**行政院海岸巡防署107年度施政計畫**

本署依據海岸巡防法規定，職司臺灣地區海域及海岸秩序之維護，資源之保護利用，以及確保國家安全與人民權益，擔任藍色國土捍衛者的角色，秉持使命必達之精神，不遺餘力完成各項法定業務及交付任務。

近年來東海、南海緊張局勢驟升，爭端海域如釣魚台及南中國海等周邊國家無一不藉由強化巡護能量，來增加國際談判之籌碼，為因應國際情勢，捍衛台灣主權漁權，本年度施政重點除戮力執行核心任務外，將聚焦海巡執勤量能及彈性勤務調整，以靈活因應風雲詭譎之突發性事件，透過強化軟、硬體建設，如海巡編裝發展方案、籌建海巡艦艇發展計畫，以及提升海巡同仁本職學能，達致衛國護民之使命。

本署依據行政院107年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對經社情勢變化及本署未來發展需要，編定107年度施政計畫。

**壹、年度施政目標及策略**

一、精進周邊海域監控與情蒐機制

（一）強化國安情資整合，分階段鏈結國防及情治單位系統，另逐步擴大與交通部、漁業署等機關涉海系統合作範圍，提高偵蒐縱深，並整合介面及操作語言，提升使用效率。

（二）爭取外部資源挹注，積極參與相關單位與民座談活動，廣蒐民情建言，並隨時關注媒體輿情，分析民意走向；善用民間智庫，強化專業諮詢機制，將回饋意見有效運用於各項勤務。

（三）國際布局及貢獻

１、透過邀請美國海岸防衛隊來臺施訓契機，請周邊國家海巡機關派員共同參加，以「第三國合作」方式，逐步推展海巡外交，深化國際合作。

２、執行中西太平洋袋狀公海及沖之鳥海域巡護任務，並配合公海海洋保護區籌設進度，調整巡護航線，善盡國際養護責任

二、妥善資訊服務及資安防護

（一）穩固基礎設施及核心系統運作，並導入民間資訊協作、資料共享觀念，具體落實開放政府與數位國家上位指導。

（二）秉持「資安就是國安」原則，確實辦理資安稽核與網路攻防演練，提升機關資安防護與意識，達致機敏資料「零外洩」目標。

三、提升立體化執勤能量

（一）遵循國艦國造政策，賡續執行「強化海巡編裝發展方案」，推動計畫保養與專人專艇維保制度，以達合理有效艦艇維修。

（二）執行「籌建海巡艦艇發展計畫」，無縫接軌艦艇編裝；籌補「紅外線熱影像系統」及「旋翼型無人飛行載具」等智慧科技配備，創新執勤態樣。

（三）活用衛星寬頻通信系統，與國家太空中心研討衛星監控、測位等宇宙觀測運用於海巡勤務可行性，以提升執勤精度及廣度。

（四）接軌全球反恐趨勢，完善特勤單位職能，強化人員訓練，爭取參加國際反恐訓練，並籌補相關應勤裝備，充分發揮特勤效益。

四、推動募兵政策，精實人力結構

（一）配合經管體系規劃，強化招募機制與策略，進用專業人力，滿足勤務需求，期能良質擴散，活用高素質人力。

（二）推動岸海人力交流，因應海上勤務需求，達成海上人員組成年輕化目標；並配合募兵制分階段調整岸巡單位組織架構，強化巡防區指管功能，統一岸海勤務調度、迅速應處。

（三）落實計畫性專業訓練，定期編修教則、教範、手冊與教案，並響應政府數位科技前瞻規劃，除將教材數位化外，引入虛擬實境科技（VR）作為訓練媒介，順應智慧時代新趨。

五、查處臺海越區漁捕：嚴格取締越界陸船漁捕及盜採砂石行為，並依最新海域情勢及執勤能量，採取計畫性部署原則，靈活調度勤務，以應各類突發案件。

六、強化專屬經濟海域護漁作為：執行北方、東方、南方及東南沙專屬經濟海域巡護，依海域情勢、漁汛期、漁船作業分布及勤務能量等因素，機動調整艦艇數量與部署位置，確保國家海洋權益及漁民作業安全。

七、查緝走私偷渡

（一）秉持毒品「零容忍」態度，落實執行「反毒行動綱領」，訂定「斷根溯源查緝毒品行動執行計畫」，廣蒐新興毒品走私情資，研擬靈活策略作為，健全社會安全網。

（二）深化並廣拓國際與兩岸共同打擊犯罪聯繫管道，綿密情資網絡，機先應處，強化預防與監控能力，有效打擊全球性、集團性重大犯罪。

（三）防疫視同作戰，強化邊境管理，超前於各類疫情好發季節，妥適勤務部署，與主管機關密切合作，協力將問題產品杜絕境外。

八、強化海域安全

（一）透過籌辦海洋體驗營、全民國防與世界海洋日等活動，引發大眾關注，喚起人民海洋意識，促使政府與民間協力共維海域安全。

（二）精進海域及岸際救生救難工作，汲取國際搜救經驗，以科學化基礎，提升軟硬體設備，充實海上災害防救能量，力求救援速度與效率，保障民眾生命財產安全。

（三）充實機動醫療能力，設計4,000噸具緊急醫護功能巡防艦，提升應處周邊海域緊急救難能量，體現人道救援普世價值。

九、維護海洋環境資源

（一）精進「護永專案」策略規劃，配合拖網漁船禁漁區新規，強力取締違法船舶，並與漁會及民間團體密切合作，加強宣導與厚植保育觀念。

（二）活用經費補助機制，獎勵各大專院校從事海洋相關研究，並將研究成果作為勤務策進重要參考，透過官、學、研合作，達到環境永續目標。

十、妥適配置預算資源，提升預算執行效率

（一）配合重大政策推動期程，以零基預算精神，透過資源分配之競爭機制，檢討調減舊有經費，用以安排新興施政所需。

（二）覈實評估資本支出計畫可行性及必要性，扣合政府施政方針，並依機關財政規劃，排定優先順序及合理預算額度，發揮資源效益最大化。

**貳、年度關鍵績效指標**

| 施政目標 | | 關鍵績效指標 | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 關鍵績效指標 | | 評估 體制 | 評估 方式 | 衡量標準 | 年度目標值 | 與中長程個案計畫關聯 |
| 一 | 精進周邊海域監控與情蒐機制 | 1 | 確保海域監視資訊服務能量 | 1 | 統計數據 | 【1－（系統無法正常運作日數÷（79 ×365日））】×100% | 95% | 無 |
| 2 | 118系統處理效能 | 1 | 統計數據 | 1.（辦理管制通報案件數÷通報案件數）×50% 2.（民眾滿意度調查統計分析）×50% | 96% | 無 |
| 二 | 妥善資訊服務及資安防護 | 1 | 確保海巡通信服務能量 | 1 | 統計數據 | 【年度核心系統正常運作時數÷總運作時數】×100% | 95% | 社會發展 |
| 2 | 維護資訊基礎設施及核心系統妥善 | 1 | 統計數據 | 【各核心資訊系統正常提供服務運作時數÷總運作時數】×100% | 94% | 無 |
| 3 | 落實資通安全防護管理 | 1 | 統計數據 | 1.資安警訊處理率×50%  2.個人電腦安全管理妥善率 ×50% | 98% | 無 |
| 三 | 提升立體化執勤能量 | 1 | 艦機組合作業完成率 | 1 | 統計數據 | 執勤或訓練等各類情境，直升機降落具飛行甲板巡防艦完成率【完成落艦艘數÷具飛行甲板總艦數】×100% | 100% | 無 |
| 四 | 推動募兵政策，精實人力結構 | 1 | 募兵達成率 | 1 | 統計數據 | 1.專業軍官：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。2.專業士官：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。3.志願士兵：（年度實際招募人數÷年度計畫招募人數）×20%。4.規劃推動本署募兵招募精進措施2項以上×40% | 80% | 無 |
| 五 | 查處臺海越區漁捕 | 1 | 查處越界大陸船舶 | 1 | 統計數據 | 【（本年罰鍰比例）÷（前3年罰鍰平均比例） 】×100%  備註：1.本年罰鍰比例=（本年罰鍰艘數÷本年扣留艘數）×100%。2. 前3年罰鍰平均比例=（前3年罰鍰比例總和÷3）×100% | 91% | 無 |
| 六 | 強化專屬經濟海域護漁作為 | 1 | 強化專屬經濟海域護漁作為 | 1 | 統計數據 | 【專屬經濟海域護漁範圍內避免我國漁船遭干擾或扣押案件漁船艘數÷受理通報政府專屬經濟海域護漁範圍內護漁案件漁船艘數】×100% | 100% | 公共建設 |
| 七 | 查緝走私偷渡 | 1 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 | 1 | 統計數據 | 1.安海專案【本年度÷設定案件目標值】×85%。2.安康專案【本年度÷前3年度案件 平均值】×15% | 90% | 社會發展 |
| 八 | 強化海域安全 | 1 | 提升救難、救生成效 | 1 | 統計數據 | 【救生成功搜索率 ＋救難成功搜索率 】÷2 | 96% | 公共建設 |
| 九 | 維護海洋環境資源 | 1 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 | 1 | 統計數據 | 1.淨灘活動【本年度場次÷前3年度平均場次】×40%。2.取締破壞海洋、海岸資源案件【本年度取締案件數÷前3年度平均取締案件數】×50%。3.【民眾滿意度調查結果分析】×10% | 91% | 無 |
| 十 | 妥適配置預算資源，提升預算執行效率 | 1 | 機關年度資本門預算執行率 | 1 | 統計數據 | （本年度資本門實支數＋資本門應付未付數＋資本門賸餘數）÷（資本門預算數）×100%（以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數） | 90% | 無 |
| 2 | 機關於中程歲出概算額度內編報情形 | 1 | 統計數據 | 【（本年度歲出概算編報數－本年度中程歲出概算額度核列數）÷本年度中程歲出概算額度核列數】×100% | 5% | 無 |

註：

評估體制之數字代號意義如下：

　　1.指實際評估作業係運用既有之組織架構進行。

　　2.指實際評估作業係由特定之任務編組進行。

　　3.指實際評估作業係透過第三者方式（如由專家學者）進行。

　　4.指實際評估作業係運用既有之組織架構並邀請第三者共同參與進行。

　　5.其它。

**參、年度重要計畫**

| 工作計畫名稱 | 重要計畫項目 | 計畫類別 | 實施內容 | 與KPI  關聯 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 海岸及海域巡防業務 | 旋翼型無人飛行載具試辦計畫 | 社會發展 | 籌購機動性高、起降便利性、滯空停懸攝影監控之旋翼型無人飛行載具，增加目標識別判讀、動態監控、違規漁業行為或不法事件蒐證與取締等作業之精準度，有效打擊不法，並可應用於海上災害防救，提升救援率以及有效避免災情擴散。 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 紅外線熱影像系統試辦計畫 | 社會發展 | 籌購紅外線熱影像設備，強化近海、岸際船隻、車輛及人員等目標動態全天候監控能量，另配合搭載可見光變焦攝影機，並整合雷達系統與影像處理技術，提升監控精準度。 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 資通安全防護設備改善計畫 | 其它 | 因應現今各種網路攻擊手法及工具日趨多元，為有效監控外部攻擊行為及異常連線事件，除將相關資安設備紀錄納入資通安全防護管理中心（SOC）系統自動化偵測監控，並建立資安事件儲存系統及相關資料備援機制，俾利資安事件發生後之稽核紀錄追查佐證，以符合資安管理規範要求。 | 落實資通安全防護管理 |
| 強化國土安全維安應變整備，保障社會安全 | 其它 | 一、配合行政院國土安全政策規劃，強化海事維安應變執行能量，並持續辦理專精訓練，維護海域及海岸安全。  二、精進各項危機應變機制，並持續推動各項專案工作，樹立本署執法權威。 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 落實海域執法，維護海洋權益與捍衛漁權 | 其它 | 一、為遏阻大陸漁船越界作業，本署針對北方三島、金門、馬祖及澎湖等重點海域，適時規劃擴大威力掃蕩專案任務，調派大型艦船支援，嚴格取締越界漁船。  二、靈活運用法律所賦予之職掌權限，多管齊下，視情節彈性運用各種裁罰手段，強力執法，依法究辦，以有效遏阻大陸漁船越界。  三、參與國際漁業會議，並執行公海遠洋漁業巡護任務，善盡國際漁業責任。  四、持續執行專屬經濟海域巡護及東、南沙海域「碧海專案」巡護任務，維護國家海洋權益。 | 查處越界大陸船舶、強化專屬經濟海域護漁作為 |
| 提升海洋污染處理能力，保護海洋資源 | 其它 | 一、配合各縣（市）政府舉辦海洋油污染緊急應變演練，並辦理相關訓練，提升海洋污染處理效能。  二、積極參與海洋污染防治專業技能培訓及講習，提升取締、蒐證、調查與處理能力。  三、健全海洋油污染緊急應變處理機制，落實海洋污染防治器材維護及倉儲管理。 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 |
| 提升安檢作業效能，協力推動海上休閒活動 | 其它 | 一、落實「快速通關」政策，提升安檢勤務效能，強化漁管理與執法合作，確保漁業資源永續發展。  二、配合政府開放海洋政策，協力相關機關推動海洋相關活動，厚植海洋文化內涵。 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 |
| 強化海難搜救及災害防救機制，維護民眾生命財產安全 | 其它 | 一、籌補各類救生救難裝備，提升搜救能量。  二、辦理搜救專業訓練及聯合演練，強化整體災害應變機制。 | 提升救難、救生成效 |
| 加強查緝走私偷渡，推動國際合作交流 | 其它 | 一、加強走私、偷渡等專案查緝工作，落實計畫性案件管考。  二、防杜走私動物活（屠）體及農漁畜產品入境。  三、拓展兩岸情報交流及海域執法合作事項。  四、參與國際會議、組織，建立時職交流與合作關係。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 精進情報教育訓練，落實情報督導考核 | 其它 | 一、定期召開情報工作會報。  二、辦理海巡工作績效考評作業。  三、策辦各類情報教育訓練。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 海洋巡防業務 | 台中港海巡基地新建工程計畫 | 公共建設 | 一、碼頭工程施作。  二、廳舍工程施作。 | 提升救難、救生成效 |
| 充實海巡艦艇，支援海巡任務遂行 | 公共建設 | 落實執行強化海巡編裝發展方案，以充實海域巡防能量，維護國家海洋權益、捍衛漁權，賡續辦理汰換100噸級巡防救難艇28艘之計畫。 | 強化專屬經濟海域護漁作為 |
| 籌建海巡艦艇發展計畫 | 公共建設 | 落實執行強化海巡編裝發展方案，以充實海域巡防能量，維護國家海洋權益、捍衛漁權，推動「籌建海巡艦艇發展計畫」，未來主要建造艦艇臚列如下：  一、4,000噸級巡防艦4艘。  二、1,000噸級巡防艦6艘。  三、600噸級巡防艦12艘。  四、100噸級巡防艇17艘。  五、35噸級巡防艇52艘。  六、沿岸多功能艇50艘。 | 強化專屬經濟海域護漁作為 |
| 東沙島環礁既有航道清淤及海岸線強固計畫 | 其它 | 一、規劃東沙島環礁內可進駐巡防艇。  二、辦理潟湖口清淤維護水域生態。  三、強固穩定東沙島海岸線及地形。 | 執行海洋污染防治及海洋保育成效 |
| 大型巡護船靠泊興達港疏浚計畫 | 其它 | 一、實施疏浚，俾利艦船靠泊興達港公務碼頭。  二、廳舍碼頭結合，便於勤務管理。 | 強化專屬經濟海域護漁作為 |
| 強化海上救難能力，保障人船安全 | 其它 | 一、強化海難搜救整合作業，辦理海難救助演練、海難救助專業訓練及救護員培訓等事項。  二、充實海難救助執行能量，購置艦艇船舶辨識系統、精進衛星船位回報系統、救生救難設備汰補。  三、辦理海難搜救業務協調工作及參與海難研討會等相關工作事項。  四、辦理潛水設備採購計畫。 | 提升救難、救生成效 |
| 加強漁業巡護及海上交通秩序維護 | 其它 | 一、規劃專屬經濟海域、重疊海域及遠洋漁業巡護勤務。  二、規劃取締大陸漁船越界捕魚勤務。  三、強化「金馬澎小三通」及兩岸直航海上交通秩序勤務，取締海上犯罪，加強船舶航行安全維護。 | 強化專屬經濟海域護漁作為 |
| 加強查緝走私偷渡，推動國際合作交流 | 其它 | 一、加強走私、偷渡等專案查緝工作，落實計畫性案件管考。  二、防杜走私動物活（屠）體及農漁畜產品入境。  三、拓展兩岸情報交流及海域執法合作事項。  四、參與國際會議、組織，建立實質交流與合作關係。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 海岸巡防規劃及管理 | 智慧型港區監視系統建置計畫 | 社會發展 | 規劃3年建置、4年保固，建置91處534具（106年8處、107年41處、108年42處）攝影機組，全面更新智慧型港監系統，以有效輔助安檢勤務遂行。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 結合岸海巡防勤務，強化整體查緝能力 | 其它 | 為落實地區責任制岸、海聯合勤務，督導（考）及驗證本總局所屬單位執行各項任務之效能，規劃巡防勤務暨機動測考、常年訓練督導、辦理上下半年營安暨救生救難業務、防颱緊急應變編組及配合執行漢光演習、萬安演習等6項工作目標，以建構多層綿密之整體勤務，維護人民生命、財產及單位人員、裝備等安全。 | 提升救難、救生成效 |
| 強化港口通關檢查能量，提升安檢勤務效能 | 其它 | 一、辦理安檢幹部在職訓練，提升本職學能。  二、辦理查艙技巧專長訓練，提升安檢查艙能量。  三、督（輔）導安檢所執行港口安檢勤務，檢驗勤務罅隙，落實安檢勤務效能。  四、配合政府開放水域活動政策，強化客貨船及人員之安全檢查。  五、配合地方政府及漁政主管機關，辦理相關演習及漁業資源保育作業。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 落實通資補保維修，支援各項任務遂行 | 其它 | 一、辦理各式數據專線、一般電路及118海巡服務系統專線租用，滿足各級任務需求。  二、辦理通資專長訓練，健全通資補保能量。  三、籌補及辦理資訊、有無線電系統裝備、零料件及鐵塔站台維修養護，確保各項通電資訊裝備妥善。  四、辦理海巡岸際雷達及周邊設施維修保養，以維裝備使用正常，支援查緝不法情事及海洋事務所需。 | 確保海域監視資訊服務能量 |
| 辦理志願役人力招募作業，強化海巡執檢人力素質 | 其它 | 一、辦理招募海報、簡章摺頁及文宣品籌製作業。  二、利用政府機關（單位）辦理大型節慶活動或校園宣導、就業博覽會場合等時機，辦理招募設攤宣導事宜。  三、運用各類媒體、網路管道刊播招募形象影片。 | 募兵達成率 |
| 落實勤務指揮運作機制，精確雷情傳遞作業 | 其它 | 一、海岸狀況、專案及重大演習勤務指導、處理、管制、掌握、陳報、查考。  二、重大風紀、災害及意外事故初期應變、處置、通報、指導、管制及資料移轉。  三、每日風險管理狀況彙報、案件陳（通）報、分辦、統計及管制。  四、勤務指揮中心執勤、受理民眾報案、118海巡服務系統作業管制、協調聯繫、指揮調度、督導考核。  五、雷情傳遞作業協調、偵蒐研判、稽核驗證與雷達操作訓練、系統運用及督導考核。  六、友軍單位通報作業協調，實施目標共偵，建立共同監偵圖像、海情系統運用及督導考核。  七、辦理年度勤、業務輔訪、職能訓練測考及留優汰劣評鑑作業。 | 118系統處理效能 |
| 地區海岸巡防工作 | 南沙指揮部南沙醫院等4處營舍整建工程計畫 | 其它 | 辦理南沙指揮部南沙醫院等4處營舍整建，以有效提升人員駐用及醫療品質。 | 提升救難、救生成效 |
| 特種勤務隊應勤裝備籌補計畫 | 其它 | 籌購防步槍抗彈板組及防毒面具，以提升特勤隊員充足之防護及應變、打擊能力。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 紅隼反裝甲武器籌補計畫 | 其它 | 為強化南沙指揮部戰時之戰力保存、防空與反舟波防衛能力，籌補反裝甲武器，提升反登陸及反空（機）降之作戰能力，以策應衛疆作戰計畫之增（應）援行動，有效阻敵奪島，確保國土安全。 |  |
| 南部地區巡防局東、南沙指揮部防護裝備籌補計畫 | 其它 | 辦理模組化防護頭盔、戰術型防護背心及防護面具汰購作業，以強化東、南沙駐島同仁個人防護能量。 |  |
| 偵蒐裝備籌補計畫 | 其它 | 籌補基層單位偵蒐裝備，強化夜蒐能量，以滿足巡防、查緝任務實需，提升犯罪偵查蒐證能力。 | 查緝各類走私、偷渡案件成效 |
| 北部地區巡防局基層營舍新建工程計畫 | 其它 | 一、辦理基層營舍新建工程，對所屬老舊安檢所營舍新建，營造優良環境，提升人員士氣。  二、辦理各項新建營舍細部設計時，考量女性同仁需求規劃工作及浴廁空間，維護女性同仁權益。 |  |
| 一總隊部暨烏石港安檢所營舍合署新建工程計畫 | 其它 | 辦理一總隊部暨烏石港安檢所營舍合署新建，以改善基層同仁生活與執勤環境。 |  |