

管查字第七五〇八號

「積極籌建台北世界貿易中心」實地查證報告

行政院研究發展考核委員會
中華民國七十五年七月

目次

提要	(一)
壹、前言	一
貳、查證重點、方法、日期、地點與人員	一
參、計畫概要	四
肆、執行現況	六
伍、主要發現	八
一、具體績效部分	八
二、有待改進部分	九
陸、改進建議	一〇

提要

為提昇我國在遠東地區之經濟、金融及貿易地位，使我國成為國際經貿網中的重要成員，本院於民國六十九年核定籌建台北世界貿易中心，並由本會負責管制。本會為瞭解本案之執行情形，爰於七十五年五月二十三、二十四日，進行實地查證，期能發掘有關問題，及早協調解決。茲將此次查證主要發現與建議事項摘列如后：

一、主要發現

(一)具體績效部分

1. 展覽大樓工程已於七十四年底如期完工並正式落成啓用。
2. 展覽大樓設立一、六八九個外銷樣品展示攤位，已全部租出，並有一一九家廠商登記候補；出口交易市場設置九三七間，已出租七九六間，出租率達八四·九五%，場地與設備使用率甚高，已達初步效果。
3. 積極推動各項宣傳活動，每月前往參觀人數，由七十五年元月之二千八百餘人，增至同年四月之七千人；另國外來訪政要及工商團體等，每月約有八十個團體前往訪問。

(一)

4. 建立參觀來賓背景資料電腦檔，掌握潛在買主，有助於促成交易，發揮展覽大樓之預期功能。

(二)

5. 各項業務正逐步編訂作業規章與作業程序中，對於推動世貿中心各項新興業務甚有助益。

(二)有待改進部分

1. 台北世界貿易中心，除展覽大樓已完工啓用外，尚有三座大樓在興建中，但各主協辦機關之定期協調會議已停開，使部分協調作業逐漸產生問題。

2. 世貿中心管理委員會組織問題尚未定案，不僅無法充分掌握規劃作業，對各大樓目前及未來營運作業均可能有不利影響。

3. 國際會議中心之經營管理組織尚未確定，有關各類專業人才之培養，中心未來經營方向與策略之釐訂等重要業務，目前均欠缺獨立單位規劃辦理，中心落成後，其業務營運可能產生困難。

4. 世貿中心座落之信義計畫區，目前進出之交通已甚擁塞，加以市政中心亦建於此區，未來鄰近之交通問題，極應加以重視。

5. 展覽大樓設立一三二間進口交易市場，截至七十五年五月底僅有九間簽訂

租約，出租率六·八%，使用率偏低，有待改進。

二、改進建議

(一)宜早日確立世貿中心管理委員會之組織，以利整體業務之規劃與推動。(經濟部)

(二)國際會議中心之組織管理宜及早確立，並培訓必要之專業人才，以利該中心未來之營運。(經濟部)

(三)世貿中心各大樓未興建完成前，仍宜由經濟部台北世界貿易中心工作小組繼續定期召集各有關單位舉行協調會，期能迅速解決有關問題，並確使工程進度如期完成。(經濟部世貿小組)

(四)宜重新檢討規劃展覽大樓進口交易市場之租用對象與有關推廣措施，以提高使用率。(經濟部世貿小組)

(五)宜儘速依照規劃完成之進出信義計畫區之各方向接外道路計畫，配合市政中心工程進度積極施工。在未完成前宜於世貿中心附近之重要路口加強交通管理，以疏解交通過份擁擠之現象。(台北市政府)

(六)密切注意國際觀光旅館投資者之財務狀況，並視實際狀況給予必要之協助，

以配合世貿中心整體建設之順利完成。(經濟部)

為提昇我國在遠東地區之經濟、金融及貿易地位，並加強參與國際世界貿易體系之活動，使我國成為國際經貿網中的重要成員，政府決定斥資籌劃興建台北世界貿易中心。

台北世界貿易中心興建計畫，於民國六十九年奉院核定實施，分為展覽大樓、國際會議中心、國際貿易大樓及國際觀光旅館四幢建築。除展覽大樓及國際會議中心由政府編列預算興建外；國際貿易大樓由外貿協會另組公司籌資興建；國際觀光旅館則由民間投資開發，各項建築所需土地均由政府提供。展覽大樓於七十一年十月動工，並已於七十四年底落成啓用；國際會議中心、國際貿易大樓及國際觀光旅館已陸續發包施工。

本會為瞭解各項硬體建設之工程進度是否順利推動？各項硬體建築之軟體使用計畫是否規劃妥善？及世貿中心區域外圍有關公共設施之配合情形是否良好？遂於七十五年五月廿三、廿四日派員赴實地查證。俾檢討發現有關問題並研提改進建議事項，期使本計畫順利達成預定目標。

貳、查證重點、方法、日期、地點與人員

一、查證重點：

(一)經濟部台北世界貿易中心工作小組部分

1. 各項工程施工進度與執行情形。
2. 國際會議中心各項軟體使用計畫規劃情形。
3. 展覽大樓年度使用計畫規劃及執行情形。
4. 台北世貿中心未來整體發展方向之規劃作業情形。
5. 與有關機關（外貿協會、交通部觀光局、新聞局、台北市政府等）之協調聯繫情形。
6. 有關困難問題及建議事項。

(二)外貿協會部分

1. 國際貿易大樓筹建及施工情形。
2. 國際貿易大樓軟體使用計畫規劃作業情形。
3. 外貿協會與有關機關在執行本計畫時之協調聯繫情形。
4. 有關困難問題及建議事項。

(三)台北市政府部分

1. 「支援台北世界貿易中心公共工程協調會議」推動情形。
2. 所屬各單位進行各項公共工程施工與配合情形。
3. 有關困難問題及建議事項。

二、查證方法：

- (一) 資料蒐集與分析：查證前，比較分析本計畫執行進度報表，並蒐集、研讀有關世貿中心資料及輿論反應，經研判、分析後，研擬查證重點及計畫。
- (二) 實地查證：訪問執行單位，於聽取簡報後，至現場瞭解實況，並與有關單位主管人員舉行座談交換意見。

三、查證日期、地點與人員：

(一) 查證日期：民國七十五年五月二十三、二十四日。

(二) 查證地點：台北世界貿易中心、台北市政府。

(三) 查證人員：

本會：黃副處長慶祥、詹科長志宏、黃科員國良、黃辦事員兆岳。

主管機關參與人員：

經濟部：梅科長守仁、黃科員明貴。

三

世貿中心：孫副執行秘書以域、有關主管人員。

台北市政府：工務局徐副局長傑然、有關科室主管人員。

叁、計畫概要

一、計畫緣起：

為促使我國成為國際經貿網中的重要成員，民國六十八年本院指示經濟部等機關進行籌劃興建台北世界貿易中心，民國六十九年三月間，籌建計畫奉院核定實施，並核准設置行政院台北世界貿易中心策劃推行小組，負責該中心之籌建與興辦事宜。

二、計畫目標及效益：

台北世界貿易中心建築，包括展覽大樓、國際會議中心、國際貿易大樓及國際觀光旅館四部分：

(一) 展覽大樓：為佔地一萬四千餘坪之八層樓建築（地上七層、地下一層），全部建築面積約四萬八千坪，內部各式展示攤位共約四千二百餘個。

(二) 國際會議中心：建築用地三千四百坪，建築面積約二千坪，地上七層、地下一層，全部建築面積約為一萬七千餘坪，內含可容納三千五百人之大會堂一

四

座、一千二百人中型會議室一間及各式小型會議室十二間。

(三) 國際貿易大樓：建築用地一千五百餘坪，地上三十四層、地下三層。

(四) 國際觀光旅館：建築用地四千一百餘坪，地上二十六層、地下三層，客房一千零三十間，並設有餐飲設施，小型會議室及游泳池等設施。

本計畫完成後，預估其效益有：

(一) 創造增進我國國際貿易之有利環境。

(二) 利用展示產品方式，提高國產品之競爭力。

(三) 對國內外進出口商提供便捷之現代化服務。

(四) 經由集中展示交易場所，滙集對外貿易公司行號，提供高水準旅館及國際會議場地等措施，促使我國成為遠東地區之展覽及會議中心。

三、計畫期程：自七十一年十月至七十六年十二月。

(一) 展覽大樓：七十一年十月動工，七十四年底完工。

(二) 國際會議中心：預計七十六年底完工。

(三) 國際貿易大樓：七十三年十二月開工，預計七十六年底完工。

(四) 國際觀光旅館：七十二年十一月開工，預計七十六年底完工。

五

四、預算來源與分配：

六

(一) 展覽大樓及國際會議中心：由政府分年編列預算建造，總工程費為五十五億元。

(二) 國際貿易大樓：由中華民國對外貿易發展協會組設世界貿易中心國際貿易大樓股份有限公司籌建，總投資額為三十億元，自有資金佔三〇%，貸款七〇%。

(三) 國際觀光旅館：私人投資，由新加坡阿波羅企業公司獲得經營開發權，總投資額為四十八億七千餘萬元，阿波羅自有資金佔三〇%，政府協助貸款五〇%，自行籌措二〇%。

肆、執行現況

一、本計畫採月報方式提報進度，各項工程截至七十五年五月施工进度與執行情形如火：

(一) 展覽大樓：已於七十四年十二月三十一日完工落成啓用。

(二) 國際會議中心：興建計畫於七十四年一月奉院核定。目前已完成大樓之基本設計及各項工程細部設計，第一標工程已於七十五年五月發包，由中華

工程公司承造，其餘土木建築等各項工程，將陸續辦理公開發包。

(三) 國際貿易大樓：主體工程細部設計已完成九九·九%，土木建築工程已於七十五年三月發包，其餘各項工程正辦理發包中，第一標基樁及地下室工程施工進度約七〇%，第二標土木建築工程處施工進度約〇·五%。

(四) 國際觀光旅館：於七十二年十一月開工，第一期基樁工程已於七十三年八月完工，第二期主體工程施工進度為二三·八%。

二、軟體使用計畫及規劃情形：

(一) 展覽大樓：本大樓奉院核定委託外貿協會經營管理。七十五年之展覽工作計畫如附表一、二。

(二) 國際會議中心：目前已完成國際會議中心組織編制、職掌說明、人員晉用時程、薪資結構、會議室租用契約、租用費率結構及中心未來六年之營業費用預估。除聘請洛杉磯會議中心總經理 Dick Walsh 先生為顧問外，並委託欣欣傳播公司設計宣傳資料。另為提高會議中心設施之使用率，另亦委託諮群管理顧問公司辦理「國內機關團體對國際與國內會議及場所需求調查與行銷策略研究」。

七

八

(三) 國際貿易大樓：已擬訂「台北世界貿易中心國際貿易大樓開發經營計畫契約書」，規定大樓各辦公廳舍，將以出租方式租與相關機構與廠商。目前正擬訂出租推廣計畫中。

(四) 國際觀光旅館：由新加坡阿波羅企業公司投資開發經營。

伍、主要發現

一、具體績效部分：

(一) 本案因進度控制嚴格，協調作業良好，各有關機關全力配合，各工程進度正常。其中展覽大樓已如期完工，並於七十四年底正式落成啓用。

(二) 展覽大樓自七十五年元旦啓用迄今，尚未滿五個月，惟部分場地與設備利用率甚高，已達初步目標。其中外銷樣品展示攤位設立一、六八九個，已全部租出，並有一一九家廠商登記候補；出口交易市場設置九三七間，已出租七九六間，出租率達八四·九五%。

(三) 積極推動各項宣傳活動，初步已達預期效果，前往交易市場及外銷樣品展示中心參觀人數，由七十五年元月份之二千八百餘人，增至四月份的近七千人，另國外來訪政要及工商團體，平均每月有八十個團體訪問，加強了我國的

國際宣傳工作。

(四) 赴展覽大樓參觀之來賓，均登記其背景資料，並建立電腦檔，除可掌握潛在買主，有效促成交易外，並有助於作為未來進一步直接宣傳及推展業務之用。依據現有參觀者背景資料顯示，其中八五%為潛在買主。又七十五年舉辦之三項專業展售會，來訪外賓計五、五九七人，現場成交金額達二千五百餘萬美元，顯示展覽大樓已發揮預期功能。

(五) 世貿中心小組依據本院推動各機關編定工作手冊之要旨，正逐步建立各項業務之作業規章與作業程序中，對於推動世貿中心各項新興業務甚有助益。

二、有待改進部分：

(一) 台北世界貿易中心，除展覽大樓已完工啓用外，尚有國際會議中心、國際貿易大樓、國際觀光旅館三座大樓在興建中，預計須至七十六年底才能完工，惟各主協辦機關之定期協調會議已停開，致使部分協調作業逐漸產生問題。

(例如：市政中心部分土地借予觀光旅館包商之換約問題懸而未決)

(二) 世貿中心各大樓將陸續完工啓用，惟其管理委員會組織問題尚未定案，不僅無法充分掌握整體規劃作業，對於各大樓目前及未來營運作業均可能有不利

九

影響。

一〇

(三) 國際會議中心即將於七十六年底完工，該中心在我國係屬首創，國際上亦不多。據了解國際間各「國際會議中心」經營情況並不理想。我國國際會議中心之經營管理組織尚未確定，有關各類專業人才之培養、中心未來經營方向與策略之釐訂等重要業務，目前均欠缺獨立單位規劃、辦理，依目前狀況發展，中心落成後，可能將導致營運上的困難。

(四) 世貿中心座落於信義計畫區內，該區現正積極發展中，目前進出本區之交通已甚擁塞，加以市政中心將於七十八年六月落成。未來本中心鄰近之交通問題，似宜加以重視。

(五) 展覽大樓設立一三二間進口交易市場，截至七十五年五月底僅有九間簽訂租約，出租率僅達六·八%，使用率偏低。

陸、改進建議

一、宜早日確立世貿中心管理委員會之組織，以利整體業務之規劃與推動。(經濟部)

二、國際會議中心管理組織宜儘早確立，並培訓必要之專業人才，以利該中心未來

之營運。(經濟部)

三、於國際會議中心、國際貿易大樓、國際觀光旅館未興建完成前，宜由經濟部台北世界貿易中心工作小組繼續定期召集各有關單位，舉行協調會，期迅速解決有關問題，並確保工程進度如期完成。(世貿小組)有市長

四、宜重新檢討規劃展覽大樓進口交易市場之租用對象與有關推廣措施，以提高使用率。(世貿小組)有

五、宜儘速依照規劃完成之進出信義計畫區之各方向接外道路計畫，並配合市政中心工程進度積極施工。在未完成前宜於世貿中心附近之重要路口加強交通之管理，以疏解交通過份擁擠之現象。(台北市府)

六、密切注意國際觀光旅館投資者之財務狀況，並宜視狀況給予必要之協助，以配合世貿中心整體建設之順利完成。(經濟部)有

附表一

民國七十五年外貿協會展售(覽)會一覽表

展 售 會 名 稱	日 期	備 註
台灣禮品、珠寶及文具春季展售會	3月24日~28日	國產品外銷展
台灣產業機械展售會	4月7日~13日	國際展
台北國際體育用品展售會	4月22日~26日	同上
優良產品設計選拔展覽會	5月9日~13日	教育性展覽
大專院校設計展覽會	5月9日~13日	同上
台灣車輛及零配件展售會	5月21日~25日	國產品外銷展
台灣建材及五金展售會	5月21日~25日	同上
台北國際電腦展	6月2日~8日	國際展
台北國際玩具展售會	9月27日~10月1日	同上
中華民國75年電子展覽會	10月7日~13日	同上
台灣禮品、珠寶及文具秋季展售會	11月4日~8日	國產品外銷展
台灣家具展售會	11月18日~22日	同上
台北國際木工機械展售會	11月18日~22日	國際展

附表二 中華民國七十五年台北世貿中心展覽大樓

短期展覽場借供外界舉辦展覽一覽表

展 覽 名 稱	日 期
七十四年資訊月	1.月1.日~8.日
86世界汽車展	1.月10.日~20.日
製衣機械展	2.月18.日~27.日
眼 鏡 展	2.月23.日~27.日
75年電工器材工業展覽會	3.月1.日~13.日
榮工處成立卅週年展	4.月28.日~5.月15.日
國際複合材料展	5.月6.日~14.日
中華民國優良標記產品展	6.月18.日~28.日
1986第一屆全國新產品及專利品展覽會	6.月30.日~7.月7.日
86國際光電大展	7.月19.日~28.日
台北國際印刷機材展	9.月9.日~18.日
中華民國第一屆食品工業展	10.月20.日~29.日
75年資訊月	11.月27.日~12.月14.日

建議事項	辦理機關	辦理情形	備註

年度由院列管（案件名稱）實地查證建議事項辦理情形追蹤檢查表格式