

## 就業金卡辦公室：新南向人才延攬 成果回顧與展望

台灣就業金卡辦公室副執行長 連以婷

為配合政府新南向政策與全球人才地域分析之調查結果，國發會台灣就業金卡辦公室（以下簡稱金卡辦）自 2020 成立以來，即鎖定新南向重點國家進行開拓，並透過當地社群組織、高等教育機構、僑界、代表處、協會等建立人才網絡。隨著 2022 年全球疫情逐步受到控制，各國紛紛取消防疫規定並開放邊境，金卡辦也首度踏出國門，前進澳洲、新加坡、馬來西亞等國進行攬才，化被動為主動，不僅與多所一流大學取得突破性合作進展，更向國際展現臺灣產業軟實力。金卡辦也受邀展於 2022 玉山論壇上發表重要成果，呼應今年大會主題——振興、再定位與重啟連結，透過人才循環交流議題，強化與印太各國的夥伴關係。

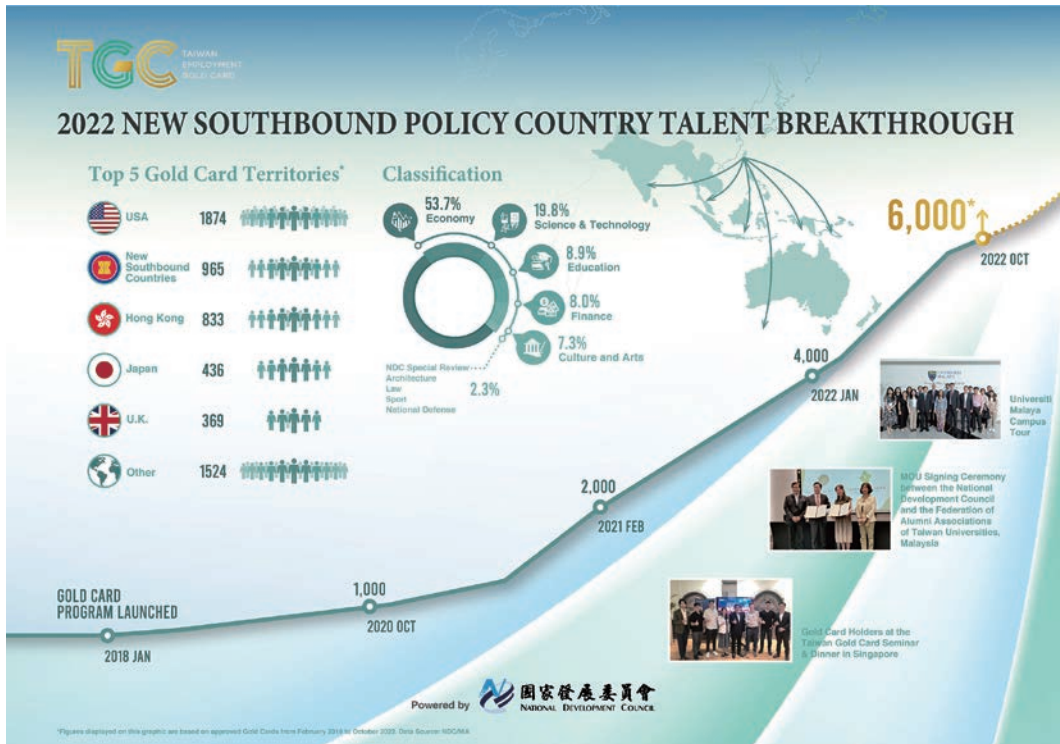
自 2020 年起，在臺澳洲公民從 800 多人成長到超過 1,000 人，成長幅度達 25%，澳洲國內也有越來越多討論臺海情勢的聲音，與臺灣的交流日益熱絡。澳洲企業與大學院校為擺脫過往對中國的依賴，也在尋求其他國家的市場與合作，而臺灣與日本、南韓同為澳洲轉移重心的目標。澳洲前外交部長、現任澳洲國家大學校監畢紹



普全球前（Julie Bishop）在玉山論壇專題演講時，強調志同道合的國家與夥伴必須以小多邊或雙邊模式維護彼此和全球的利益，他號召其他國家跟隨澳洲腳步，與臺灣建立夥伴關係。

金卡辦 2022 年於 3-4 月期間，由海外特派員田記禮訪問澳洲 4 個主要城市，布里斯本、坎培拉、雪梨與墨爾本，拜訪當地的臺裔社群、駐澳辦事處、貿易單位進行拜訪與介紹就業金卡計畫，另外也與駐澳辦事處商討第一線推廣就業金卡的策略。此次訪問的另一大重點為與澳洲全球前 500 大大學建立關係，包含墨爾本大學、雪梨大學、澳洲國立大學、昆士蘭大學與 Peter Mac 醫學研究中心，會議中談及與臺灣研究單位的雙向合作和簽署 MOU 的可能性，墨爾本大學高層更表達 2023 年規劃訪臺計畫。除了高層會議，田記禮亦與 50 多位金卡潛在申請者提供一對一諮詢，邀請申請就業金卡，也為就業金卡在澳洲打響知名度。

新加坡是最早開始積極向全球延攬專業人才的國家，臺灣許多攬才的政策也是參考新加坡的作法。此外新加坡高等教育盛行，國內有兩所頂尖大學，分別是新加坡國



立大學（NUS），QS 全球排名 11，與南洋理工大學（NTU），QS 全球排名 19，吸引許多優秀國際生前來就讀。馬來西亞是多種族國家，有英國殖民的歷史，專業人才普遍會說 3、4 種語言，英文能力在亞洲國家中名列前茅，此外每年有一萬多名華人子弟來臺讀書，是臺灣境外生最大來源國之一，留臺校友組織力量龐大，成為臺馬交流間重要的橋樑。著眼於新加坡高密度人才與馬來西亞僑生的能量，新加坡與馬來西亞成為金卡辦的第二站。

金卡辦於 9 月籌組星馬攬才團，由國發會游副主委建華帶領臺灣的知名企業到當地攬才，包含台積電、世界先進、AI 新創明日之星 PicCollage 及 Lucid 等廠商。在 9 月 4 日 9 至 12 日期間，總共舉辦 3 場次的校園說明會、2 場次的金卡說明晚會，並參與馬來西亞就業博覽會 MCTF'22，以吸引不同的目標族群。此次攬才成果豐碩，包含與 3 所頂尖大學建立連結：新加坡 NTU 與 NUS、馬來亞大學（UM）；與馬來西亞留臺校友會聯合總會（留臺聯總）簽署人才交流合作 MOU；與 300 人一對一接觸洽談；



透過媒體、博覽會等宣傳觸及超過 20 萬人。開啟臺灣與新加坡及與馬來西亞在人才循環議題上互惠雙贏的第一步。

由於地域相鄰與具競爭力的產業優勢，臺灣向來對新南向國家的人才具有吸引力，至 2022 年 9 月 30 日就業金卡累積許可已達 6,000 人次，其中來自新南向國家 965 人次，主要來源國為新加坡、印度、馬來西亞、澳洲。印度也是新南向的重點國家之一，當地人才以軟體與工程為主，人才量體龐大，近年來吸引許多臺灣企業前往設點或是擴廠，如緯創資通與鴻海。金卡辦這兩年對印度的開發也未停下腳步，積極參與印度線上展，透過線上會議與當地組織、企業建立關係，期待 2023 年疫情趨緩國際交流完回復之際，再以特派員或攬才團形式前往當地延攬人才。