
106年機關績效評估精進作法

國發會管考處

106.6.15



簡報大綱



施政績效評估制度

105年評估作業檢討

106年評估作業精進作法

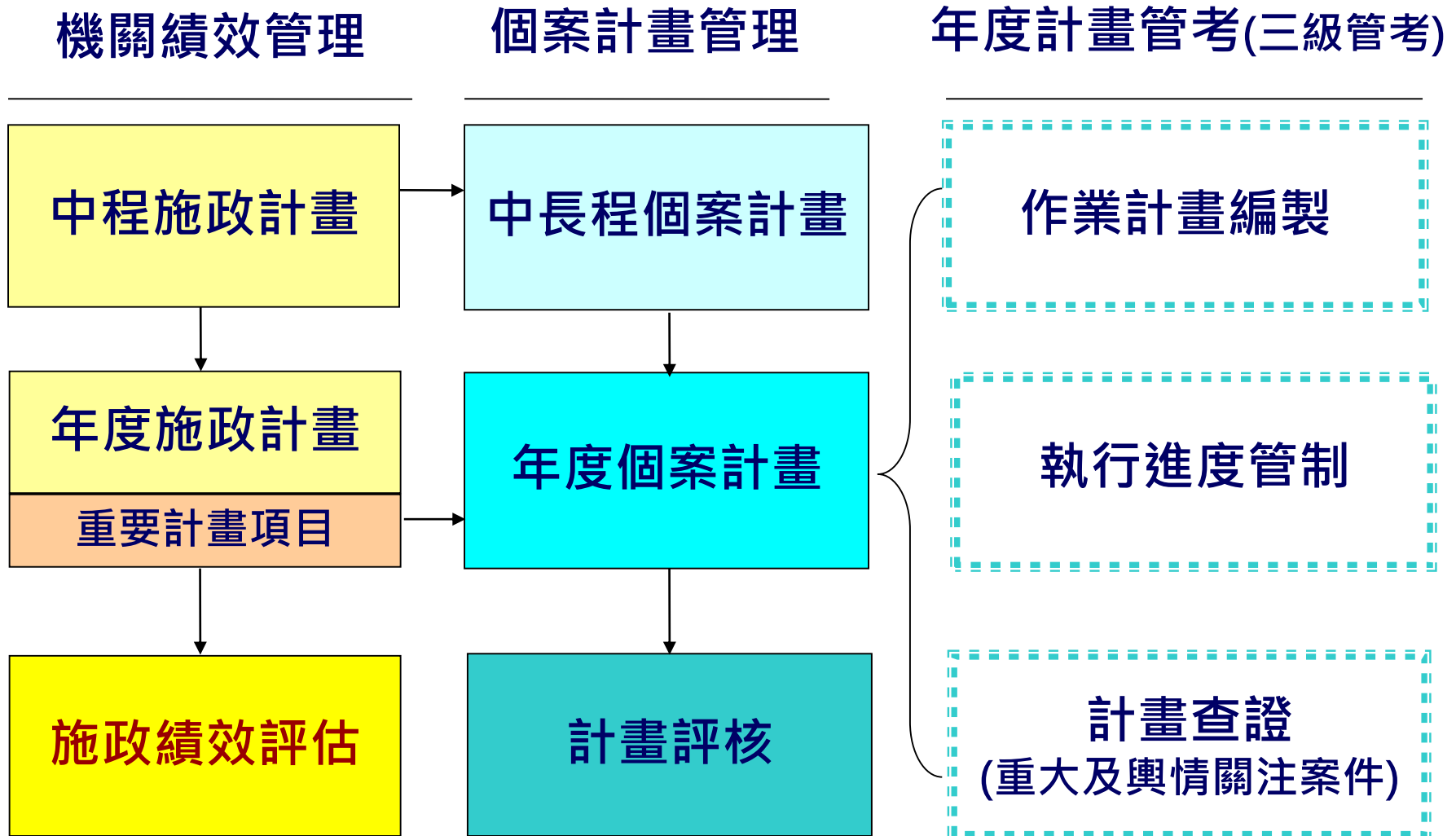
結語

施政績效評估作業相關規定

1. 國家發展計畫編擬要點第10點
(104年5月22日函頒)
2. 「行政機關管考作業簡化」原則
(105年7月行政院第3508次院會通過)
3. 行政院所屬各機關105年度施政績效評估作業注意事項
(105年11月8日函頒)



政府施政績效管理架構



現行施政績效管理制度

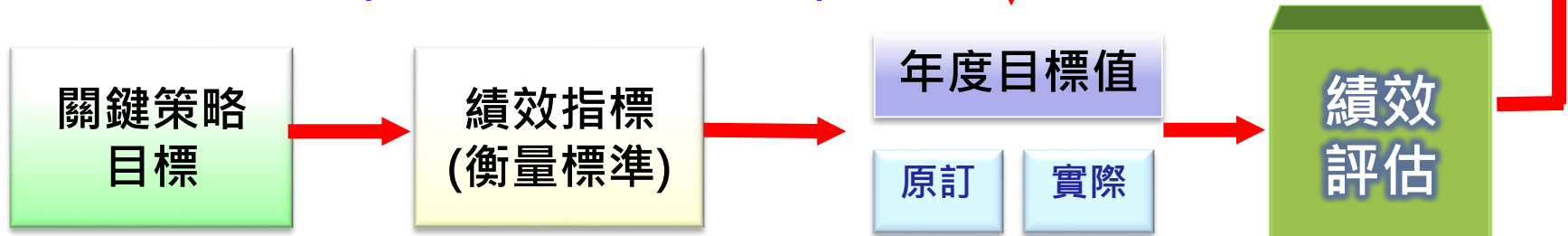
•中程施政計畫 (以106至109年度為例)



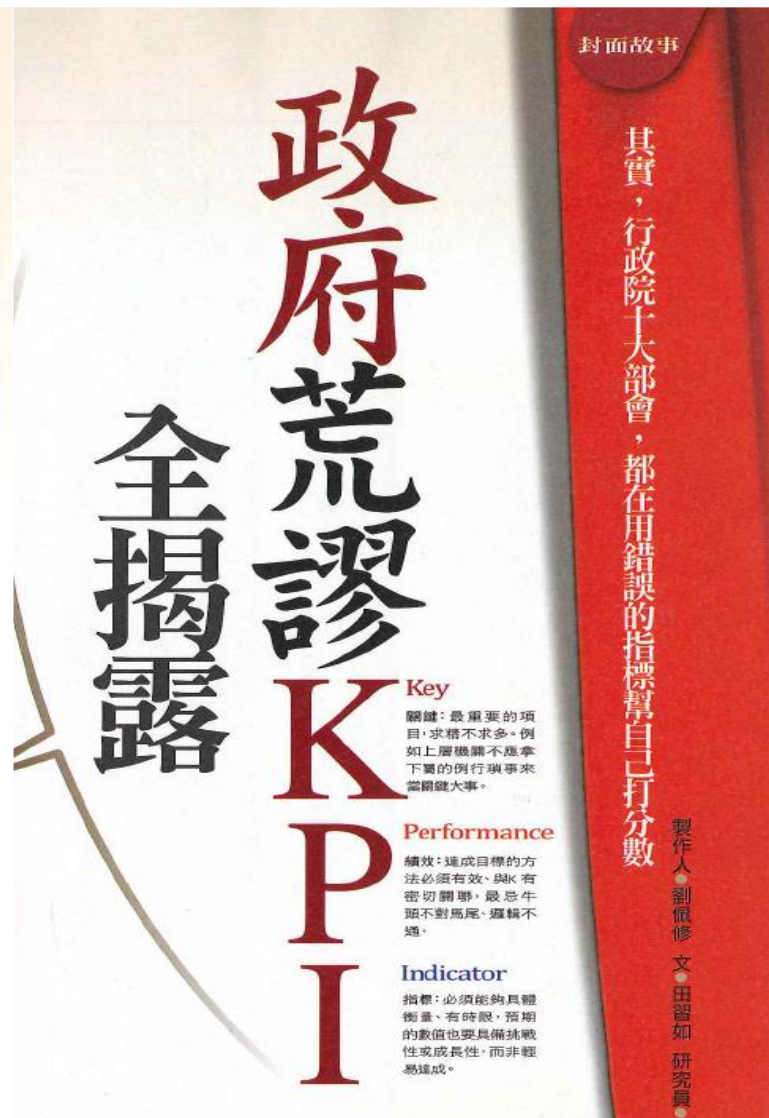
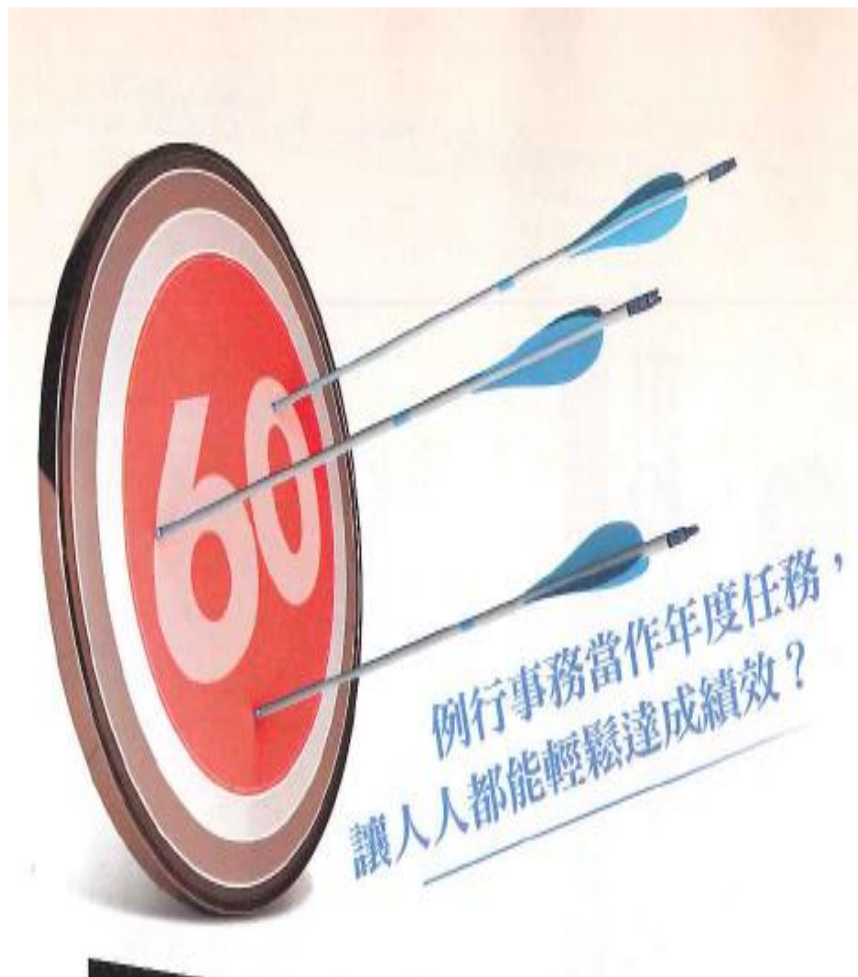
•年度施政計畫 (106年度)



•施政績效評估 (107年評估106年度)



KPI績效管理制度出了問題？



~商業周刊第1436期報導



國家發展委員會 NATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL

商業周刊對政府KPI的批評

教育部 別當瑣事王 衛服部
目標值這樣訂 達陣好輕鬆 經濟部
施政主軸 連考核都沒辦法 內政部 反毒拼數量
勞動部 指標倍增 毒害除得了？
何必瞎忙一例一休
交通部 前瞻建設沒列 該哭還該笑 財政部
稅改促參放一邊 大家自求多福
農委會 這些資源年青 部會總體檢
農民看得到吃不到
國防部 退輔會 預算花最多
只看小地方

KPI

真相

不K

不P

不I

商業周刊對政府KPI的批評

不 K (不關鍵)

例：國防部「委外製作文宣片，瀏覽人次90萬、成長3%」，播廣告形象就會變好？業者衝量交差怎麼辦？

不 P (不績效)

例：經濟部「提升水資源有效運用，每人每日生活用水266公升」，工業製造及生產等用水不必管？太狹隘啦

不 I (不指標)

例：教育部「國小代課教師比率降至8%」，最新上限4%，KPI竟倒退嚕

機關績效評估作業規劃兩階段調整

- 依商業周刊及實務作業所歸納出之政府績效管理制度問題，可歸納為兩類：
 - ✓ 整體制度問題(包含與重大施政鏈結不足)
 - ✓ 作業層次問題(包含指標訂定及評估作業)
- 行政院已頒布「國家發展計畫編擬要點」，未來各機關年度施政計畫目標與指標需符合國家發展政策與目標，指標訂定問題期望於制度上得到解決。配合此政策，績效評估作業分2階段調整：
 - ✓ 過渡試行（105年度）
 - ✓ 新制上路（106年度以後）



機關施政績效管理精進方向

強化國家發展策略目標鏈結

- 施政計畫之關鍵策略目標與國發計畫策略目標鏈結

加強機關績效自主管理

- 國發會專責行政院重大政策目標績效管理
- 機關績效由機關自主管理

擴大社會參與及外部監督

- 善用資訊科技擴大公眾參與
- 落實透明政府，施政成果由外部檢驗

簡化績效評估指標

- 簡化關鍵績效指標，刪除共同性指標
- 成果型指標取代過程型指標

評估結果有效回饋

- 績效資訊圖形化簡明化供各界參考
- 評估結果有效回饋

105年評估作業變革作法



自637項關鍵績效指標選定85項重要指標為「行政院評估項目」，簡化評估項數

自170項共同性指標擇定102項指標為「複核評估項目」，簡化評估作業

採行分權管理作法，分為主管機關自評及行政院複核二階段辦理評估

增列重大政策推動成果，整體呈現機關施政績效

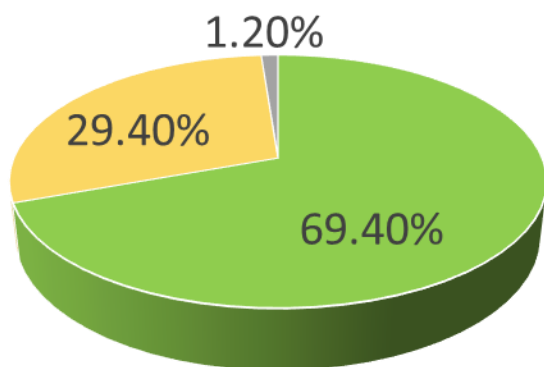
近2年評估作業部會初核結果

本年度各機關初核綠燈比率較上年度下降2.76個百分點

燈號	104年度初核		105年度初核	
	指標數	比率(%)	指標數	比率(%)
綠燈★ 績效良好	830	86.28	674	83.52
黃燈▲ 績效合格	109	11.33	114	14.13
紅燈● 績效欠佳	9	0.94	7	0.87
白燈□ 績效不明	14	1.46	12	1.49

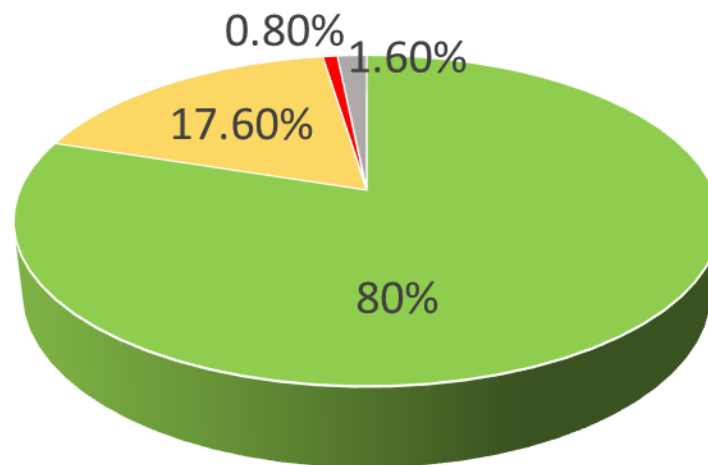


105年評估結果



■ 綠燈 ■ 黃燈 ■ 白燈

行政院評估85項指標
複核結果燈號比率

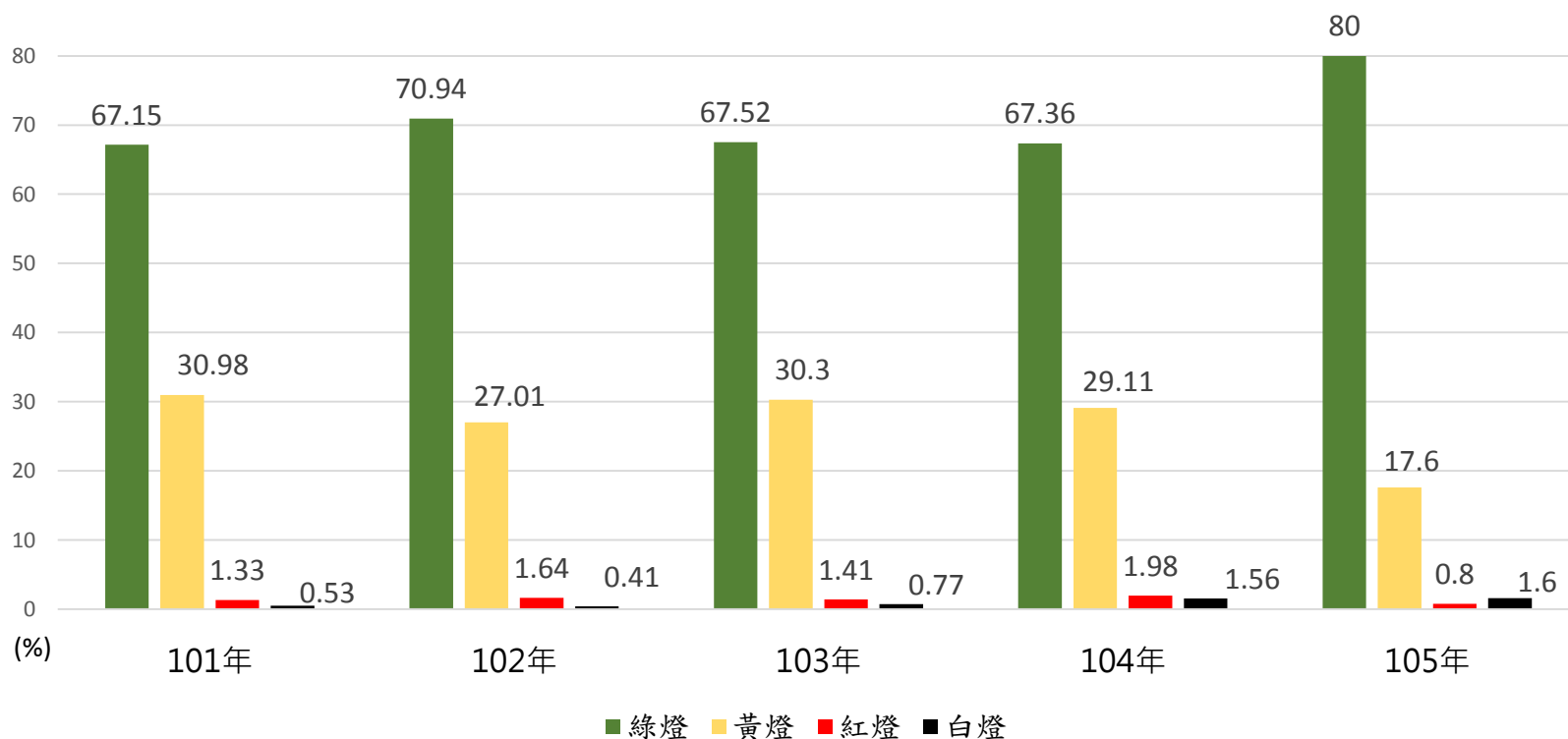


■ 綠燈 ■ 黃燈 ■ 紅燈 ■ 白燈

整體807項指標
經複核結果燈號比率

近5年各機關燈號分布比率

本年度以機關自主原則辦理評估，
綠燈比率增加12.64個百分點



備註：101年指標總計752個；104年指標總計733個；103年指標總計779個；
104年指標總計962個；105年指標總計807個。

106年評估作業精進作法



強化成果效益

- 強化與施政願景之扣合及銜接，並加強重大新興政策執行推動之成果效益，完整呈現機關年度施政績效



精進簡化作為

- 持續以管考簡化原則辦理本項評估作業，精簡「行政院評估項目」，刪除「共同性指標項目」



落實分權管理

- 採取「機關自評項目」及「行政院評估項目」之指標分級作業，督促機關核實辦理施政績效評估



公開施政亮點

- 善用新媒體及多元傳播管道，以生動活潑之圖文，或其他友善之管道，加強公開對外溝通說明，提升政府正面形象

106年機關績效評估作業時程



結語



- 持續推動管考作業簡化，協助機關自主管理、強化治理量能。
- 辦理專案管理教育訓練，強化機關專案管理能力，提升治理效能。
- 請各機關以多元化及適當方式公開施政績效成果，適時蒐集各界回應意見，接受外部監督，落實施政透明與課責。

報告完畢
敬請指教

