計畫	109-112	內政部	地政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.43	1.23	0.97	0.97	3.60	
						花東基金	3.87	11.07	8.73	8.73	32.40	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.30	12.30	9.70	9.70	36.00	
5.2	東方美地「飲水施遠」計畫	109-112	經濟部	財政及經濟發展處	非自償	中央預算	5.88	16.80	29.40	31.92	84.00	
						地方預算	1.08	3.08	5.39	5.85	15.40	
						花東基金	3.82	10.92	19.11	20.75	54.60	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		10.78	30.80	53.90	58.52	154.00	
5.3	招牌美化計畫	109-110	內政部營建署	臺東縣政府建設處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.80	0.80			1.60	
						花東基金	7.20	7.20			14.40	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		8.00	8.00	0.00	0.00	16.00	
5.4	建築景觀再造計畫	109-110	內政部營建署	臺東縣政府建設處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	8.80	8.10			16.90	
						花東基金	78.80	73.20			152.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		87.60	81.30	0.00	0.00	168.90	
5.5	智慧臺東資源共享計畫	109-112	國發會、行政院人事行政總處、原民會、內政部	國計處、人事處、消防局	非自償	中央預算					0.000	
						地方預算	7.6645	7.7135	4.3300	4.3300	24.038	
						花東基金	68.9805	69.4215	38.9700	38.9700	216.342	
						其他					0.000	
					自償	民間投資					0.000	
						其他					0.000	
					合計		76.6450	77.1350	43.3000	43.3000	240.380	

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
5.6	臺東縣成功鎮公所火化場整(修)建工程及購置火化爐具等計畫工程	109-111	內政部	民政處、成功鎮公所	非自償	中央預算	5.26	5.54	3.60		14.40	
						地方預算	3.51	3.69	2.40		9.60	
						花東基金	26.29	27.71	18.00		72.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		35.06	36.94	24.00	0.00	96.00	
5.7	臺東縣東河鄉辦理環保多元葬設置計畫	109-111	內政部	民政處、東河鄉公所	非自償	中央預算	1.67	7.72	5.14		14.53	
						地方預算	0.154	5.816	3.414		9.384	
						花東基金	8.02	37.144	24.762		69.926	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他	1.00	1.00	1.00		3.00	
					合計		10.844	51.68	34.316	0.00	96.84	
5.8	臺東縣太麻里鄉三和村殯葬園區納骨櫃增設計畫	109-110	內政部	民政處、太麻里鄉公所	非自償	中央預算	1.155	0.344			1.499	
						地方預算	0.770	0.229			0.999	
						花東基金	5.773	1.719			7.492	
						其他					0.000	
					自償	民間投資					0.000	
						其他					0.000	
					合計		7.698	2.292	0.00	0.00	9.990	
5.9	興建紅葉部落多功能活動中心計畫	109-111	內政部	民政處、延平鄉公所	非自償	中央預算					0.000	
						地方預算	0.34250	0.50375	0.50375		1.35	
						花東基金	3.08250	4.53375	4.53375		12.15	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		3.42500	5.03750	5.03750	0.00	13.50	
5.10	臺東縣臺東市公所火化場火化爐具及空氣污染防制設施等整建工程計畫	109-110	內政部	民政處、太麻里鄉公所	非自償	中央預算	9.523	2.250			11.773	
						地方預算	6.349	1.500			7.849	
						花東基金	47.618	11.250			58.868	
						其他					0.000	
					自償	民間投資					0.000	
						其他	2.658	26.342	37.20		66.200	
					合計		66.148	41.342	37.20	0.00	144.690	

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
5.11	臺東縣卑南鄉初鹿村辦理納骨塔設置計畫	108-110	內政部	民政處、卑南鄉公所	非自償	中央預算	2.60	2.39			4.99	
						地方預算	2.00	1.33			3.33	
						花東基金	14.00	10.96			24.96	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他	26.72	16.18			42.90	
					合計		45.32	30.86	0.00	0.00	76.18	
5.12	臺東縣金峰鄉新興村納骨塔文化紀念公園暨納骨櫃設置計畫	109-111	內政部	民政處、金峰鄉公所	非自償	中央預算	1.05	0.12			1.17	
						地方預算	0.70	1.05			1.75	
						花東基金	5.25	3.50			8.75	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		7.00	4.67	0.00	0.00	11.67	
5.13	臺東縣鹿野鄉慈恩堂納骨櫃增設及設備改善工程計畫	109-110	內政部	民政處、鹿野鄉公所	非自償	中央預算	0.60	0.30			0.90	
						地方預算	0.462	0.138			0.60	
						花東基金	3.465	1.035			4.50	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.527	1.473	0.00	0.00	6.00	
基礎建設部門 13 案					非自償	中央預算	27.73800	35.46400	38.14000	31.92000	133.262	
						地方預算	33.06200	35.18025	17.00775	11.15000	96.400	
						花東基金	276.16900	269.66325	114.10575	68.45000	728.388	
						其他	0.00000	0.00000	0.00000	0.00000	0.000	
					自償	民間投資	0.00000	0.00000	0.00000	0.00000	0.000	
						其他	30.37800	43.52200	38.20000	0.00000	112.100	
					合計		367.34700	383.82950	207.45350	111.52000	1070.150	

6-6 農業發展部門實施計畫

表 6-6-1 農業發展部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
6.1	蘭嶼開元港新舊港區合併計畫-水工模型試驗及後續發展建議計畫	109	交通部、農委會漁業署	農業處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.52				0.52	
						花東基金	4.68				4.68	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		5.20	0.00	0.00	0.00	5.20	
6.2	臺東縣大武漁港疏浚養灘計畫	109-112	農委會漁業署	農業處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.60	1.60	1.60	1.60	6.40	
						花東基金	14.40	14.40	14.40	14.40	57.60	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		16.00	16.00	16.00	16.00	64.00	
6.3	臺東縣長濱漁港疏浚及設施改善計畫	109-112	農委會漁業署	農業處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.25	3.32	0.80	1.25	6.62	
						花東基金	11.25	29.88	7.20	11.25	59.58	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		12.50	33.20	8.00	12.50	66.20	
6.4	臺東縣有機農業發展計畫	109-112	農委會	農業處、教育處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	2.275	2.275	2.275	2.275	9.10	
						花東基金	20.475	20.475	20.475	20.475	81.90	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		22.75	22.75	22.75	22.75	91.00	
6.5	臺東縣漁業觀光環境暨漁業設施振興計畫	109-112	農委會漁業署	農業處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.27	1.50	3.00	3.10	7.87	
						花東基金	2.43	13.50	27.00	27.90	70.83	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		2.70	15.00	30.00	31.00	78.70	

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
6.6	臺東慢食永續推廣暨食農創新發展計畫	109-112	農委會	農業處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.40	0.40	0.40	0.40	1.60	
						花東基金	3.60	3.60	3.60	3.60	14.40	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.00	4.00	4.00	4.00	16.00	
農業發展部門 6 案					非自償	中央預算	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
						地方預算	6.315	9.095	8.075	8.625	32.11	
						花東基金	56.835	81.855	72.675	77.625	288.99	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
					自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
					合計		63.150	90.950	80.750	86.250	321.10	

6-7 產業發展部門實施計畫

表 6-7-1 產業發展部門實施計畫彙整表

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
7.1	臺東縣中小企業整合服務方案計畫	109-112	經濟部	財政及經濟發展處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.60	1.50	1.50	1.50	6.10	
						花東基金	14.40	13.50	13.50	13.50	54.90	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		16.00	15.00	15.00	15.00	61.00	
7.2	營造臺東在地創生與國際友善環境推動計畫	109-112	國發會	國計處、交觀處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	2.090	1.770	2.320	1.820	8.00	
						花東基金	18.810	15.930	20.880	16.380	72.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		20.90	17.70	23.20	18.20	80.00	
7.3	「幣鏈賦能智慧臺東」TT-Life 智慧生活應用服務平台建置、強化暨維運旗艦計畫	109-112	國發會	國際發展及計畫處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	3.00	3.00	1.00	1.00	8.00	
						花東基金	27.00	27.00	9.00	9.00	72.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		30.00	30.00	10.00	10.00	80.00	
7.4	臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫	110-112	海委會	財政及經濟發展處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算		1.20	1.20	1.60	4.00	
						花東基金		10.80	10.80	14.40	36.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		0.00	12.00	12.00	16.00	40.00	
7.5	臺東縣社會新實驗場域活化計畫	109-112	經濟部	財政及經濟發展處、環保局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.54	1.89	2.06	0.21	4.70	
						花東基金	0.06	0.21	18.54	1.89	20.70	
						其他					0.00	
					自償	民間投資			20.00		20.00	
						其他					0.00	
					合計		0.60	2.10	40.60	2.10	45.40	

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
7.6	臺東市中央市場設施改善計畫	109	經濟部	臺東市公所主辦、臺東縣政府財政及經濟發展處協辦	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.96				0.96	
						花東基金	8.62				8.62	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		9.58	0.00	0.00	0.00	9.58	
產業發展部門 6 案					非自償	中央預算	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
						地方預算	8.19	9.36	8.08	6.13	31.76	
						花東基金	68.89	67.44	72.72	55.17	264.22	
						其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
					自償	民間投資	0.00	0.00	20.00	0.00	20.00	
						其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
					合計		77.08	76.80	100.80	61.30	315.98	

6-8 醫療公衛部門實施計畫

表 6-8-1 醫療公衛部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
8.1	食藥安心專業人才及業者輔導培育計畫	109-112	衛生福利部食品藥物管理署	臺東縣衛生局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.35	0.73	0.57	0.57	2.22	
						花東基金	3.17	6.60	5.10	5.10	19.97	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		3.52	7.33	5.67	5.67	22.19	
8.2	結核病及性病防治計畫	109-112	衛生福利部疾病管制署	臺東縣衛生局	非自償	中央預算	1.95	1.95	1.95	1.95	7.80	
						地方預算	1.345	1.345	1.345	1.345	5.38	
						花東基金	10.155	10.155	10.155	10.155	40.62	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		13.45	13.45	13.45	13.45	53.80	
8.3	臺東健康齊步走計畫	109-112	衛生福利部國民健康署	臺東縣衛生局	非自償	中央預算	1.790				1.790	
						地方預算	1.193	2.107	0.781	0.781	4.862	
						花東基金	8.947	18.962	7.033	7.033	41.975	
						其他					0.000	
					自償	民間投資					0.000	
						其他					0.000	
					合計		11.930	21.069	7.814	7.814	48.627	
8.4	從心關懷因地制宜計畫	109-112	衛生福利部	臺東縣衛生局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.18	0.24	0.24	0.24	0.90	
						花東基金	1.62	2.14	2.14	2.14	8.04	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		1.80	2.38	2.38	2.38	8.94	
8.5	臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫	109-112	衛生福利部	臺東縣衛生局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	6.00	6.00	6.00	6.00	24.00	
						花東基金	54.00	54.00	54.00	54.00	216.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		60.00	60.00	60.00	60.00	240.00	

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
8.6	翻轉醫療園地・健康大躍進計畫	109-113	衛生福利部	臺東縣衛生局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.68	1.90	3.89	7.67	14.14	
						花東基金	6.12	17.10	35.01	69.03	127.26	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		6.80	19.00	38.90	76.70	141.40	
8.7	臺東縣長濱鄉衛生所遷建計畫	107-110	衛生福利部	臺東縣衛生局、建設處	非自償	中央預算	5.25				5.25	
						地方預算	3.50				3.50	
						花東基金	26.25				26.25	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		35.00	0.00	0.00	0.00	35.00	
醫療公衛部門 7 案					非自償	中央預算	8.990	1.950	1.950	1.950	14.840	
						地方預算	13.248	12.322	12.826	16.606	55.002	
						花東基金	110.262	108.957	113.438	147.458	480.115	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
					自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
					合計		132.500	123.229	128.214	166.014	549.957	

6-9 社會福利部門實施計畫

表 6-9-1 社會福利部門實施計畫彙整表

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
9.1	建構『福利臺東』—臺東縣政府區域社會福利服務中心計畫	109-112	衛生福利部社會及家庭署	社會處	非自償	中央預算	15.86	14.40	14.40	14.40	59.06	
						地方預算	3.29	3.37	3.46	3.54	13.66	
						花東基金	13.75	15.93	16.74	17.46	63.88	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		32.90	33.70	34.60	35.40	136.60	
9.2	臺東社區發展深耕計畫	109-112	衛生福利部	社會處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.15	0.182	0.22	0.2715	0.8235	
						花東基金	1.35	1.638	1.98	2.4435	7.4115	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		1.50	1.82	2.20	2.715	8.235	
9.3	愛資源—臺東縣實物銀行物資管理計畫	109-112	衛生福利部	社會處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.20	0.10	0.10	0.10	0.50	
						花東基金	1.80	0.50	0.50	0.50	3.30	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		2.00	0.60	0.60	0.60	3.80	
9.4	建構優質育兒環境-育兒指導到宅服務暨弱勢家庭(含未取得國籍之新住民)月子餐補助計畫	109-112	衛生福利部	民政處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.24	0.30	0.30	0.30	1.14	
						花東基金	2.15	2.69	2.69	2.69	10.22	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		2.39	2.99	2.99	2.99	11.36	
社會福利部門 4 案					非自償	中央預算	15.8600	14.4000	14.4000	14.4000	59.0600	
						地方預算	3.8800	3.9520	4.0800	4.2115	16.1235	
						花東基金	19.0500	20.7580	21.9100	23.0935	84.8115	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
					自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
					合計		38.7900	39.1100	40.3900	41.7050	159.9950	

6-10 災害防治部門實施計畫

表 6-10-1 災害防治部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
10.1	新增消防據點及廳舍建設（增建、修建）計畫	108-111	內政部消防署	臺東縣消防局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.80	2.90	1.89		5.59	
						花東基金	7.20	26.10	17.01		50.31	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		8.00	29.00	18.90	0.00	55.90	
10.2	臺東縣特種搜救隊暨搜救犬小組訓練基地建置計畫	109-112	內政部消防署	臺東縣消防局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	2.00	2.40	2.40	2.00	8.80	
						花東基金	3.00	36.60	36.60	3.00	79.20	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		5.00	39.00	39.00	5.00	88.00	
10.3	提升本縣高級救護品質及災害預防效能計畫	109-112	內政部消防署	臺東縣消防局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.620	1.710	0.368	0.012	2.71	
						花東基金	4.580	19.090	0.612	0.108	24.39	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		5.200	20.800	0.980	0.120	27.10	
10.4	強化指揮派遣資通訊設施設備計畫	110-112	內政部消防署	臺東縣消防局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.00	0.175	0.65	0.175	1.00	
						花東基金	0.00	1.575	5.85	1.575	9.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		0.00	1.75	6.50	1.75	10.00	
災害防治部門 4 案					非自償	中央預算	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
						地方預算	3.420	7.185	5.308	2.187	18.10	
						花東基金	14.780	83.365	60.072	4.683	162.90	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
					自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
						其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
					合計		18.200	90.550	65.380	6.870	181.00	

6-11 教育發展部門實施計畫

表 6-11-1 教育發展部門實施計畫彙整表

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
11.1	國中小英語人才深耕及情境式英語行動列車計畫	109-112	教育部國民及學前教育署	教育處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.5665	1.5865	1.5865	1.7605	6.50	
						花東基金	14.0985	14.2785	14.2785	15.8445	58.50	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		15.665	15.865	15.865	17.605	65.00	
11.2	新型態學校創新教育計畫-面山學校	109-112	教育部體育署	教育處、林務局臺東林區管理處、臺東大學	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.675	1.075	1.075	1.075	4.90	
						花東基金	15.075	9.675	9.675	9.675	44.10	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		16.75	10.75	10.75	10.75	49.00	
11.3	臺東縣智慧學習整合提升計畫	109-112	教育部	教育處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.665	1.655	1.465	1.215	6.00	
						花東基金	14.985	14.895	13.185	10.935	54.00	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		16.65	16.55	14.65	12.15	60.00	
11.4	一技在身—創業教育計畫	109-112	教育部	教育處	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.70	0.80	1.00	0.90	3.40	
						花東基金	6.30	7.20	9.00	8.10	30.60	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		7.00	8.00	10.00	9.00	34.00	
11.5	海洋運動推展計畫	109-112	教育部體育署	教育處、臺東大學	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.775	1.825	1.875	1.925	7.40	
						花東基金	5.325	5.475	5.625	5.775	22.20	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		7.10	7.30	7.50	7.70	29.60	

編號	綱要計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
教育發展部門 5 案					非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						地方預算	7.3815	6.9415	7.0015	6.8755	28.20	
						花東基金	55.7835	51.5235	51.7635	50.3295	209.40	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
						其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
					合計		63.1650	58.4650	58.7650	57.2050	237.60	

6-12 治安維護部門實施計畫

表 6-12-1 治安維護部門實施計畫彙整表

編號	行動計畫名稱	計畫時程	主管機關	主(協)辦機關	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	分類
							109 年	110 年	111 年	112 年		
12.1	強化本縣路口監視系統拓樸延伸整合系統計畫	109-112	內政部	臺東縣警察局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	1.70	2.00	1.00	1.00	5.70	
						花東基金	15.30	18.00	9.00	9.00	51.30	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		17.00	20.00	10.00	10.00	57.00	
12.2	落實空襲防護國防政策及健全海嘯災害預警汰舊更新警報設施計畫	109-110	內政部	臺東縣警察局	非自償	中央預算					0.00	
						地方預算	0.40	0.32			0.72	
						花東基金	3.60	2.88			6.48	
						其他					0.00	
					自償	民間投資					0.00	
						其他					0.00	
					合計		4.00	3.20	0.00	0.00	7.20	
治安維護部門 2 案					非自償	中央預算	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
						地方預算	2.10	2.32	1.00	1.00	6.42	
						花東基金	18.90	20.88	9.00	9.00	57.78	
						其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
					自償	民間投資	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
						其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
					合計		21.00	23.20	10.00	10.00	64.20	

第七章 分年財務需求及經費來源

7-1 分年財務需求及經費來源

臺東縣第三期（109-112 年）綜合發展實施方案計 65 項計畫，其中擬申請花東基金補助計 65 項計畫；相關經費需求，109-112 年中央預算約 2 億 1,304.2 萬元、地方預算約 4 億 7,066.32 萬元、申請花東基金補助約 39 億 2,492.58 萬元，期望民間投資約 2,000 萬元，共計約 47 億 6,173.1 萬元。

表 7-1-1 各部門實施計畫經費統計總表

部門別	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	土地款
			109 年	110 年	111 年	112 年		
觀光發展部門	非自償	中央預算	1.47	1.47	1.47	1.47	5.88	
		地方預算	15.555	14.835	14.835	14.515	59.74	
		花東基金	138.525	132.045	132.045	129.165	531.78	
		其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	自償	民間投資	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
		其他	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00	
	合計		160.55	153.35	153.35	150.15	617.4	
文化發展部門	非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		地方預算	14.0050	19.2550	11.7050	11.6350	56.60	
		花東基金	126.0425	173.3000	105.3425	104.7150	509.40	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
	自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		其他	0.2500	0.2500	0.2500	0.2500	1.00	
	合計		140.2975	192.8050	117.2975	116.6000	567.00	
原住民族群生活條件及環境改善部門	非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		地方預算	5.7807	8.7335	9.5852	8.9206	33.02	
		花東基金	51.2263	77.8015	85.4668	79.4854	293.98	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
	自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
	合計		57.0070	86.5350	95.0520	88.4060	327.00	
生態環境保護部門	非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
		地方預算	18.0609	6.6756	6.5756	5.8756	37.1877	
		花東基金	141.8661	59.7984	58.8984	52.5984	313.1613	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
	自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
	合計		159.9270	66.4740	65.4740	58.4740	350.3490	

部門別	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	土地款
			109 年	110 年	111 年	112 年		
基礎建設部門	非自償	中央預算	27.73800	35.46400	38.14000	31.92000	133.262	
		地方預算	33.06200	35.18025	17.00775	11.15000	96.400	
		花東基金	276.16900	269.66325	114.10575	68.45000	728.388	
		其他	0.00000	0.00000	0.00000	0.00000	0.000	
	自償	民間投資	0.00000	0.00000	0.00000	0.00000	0.000	
		其他	30.37800	43.52200	38.20000	0.00000	112.100	
	合計		367.34700	383.82950	207.45350	111.52000	1070.150	
農業發展部門	非自償	中央預算	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
		地方預算	6.315	9.095	8.075	8.625	32.11	
		花東基金	56.835	81.855	72.675	77.625	288.99	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
	自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
	合計		63.150	90.950	80.750	86.250	321.10	
產業發展部門	非自償	中央預算	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
		地方預算	8.19	9.36	8.08	6.13	31.76	
		花東基金	68.89	67.44	72.72	55.17	264.22	
		其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	自償	民間投資	0.00	0.00	20.00	0.00	20.00	
		其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	合計		77.08	76.80	100.80	61.30	315.98	
醫療公衛部門	非自償	中央預算	8.990	1.950	1.950	1.950	14.840	
		地方預算	13.248	12.322	12.826	16.606	55.002	
		花東基金	110.262	108.957	113.438	147.458	480.115	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	合計		132.500	123.229	128.214	166.014	549.957	
社會福利部門 4 案	非自償	中央預算	15.8600	14.4000	14.4000	14.4000	59.0600	
		地方預算	3.8800	3.9520	4.0800	4.2115	16.1235	
		花東基金	19.0500	20.7580	21.9100	23.0935	84.8115	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
	自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	
	合計		38.7900	39.1100	40.3900	41.7050	159.9950	

部門別	經費來源		各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計	土地款
			109 年	110 年	111 年	112 年		
災害防治部門	非自償	中央預算	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
		地方預算	3.420	7.185	5.308	2.187	18.10	
		花東基金	14.780	83.365	60.072	4.683	162.90	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
	自償	民間投資	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
		其他	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00	
	合計		18.200	90.550	65.380	6.870	181.00	
教育發展部門	非自償	中央預算	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		地方預算	7.3815	6.9415	7.0015	6.8755	28.20	
		花東基金	55.7835	51.5235	51.7635	50.3295	209.40	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
	自償	民間投資	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
		其他	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00	
	合計		63.1650	58.4650	58.7650	57.2050	237.60	
治安維護部門	非自償	中央預算	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
		地方預算	2.10	2.32	1.00	1.00	6.42	
		花東基金	18.90	20.88	9.00	9.00	57.78	
		其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	自償	民間投資	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
		其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	合計		21.00	23.20	10.00	10.00	64.20	
總計	非自償	中央預算	54.05800	53.28400	55.96000	49.74000	213.0420	
		地方預算	130.99810	135.85485	106.07905	97.73120	470.6632	
		花東基金	1078.32940	1147.38665	897.43695	801.77280	3924.9258	
		其他	0.00000	0.00000	0.00000	0.00000	0.0000	
	自償	民間投資	0.00000	0.00000	20.00000	0.00000	20.0000	
		其他	35.62800	48.77200	43.45000	5.25000	133.1000	
	合計		1299.01350	1385.29750	1122.92600	954.49400	4761.7310	

各部門 109-112 年所需經費中以基礎建設部門(22%)占比最高，所需經費約 10.70 億元；其次為觀光發展部門(13%)，所需經費約為 6.17 億元；再者文化發展部門(12%)及醫療公衛部門(11%)，所需經費分別約為 5.67 億元及 5.50 億元；占比最少者為治安維護部門(1%)，所需經費約 0.64 億元。(如下圖 7-1-1 與表 7-1-2)

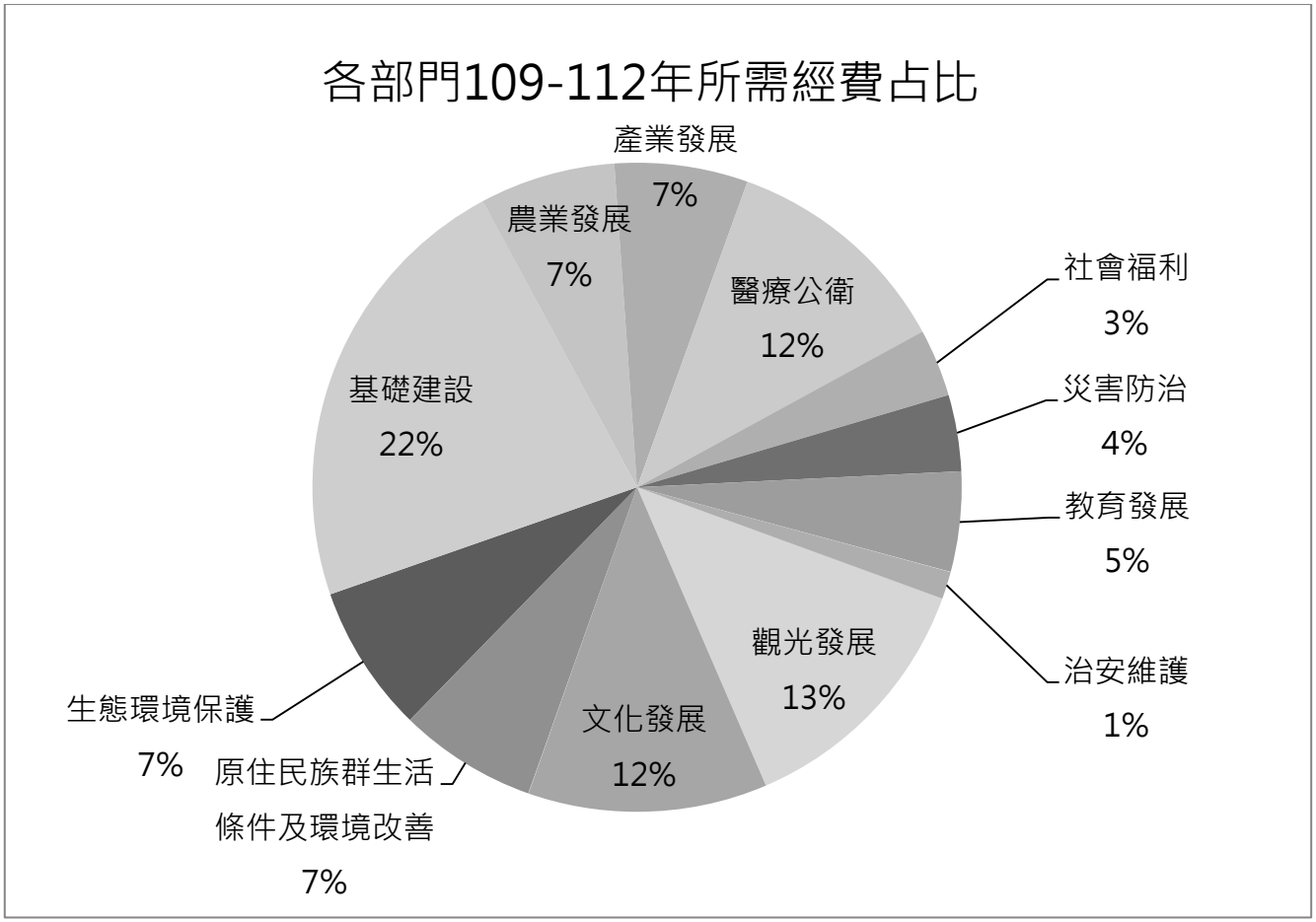


圖 7-1-1 各部門 109-112 年所需經費占比

表 7-1-2 各部門所需經費統計

部門	計畫件數	各年度經費需求(百萬元)				109-112 年合計
		109 年	110 年	111 年	112 年	
觀光發展部門	1	160.5500	153.3500	153.3500	150.1500	617.4000
文化發展部門	3	140.2975	192.8050	117.2975	116.6000	567.0000
原住民族群生活條件及環境改善部門	5	57.0070	86.5350	95.0520	88.4060	327.0000
生態環境保護部門	9	159.9270	66.4740	65.4740	58.4740	350.3490
基礎建設部門	13	367.3470	383.8295	207.4535	111.5200	1070.1500
農業發展部門	6	63.1500	90.9500	80.7500	86.2500	321.1000
產業發展部門	6	77.0800	76.8000	100.8000	61.3000	315.9800
醫療公衛部門	7	132.5000	123.2290	128.2140	166.0140	549.9570
社會福利部門	4	38.7900	39.1100	40.3900	41.7050	159.9950
災害防治部門	4	18.2000	90.5500	65.3800	6.8700	181.0000
教育發展部門	5	63.1650	58.4650	58.7650	57.2050	237.6000
治安維護部門	2	21.0000	23.2000	10.0000	10.0000	64.2000
合計	65	1299.0135	1385.2975	1122.9260	954.4940	4761.7310

第八章 預期效益

8-1 可量化效益

1. 增加觀光旅遊人次

   透過發展地方文化特色觀光，行銷國際級旅遊城市形象，使 112 年臺東縣整體觀光旅遊人次達到 970 萬人次。

2. 提昇縣民家戶平均可支配所得，讓臺東更富有

   由各部門計畫提案共同帶動花東地區發展，提升地方經濟，使 112 年臺東縣家戶年平均可支配所得提升至 75.45 萬元。

3. 提昇在地就業，新增在地工作機會

   藉由輔導產業轉型,促進產業再生,四年增加 1,500 個就業機會。

4. 打造宜居城鄉，減緩人口流失

   完善基礎建設,提升生活品質,使臺東縣 112 年人口社會增加率能狗維持在 0.94 ‰。

5. 擴大有機農業農作面積

   預估至民國 112 年，臺東縣有機耕作面積可由目前 1,129 公頃，提升至 1,400 公頃。

6. 強化整體衛生醫療環境，提昇零歲平均餘命

   提升醫療環境品質，加強高齡友善，使臺東縣 112 年之零歲平均餘命提升至 76.69 歲。

7. 提升緊急救護急救成功率

   透過辦理提升救護專業及高級救護品質訓練、增加相關防救災系統抗災備援能力等,使臺東縣 112 年之緊急救護急救成功率提升至 28.06%。

8. 建構『福利臺東』，提升弱勢家戶服務人次

藉由本縣家庭福利服務中心，健全社福網絡，使臺東縣 112 年之弱勢家戶服務人次提升至 58,000 人次。

9. 提升執行機關資源回收率

本縣積極推動垃圾資源回收政策，期望 112 年之執行機關資源回收率提升至 59.5%。

10. 增加參與藝文展演活動人次

透過辦理各項藝文活動，使臺東縣 112 年之參與藝文展演活動人次達到 963,600 人次。

11. 辦理創新活動

提升臺東創新產業發展，預計 112 年參與創新活動人次達 500 人。

12. 縮短城鄉數位差距，打造智慧臺東

透過部落 i-Tribe 建置及 TTFree 升級，使臺東縣 112 年 i-Tribe 涵蓋 158 個部落、TTFree 每日使用人數達 7,000 人。

8-2 不可量化效益

1. 透過各項基完善礎建設、加強醫療公衛、健全社會福利、提升防救災效能計畫，如「東方美地『飲水施遠』計畫」、「臺東縣醫療及緊急醫療品質提升計畫」、「臺東縣部落無線上網寬頻服務計畫」、「智慧臺東 資源共享計畫」、「一技在身－創業教育計畫」…等，提昇生活水準與人口素質，促進區域發展均衡之社會公義，吸引青年返鄉發展，縮減城鄉發展落差與數位資訊差距，達到宜居臺東之目標。

2. 藉由創客人才培養、產業輔導、在地潛在產業開發，如「營造臺東在地創生與國際共生環境推動計畫」、「臺東縣中小企業整合服務方案計畫」、「臺東縣『藍金崛起』整合發展計畫」…等，提升臺東縣重點發展產業之研發及成長，振興臺東地區科技創業風氣。

3. 運用臺東獨有特色，增加在地產業附加價值及就業機會，如「臺東縣在地文化加值計畫」、「原住民族樂舞文創產業品牌創生計畫」、「臺東地方創生地方生命力共好計畫」、「臺東縣有機農業發展計畫」…等，創造地方小經濟圈之再生，並發揚在地文化特色及重塑地方認同，達到地方創生之目標。

4. 透過補助街道景觀改造，辦理主題觀光活動，相關計畫如「招牌美化計畫」、「建築景觀再造計畫」、「營造魅力據點及整合行銷計畫」…等，形塑具區域特色之獨特城市景觀風貌，打造國際觀光以及樂活產地品牌。

5. 推廣綠色運具發展，推動日照及黑潮海流適合發展再生能源等設置，如「東方屋頂，陽光發電計畫」、「臺東縣推動綠能城市實施計畫」、「電動機車推廣設置計畫」…等。建置全縣低碳運輸網絡，以完善全縣綠色運輸網絡，同時利用綠能合作經濟吸引青年返鄉就業。