

臺灣區塊鏈大聯盟的契機與展望

國發會產業發展處



國發會主委與許毓仁委員及2019亞洲區塊鏈高峰會貴賓合影。

前言：臺灣區塊鏈界的風起雲湧

2019 年 7 月，對臺灣的區塊鏈圈來說，是個重要的時間點。首先，亞洲區塊鏈高峰會，在臺北大直萬豪酒店舉辦，國發會、金管會主委親自蒞臨致詞，台下的業者更是來自全球各地，熱鬧的場景，象徵著區塊鏈的無限可能。就在高峰會活動結束一週後，幾乎是原班人馬，在臺北市新創聚集地之一的三創大樓 12 樓，與國發會陳主任委員美伶、科技部陳部長良基，共同見證了臺灣區塊鏈大聯盟的誕生，並共同推舉由國發會陳主委擔任第一任的「盟主」（聯盟召集人）。

契機：為什麼需要臺灣區塊鏈大聯盟

在大聯盟籌備階段，國發會曾召開過2場座談會與2場籌備會議，從與會專家先進的意見中，逐步耙梳出現階段臺灣區塊鏈發展所遭遇的主要問題有三，分別是：（1）國內區塊鏈生態系逐漸成形，多各自努力，缺少整合溝通；（2）區塊鏈創新應用服務可能涉及諸多法規需調整；（3）區塊鏈應用領域甚廣，但政府計畫較零散，無主責部會。有鑑於此，臺灣區塊鏈大聯盟的成立，就是為了整合政府資源，凝聚民間力量，打造產官學研共同參與的交流平台。

肯定：業界對臺灣區塊鏈大聯盟的期許

此外，許多業者與專家紛紛對區塊鏈大聯盟的成立表示肯定與支持。「國發會出面來號召，對業者來說是很具吸引力的」，臺灣金融科技公司董事長，也是區塊鏈大聯盟的籌備委員之一的王可言如此表示。「現在業界有許多創新的想法，難免會與現行法規有所衝突，如果臺灣區塊鏈大聯盟可以提供一個溝通的平台，將可以解決很多問題」，文化大學法律系教授兼學務長，也是聯盟籌備委員之一的方元沂也道出對區塊鏈大聯盟的期許。

從參與者的發言展露出臺灣區塊鏈業者的蓬勃程度，也讓人對臺灣區塊鏈大聯盟的未來發展充滿期待。

特色：趨勢、整合、彈性與政府參與

臺灣區塊鏈大聯盟的英文寫做 Taiwan Blockchain Alliance，三個開頭的字母恰好象徵著聯盟的特色。T 代表 Trends，趨勢，我們要掌握區塊鏈趨勢所創造的商機；B 則是 Blend，融合——也就是結合產官學研的資源；A 意指 Accessibility，容易接近，聯盟廣邀區塊鏈相關業者加入，聯盟的團體會員就包含了既有的區塊鏈相關團體或組織，現在的各個區塊鏈組織、自律團體、大學聯盟等，只要願意，都可以成為臺灣區塊鏈大聯盟的會員。

在「掌握趨勢，整合資源，彈性設計」三大特性之外，聯盟還有一個與其他產業公協會最大的差異，就是政府部門的參與。在聯盟籌備期間的多次討論會議，與會的專家學者都贊同政府部門參與聯盟運作的好處，像是中華電信、中國信託金控、臺灣 IBM 等大型企業，就是在國發會的邀請下，共同參與聯盟的籌備工作，也因為如此，

負責聯盟規劃的國發會陳主委責無旁貸地擔任聯盟第一任召集人，並承諾聯盟初期的運作，將由國發會全力協助。

在此同時，國發會更邀請了金管會、中央銀行、科技部、行政院科技會報、內政部、經濟部、教育部、通傳會、農委會等與區塊鏈業務相關的部會共同參與聯盟運作，也得到正面各部會正面的回應。

核心：法規、應用、產學

「聯盟是扮演資源整合與溝通平台的角色，絕對不會逾越權責去影響部會政策」，當被問到聯盟是否凌駕部會專業時，陳召集人如此回應。基本上，聯盟籌備會議的討論給了很多的指引，透過籌備委員的意見交換，收斂出三個最主要，也是最迫切的區塊鏈業界需求：法規調適、應用推廣、產學合作。

法規調適：從管制到服務

法規調適是最常被提到的議題，在數位經濟年代，科技應用的模式常在短時間內就推陳出新，過去的管制型的法規當然跟不上科技的腳步，因此常被業者詬病，認為法規阻礙產業發展，從 UBER、AIRbnb，以及證券型代幣發行（Security Token Offering, STO）的案例，都突顯出法規調整不及對企業發展的衝擊。有鑑於此，聯盟將「法規調適」設定為第一個工作小組，未來聯盟成員預見經營模式與法令衝突的可能時，便可以在分組中提案，由分組召集人篩選評估後，召開工作會議，政府部門在此時就可以參與瞭解可能的影響，透過事前的交流討論，能夠預為因應，讓「企業廣泛受益、公眾普遍受惠」，法令應該是提供服務而非管制，希望能做到「法律沒有禁止的，原則上就是可以」的境界。

針對法規調適，臺灣金融科技協會理事長，也是前行政院科技法律政委的蔡玉玲律師十分支持法規調適分組，她指出：「對企業來說，時效是很重要的，現在常有一個提案拖了很久沒有回應，這對企業來說就是很大的不確定性，要投資或撤案進退兩難。未來如果透過聯盟，提案不論同意與否，都能在一定期限內給企業回應，就是很大的進步，也是聯盟最大的正面效益。」

應用推廣：從在地試驗到國際輸出

應用推廣則是著眼於區塊鏈技術的落地應用，臺灣區塊鏈業者的生態系其實並沒有十分完備，許多業者徒有技術卻缺乏實際應用場域，另一方面，政府部門的區塊鏈計畫可能是理想的應用機會，卻因為資訊不流通而無法讓業者瞭解。應用推廣組，就是要補上這樣的落差，讓政府計畫的資訊能有被充分應用的機會，也讓業者技術有發揮的空間。

就如同臺灣金融科技公司王可言董事長所言：「很多政府部門的憑證、個人身分證、簽章等，都可以採區塊鏈方式進行數位憑證與簽章。若由部會各自做，恐怕資源重複浪費，類似這樣的計畫，初期透過政府協助新創，帶出政府及產業的動能。透過大聯盟把業者能量整合成一個完整生態圈，再順勢推展到國際上。」

產學合作：從人才培育到國際鏈結

產學合作方面，聯盟會著眼於人才培育與國際鏈結，讓臺灣區塊鏈技術能與世界同步。透過聯盟產學合作工作小組，大專院校可以與區塊鏈企業無縫接軌，企業直接提供學界人才的需求方向，學界配合開設相關課程，便可有效縮小產學落差。此外，聯盟也已經蒐集國際區塊鏈相關的會議或展會資訊，在一定範圍內，給予聯盟成員參與國際活動必要的協助，同時提升臺灣區塊鏈業者的國際能見度。

中信金控區塊鏈研究室的李約經理，對於產學合作曾經有很精彩的論述：「產學合作的重點在於技術研發，像是加密法、演算法等區塊鏈的基礎研究工作，很適合由學術研究單位進行，學研單位進行底層研究後，經由技術研發組將研究發展成果傳播到業界。」

展望：打造區塊鏈plus生態系，引領臺灣產業創新

張忠謀先生曾經提醒，臺灣掌握了 PC 時代，卻錯過了網際網路時代，不能再錯過人工智慧與物聯網的時代。因此，將現有科技融入區塊鏈，的「區塊鏈 plus」概念，就成為聯盟的未來展望。



藉由聯盟促進業界與政府雙向交流、共同推動法規調適、場域應用、技術研發與人才培育，進而激發區塊鏈在農業、醫療、金融、能源乃至供應鏈等各應用領域之獨特優勢，驅動「區塊鏈 plus」的連鎖能量，引領臺灣朝向數位經濟發展與產業創新轉型，讓臺灣成為國際的區塊鏈樞紐。

「我的個性與做事過去的風格，絕對不是搞大拜拜放煙火的人」，聯盟召集人在成立大會致詞時堅定的眼神與明確的宣示，已經預告了臺灣區塊鏈大聯盟將會交出一張漂亮成績單，讓我們共同拭目以待。🌀