**行政院海岸巡防署中程施政計畫（106至109年度）**

**壹、施政綱要**

一、佈建綿密且靈活周延情資網

（一）精進周邊海域監控與情蒐機制

１、精進周邊海域監控與情蒐機制：整合國內產、官、學、民多面向基資，創設預警制度，強化周邊海域監控效能，並維護現有雷情監控整合平臺正常運作，有效支援各級勤務順遂。

２、積極布局國際參與：規劃海巡新南向政策，活絡與東南亞國家海上執法機關交流互動，積極爭取參與「北太平洋海巡論壇」與「亞洲海巡論壇」，提升國際能見度與拓展全球視野。

３、廣蒐民情建言：落實海巡服務座談機制，強化民眾建言處理效能，增加興革意見調查，並參酌實際民需，廣拓服務項目及管道，擴大民眾參與層面。

（二）妥善資訊服務及資安防護

維持本署通訊傳輸網路平臺穩定運作，支持公務資訊交換傳輸順暢，有效支援海巡勤務指管通情運行，並落實資通安全防護管理及監控作業，建構安全之公務資訊作業環境，確保海巡工作執行順遂。

二、建構立體化、機動化打擊犯罪力量

提升立體化執勤能量

１、提升立體化執勤能量：藉由巡防艦與直升機組合作業，建立三度空間執勤能力，展現更有效率之海上執法及救生救難效能。

２、巡防艦艇長期汰建規劃：全力配合「國艦國造」政策，盤點目標達成所需量能，兼顧噸位與機動性，規劃續階艦艇發展籌建方案，厚植船舶與國防工業發展。

３、接軌國際特勤反恐：強化特勤隊機動效能，定期配合實兵驗證，派員參加警政署與國軍反恐訓練，厚植快速應處能量；積極爭取參與國際聯合反恐及搜救演練，提升特勤人員執勤戰力。

三、積極人才培育

推動募兵政策，精實人力結構

１、推動募兵政策，精實人力結構：強化招募機制與策略，同時降低義務役人力需求，並配合組織改造期程，調整所屬全軍職單位職務人力結構，期藉人力資源之有效運用，提升海巡執法能量。

２、深培技能潛能激發：秉持「傳承、務實、創新」教育理念，以及敬業與專業的訓練態度，精煉海巡同仁執勤技能，深化在職訓練、激發工作潛能，進而提升施政效能。

３、建構海巡海軍互援機制：為期海巡長遠兵力構築，加強所屬海洋總局、海岸總局同仁與海軍人員之訓練與交流，建立相互支援機制，確實發揮加乘效果。

四、靈活護漁部署落實查緝不法

（一）查處臺海越區漁捕

加強取締越界陸船，針對重點海域適時擴大掃蕩，並採取重懲重罰措施，有效嚇阻越界情事。

（二）強化專屬經濟海域護漁作為

１、強化專屬經濟海域護漁作為：執行北方、東方及南方專屬經濟海域巡護，並視漁汛期與突發事件需求，機動調整巡護頻度；另定期調派大型巡防艦前往東沙島及南沙太平島水域，結合駐島巡防艇執行巡邏任務，維護我國漁民權益及作業安全。

２、落實公海漁業巡護：配合漁政主管機關遠洋漁業管理政策，定期派遣巡護船執行太平洋公海海域巡護工作，拓展國際外交、確保我漁民作業權益以及善盡國際漁業養護管理責任。

（三）查緝走私偷渡

加強組織性、集團性重大犯罪偵查，拓展國際及兩岸共同打擊犯罪聯繫管道，全力掃蕩走私偷渡等不法活動，維護社會安全秩序。

五、廣拓海洋事務厚植人民海洋意識

（一）強化海域安全

精進救生救難效能，整合搜救能量與跨機關救生救難聯繫機制，提供和平安寧海域，開放海洋，使國人知海、親海進而愛海。

（二）維護海洋環境資源

１、維護海洋環境資源：積極參與海污防治訓練及演練，加強取締非法捕撈及海洋污染等行為，以維護海洋生態環境，達到永續利用目標。

２、鼓勵學術研究敦促跨界合作：拓展海洋學界網絡，暢通海洋團體溝通管道，結合公私部門資源，強化跨界合作能量，以掌握最新國際脈動，穩健推動海洋事務發展。

六、提升資源配置效率

妥適配置預算資源，提升預算執行效率

１、配合重大政策推動期程，以零基預算精神，確實檢討無繼續性或一次性支出項目，審慎評估概算合理性，以撙節預算容納新興計畫。

２、落實辦理資本支出計畫審議作業，核實評量資本計畫優先順序及合理預算額度，發揮資源效益最大化。

**貳、關鍵績效指標**

| **關鍵策略目標** | | **關鍵績效指標** | | **評估體制** | **評估方式** | **衡量標準** | **109年度**  **目標值** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 精進周邊海域監控與情蒐機制 | 1 | 確保海域監視資訊服務能量 | 1 | 統計數據 | 【1－（系統無法正常運作日數÷（79×365日））】×100% | 96% |
| 2 | 118系統處理效能 | 1 | 統計數據 | 1.（辦理管制通報案件數÷通報案件數）×50%。2.（民眾滿意度調查統計分析）×50% | 93% |
| 2 | 妥善資訊服務及資安防護 | 1 | 確保海巡通信服務能量 | 1 | 統計數據 | 【年度核心系統正常運作時數÷總運作時數】×100% | 94% |
| 2 | 維護資訊基礎設施及核心系統妥善 | 1 | 統計數據 | 【各核心資訊系統正常提供服務運作時數÷總運作時數】×100% | 96% |
| 3 | 落實資通安全防護管理 | 1 | 統計數據 | 1.資安警訊處理率×50%。2.個人電腦安全管理妥善率×50% | 97% |
| 3 | 提升立體化執勤能量 | 1 | 艦機組合作業完成率 | 1 | 統計數據 | 執勤或訓練等各類情境，直升機降落具飛行甲板巡防艦完成率【完成落艦艘數÷具飛行甲板總艦數】×100% | 100% |
| 4 | 推動募兵政策，精實人力結構 | 1 | 募兵達成率 | 1 | 統計數據 | 1.專業軍官：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。2.專業士官：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。3.志願士兵：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。4.規劃推動本署募兵招募精進措施2項以上×40% | 89% |
| 5 | 查處臺海越區漁捕 | 1 | 查處越界大陸船舶 | 1 | 統計數據 | 【（本年罰鍰比例）÷（前3年罰鍰平均比例）】×100%  備註：1.本年罰鍰比例=（本年罰鍰艘數÷本年扣留艘數）×100%。2.前3年罰鍰平均比例=（前3年罰鍰比例總和÷3）×100% | 93% |
| 6 | 強化專屬經濟海域護漁作為 | 1 | 強化專屬經濟海域護漁作為 | 1 | 統計數據 | 【專屬經濟海域護漁範圍內避免我國漁船遭干擾或扣押案件漁船艘數÷受理通報政府專屬經濟海域護漁範圍內護漁案件漁船艘數】×100% | 100% |
| 7 | 查緝走私偷渡 | 1 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 | 1 | 統計數據 | 1.安海專案【本年度÷設定案件目標值】×85%。2.安康專案【本年度÷前3年度案件平均值】×15% | 90% |
| 8 | 強化海域安全 | 1 | 提升救難、救生成效 | 1 | 統計數據 | 【救生成功搜索率＋救難成功搜索率】÷2 | 96% |
| 9 | 維護海洋環境資源 | 1 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 | 1 | 統計數據 | 1.淨灘活動【本年度場次÷前3年度平均場次】×40%。2.取締破壞海洋、海岸資源案件【本年度取締案件數÷前3年度平均取締案件數】×50%。3.【民眾滿意度調查結果分析】×10% | 91% |
| 10 | 妥適配置預算資源，提升預算執行效率 | 1 | 機關年度資本門預算執行率 | 1 | 統計數據 | （本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷（資本門預算數）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數） | 90% |
| 2 | 機關於中程歲出概算額度內編報情形 | 1 | 統計數據 | 【（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100% | 5% |

註：

評估體制之數字代號意義如下：

　　1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

　　2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

　　3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

　　4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

　　5.其它。

**參、未來四年重要計畫**

| **施政綱要** | **重要計畫項目** | **計畫期程** | **計畫類別** | **與KPI關聯** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 佈建綿密且靈活周延情資網 | 海巡岸際雷達系統換裝計畫 | 103-106 | 社會發展 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 大型艦船裝設衛星寬頻網路資訊系統建置計畫 | 106-107 | 社會發展 | 確保海巡通信服務能量 |
| 建構立體化、機動化打擊犯罪力量 | 強化海巡編裝發展方案 | 99-108 | 社會發展 | 無 |
| 臺中港海巡基地新建工程計畫 | 104-107 | 公共建設 | 提升救難、救生成效 |
| 積極人才培育 | 強化專業技能，提升人員素質 | 106-106 | 其它 | 募兵達成率 |
| 靈活護漁部署落實查緝不法 | 智慧型港區監視系統建置計畫 | 106-115 | 社會發展 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 廣拓海洋事務厚植人民海洋意識 | 辦理海洋事務相關活動，喚醒海洋意識 | 106-106 | 其它 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 |