

行政院海岸巡防署 107 年度施政計畫

本署依據海岸巡防法規定，職司臺灣地區海域及海岸秩序之維護，資源之保護利用，以及確保國家安全與人民權益，擔任藍色國土捍衛者的角色，秉持使命必達之精神，不遺餘力完成各項法定業務及交付任務。

近年來東海、南海緊張局勢驟升，爭端海域如釣魚台及南中國海等周邊國家無一不藉由強化巡護能量，來增加國際談判之籌碼，為因應國際情勢，捍衛台灣主權漁權，本年度施政重點除戮力執行核心任務外，將聚焦海巡執勤量能及彈性勤務調整，以靈活因應風雲詭譎之突發性事件，透過強化軟、硬體建設，如海巡編裝發展方案、籌建海巡艦艇發展計畫，以及提升海巡同仁本職學能，達致衛國護民之使命。

本署依據行政院 107 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本署未來發展需要，編定 107 年度施政計畫。

壹、年度施政目標及策略

一、精進周邊海域監控與情蒐機制

- (一) 強化國安情資整合，分階段鏈結國防及情治單位系統，另逐步擴大與交通部、漁業署等機關涉海系統合作範圍，提高偵蒐縱深，並整合介面及操作語言，提升使用效率。
- (二) 爭取外部資源挹注，積極參與相關單位與民座談活動，廣蒐民情建言，並隨時關注媒體輿情，分析民意走向；善用民間智庫，強化專業諮詢機制，將回饋意見有效運用於各項勤務。
- (三) 國際布局及貢獻
 - 1、透過邀請美國海岸防衛隊來臺施訓契機，請周邊國家海巡機關派員共同參加，以「第三國合作」方式，逐步推展海巡外交，深化國際合作。
 - 2、執行中西太平洋袋狀公海及沖之鳥海域巡護任務，並配合公海海洋保護區籌設進度，調整巡護航線，善盡國際養護責任

二、妥善資訊服務及資安防護

- (一) 穩固基礎設施及核心系統運作，並導入民間資訊協作、資料共享觀念，具體落實開放政府與數位國家上位指導。
- (二) 秉持「資安就是國安」原則，確實辦理資安稽核與網路攻防演練，提升機關資安防護與意識，達致機敏資料「零外洩」目標。

三、提升立體化執勤能量

- (一) 遵循國艦國造政策，賡續執行「強化海巡編裝發展方案」，推動計畫保養與專人專艇維保制度，以達合理有效艦艇維修。
- (二) 執行「籌建海巡艦艇發展計畫」，無縫接軌艦艇編裝；籌補「紅外線熱影像系統」及「旋翼型無人飛行載具」等智慧科技配備，創新執勤態樣。
- (三) 活用衛星寬頻通信系統，與國家太空中心研討衛星監控、測位等宇宙觀測運用於海巡勤務可行性，以提升執勤精度及廣度。
- (四) 接軌全球反恐趨勢，完善特勤單位職能，強化人員訓練，爭取參加國際反恐訓練，並籌補相關應勤裝備，充分發揮特勤效益。

四、推動募兵政策，精實人力結構

- (一) 配合經管體系規劃，強化招募機制與策略，進用專業人力，滿足勤務需求，期能良質擴散，活用高素質人力。
- (二) 推動岸海人力交流，因應海上勤務需求，達成海上人員組成年輕化目標；並配合募兵制分階段調整岸巡單位組織架構，強化巡防區指管功能，統一岸海勤務調度、迅速應處。
- (三) 落實計畫性專業訓練，定期編修教則、教範、手冊與教案，並響應政府數位科技前瞻規劃，除將教材數位化外，引入虛擬實境科技（VR）作為訓練媒介，順應智慧時代新趨。

- 五、查處臺海越區漁捕：嚴格取締越界陸船漁捕及盜採砂石行為，並依最新海域情勢及執勤能量，採取計畫性部署原則，靈活調度勤務，以應各類突發案件。
- 六、強化專屬經濟海域護漁作為：執行北方、東方、南方及東南沙專屬經濟海域巡護，依海域情勢、漁汛期、漁船作業分布及勤務能量等因素，機動調整艦艇數量與部署位置，確保國家海洋權益及漁民作業安全。
- 七、查緝走私偷渡
- (一) 秉持毒品「零容忍」態度，落實執行「反毒行動綱領」，訂定「斷根溯源查緝毒品行動執行計畫」，廣蒐新興毒品走私情資，研擬靈活策略作為，健全社會安全網。
 - (二) 深化並廣拓國際與兩岸共同打擊犯罪聯繫管道，綿密情資網絡，機先應處，強化預防與監控能力，有效打擊全球性、集團性重大犯罪。
 - (三) 防疫視同作戰，強化邊境管理，超前於各類疫情好發季節，妥適勤務部署，與主管機關密切合作，協力將問題產品杜絕境外。
- 八、強化海域安全
- (一) 透過籌辦海洋體驗營、全民國防與世界海洋日等活動，引發大眾關注，喚起人民海洋意識，促使政府與民間協力共維海域安全。
 - (二) 精進海域及岸際救生救難工作，汲取國際搜救經驗，以科學化基礎，提升軟硬體設備，充實海上災害防救能量，力求救援速度與效率，保障民眾生命財產安全。
 - (三) 充實機動醫療能力，設計 4,000 噸具緊急醫護功能巡防艦，提升應處周邊海域緊急救難能量，體現人道救援普世價值。
- 九、維護海洋環境資源
- (一) 精進「護永專案」策略規劃，配合拖網漁船禁漁區新規，強力取締違法船舶，並與漁會及民間團體密切合作，加強宣導與厚植保育觀念。
 - (二) 活用經費補助機制，獎勵各大專院校從事海洋相關研究，並將研究成果作為勤務策進重要參考，透過官、學、研合作，達到環境永續目標。
- 十、妥適配置預算資源，提升預算執行效率
- (一) 配合重大政策推動期程，以零基預算精神，透過資源分配之競爭機制，檢討調減舊有經費，用以安排新興施政所需。
 - (二) 覈實評估資本支出計畫可行性及必要性，扣合政府施政方針，並依機關財政規劃，排定優先順序及合理預算額度，發揮資源效益最大化。

貳、年度關鍵績效指標

施政目標	關鍵績效指標					與中長程個案計畫關聯
	關鍵績效指標	評估體制	評估方式	衡量標準	年度目標值	
一 精進周邊海域監控與情蒐機制	1 確保海域監視資訊服務能量	1	統計數據	【1 - (系統無法正常運作日數 ÷ (79 × 365 日))】 × 100%	95%	無
	2 118 系統處理效能	1	統計數據	1. (辦理管制通報案件數 ÷ 通報案件數) × 50% 2. (民眾滿意度調查統計分析) × 50%	96%	無
二 妥善資訊服務及資安防護	1 確保海巡通信服務能量	1	統計數據	【年度核心系統正常運作時數 ÷ 總運作時數】 × 100%	95%	社會發展
	2 維護資訊基礎設施及核心系統妥善	1	統計數據	【各核心資訊系統正常提供服務運作時數 ÷ 總運作時數】 × 100%	94%	無
	3 落實資通安全防護管理	1	統計數據	1. 資安警訊處理率 × 50% 2. 個人電腦安全管理妥善率 × 50%	98%	無
三 提升立體化執勤能量	1 艦機組合作業完成率	1	統計數據	執勤或訓練等各類情境，直升機降落具飛行甲板巡防艦完成率 【完成落艦艘數 ÷ 具飛行甲板總艦數】 × 100%	100%	無
四 推動募兵政策，精實人力結構	1 募兵達成率	1	統計數據	1. 專業軍官：(年度實際招募人數 ÷ 年度計畫招募人數) × 20%。 2. 專業士官：(年度實際招募人數 ÷ 年度計畫招募人數) × 20%。 3. 志願士兵：(年度實際招募人數 ÷ 年度計畫招募人數) × 20%。 4. 規劃推動本署募兵招募精進措施 2 項以上 × 40%	80%	無
五 查處臺海越區漁捕	1 查處越界大陸船舶	1	統計數據	【(本年罰鍰比例) ÷ (前 3 年罰鍰平均比例)】 × 100% 備註：1. 本年罰鍰比例 = (本年罰鍰艘數 ÷ 本年扣留艘數) × 100%。	91%	無

施政目標	關鍵績效指標					
	關鍵績效指標	評估 體制	評估 方式	衡量標準	年度目標值	與中長程 個案計畫 關聯
					2. 前 3 年罰鍰平均比例= (前 3 年罰鍰比例總和÷3) ×100%	
六 強化專屬經濟海域護漁作為	1 強化專屬經濟海域護漁作為	1	統計數據	【專屬經濟海域護漁範圍內避免我國漁船遭干擾或扣押案件漁船艘數÷受理通報政府專屬經濟海域護漁範圍內護漁案件漁船艘數】×100%	100%	公共建設
七 查緝走私偷渡	1 查緝各類走私、偷渡案件成效	1	統計數據	1.安海專案【本年度÷設定案件目標值】×85%。2.安康專案【本年度÷前3年度案件平均值】×15%	90%	社會發展
八 強化海域安全	1 提升救難、救生成效	1	統計數據	【救生成功搜索率 + 救難成功搜索率】÷2	96%	公共建設
九 維護海洋環境資源	1 執行海洋污染防治及海洋保育成效	1	統計數據	1.淨灘活動【本年度場次÷前3年度平均場次】×40%。2.取締破壞海洋、海岸資源案件【本年度取締案件數÷前3年度平均取締案件數】×50%。3.【民眾滿意度調查結果分析】×10%	91%	無
十 妥適配置預算資源，提升預算執行效率	1 機關年度資本門預算執行率	1	統計數據	(本年度資本門實支數+資本門應付未付數+資本門賸餘數)÷(資本門預算數)×100% (以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數)	90%	無
	2 機關於中程歲出概算額度內編報情形	1	統計數據	【(本年度歲出概算編報數-本年度中程歲出概算額度核列數)÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100%	5%	無

註：

評估體制之數字代號意義如下：

- 1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。
- 2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。
- 3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。
- 4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。
- 5.其它。

參、年度重要計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	實施內容	與 KPI 關聯
海岸及海域巡防業務	旋翼型無人飛行載具試辦計畫	社會發展	籌購機動性高、起降便利性、滯空停懸攝影監控之旋翼型無人飛行載具，增加目標識別判讀、動態監控、違規漁業行為或不法事件蒐證與取締等作業之精準度，有效打擊不法，並可應用於海上災害防救，提升救援率以及有效避免災情擴散。	確保海域監視資訊服務能量
	紅外線熱影像系統試辦計畫	社會發展	籌購紅外線熱影像設備，強化近海、岸際船隻、車輛及人員等目標動態全天候監控能量，另配合搭載可見光變焦攝影機，並整合雷達系統與影像處理技術，提升監控精準度。	確保海域監視資訊服務能量
	資通安全防護設備改善計畫	其它	因應現今各種網路攻擊手法及工具日趨多元，為有效監控外部攻擊行為及異常連線事件，除將相關資安設備紀錄納入資通安全防護管理中心（SOC）系統自動化偵測監控，並建立資安事件儲存系統及相關資料備援機制，俾利資安事件發生後之稽核紀錄追查佐證，以符合資安管理規範要求。	落實資通安全防護管理
	強化國土安全維安應變整備，保障社會安全	其它	一、配合行政院國土安全政策規劃，強化海事維安應變執行能量，並持續辦理專精訓練，維護海域及海岸安全。 二、精進各項危機應變機制，並持續推動各項專案工作，樹立本署執法權威。	確保海域監視資訊服務能量
	落實海域執法，維護海洋權益與捍衛漁權	其它	一、為遏阻大陸漁船越界作業，本署針對北方三島、金門、馬祖及澎湖等重點海域，適時規劃擴大威力掃蕩專案任務，調派大型艦船支援，嚴格取締越界漁船。 二、靈活運用法律所賦予之職掌權限，多管齊下，視情節彈性運用各種裁罰手段，強力執法，依法究辦，以有效遏阻大陸漁船越界。 三、參與國際漁業會議，並執行公海遠洋漁業巡護任務，善盡國際漁業責任。 四、持續執行專屬經濟海域巡護及東、南沙海域「碧海專案」巡護任務，維護國家海洋權益。	查處越界大陸船舶、強化專屬經濟海域護漁作為
	提升海洋污染處理能力，保護海洋資源	其它	一、配合各縣（市）政府舉辦海洋油污染緊急應變演練，並辦理相關訓練，提升海洋污染處理效能。 二、積極參與海洋污染防治專業技能培訓及講習，提升取締、蒐證、調查與處理能力。 三、健全海洋油污染緊急應變處理機制，落實海洋污染防治器材維護及倉儲管理。	執行海洋污染防治及海洋保育成效
	提升安檢作業	其它	一、落實「快速通關」政策，提升安檢勤務效	執行海洋

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	實施內容	與 KPI 關聯
	效能，協力推動海上休閒活動		能，強化漁管理與執法合作，確保漁業資源永續發展。 二、配合政府開放海洋政策，協力相關機關推動海洋相關活動，厚植海洋文化內涵。	污染防治及海洋保育成效
	強化海難搜救及災害防救機制，維護民眾生命財產安全	其它	一、籌補各類救生救難裝備，提升搜救能量。 二、辦理搜救專業訓練及聯合演練，強化整體災害應變機制。	提升救難、救生成效
	加強查緝走私偷渡，推動國際合作交流	其它	一、加強走私、偷渡等專案查緝工作，落實計畫性案件管考。 二、防杜走私動物活（屠）體及農漁畜產品入境。 三、拓展兩岸情報交流及海域執法合作事項。 四、參與國際會議、組織，建立時職交流與合作關係。	查緝各類走私、偷渡案件成效
	精進情報教育訓練，落實情報督導考核	其它	一、定期召開情報工作會報。 二、辦理海巡工作績效考評作業。 三、策辦各類情報教育訓練。	查緝各類走私、偷渡案件成效
海洋巡防業務	台中港海巡基地新建工程計畫	公共建設	一、碼頭工程施作。 二、廳舍工程施作。	提升救難、救生成效
	充實海巡艦艇，支援海巡任務遂行	公共建設	落實執行強化海巡編裝發展方案，以充實海域巡防能量，維護國家海洋權益、捍衛漁權，廣續辦理汰換 100 噸級巡防救難艇 28 艘之計畫。	強化專屬經濟海域護漁作為
	籌建海巡艦艇發展計畫	公共建設	落實執行強化海巡編裝發展方案，以充實海域巡防能量，維護國家海洋權益、捍衛漁權，推動「籌建海巡艦艇發展計畫」，未來主要建造艦艇臚列如下： 一、4,000 噸級巡防艦 4 艘。 二、1,000 噸級巡防艦 6 艘。 三、600 噸級巡防艦 12 艘。 四、100 噸級巡防艇 17 艘。 五、35 噸級巡防艇 52 艘。 六、沿岸多功能艇 50 艘。	強化專屬經濟海域護漁作為
	東沙島環礁既有航道清淤及海岸線強固計畫	其它	一、規劃東沙島環礁內可進駐巡防艇。 二、辦理瀉湖口清淤維護水域生態。 三、強固穩定東沙島海岸線及地形。	執行海洋污染防治及海洋保育成效
	大型巡護船靠泊興達港疏浚計畫	其它	一、實施疏浚，俾利艦船靠泊興達港公務碼頭。 二、廳舍碼頭結合，便於勤務管理。	強化專屬經濟海域護漁作為
	強化海上救難	其它	一、強化海難搜救整合作業，辦理海難救助演	提升救

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	實施內容	與 KPI 關聯
	能力，保障人船安全		<p>一、海難救助專業訓練及救護員培訓等事項。</p> <p>二、充實海難救助執行能量，購置艦艇船舶辨識系統、精進衛星船位回報系統、救生救難設備汰補。</p> <p>三、辦理海難搜救業務協調工作及參與海難研討會等相關工作事項。</p> <p>四、辦理潛水設備採購計畫。</p>	難、救生成效
	加強漁業巡護及海上交通秩序維護	其它	<p>一、規劃專屬經濟海域、重疊海域及遠洋漁業巡護勤務。</p> <p>二、規劃取締大陸漁船越界捕魚勤務。</p> <p>三、強化「金馬澎小三通」及兩岸直航海上交通秩序勤務，取締海上犯罪，加強船舶航行安全維護。</p>	強化專屬經濟海域護漁作為
	加強查緝走私偷渡，推動國際合作交流	其它	<p>一、加強走私、偷渡等專案查緝工作，落實計畫性案件管考。</p> <p>二、防杜走私動物活（屠）體及農漁畜產品入境。</p> <p>三、拓展兩岸情報交流及海域執法合作事項。</p> <p>四、參與國際會議、組織，建立實質交流與合作關係。</p>	查緝各類走私、偷渡案件成效
海岸巡防規劃及管理	智慧型港區監視系統建置計畫	社會發展	<p>規劃 3 年建置、4 年保固，建置 91 處 534 具（106 年 8 處、107 年 41 處、108 年 42 處）攝影機組，全面更新智慧型港監系統，以有效輔助安檢勤務遂行。</p>	查緝各類走私、偷渡案件成效
	結合岸海巡防勤務，強化整體查緝能力	其它	<p>為落實地區責任制岸、海聯合勤務，督導（考）及驗證本總局所屬單位執行各項任務之效能，規劃巡防勤務暨機動測考、常年訓練督導、辦理上下半年營安暨救生救難業務、防颱緊急應變編組及配合執行漢光演習、萬安演習等 6 項工作目標，以建構多層綿密之整體勤務，維護人民生命、財產及單位人員、裝備等安全。</p>	提升救難、救生成效
	強化港口通關檢查能量，提升安檢勤務效能	其它	<p>一、辦理安檢幹部在職訓練，提升本職學能。</p> <p>二、辦理查艙技巧專長訓練，提升安檢查艙能量。</p> <p>三、督（輔）導安檢所執行港口安檢勤務，檢驗勤務罅隙，落實安檢勤務效能。</p> <p>四、配合政府開放水域活動政策，強化客貨船及人員之安全檢查。</p> <p>五、配合地方政府及漁政主管機關，辦理相關演習及漁業資源保育作業。</p>	查緝各類走私、偷渡案件成效
	落實通資補保維修，支援各	其它	<p>一、辦理各式數據專線、一般電路及 118 海巡服務系統專線租用，滿足各級任務需求。</p>	確保海域監視資訊

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	實施內容	與 KPI 關聯
	項任務遂行		<p>二、辦理通資專長訓練，健全通資補保能量。</p> <p>三、籌補及辦理資訊、有無線電系統裝備、零零件及鐵塔站台維修養護，確保各項通電資訊裝備妥善。</p> <p>四、辦理海巡岸際雷達及周邊設施維修保養，以維裝備使用正常，支援查緝不法情事及海洋事務所需。</p>	服務能量
	辦理志願役人力招募作業，強化海巡執檢人力素質	其它	<p>一、辦理招募海報、簡章摺頁及文宣品籌製作業。</p> <p>二、利用政府機關（單位）辦理大型節慶活動或校園宣導、就業博覽會場合等時機，辦理招募設攤宣導事宜。</p> <p>三、運用各類媒體、網路管道刊播招募形象影片。</p>	募兵達成率
	落實勤務指揮運作機制，精確雷情傳遞作業	其它	<p>一、海岸狀況、專案及重大演習勤務指導、處理、管制、掌握、陳報、查考。</p> <p>二、重大風紀、災害及意外事故初期應變、處置、通報、指導、管制及資料移轉。</p> <p>三、每日風險管理狀況彙報、案件陳（通）報、分辦、統計及管制。</p> <p>四、勤務指揮中心執勤、受理民眾報案、118 海巡服務系統作業管制、協調聯繫、指揮調度、督導考核。</p> <p>五、雷情傳遞作業協調、偵蒐研判、稽核驗證與雷達操作訓練、系統運用及督導考核。</p> <p>六、友軍單位通報作業協調，實施目標共偵，建立共同監偵圖像、海情系統運用及督導考核。</p> <p>七、辦理年度勤、業務輔訪、職能訓練測考及留優汰劣評鑑作業。</p>	118 系統處理效能
地區海岸巡防工作	南沙指揮部南沙醫院等 4 處營舍整建工程計畫	其它	辦理南沙指揮部南沙醫院等 4 處營舍整建，以有效提升人員駐用及醫療品質。	提升救難、救生成效
	特種勤務隊應勤裝備籌補計畫	其它	籌購防步槍抗彈板組及防毒面具，以提升特勤隊員充足之防護及應變、打擊能力。	查緝各類走私、偷渡案件成效
	紅隼反裝甲武器籌補計畫	其它	為強化南沙指揮部戰時之戰力保存、防空與反舟波防衛能力，籌補反裝甲武器，提升反登陸及反空（機）降之作戰能力，以策應衛疆作戰計畫之增（應）援行動，有效阻敵奪島，確保國土安全。	

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	實施內容	與 KPI 關聯
	南部地區巡防局東、南沙指揮部防護裝備籌補計畫	其它	辦理模組化防護頭盔、戰術型防護背心及防護面具汰購作業，以強化東、南沙駐島同仁個人防護能量。	
	偵蒐裝備籌補計畫	其它	籌補基層單位偵蒐裝備，強化夜蒐能量，以滿足巡防、查緝任務實需，提升犯罪偵查蒐證能力。	查緝各類走私、偷渡案件成效
	北部地區巡防局基層營舍新建工程計畫	其它	一、辦理基層營舍新建工程，對所屬老舊安檢所營舍新建，營造優良環境，提升人員士氣。 二、辦理各項新建營舍細部設計時，考量女性同仁需求規劃工作及浴廁空間，維護女性同仁權益。	
	一總隊部暨烏石港安檢所營舍合署新建工程計畫	其它	辦理一總隊部暨烏石港安檢所營舍合署新建，以改善基層同仁生活與執勤環境。	