**外交部中程施政計畫（106至109年度）**

**壹、施政綱要**

一、強化我與各國關係

（一）鞏固我與邦交國外交關係

１、持續推動我與友邦高層及重要官員之互訪與各項交流，深化與友邦政要之情誼。

２、強化與友邦各項合作計畫並落實執行，讓友邦民眾有感，以提升我援款使用效益並擴大友邦社會友我基礎。

（二）強化我與無邦交國家實質關係

１、推動我與無邦交國家政要互訪，以提升雙方實質關係。

２、洽簽各項雙邊協議，以建立我與無邦交國實質往來之基礎，嗣尋求逐步擴大合作領域，促進雙邊實質關係全面升級。

３、加強我與無邦交國家各項合作計畫，促進雙邊永續發展。

４、推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係。

５、研擬東協及南亞各國人民入境簽證便利或提升待遇：東協及南亞經濟成長強勁，已然為全球重要之新興市場。我國因鄰近上述地區，互動本即頻密。復以，另吸引更多東協及南亞國家人民來臺觀光、洽商、投資及進行文化交流等活動，將有助政府整體推動及落實「新南向政策」。另將隨時審時度勢，配合政務推動之考量，適時鬆綁予東協及南亞相關國家之簽證待遇。

二、增進我國際參與空間，提升我國際地位

（一）務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量

１、透過雙邊管道洽請友邦及友我國家在我具正式會員資格之國際組織提供支持，並助我參選執行委員會等重要決策機構，以利維護我會籍。

２、開拓並利用雙邊管道洽請各國支持我參與政府間國際組織，或提升我現於部分國際組織所獲觀察員地位。

３、深化參與WTO重要會議、多邊及複邊談判，加強與WTO秘書處及各國駐團關係。

（二）協助國內非政府組織（NGO）之國際參與，增進我NGO對國際社會之貢獻

１、協助國內NGO積極參與國際會議與活動，增進我NGO對國際社會之貢獻。

２、強化國內NGO參與國際合作與進行國際關懷與救助，扮演人道援助提供者之角色。

三、善用軟實力並精進為民服務工作，以爭取國內外各界支持

（一）善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國家形象

１、運用新傳播科技優勢，透過資源整合及計畫性國際傳播作為，發揮宣傳綜效，爭取國際有利空間與形塑國家優質形象。

２、以多媒體影音、酒會、音樂活動、演講及廣告等文宣方式，及透過網站、影片製播及電臺受訪等宣傳管道，擴大宣介我外交施政重點及成果。

３、透過發布新聞稿及辦理新聞說明會，宣達本部重大政策及回應外界關注議題。

（二）有效運用外交資源，提升為民服務之效率及品質

１、推動簡化跨國文書驗證流程，加強文件證明服務品質，以達簡政便民之效。

四、提升資源配置效率

妥適配置預算資源，提升預算執行效率

１、落實分配預算執行，提升資本門預算執行率。

２、依據中程施政計畫合理分配資源，檢討現有施政計畫及資源之使用效益，落實在行政院核定本部中程歲出概算額度內妥慎編製歲出概算。

３、持續辦理駐外機構館宿舍購置案，以解決駐外機構合署辦公問題，並提高駐外館宿舍自有率及節省鉅額租金支出。

**貳、關鍵績效指標**

| **關鍵策略目標** | **關鍵績效指標** | **評估體制** | **評估方式** | **衡量標準** | **109年度****目標值** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 鞏固我與邦交國外交關係 | 1 | 深化與友邦高層政要之情誼 | 1 | 統計數據 | 我國及外國現任部長級以上政要互訪人次 | 105人次 |
| 2 | 我與友邦合作計畫執行項數 | 1 | 統計數據 | 與22個邦交國進行潔淨能源、食品安全、社會基礎建設、教育文化、健康醫療、經濟、資訊通信、農林漁業及永續發展等各合作計畫 | 613項 |
| 2 | 強化我與無邦交國家實質關係 | 1 | 推動與他國簽訂雙邊協議（含經貿合作相關協議） | 1 | 統計數據 | 簽訂雙邊協議（含經貿合作相關協議，如避免雙重課稅、關務合作、經濟合作協定等）件數 | 60件 |
| 2 | 推動我與無邦交國家政要互訪 | 1 | 統計數據 | 我國及外國現任部次長級（含國會議員、卸任元首）以上政府高層（北美地區為「副助卿」或「副助理部長」以上）互訪人次 | 594人次 |
| 3 | 加強我與無邦交國家各項合作計畫，促進雙邊永續發展 | 1 | 統計數據 | 與無邦交國家進行潔淨能源、食品安全、社會基礎建設、教育文化、健康醫療、經濟、資通訊、農林漁業及永續發展等各類合作計畫數量 | 21項 |
| 4 | 推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係 | 1 | 統計數據 | 1.與東南亞、南亞及紐澳等國洽簽各項雙邊協定／協議／備忘錄件數（包含傳統議題如ECA章節相關、金融、稅務、警政司法互助、農漁業、勞務、技職訓練、度假打工，及新興議題如防災與人道救援、資通訊建設及人員培訓等）。2.推動雙向之經貿金融、基礎建設、農漁產業、資通訊、觀光、海洋治理、海事執法、防救災、技職訓練、教育文化等功能性合作議題會議與合作計畫次數。3.我國與相關國家卸任元首、現任政府正副首長、國會議員、高階文官互訪或雙邊會議次（團）數。4.協助國會、地方政府、NGO、台商、學校及青年學子與相關國家對口雙向交流合作次數。每年每項績效均需較前年度增加10%，小數點採四捨五入制。 | 10% |
| 5 | 放寬「新南向政策」相關國家外籍人士來臺簽證簡化措施 | 1 | 統計數據 | 針對東協及南亞各國所採行之簽證便利措施項目之累積數（各國各類型簡化措施項目係分別計算） | 20項 |
| 3 | 務實參與政府間國際組織，提升我參與國際組織之質與量 | 1 | 積極爭取參與我尚未參加之功能性政府間國際組織 | 1 | 統計數據 | 1.與擬爭取參與之國際組織或機構之官員接觸、交流或執行合作計畫次數。2.參與或舉辦國際組織及相關議題之會議及活動次數。3.雙方人員互訪次數。4.重要國家公開支持我參與國際組織、立法部門或相關組織團體通過友我決議或聲明等之次（件）數。以上列次數及件數合計為總次數。 | 167次 |
| 2 | 鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係 | 1 | 統計數據 | 1.與該等組織執行合作計畫次數。2.參與或舉辦相關國際組織之會議及活動次數。3.雙方人員互訪次數。4.擔任國際組織內部機制或職務數目。以上列次數及職務數等合計為總次數。 | 701次 |
| 4 | 協助國內非政府組織（NGO）之國際參與，增進我NGO對國際社會之貢獻 | 1 | 協助我NGO進行國際交流 | 1 | 統計數據 | 1.協助國內NGO參與或辦理海內外國際會議及活動項數。2.培訓國內NGO國際事務人才人數（含國際青年大使交流計畫）。3.輔導國內NGO從事國際人道援助、國際關懷與救助案件。每年每項績效均需較前年度增加2%。 | 2% |
| 5 | 善用國家軟實力推動公眾外交及加強國際傳播，爭取民眾支持並提升國家形象 | 1 | 精進我國際文宣工作 | 1 | 統計數據 | 1.國際媒體邀訪人均報導篇數，2篇／人（每年度至少120人）。2.投書及專文投稿獲國際主流媒體全年度刊載篇數300篇。3.駐外單位網站、外文期刊六語版網站、中華民國政府英文入口網、光華雜誌網站及YouTube影音平台之「潮台灣」（Trending Taiwan）頻道等5大國際文宣網站全年度瀏覽量加總之年成長率5%。達成值計算方式：0代表「3項均未達到」、1代表「達到1項」、2代表「達到2項」、3代表「達到3項」。 | 3達到項數 |
| 2 | 有效運用多元文宣媒介、凝聚國人對外交政策之認識及支持 | 1 | 統計數據 | 重大議題新聞稿、聲明稿每則點閱數 | 1,090次 |
| 6 | 有效運用外交資源，提升為民服務之效率及品質 | 1 | 提升文件證明服務品質 | 1 | 統計數據 | 與我邦交國簽署雙邊協議簡化跨國文書驗證流程之國家數占我邦交國總數之比率 | 25% |
| 7 | 妥適配置預算資源，提升預算執行效率 | 1 | 機關年度資本門預算執行率 | 1 | 統計數據 | （本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷（資本門預算數）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數） | 90% |
| 2 | 機關於中程歲出概算額度內編報情形 | 1 | 統計數據 | 【（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100% | 5% |
| 3 | 提高駐外館宿舍自有率及節省鉅額租金支出 | 1 | 統計數據 | 駐外館宿舍自有總數量 | 18件 |

註：

評估體制之數字代號意義如下：

　　1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

　　2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

　　3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

　　4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

　　5.其它。

**參、未來四年重要計畫**

| **施政綱要** | **重要計畫項目** | **計畫期程** | **計畫類別** | **與KPI關聯** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 強化我與各國關係 | 外交使節會議 | 106-109 | 其它 | 深化與友邦高層政要之情誼 |
| 出國訪問計畫 | 106-109 | 其它 | 深化與友邦高層政要之情誼、推動我與無邦交國家政要互訪、推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係 |
| 外賓邀訪計畫 | 106-109 | 其它 | 深化與友邦高層政要之情誼、推動我與無邦交國家政要互訪、推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係 |
| 駐外技術服務 | 106-109 | 其它 | 我與友邦合作計畫執行項數、加強我與無邦交國家各項合作計畫，促進雙邊永續發展、推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係 |
| 加強雙邊及多邊合作 | 106-109 | 其它 | 我與友邦合作計畫執行項數、加強我與無邦交國家各項合作計畫，促進雙邊永續發展、積極爭取參與我尚未參加之功能性政府間國際組織、鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係、推動以人為本之「新南向政策」，深化與相關國家全方位關係 |
| 東協10國人民來臺有條件免簽－MRV三合一系統新增有條件免簽人士許可證功能 | 105-107 | 其它 | 放寬「新南向政策」相關國家外籍人士來臺簽證簡化措施 |
| 增進我國際參與空間，提升我國際地位 | 參與國際組織活動 | 106-109 | 其它 | 積極爭取參與我尚未參加之功能性政府間國際組織、鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係、協助我NGO進行國際交流 |
| 協助各種國際交流 | 106-109 | 其它 | 協助我NGO進行國際交流、精進我國際文宣工作 |
| 對國際之關懷救助及災後重建 | 106-109 | 其它 | 協助我NGO進行國際交流 |
| 捐助「中西太平洋漁業委員會」（WCPFC）「中華臺北信託基金」 | 105-109 | 其它 | 鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係 |
| 捐助「臺灣－歐銀技術合作基金」 | 105-109 | 其它 | 鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係 |
| 參與國際組織（WTO） | 106-109 | 其它 | 鞏固並強化我與已參與之政府間國際組織之關係 |
| 善用軟實力並精進為民服務工作，以爭取國內外各界支持 | 製作國情資料 | 106-109 | 其它 | 精進我國際文宣工作 |
| 辦理國際輿情彙蒐與研析 | 106-109 | 其它 | 精進我國際文宣工作 |
| 領事事務管理 | 106-109 | 其它 | 提升文件證明服務品質、放寬「新南向政策」相關國家外籍人士來臺簽證簡化措施 |
| 推動簡化跨國文書驗證流程 | 106-109 | 其它 | 提升文件證明服務品質 |
| 提升資源配置效率 | 駐洛杉磯辦事處館舍購置中程個案修正計畫 | 105-107 | 社會發展 | 提高駐外館宿舍自有率及節省鉅額租金支出 |
| 其他駐外館設購置計畫 | 107-109 | 社會發展 | 提高駐外館宿舍自有率及節省鉅額租金支出 |