

政府公共建設計畫 全生命週期績效管理作業

國家發展委員會

104年11月19日



大綱

壹

規劃背景

貳

推動構想

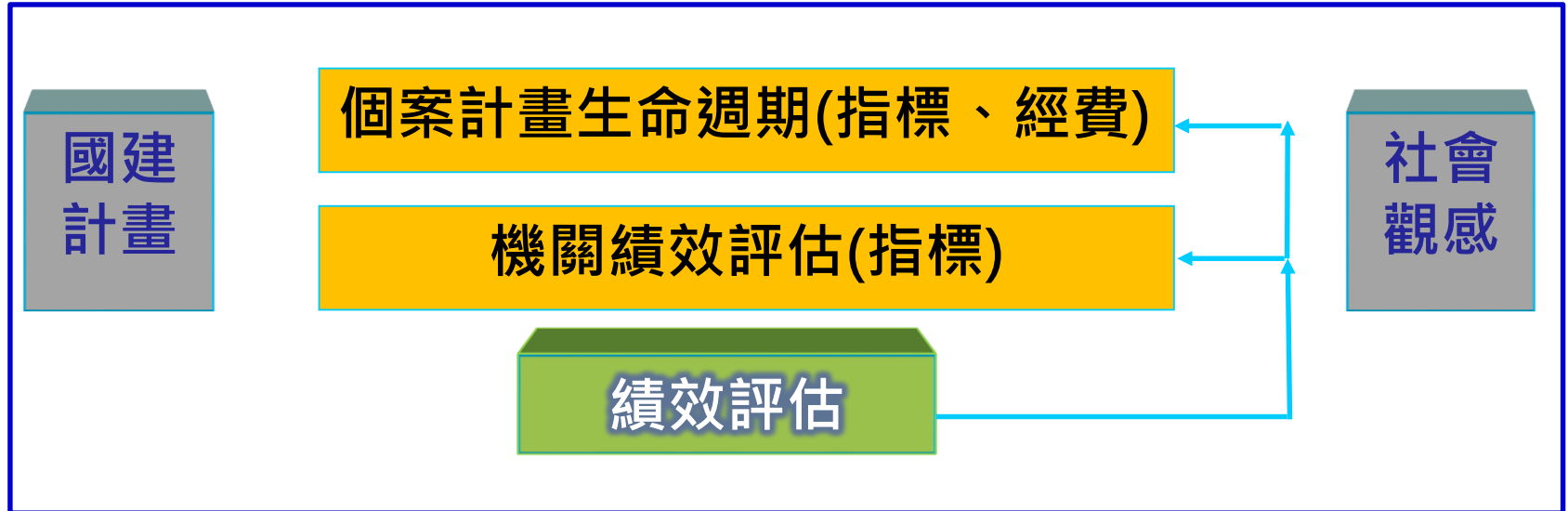
參

後續辦理事項



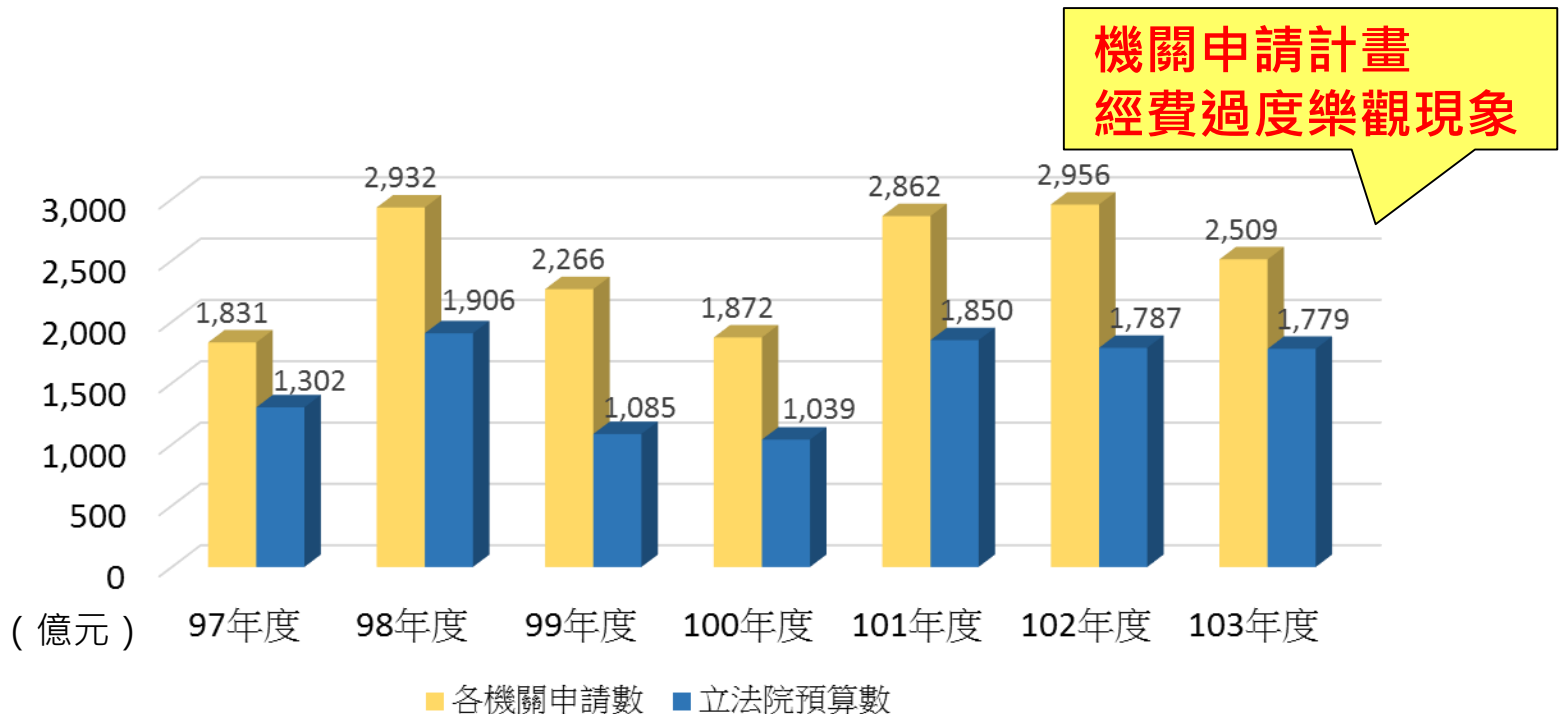
壹、規劃背景

- ◆ 上位指導計畫指導功能有限(個案計畫個別核定，與上位國建、中程施政計畫之連結功能有限)
- ◆ 次類別建設計畫未發揮引導功能
- ◆ 計畫體系未依全生命週期整合



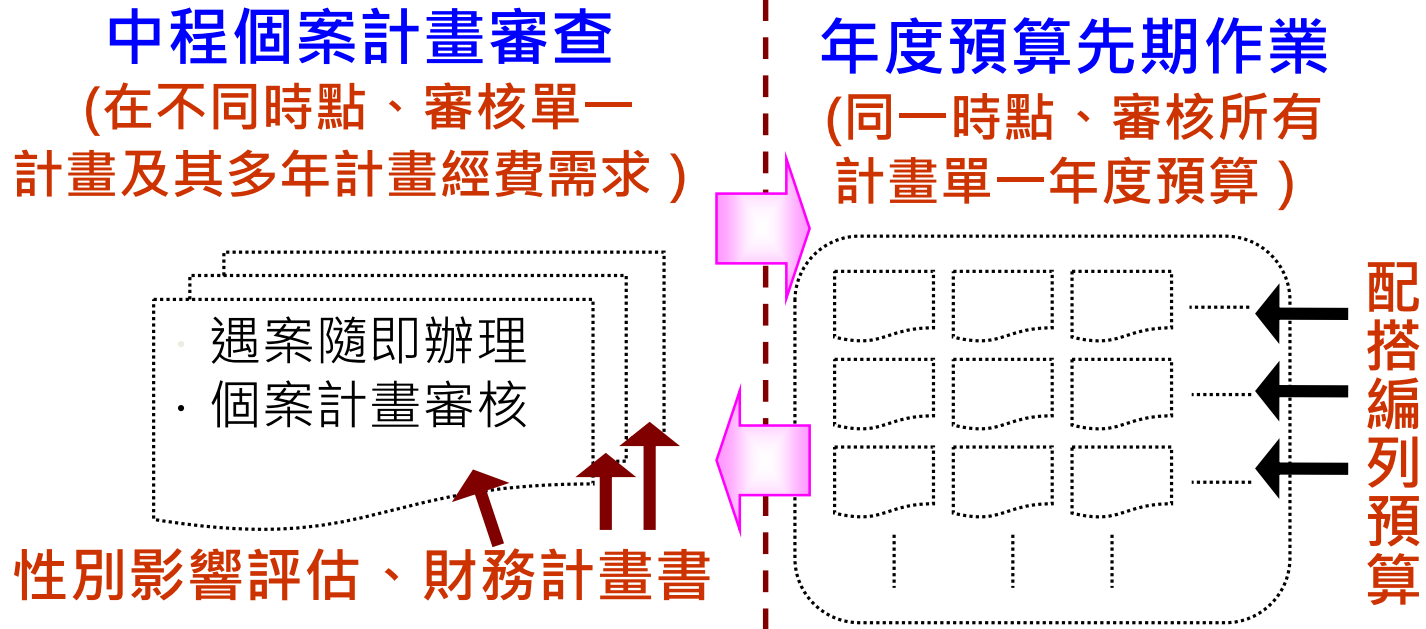
壹、規劃背景

- ◆ 欠缺公共建設預算供需規劃整合平臺
- ◆ 欠缺次類別各計畫未來年度全生命週期分析
- 未分析同一區域跨次類別間計畫競合關係
- 未針對同次類別分析競合關係



壹、規劃背景

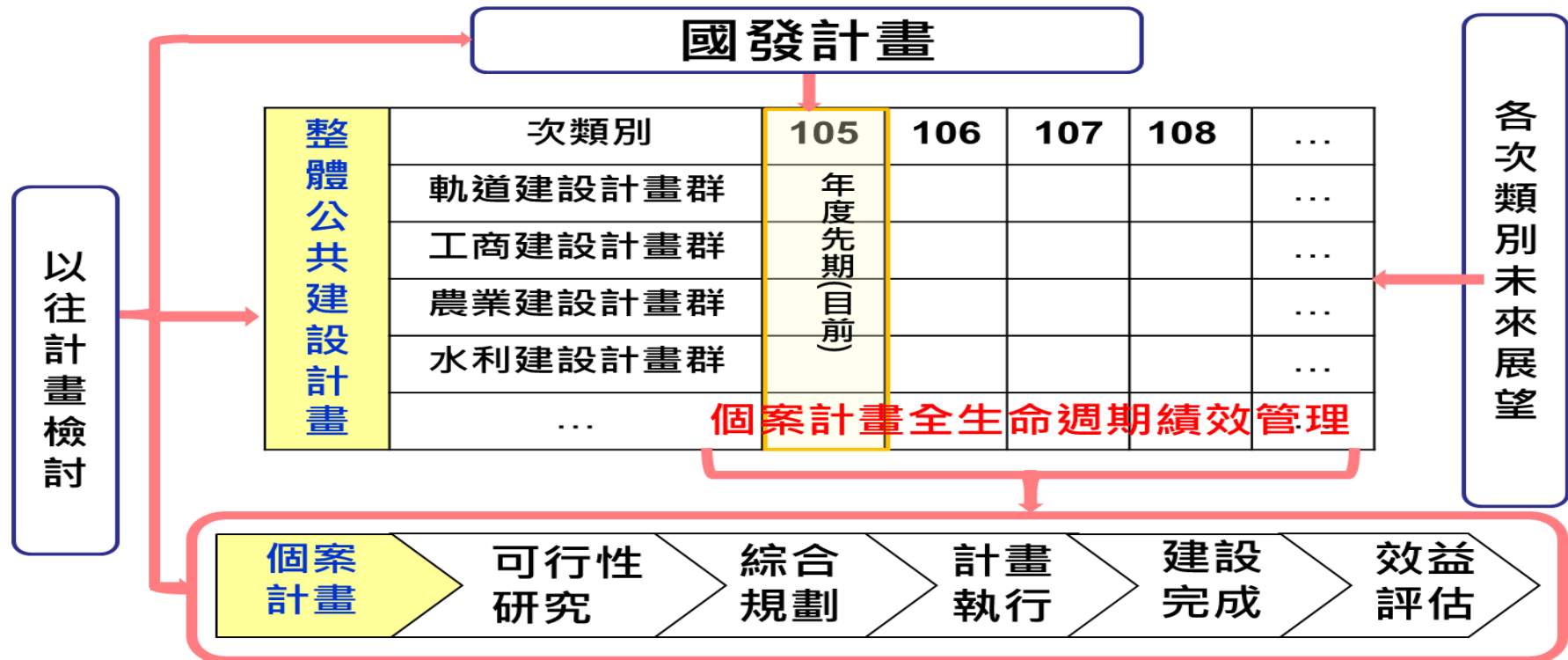
◆ 中程個案計畫審查與先期作業審查差異



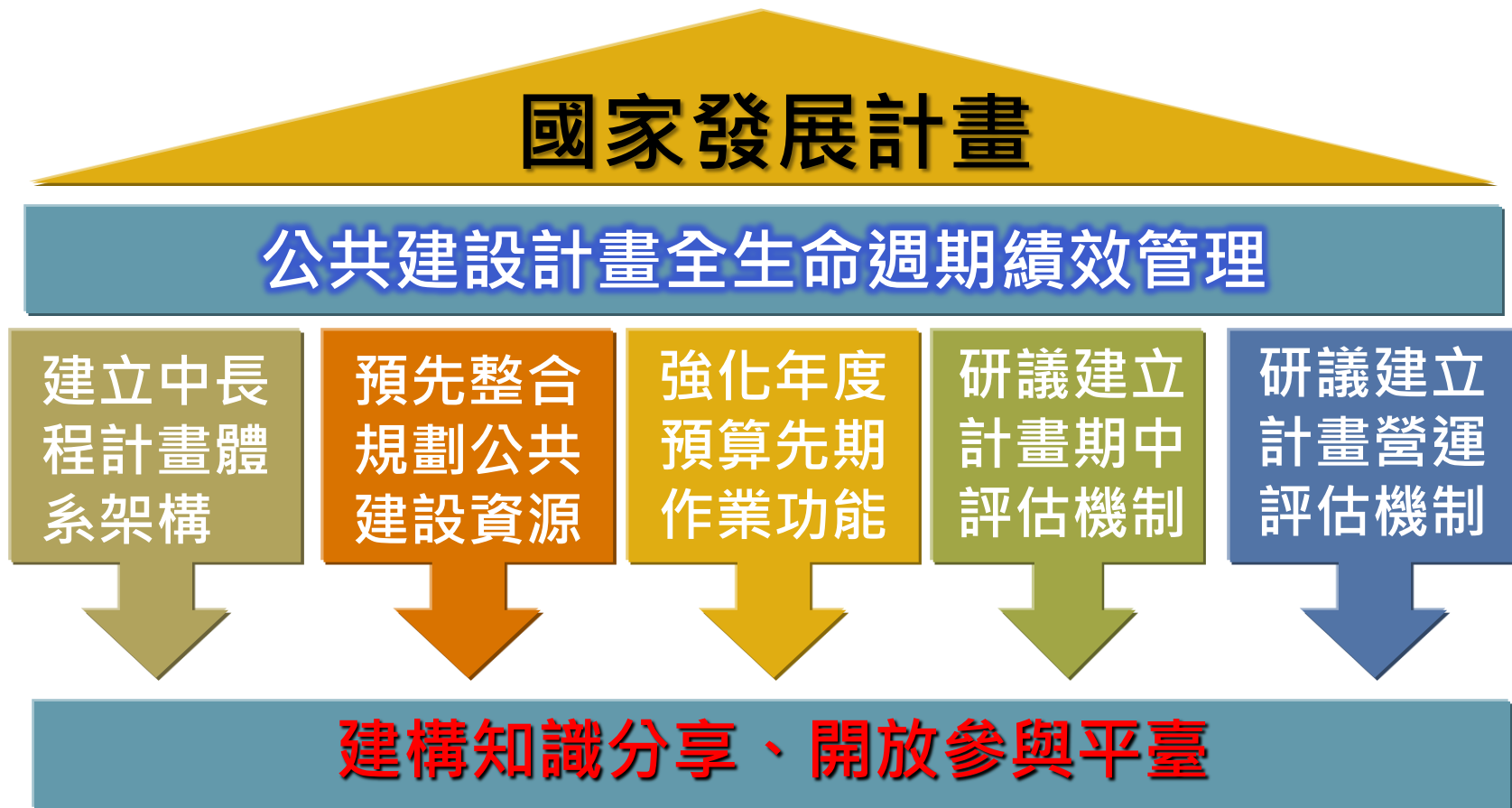
待研議由同一時點看多項計畫、多年計畫經費需求

壹、規劃背景

- ◆個案計畫尚未將屆期成效檢討結果提供未來年度預算審議參考，尚待建立連結並推動全生命週期績效管理機制。

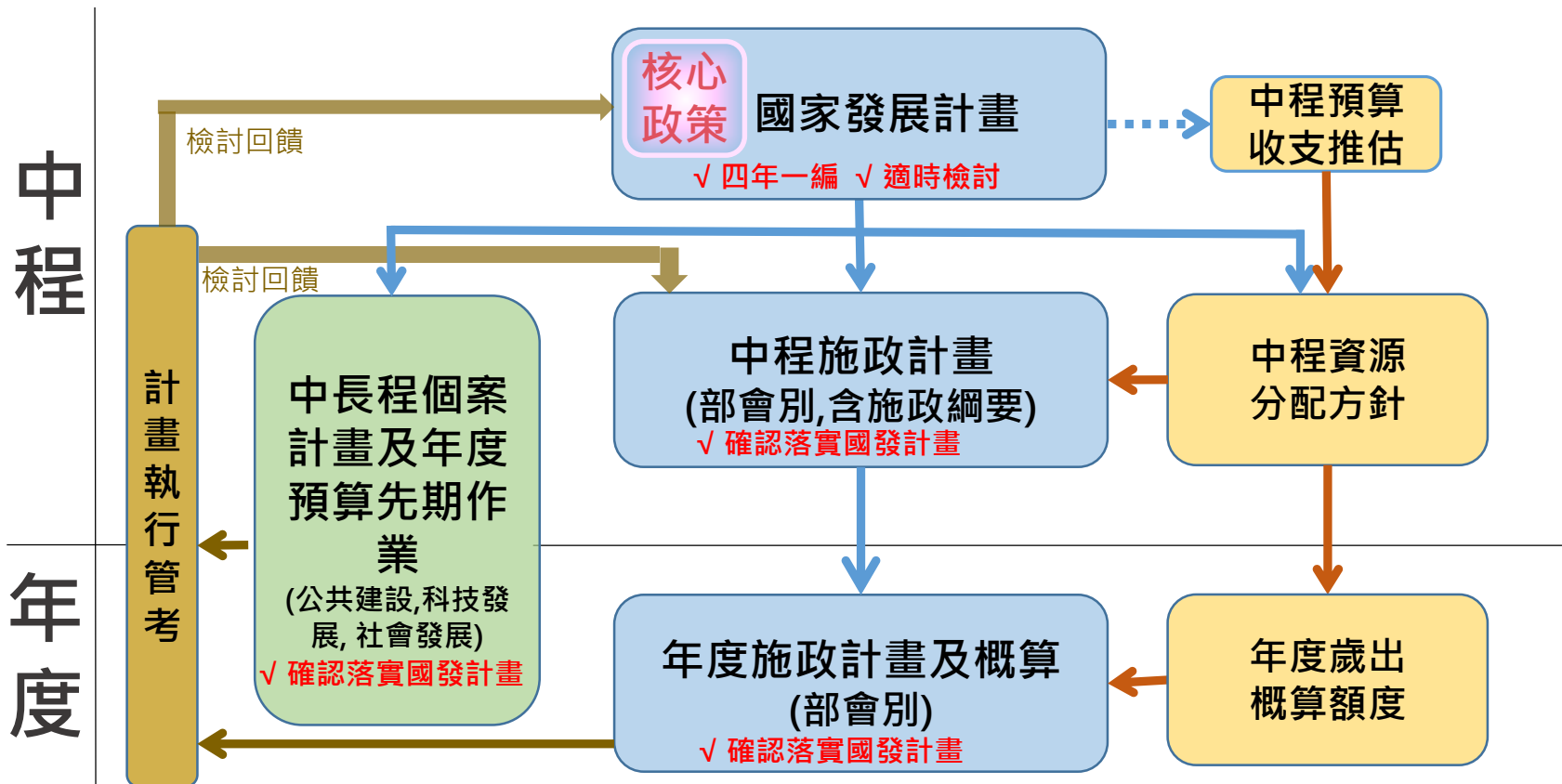


貳、推動構想



貳、推動構想

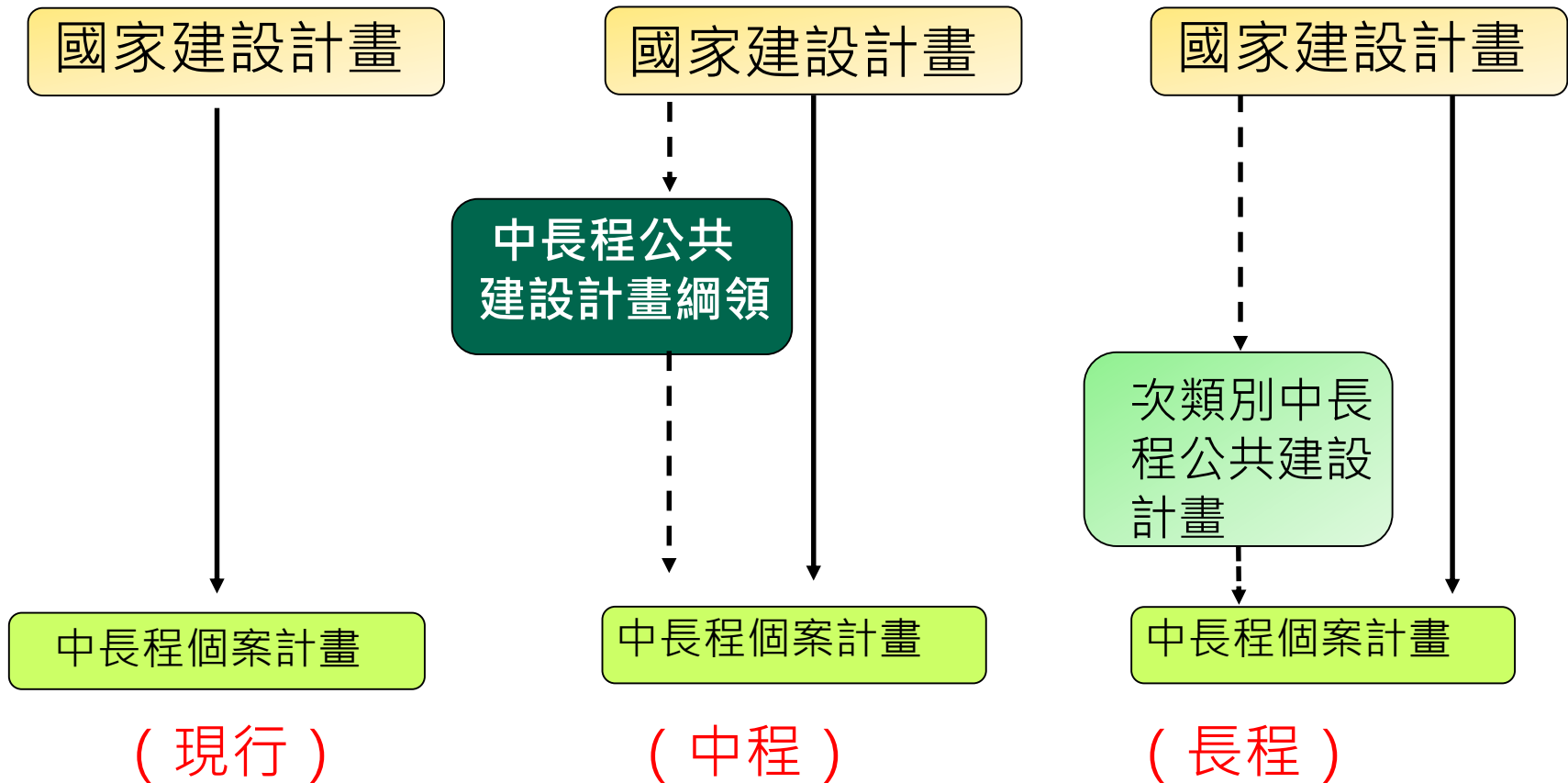
- ◆ 以國家發展計畫為核心，連結中程及年度施政計畫、中長程個案計畫及預算編擬



104年5月22日院授發綜字第1040010176號函訂定國家發展計畫編擬要點

貳、推動構想

◆ 建立中長程計畫體系架構



貳、推動構想

◆ 預先整合規劃公共建設資源

資金 供給

- 規劃未來4年各次類別公共建設預算
 - 考量創新、延續及政策需求

資金 需求

- 建立計畫經費概估表
 - 連結個案計畫排定優先順序
 - 定期檢討未來4年計畫項目

回饋 機制

- 次類別公共建設計畫回饋檢討機制

貳、推動構想

◆ 強化年度預算先期作業功能

核列經費提升至計畫整合

研析資源
搭配計畫
整合推動

個案計畫
定期檢討

- 考量同次類別計畫競合關係
- 跨計畫別(科技、社發)、跨次類別整合推動
- 考量執行績效(指標達成)

- 新興計畫財務壓力測試、計畫退場、備選計畫
- 計畫期中檢討、檢視推動路徑(Roadmap)、KPI達成情形、跨域加值及自償率

貳、推動構想

◆ 研議建立計畫期中評估機制

檢討 時機

- 各部會於計畫執行屆期前2年，完成期中檢討報告(明年2月試辦)

評估 項目

- 計畫推動路徑、政策配合程度、目標、指標、效果(益)、執行過程評估、後續營運管理規劃、跨域增值執行情形、計畫完工及結束時程預估

回饋 機制

- 併同年度預算先期作業資料審議；計畫終止或整併；計畫修正建議

貳、推動構想

◆ 研議建立計畫營運評估機制

試辦 標的

- 針對102年以前屆期且進入營運期之計畫，選定部分計畫試辦營運評估

評估 項目

- 完成後評估指標，包括指標、資料蒐集方式、評核週期
- 已完工工程(措施)區位資料(座標、工程概述、施工期間、經費)
- 檢視跨域增值項目、可行性及辦理情形

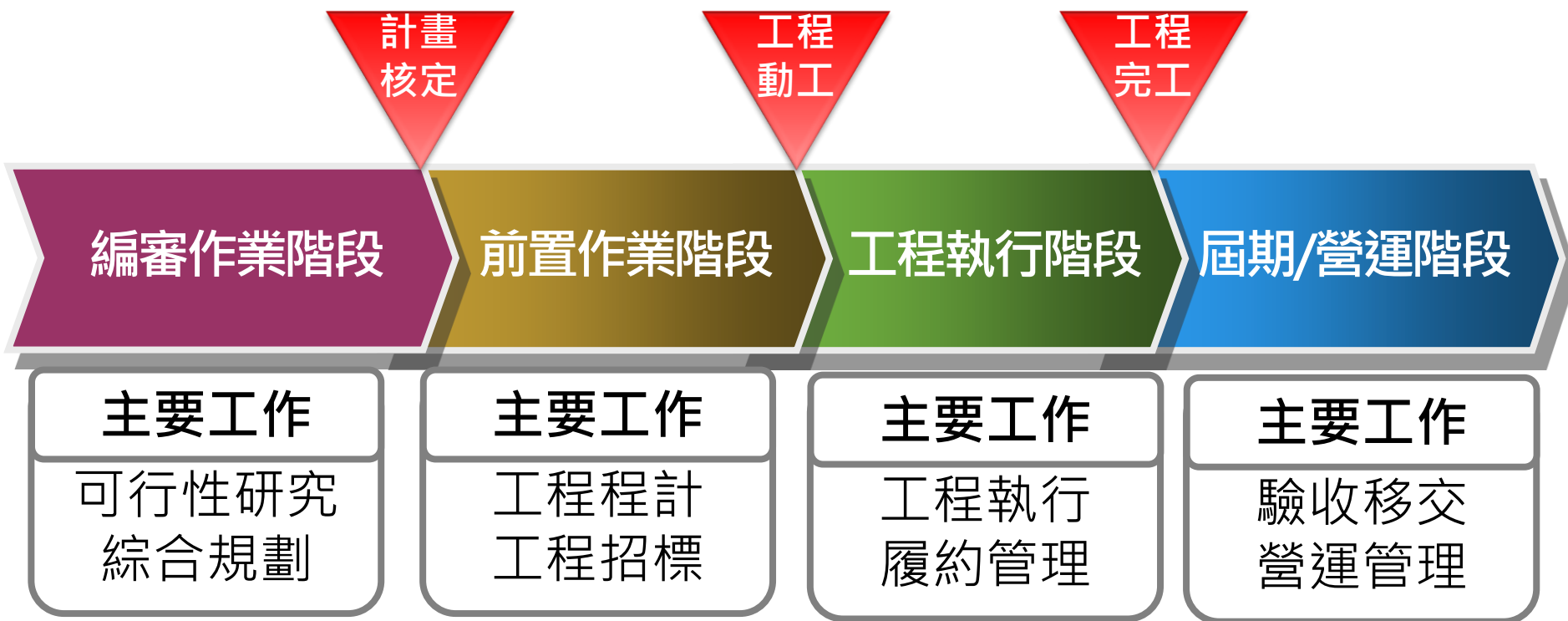
評估 機制

- 各年度營運期指標達成情形由各部會自行列管，本會視需要選定評估計畫

參、後續辦理事項

盤點公共建設計畫全生命週期之法令規定

●公共建設計畫全生命週期區分4個主要階段



參、後續辦理事項

編審作業階段

1. 行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點
2. 跨域加值公共建設財務規劃方案
3. 中央政府中程計畫預算編製辦法
4. 促進民間參與公共建設法
5. 環境影響評估法

前置作業階段

1. 政府公共建設計畫先期作業實施要點
2. 政府公共工程計畫與經費審議作業要點
3. 重大公共建設計畫證照許可行政作業精進實施要點
4. 重大公共工程開工要件注意事項
5. 政府採購法
6.

工程執行階段

1. 行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點
2. 行政院所屬各機關管制考核業務查證實施要點
3. 公共工程施工品質管理作業要點
4. 工程施工查核小組作業辦
5.

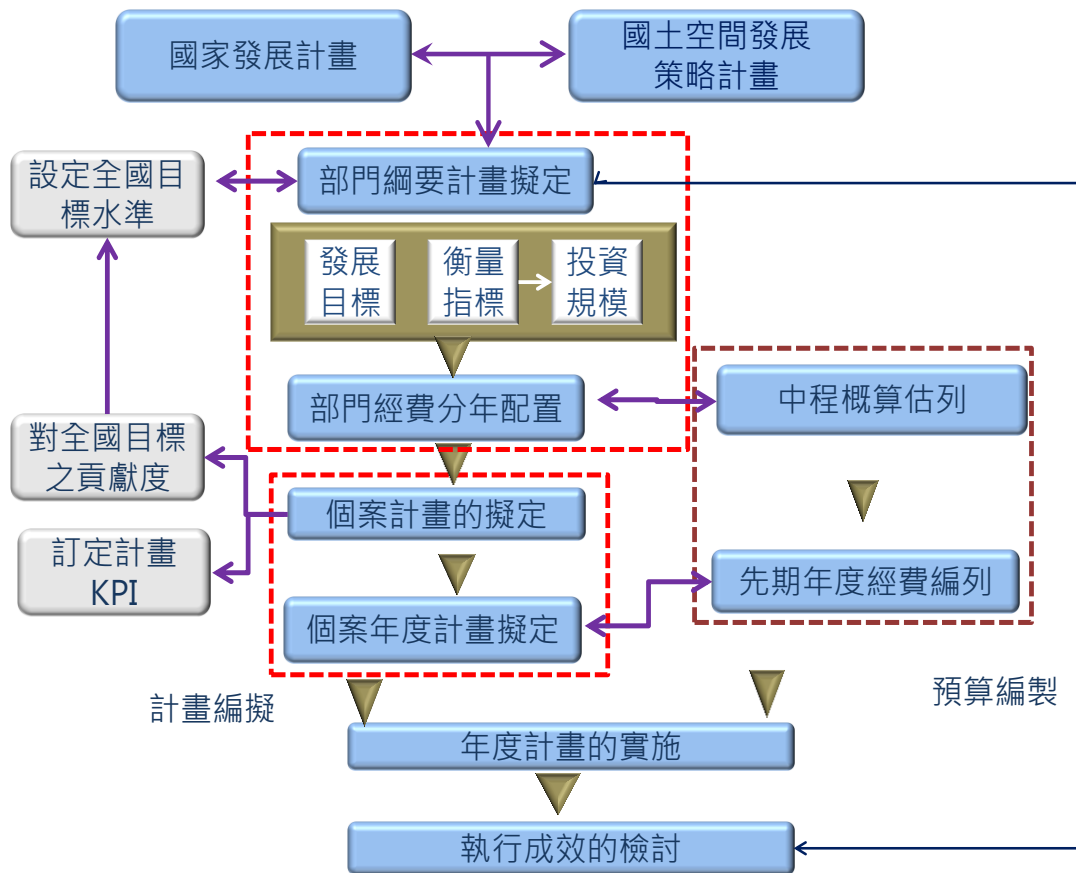
屆期/營運階段

1. 屆期重大公共建設計畫成效評估機制
2. 機關提報巨額採購使用情形及效益分析作業規定

參、後續辦理事項

研擬「公共建設整體綱要計畫」執行方案

- 以「國家發展計畫」、「國土空間發展策略計畫」、其他重大政策為上位指導。
- 以「政府公共建設計畫先期作業實施要點」所列17項次類別，試行研提綱要計畫



公共建設整體部門綱要計畫規劃構想圖

參、後續辦理事項

試辦計畫期中評估

- 本會刻正研訂公共建設計畫期中評估報告格式，並邀集相關機關開會研商後定案。
- 針對106年底屆期計畫，請該計畫主管部會，於105年2月隨同104年底屆期計畫成效報告一併提送本會試辦期中評估。

(一) 目標評估			
評 (二) 過程評估			
計畫目 (簡要) 績效指 (簡要) 度、量 (簡要) 執行等)	計	(三) 結果評估	
		評估	(四) 後續營運管理規劃
			(五) 跨域加值執行情形
			1. 營管機關 類型(可複選) ☐ 整合週邊計畫資源，節省 2. 經費來源



參、後續辦理事項

試辦計畫營運評估

- 初步選定10項102年以前屆期計畫試辦營運評估
- 主管部會協助各機關於本年底前提出辦理方式、項目及時間表；105年3月底前提出營運評估初步成果

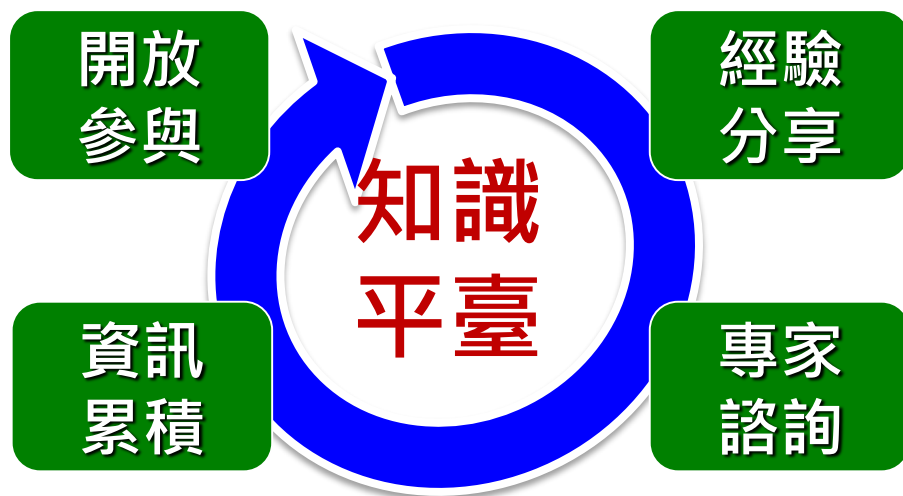
部會別	計畫名稱
交通部	1.桃園機場一期航廈整建工程
	2.高雄港洲際貨櫃中心第一期工程計畫
	3.環島鐵路整體系統安全提升
	4.國道建設(國道6號、五楊高架段)
	5.國家風景區建設計畫
農委會	6.漁業多元化經營建設(漁港建設)
	7.阿里山林業村及檜意森活村(檜意森活村)
教育部	8.自行車道整體路網規劃建設
經濟部	9.區域排水整治及環境營造(台南港尾溝溪排水系統、員山仔分洪等工程)
客委會	10.臺灣客家文化中心(六堆、苗栗園區)



參、後續辦理事項

研議建構知識分享平臺

- 建構可由建設主管機關動態編修、回饋之知識平臺，持續擴充排除困難問題、與地方溝通協調、法規應注意事項及常見缺失等資訊，透過實務經驗分享與傳承，提升計畫管理績效。



簡報完畢 恭請裁示

