政府公共建設計畫
全生命週期績效管理作業

國家發展委員會

104年11月19日

大　綱

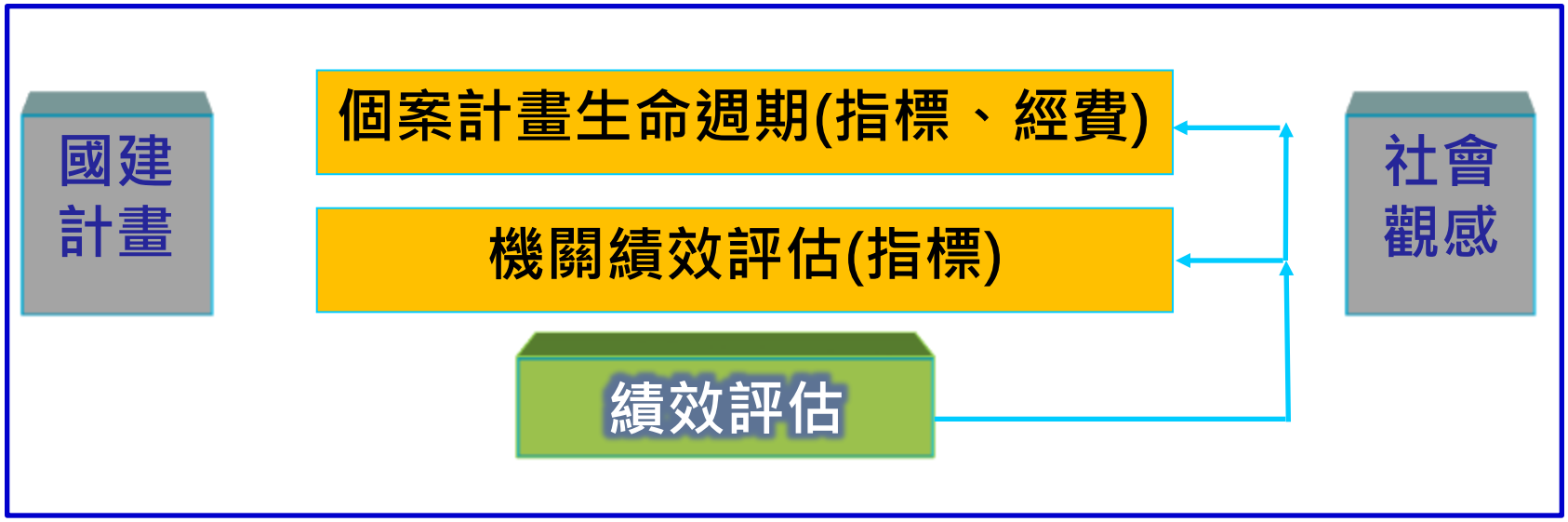
壹　規劃背景

貳　推動構想

參　後續辦理事項

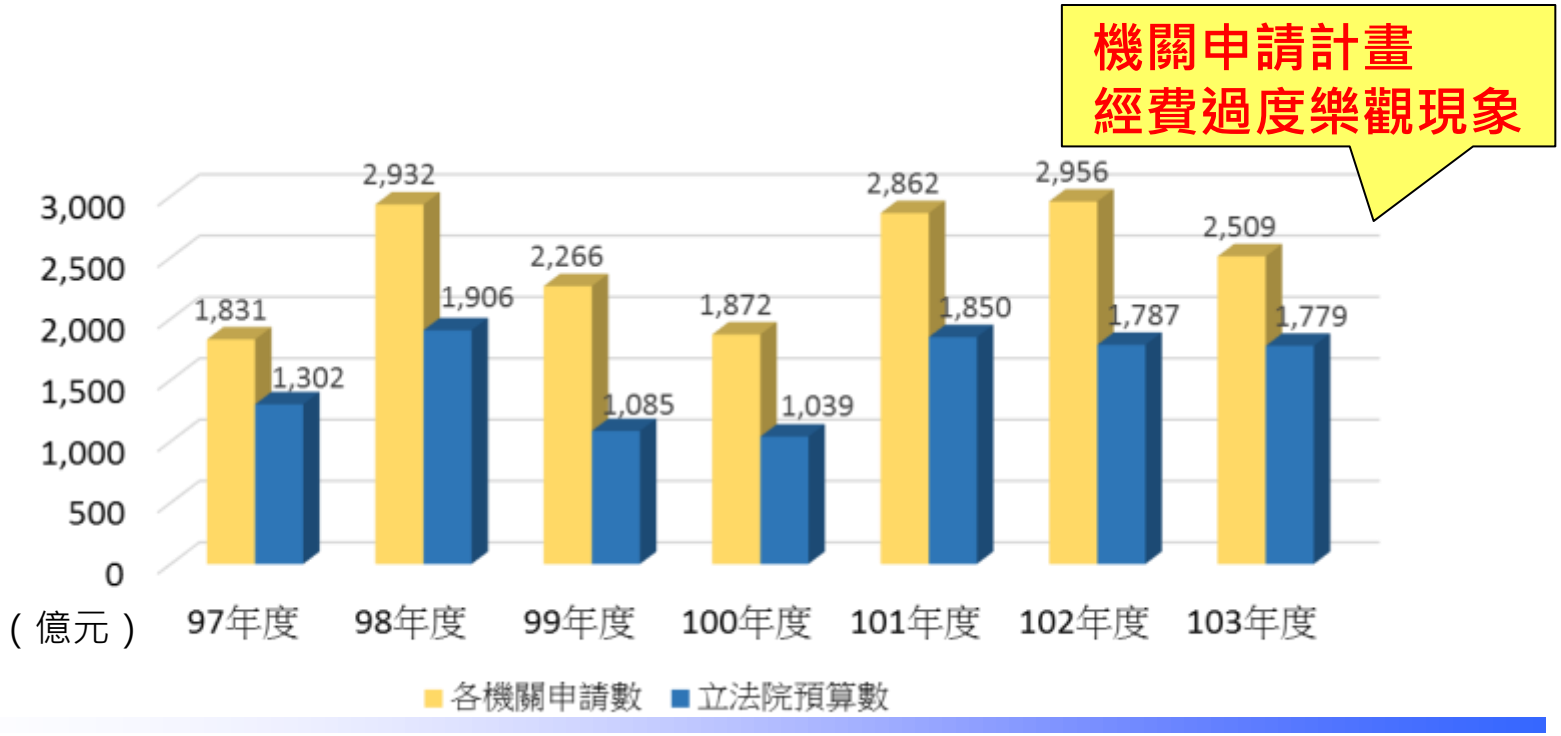
壹、規劃背景

- 上位指導計畫指導功能有限(個案計畫個別核定，與上位國建、中程施政計畫之連結功能有限)
- 次類別建設計畫未發揮引導功能
- 計畫體系未依全生命週期整合



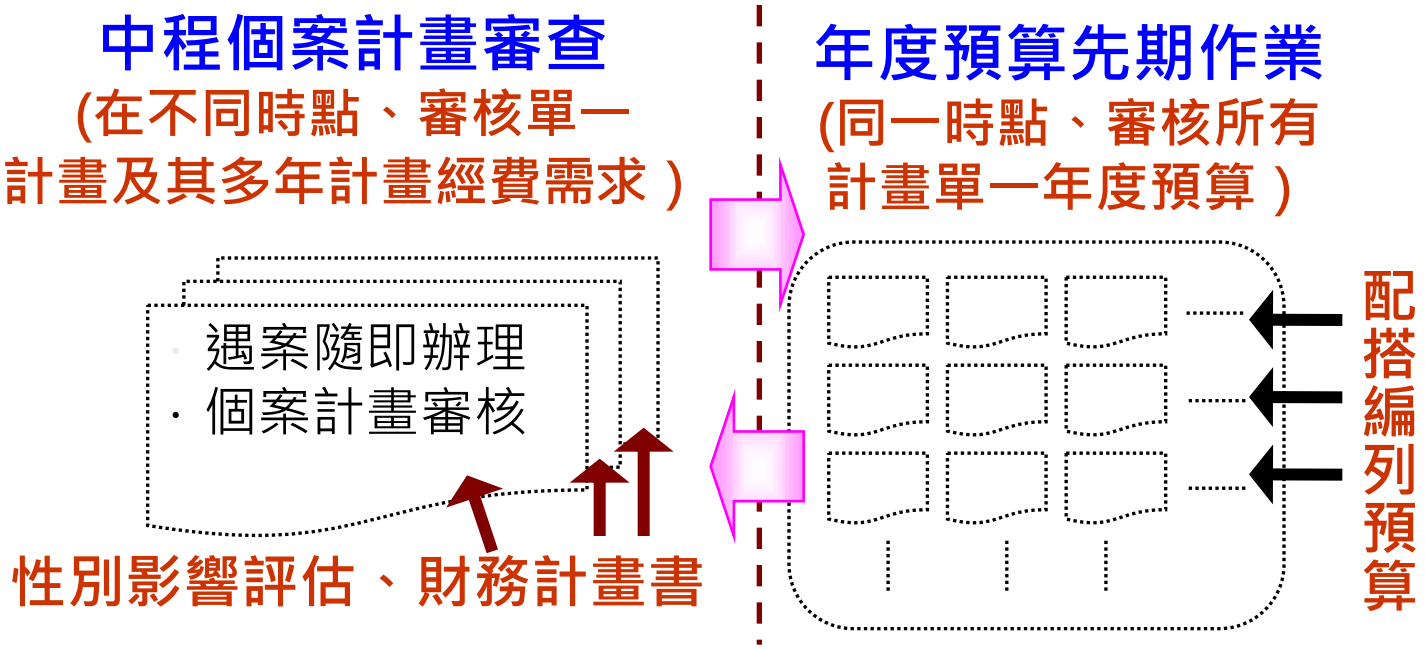
壹、規劃背景

- ◆ 欠缺公共建設預算供需規劃整合平臺
- ◆ 欠缺次類別各計畫未來年度全生命週期分析
- ➢ 未分析同一區域跨次類別間計畫競合關係
- ➢ 未針對同次類別分析競合關係



壹、規劃背景

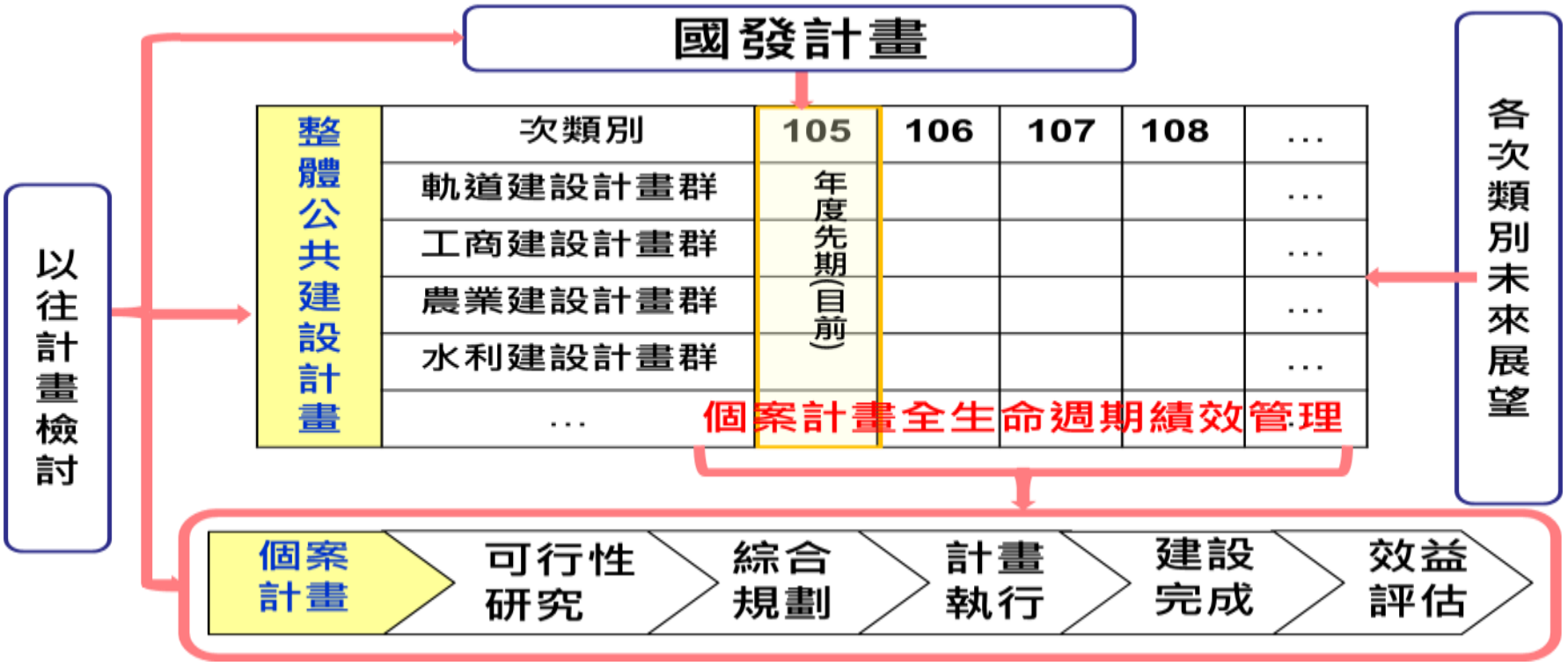
◆ 中程個案計畫審查與先期作業審查差異



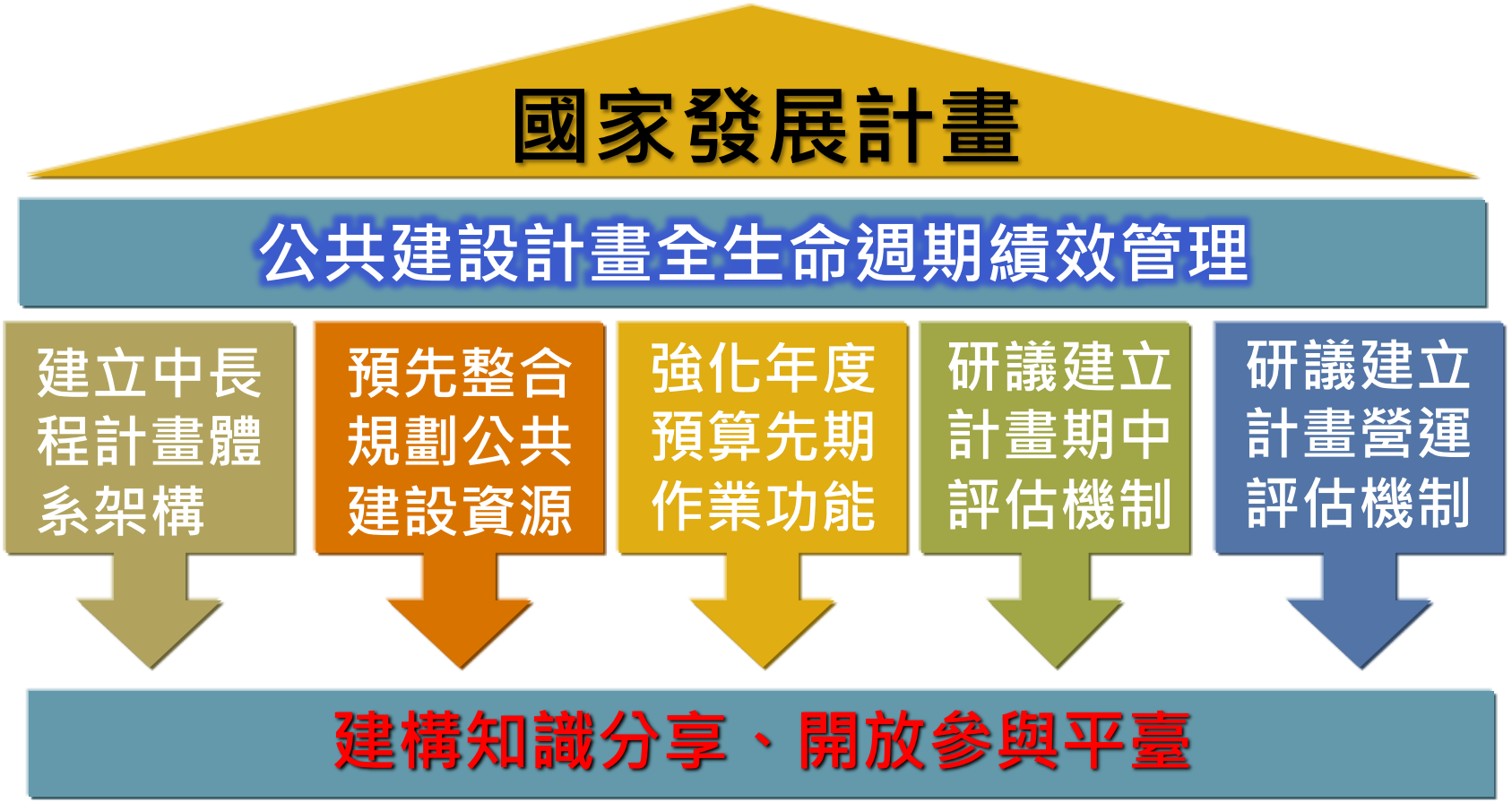
待研議由同一時點看多項計畫、多年計畫經費需求

壹、規劃背景

◆個案計畫尚未將屆期成效檢討結果提供未來年度預算審議參考，尚待建立連結並推動全生命週期績效管理機制。

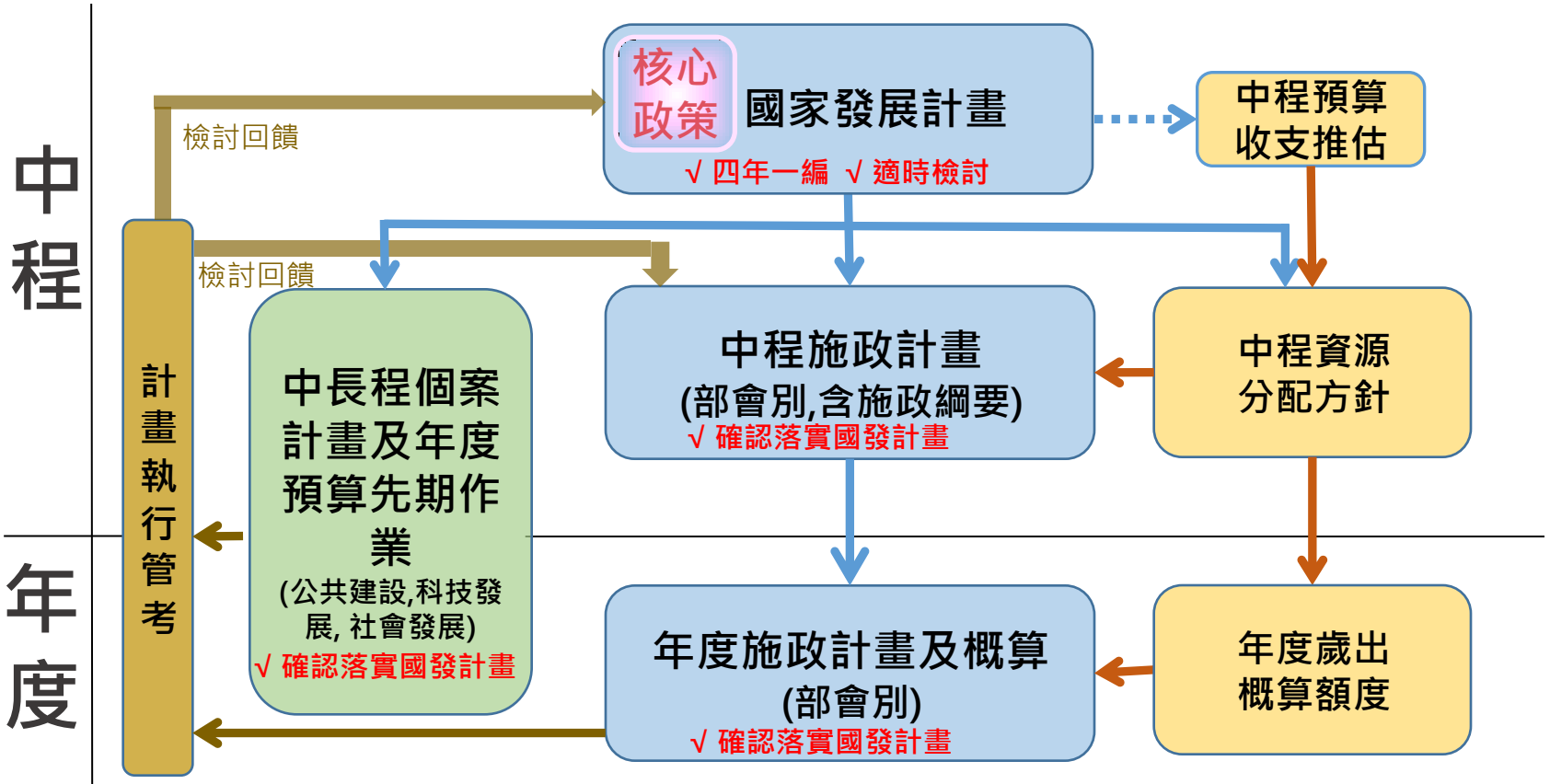


貳、推動構想


國家發展計畫
公共建設計畫全生命週期績效管理
建立中長程計畫體系架構
預先整合規劃公共建設資源
強化年度預算先期作業功能
研議建立計畫期中評估機制
研議建立計畫營運評估機制
建構知識分享、開放參與平臺

貳、推動構想

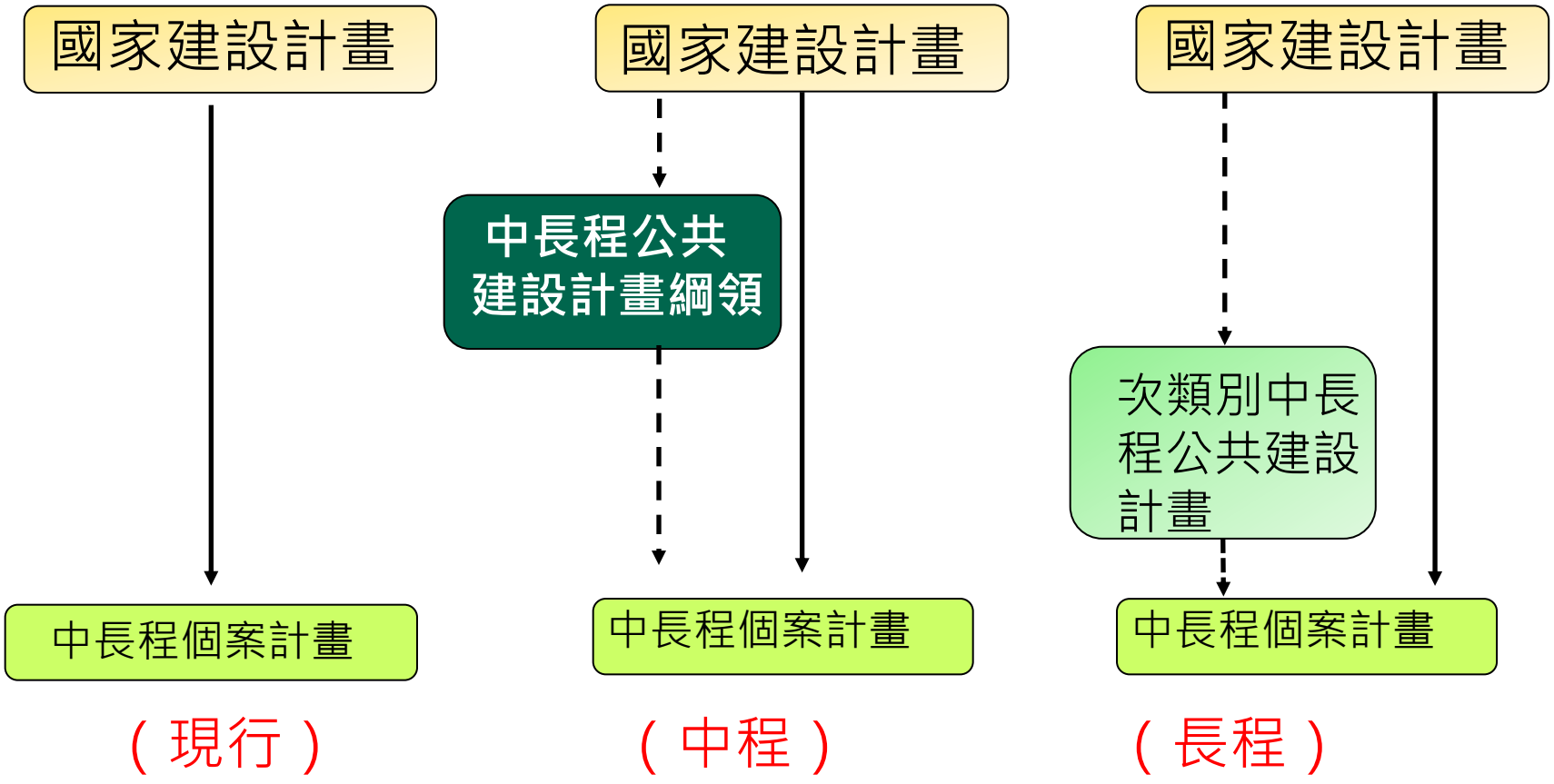
◆ 以國家發展計畫為核心，連結中程及年度施政計畫、中長程個案計畫及預算編擬



104年5月22日院授發綜字第1040010176號函訂定**國家發展計畫編擬要點**

貳、推動構想

◆ 建立中長程計畫體系架構



貳、推動構想

◆ 預先整合規劃公共建設資源

資金供給

- 規劃未來4年各次類別公共建設預算
  - ➢考量創新、延續及政策需求

資金需求

- 建立計畫經費概估表
  - ➢連結個案計畫排定優先順序
  - ➢定期檢討未來4年計畫項目

回饋機制

- 次類別公共建設計畫回饋檢討機制

貳、推動構想

◆ 強化年度預算先期作業功能

核列經費提升至計畫整合

研析資源搭配計畫整合推動

- 考量同次類別計畫競合關係
- 跨計畫別(科技、社發)、跨次類別整合推動
- 考量執行績效(指標達成)

個案計畫定期檢討

- 新興計畫財務壓力測試、計畫退場、備選計畫
- 計畫期中檢討、檢視推動路徑(Roadmap)、KPI達成情形、跨域加值及自償率

貳、推動構想

◆ 研議建立計畫期中評估機制

檢討時機

- 各部會於計畫執行屆期前2年，完成期中檢討報告(明年2月試辦)

評估項目

- 計畫推動路徑、政策配合程度、目標、指標、效果(益)、執行過程評估、後續營運管理規劃、跨域加值執行情形、計畫完工及結束時程預估

回饋機制

- 併同年度預算先期作業資料審議；計畫終止或整併；計畫修正建議

貳、推動構想

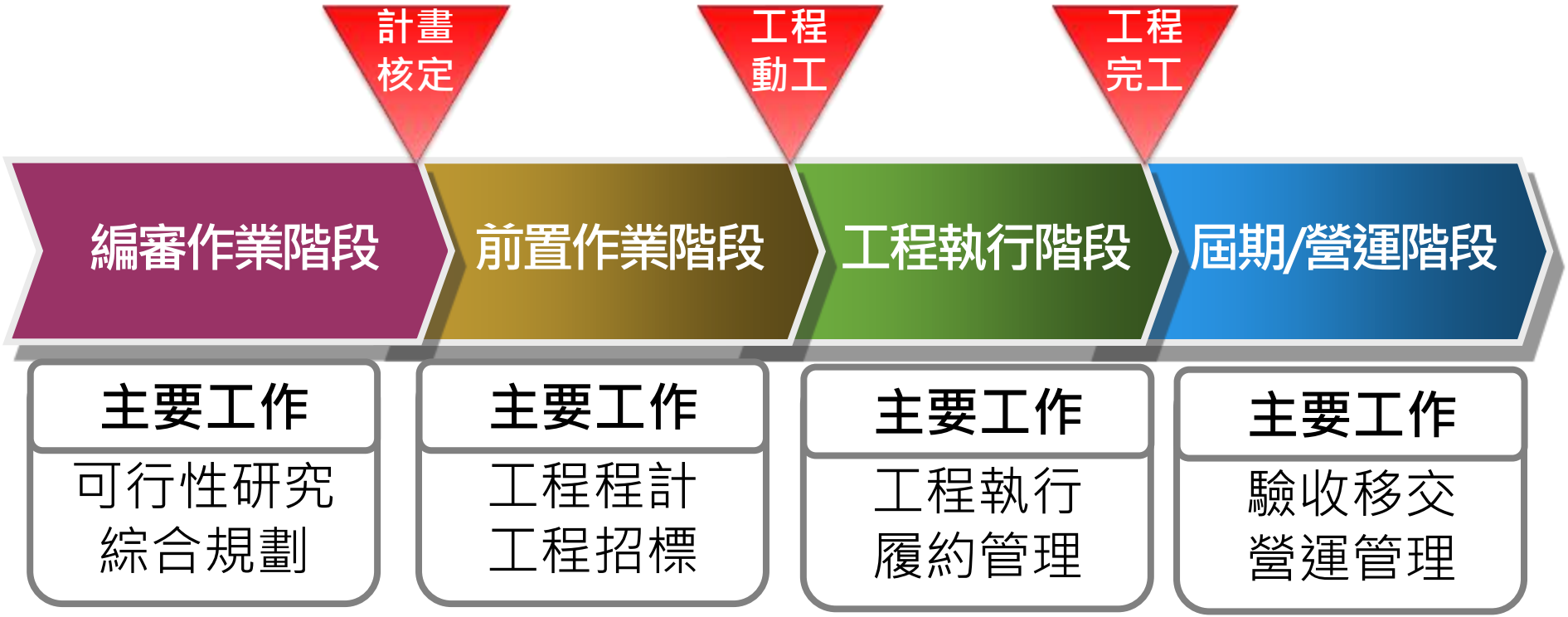
◆ 研議建立計畫營運評估機制

試辦標的	● 針對102年以前屆期且進入營運期之計畫，選定部分計畫試辦營運評估
評估項目	● 完成後評估指標，包括指標、資料蒐集方式、評核週期 ● 已完工工程(措施)區位資料(座標、工程概述、施工期間、經費) ● 檢視跨域加值項目、可行性及辦理情形
評估機制	● 各年度營運期指標達成情形由各部會自行列管，本會視需要選定評估計畫

參、後續辦理事項

盤點公共建設計畫全生命週期之法令規定

- 公共建設計畫全生命週期區分4個主要階段



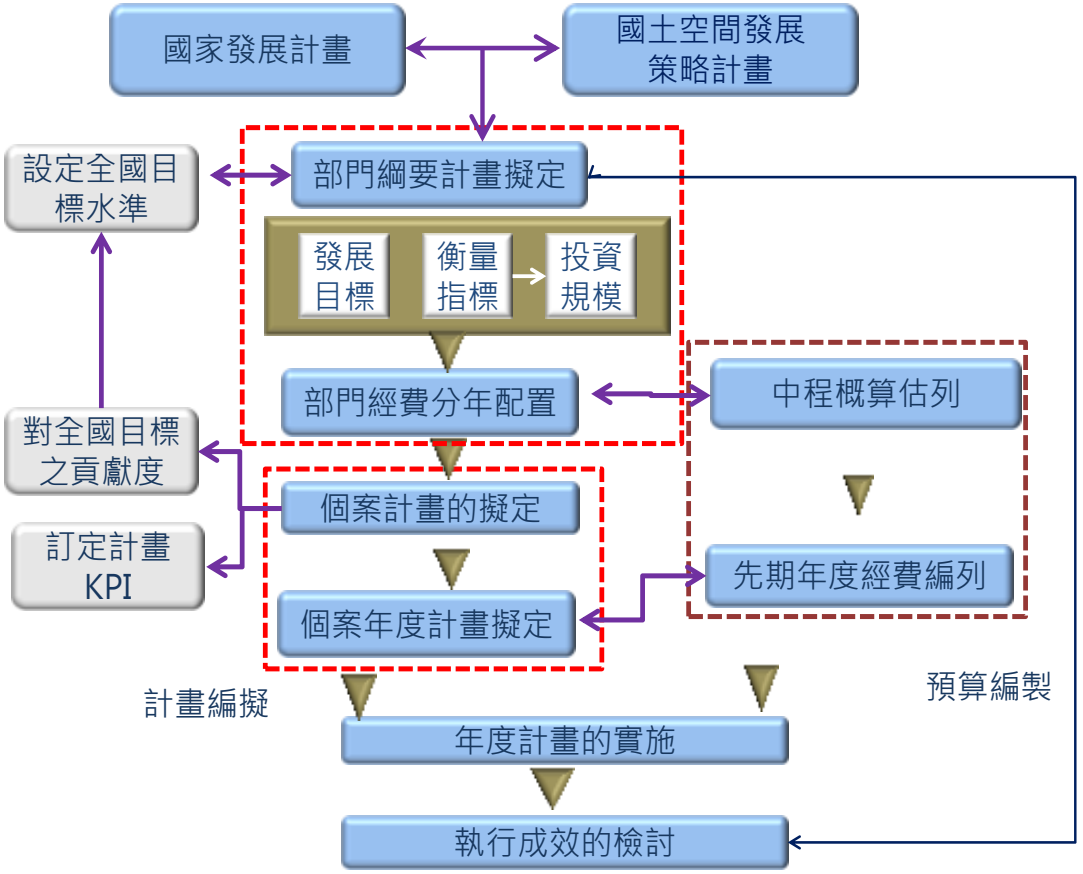
參、後續辦理事項

編審作業階段	前置作業階段	工程執行階段	屆期/營運階段
1.行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點 2.跨域加值公共建設財務規劃方案 3.中央政府中程計畫預算編製辦法 4.促進民間參與公共建設法 5.環境影響評估法	1.政府公共建設計畫先期作業實施要點 2.政府公共工程計畫與經費審議作業要點 3.重大公共建設計畫證照許可行政作業精進實施要點 4.重大公共工程開工要件注意事項 5.政府採購法 6. ……	1.行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點 2.行政院所屬各機關管制考核業務查證實施要點 3.公共工程施工品質管理作業要點 4.工程施工查核小組作業辦 5. ……	1.屆期重大公共建設計畫成效評估機制 2.機關提報巨額採購使用情形及效益分析作業規定

參、後續辦理事項

研擬「公共建設整體綱要計畫」執行方案

- 以「國家發展計畫」、「國土空間發展策略計畫」、其他重大政策為上位指導。
- 以「政府公共建設計畫先期作業實施要點」所列17項次類別，試行研提綱要計畫



公共建設整體部門綱要計畫規劃構想圖

參、後續辦理事項

試辦計畫期中評估

- 本會刻正研訂公共建設計畫期中評估報告格式，並邀集相關機關開會研商後定案。
- 針對106年底屆期計畫，請該計畫主管部會，於105年2月隨同104年底屆期計畫成效報告一併提送本會試辦期中評估。

參、後續辦理事項

試辦計畫營運評估

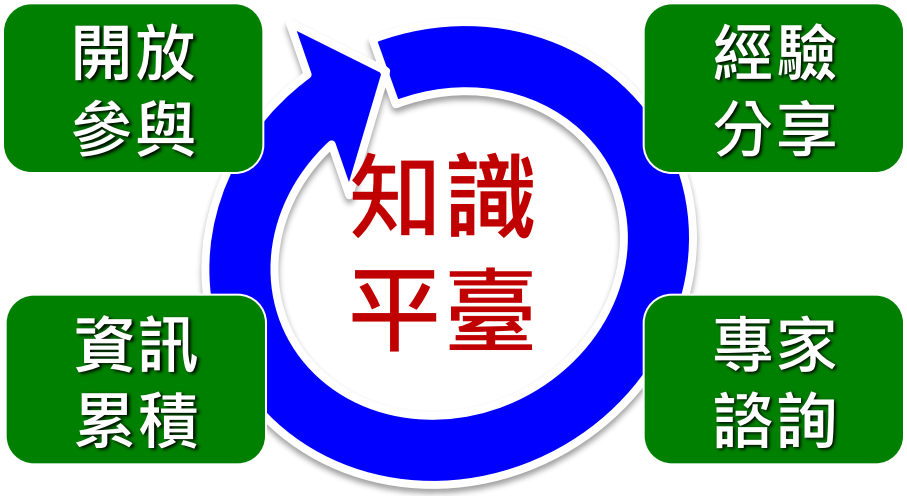
- 初步選定10項102年以前屆期計畫試辦營運評估
- 主管部會協助各機關於本年底前提出辦理方式、項目及時間表；105年3月底前提出營運評估初步成果

部會別	計畫名稱
交通部	1.桃園機場一期航廈整建工程
	2.高雄港洲際貨櫃中心第一期工程計畫
	3.環島鐵路整體系統安全提升
	4.國道建設(國道6號、五楊高架段)
	5.國家風景區建設計畫
農委會	6.漁業多元化經營建設(漁港建設)
	7.阿里山林業村及檜意森活村(檜意森活村)
教育部	8.自行車道整體路網規劃建設
經濟部	9.區域排水整治及環境營造(台南港尾溝溪排水系統、員山仔分洪等工程)
客委會	10.臺灣客家文化中心(六堆、苗栗園區)

參、後續辦理事項

研議建構知識分享平臺

- 建構可由建設主管機關動態編修、回饋之知識平臺，持續擴充排除困難問題、與地方溝通協調、法規應注意事項及常見缺失等資訊，透過實務經驗分享與傳承，提升計畫管理績效。



簡報完畢
恭請裁示