



專題報導

REPORT

臺商回流大爆發， 再創臺灣20年經濟榮景

經濟部投資臺灣事務所

壹、前言

貳、臺商回流引發經濟成長效益

參、臺商回流帶動高附加價值產業供應鏈返臺

肆、結語

壹、前言

90年代中國大陸崛起，以廣袤土地、低廉工資、龐大市場潛力，以及語言文化、地理位置相近等特性，吸引臺灣製造業者將生產重心外移至中國大陸，導致臺灣產業多年來嚴重空洞化。自去年川普掀起美中貿易戰，加上工資上漲等內在投資環境因素變動，開始動搖中國大陸「世界工廠」之稱號。

貿易戰火持續且有長期抗戰趨勢，引發全球供應鏈大洗牌，「臺灣接单、中國製造、出口美國」三角貿易關係面臨挑戰，加速催化臺商啟動分散風險策略，另闢生產基地躲避風險，而供應鏈指標臺商相繼返臺、或提高在臺生產量能，更帶動磁吸效應，展開過去30年未見的返臺投資潮。從前因為西進而束之高閣的一間間老舊廠房，如今為了返臺生產迫切而重啟爐灶整修運作。然而全球經貿陷入詭譎多變，臺商光是遷廠、遷產線不足以化解風險，唯有加快升級智慧製造的腳步，才能長期立於不敗之地。

經濟部

美中貿易戰升溫？

歐吉桑 部長來分析：

- 貿易戰短期內對台灣直接影響有限
- 多數台商已提早因應
- 台灣經濟基本面穩定，下半年審慎樂觀
- 轉單效應出現＋台商回台踴躍
- 做好準備，迎接投資台灣大爆發
- 高階製造回台，產業向上升級

台商回台，再創20年榮景

廣告

圖 1 臺商回臺，再創 20 年榮景

貳、臺商回流引發經濟成長效益

為協助臺商返臺投資，政府在今年推出「歡迎台商回台投資行動方案」及單一窗口，專案協助業者解決缺地、缺工等問題，引導優質臺商加速回臺進行產業轉型升級。根據經濟部最新統計（截至 9 月 26 日），核准通過回臺投資的臺商達 142 家，金額超過 6,111 億元，以投資帶動成長，將可為臺灣再創 30 年經濟榮景。

因此這波臺商回流帶來有別以往的嶄新氣象，除了帶動民間投資創造大量就業機會之外，新產線將導入自動化、智慧化生產高附加價值產品，高質量臺灣製造產品取代中國製造。《彭博商業周刊》中文版日前就以「此貨來自臺灣」為封面故事，報導臺商回流大爆發趨勢。

從經濟相關統計數據觀察，臺商回流已引起投資結構變化，也可反映我國產業轉型升級、經濟體質改善成效，對出口、投資及就業都形成正向循環。行政院主計總處 108 年 8 月公布第 2 季經濟成長率上修至 2.4%，連帶今年經濟成長率也由 2.19% 上修至 2.46%，增加 0.27 個百分點。此外受到臺商高附加價值產線回流投資效應，今年 1 月至 7 月資本設備進口 280 億美元亦創歷年同期新高。根據主計總處預測，今年固定投資可望衝破 4 兆元，刷新 2011 年以來最高增幅。

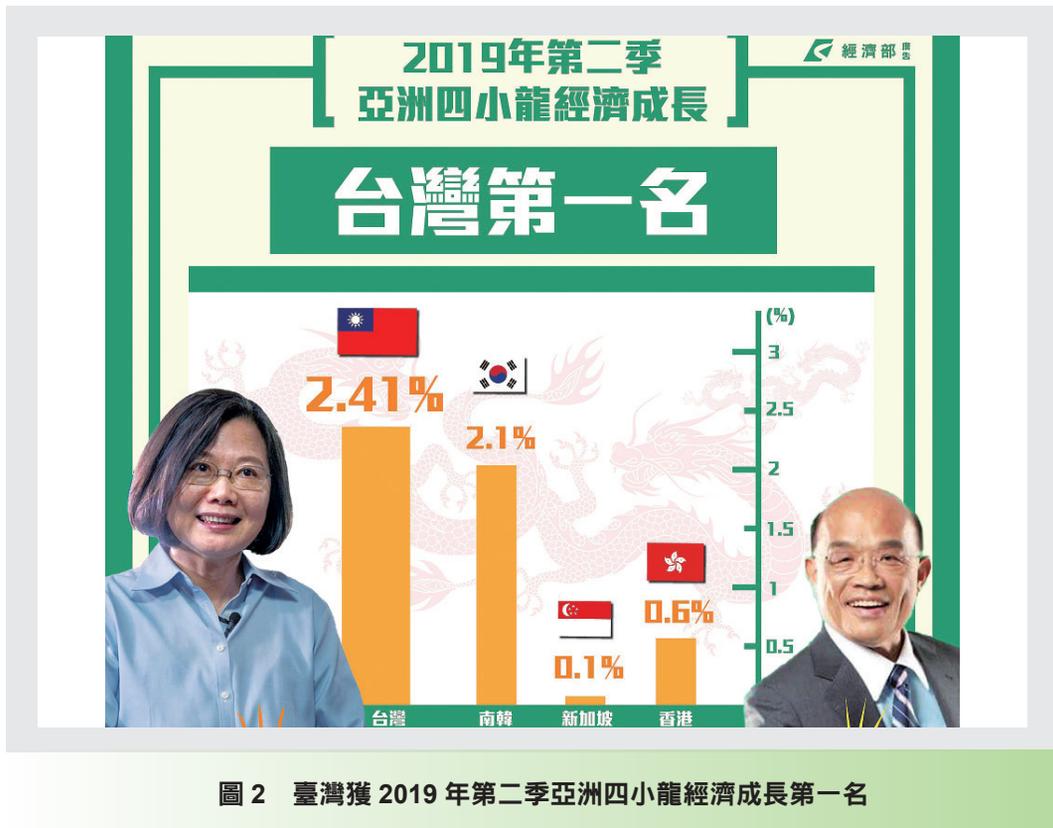


圖 2 臺灣獲 2019 年第二季亞洲四小龍經濟成長第一名

此外，經濟部公布統計顯示臺灣受惠轉單效應顯著，上半年對美出口成長 17.4%、超越日韓星居亞鄰之冠。今年上半年電子產品屬 301 清單產品者，對美出口也暴增 90.1%、增加 26.7 億美元，其他產品如機械設備、電力對美出口也大增，整體 301 清單產品對美出口成長達 23.5%；財政部近期亦公布美中貿易戰影響，推動臺商產能回流、轉單效應，加上國際品牌手機新機備貨需求出現，帶動 8 月出口值創歷年同月最高，也是史上第 6 次突破 290 億美元大關，其中經濟部 8 月底已通過 123 家臺商回臺投資案，8 月出口年增 14.6%，主要以對美出口、資通訊產品為主。

叁、臺商回流帶動高附加價值產業供應鏈返臺

大環境推力與政府積極協助，使臺商回流超乎預期，上中下游廠商返臺投資也帶動群聚效應，已經促成「伺服器」、「網通設備」、「自行車」、「汽車零組件」、「車用電子」、「航太」等六大產業供應鏈落地紮根。

一、網路通訊設備與伺服器產業投資案例

以第一波受影響最大的網路通訊設備與伺服器業者領頭，肇因全球對中國製伺服器及網通設備引發嚴重資安疑慮，MIT 製品相對廣獲國際大廠信賴，而臺灣擁有完整



圖 3 臺商回臺創造就業機會

產業鏈與優質人力，促使海外生產比重高達 8、9 成的資通訊產業臺商，為滿足客戶要求且客戶願意補貼回臺製造成本，將高階產品移回臺灣。

中國大陸對美出口前十大臺商，全球第二大電子代工廠和碩聯合科技積極調整產能、加強垂直整合來分散貿易戰風險，除了加速在關渡興建研發中心，深化研發能量，亦在新店購入廠房生產物聯網感測器等高附加價值產品，加上在原有桃園龜山兩處生產基地新增產線與自動化設備，不僅提高臺灣製造比重，更將臺灣做為設計、製造、服務三合一大本營。相關投資達新臺幣 149 億元，可增加逾 1,000 人就業機會。

而專攻大型雲端資料中心硬體及解決方案的緯穎科技，握有全球 4 大雲端服務巨頭其中 3 家訂單。美中貿易戰後加速全球製造布局，早已積極規劃產線遷移策略嚴陣以待，考量客戶長期需求及分散風險，相中南科地區完整產業聚落及研發能量，決定在南科臺南園區投資超過 15 億元打造第一座自有生產與創新研發基地，與當地產學研機構能量密切鏈結。除了架設雲端伺服器主板產線外，並配合公司研發計劃設置智

慧化研發實驗室、全球產品失效分析實驗室、亞太區售後服務及維修中心等，將招募 410 位專業本國人才。

專精尖端通訊設備產品的啟碁科技，除了衛星電視天線產品與筆記型電腦內建天線產品居全球領先地位，也是全球汽車電子車規無線模組與高頻雷達主要供應商之一。為了配合客戶需求與全球產能規劃，增加生產與供貨彈性，砸下新臺幣 26.96 億元擴建現有新竹廠與新增產線、購置臺南科學園區既有廠房與設備，擴充高附加價值的 5G、家用車用等系列產品生產規模，可望帶來超過 1,000 個就業機會。

二、自行車產業鏈

臺灣素有「自行車王國」美譽，歷經多次危機不斷淬鍊轉型，現在仍穩居高級自行車最大輸口王國寶座，美中貿易戰開打也衝擊臺灣自行車產業的全球布局。

全球自行車龍頭巨大機械面對貿易戰高關稅與歐盟對電動自行車課徵反傾銷稅的雙重壓力，決定在臺進行研、產、銷三位一體結合之投資，除了調整部份產能，於臺中大甲母廠擴建智能化產線，強化臺灣自行車生產基地；並於臺中科學園區興建營運暨研發總部新大樓，以及臺中大甲建置自動化國際物流中心，將研發創新、品牌行銷等關鍵競爭優勢紮根，帶動上下游高階零組件共同突破重圍。總投資金額超過新臺幣 50 億元，將可創造本國就業人數逾 290 人。

碳纖維複合材料大廠拓凱實業的產品囊括碳纖維自行車、賽車級安全帽、高階網球拍、飛機座椅及醫療床板，自行車車架是歷年環法、環義自行車大賽許多得獎選手選用；複材安全帽廣獲世界級賽車選手選用；球拍是 40% 世界網壇頂尖選手一致選擇；多家國際航空公司客艙內裝也出自它，市占率都穩居世界第一寶座。為了降低全球貿易戰衍生的營運風險，決定擴大投資臺灣，在中部科學園區分二期興建廠房建置智能化生產線，以及高階製程實驗工廠，總投資金額超過新臺幣 60 億元，新增超過 260 個本國就業機會，打造全球最強最完整的碳纖維複合材料產業供應鏈，帶動區域產業群聚與發展。

三、汽車零組件與汽車電子產業鏈

隨著智慧車與電動車崛起，全球電子產業重心逐漸從消費性電子轉向電動車、自駕車、車聯網等，車用電子成為經濟成長動能主力之一。美中貿易戰升溫，讓汽車零組件供應鏈在中國產線加速外移。而臺灣汽車零組件供應鏈原本已紮下良好基礎，擁

有產業聚落完整、零組件少量多樣的彈性製造優勢，在歐美及新興市場持續成長，成為臺商首選。

汽車變速箱需要數十個高精度齒輪共同協作才能順利運轉，過程中各個齒輪必須精準的對應各個齒型，且不能因為運作時高溫而斷裂才能確保汽車能夠安全行駛。而臺灣便有一家以齒輪起家、座落於中部科學園區的和大工業，以優質且高效率的傳動裝置讓世界各個大廠都為之著迷，其品質亦獲得美國電車知名品牌特斯拉（Tesla）指名使用，從 Model S 到 Model 3 都能看見和大的身影。除了打造完美的傳動裝置外，針對造齒關鍵機台設備和大也自行研發製造，打破過往機台必須受制於日、德廠商壟斷的局面，進而輸出齒輪製造機至工業技術領先之國家；並在三年前就領先導入了工業 4.0 的概念，購買 CNC 熔接機、雷射切割機及電子手臂等多元且先進設備，透過強化製程能力打造出如工藝般的齒輪領先業界。為響應政府政策，和大今年持續投資嘉義廠房，增設自動化齒輪與傳動軸元件智能產線，108 年 7 月 19 日舉行嘉義三廠及員工宿舍動土典禮，未來新廠將全面架設自動化 AI 智能產線，興建工程預計於 110 年第 1 季完成，投資金額約新臺幣 30 億元，預估創造 332 個就業機會。

囊括汽車所需大多數零件的車王電子，近年積極研發生產車用鋰電池、儲能系統，也決定將產線移回臺灣，於既有臺中大雅廠新增智慧化產線、臺中中港加工出口區建新廠，以因應產能需求，總投資金額為新臺幣 25 億元，預計可新增本國就業人數逾 220 人；將可強化臺商於車輛智慧化相關零組件產業的全球競爭力。

在工具機產業鏈中有「工具機心臟」之稱的滾珠螺桿、線性滑軌，是自動化設備關鍵零組件，這些技術一半以上掌握在臺灣業者手上，其中上銀的傳動控制技術更受世界各大廠倚重，放眼國際，全球前三大半導體、精密光學元件製造、自動化設備、醫療復健設備與車用電子零組件等，設備定位所用線性滑軌、滾珠螺桿和線性馬達都可看到上銀 HIWIN 品牌 Logo；從生產精密零組件到製造工業機器人，上銀堅持關鍵技術自主，以一流實力打破精密機械市場長期被日、德壟斷局面。上銀躋身世界第二大、臺灣精密機械關鍵零組件第一大廠，全靠創辦人卓永財真知灼見，他深刻體認必須當個技術創新領頭羊才能維持產業生生不息，而在資源有限情況下，二十多年前即師法美國、德國，展開與全球大學合作行動，從產學合作尋找研發創新與技術人才，不但為自己帶來競爭力，也成為臺灣產學合作重要推手，至今仍然秉持人才是企業最重要軟實力信念，持續出資出力深化產學合作，為業界注入新血。為了降低貿易戰影響及配合客戶需求，實現全智慧化工廠目標，將投資 62 億元於臺中精密機械園區擴增



圖 4 投資臺灣事務所單一窗口服務

產線、臺中工業區及嘉義大埔美二期舊廠擴建及雲林科技工業區三期新廠，可望帶來 1,250 個本國就業機會。

肆、結語

整體而言，受美中貿易戰影響，臺商面臨重新選擇生產基地之課題，投資考量亦由過去追求「信價比」改為「信賴比」，而臺灣相較於其他東南亞國家具備完整產業供應鏈，可提供少量多樣彈性化製造，完善的法治體系如智慧財產權、營業秘密保護法等，可降低廠商投資風險，故吸引大批臺商返臺投資。

為此，政府以「投資臺灣事務所」為單一窗口，協助廠商解決五缺、辦理方案申請等問題，以專人、專案、客製化服務，特別是站在企業端的角度來規劃，像是投資人的「小天使」般，無論案子的難度多大、有多少關卡，小天使們會一路協助，讓投資人「有感」，願意繼續投資，甚至「呷好道相報」，主動介紹投資案；事務所另整合各部會、地方政府、科學園區等單位資源，加速行政流程，協助廠商快速投資取得市場先機。🌀