

「提升地方治理效能策勵營」紀實

陳姿穎 國家發展委員會管制考核處科員

國家發展委員會（以下簡稱國發會）為協助地方政府挖掘在地文化底蘊，形塑地方創生的產業策略，積極推動「設計翻轉、地方創生」示範計畫，除建立地方創生推動架構，並於 2018 年 7 月 20 日與臺中市政府共同舉辦「提升地方治理效能策勵營」，邀集相關部會及地方政府代表透過議題研討互動，促進中央與地方雙向溝通交流，協助地方政府共同推動地方創生工作，本次活動並由國發會曾旭正副主任委員及臺中市政府研考會曾能汀副主任委員共同主持致詞。

行政院賴院長於 2018 年 5 月 21 日聽取國發會「地方創生國家戰略初步構想」報告，肯定目前規劃的戰略方向，也將 2019 年定為臺灣地方創生元年。為積極面對我國總人口減少、高齡少子化、人口過度集中大都市，以及鄉村發展失衡等問題，成立行政院「地方創生會報」，並由國發會負責統籌及協調整合部會地方創生相關資源，落實推動地方創生工作。賴院長也提醒各部會，在推動地方創生時應以「做實事」的態度，務實擬定策略、踏實解決面臨的課題，



圖 1 國發會曾旭正副主任委員與參與學員合影



圖 2 國發會曾旭正副主任委員介紹地方創生政策

協助各級地方政府由下而上展開地方創生工作，促進產官學研社多方跨域參與以維繫地方生存能量，點燃創新成長動能，促進人口及資本的回流，達成「均衡臺灣」的目標。

國發會為使地方政府瞭解高等教育參與地方創生之功能角色，及「大學社會責任實踐計畫（USR 計畫）」與地方創生政策理念之關聯性，國發會曾旭正副主任委員特別說明地方創生政策，此政策乃是要鼓勵關心地方發展的人士，更積極地面對地方即將因為人口衝擊而嚴重衰落的危機。這項政策支持在地自發的行動並動員產官學社各界，共同參與以建立共識、發想創意行動、滙聚公私部門的資源，最終目標在於創造工作機會、減緩人口問題、提升生養後代的條件，唯有注入人的資源，才能有效為地方

創造生機。另介紹我國地方創生國家戰略初步構想與願景及目標，並邀請成功大學郭耀煌特聘教授分享大學如何擺脫狹隘象牙塔的刻板形象，以開放創新的心態及思維，發揮創新思考及結合專業資源投入，以回應在地需求，並與地方政府共同解決問題，帶動地方發展。此外，高雄科技大學劉文宏教授也以具體案例分享如何參與、協助地方政府一同規劃地方創生相關計畫，透過實際案例討論，以促發地方政府瞭解、思考與大學相關資源之鏈結。

地方創生是一項需要全民參與的跨域工作，成功關鍵在產官學研等社會全面參與、由下而上，凝聚社區共識，甚至是全民的意識、共識，讓企業投資故鄉、學研技術及知識支援、社會參與創生，以及中央地方合作推動地方創生。



圖 3 成功大學郭耀煌特聘教授分享大學如何擺脫狹隘象牙塔的刻板形象



圖 4 高雄科技大學劉文宏教授主講「大學參與地方創生案例報告：以海岸創生規劃設計為例」

在本次活動中，臺中市政府水利局林豐雄副總工程司也分享綠柳川整治創新治理作為，說明藉由河川重新聯結人與自然、都市及文化的關係，過去的柳川，是臺中中區發源地，見證了臺中發展的起起落落，未來的柳川，是中區的能量之泉，帶動周邊發展、文創能量、以及創造經濟

復甦。最後，國發會並頒發「107 年度績優研考人員獎項」，總計有 60 位來自中央部會及地方政府的優秀研考人員獲此殊榮。國發會表示，優質治理人員為各級政府施政的重要推手，藉由這些幕後推手讓各級政府施政得以落實執行，希望透過公開表揚，以鼓舞同仁工作士氣。

