

樹立計畫重大里程碑， 強化國營事業投資計畫管控機制

經濟部

壹、計畫執行控管

貳、確保施工品質

參、具體強化管控機制

肆、結語

經濟部所屬國營事業分別為臺電公司、中油公司、臺水公司及臺糖公司，肩負穩定國家民生及經濟之重要維生系統，尤以水、電、油（氣）穩定供應是民眾生活基本需求及工商業發展之經濟命脈，所投入之固定資產投資計畫多屬國家重大建設之基礎，經濟部戮力推動各項公共建設計畫，務使各項計畫達成預期效益。

壹、計畫執行控管

經濟部按月召開「公共建設推動會報」會議及相關檢討會議，檢討行政院公共工程委員會所列管之一億元以上重大公共建設計畫進度及預算支用情形，以明確瞭解計畫執行情形，適時篩選具時效性、社會關注性或進度落後之計畫（包含標案）辦理實地訪查（106 年度已辦理 8 場次），確實瞭解執行困難，並協助執行單位儘速解決，另針對具急迫性且關鍵里程碑無法突破之重大計畫，如臺電公司「離岸風力發電第一期計畫」及中油公司「第三座液化天然氣接收站投資計畫」，每週專案追蹤最新辦理情形，並適時予以協助。

經此管控作為，經濟部 106 年度一億元以上列管公共建設計畫可支用預算 1,128.22 億元，預算達成率 96.19%，居 13 個部會排名第 4 名；另經濟部營業基金購建固定資產投資計畫，106 年可支用預算 1,456.17 億元，預算達成率 95.61%，與 105 年相較增加 4.3 個百分點。

貳、確保施工品質

除管控重大公共建設計畫預算執行及進度，對於部屬工程標案施工品質亦為重點工作事項。經濟部工程施工查核小組 106 年度共計查核 193 件，查核成績（含受補助單位）為優等 1 件、甲等 166 件、乙等 26 件及不計分 1 件，評列甲等以上比例占 86.08%，「整體查核成績」平均值 80.82 分；另部屬事業部分，共計查核 133 件，甲等 122 件，並擇優 5 件報名參選行政院公共工程委員會「公共工程金質獎」，5 件皆獲得獎肯定。未來將持續透過工程施工查核及相關教育訓練等方式，加強督促各部屬事業單位強化工程品質作為，確保公共建設計畫執行效益。

參、具體強化管控機制

107 年除持續辦理「公共建設推動會報」專案會議，另將按月召開國營事業「營業基金固定資產投資計畫」專案檢討會議，就前述管控會議未列管之固定資產投資計畫預算執行、遭遇困難問題及解決對策改善期程進行追蹤；另依據行政院賴院長於 106 年 9 月 27 日「加速投資臺灣專案會議」指示：「請各國營事業指定副總經理級同仁，一案一督導親自督導執行進度」，建立分層負責機制，以確實釐清各項投資計畫督導人員權責並善盡公司高層督導責任，經濟部已要求部屬事業就重大油（氣）水電計畫之執行提出重要管控里程碑並落實分層負責機制，由各公司主管副總經理按月召開管控會議，期能藉由管控會議及分層負責機制，及早發現問題並有效解決。

肆、結語

未來經濟部將持續加強「公共建設計畫」管控能量，如執行過程有需跨部會協調事項，將儘速提報行政院工程會「公共建設督導會報」協助解決，如確實遭遇窒礙困難且經相關管控會議檢討研議難以推動，計畫主辦單位即可依據行政院函頒「公共建設計畫審議、預警及退場機制」規定妥為研擬替代方案，並循程序辦理停辦或緩辦作業，使所屬事業投資計畫能順利執行推動，達成計畫預期效益。👉