

# 好山好水有石虎 大家共下來守護

## 從衝突到共好的里山治理

以公私協力驅動的政府服務創新模式

苗栗縣政府農業處  
張葦 科長



# 守護臺灣僅存的原生貓科動物



## 不可迴避的責任

全國約有 60% 的石虎棲息在苗栗淺山丘陵（目前定居石虎約 340-360 隻），苗栗肩負著臺灣石虎保育的最重要重任。



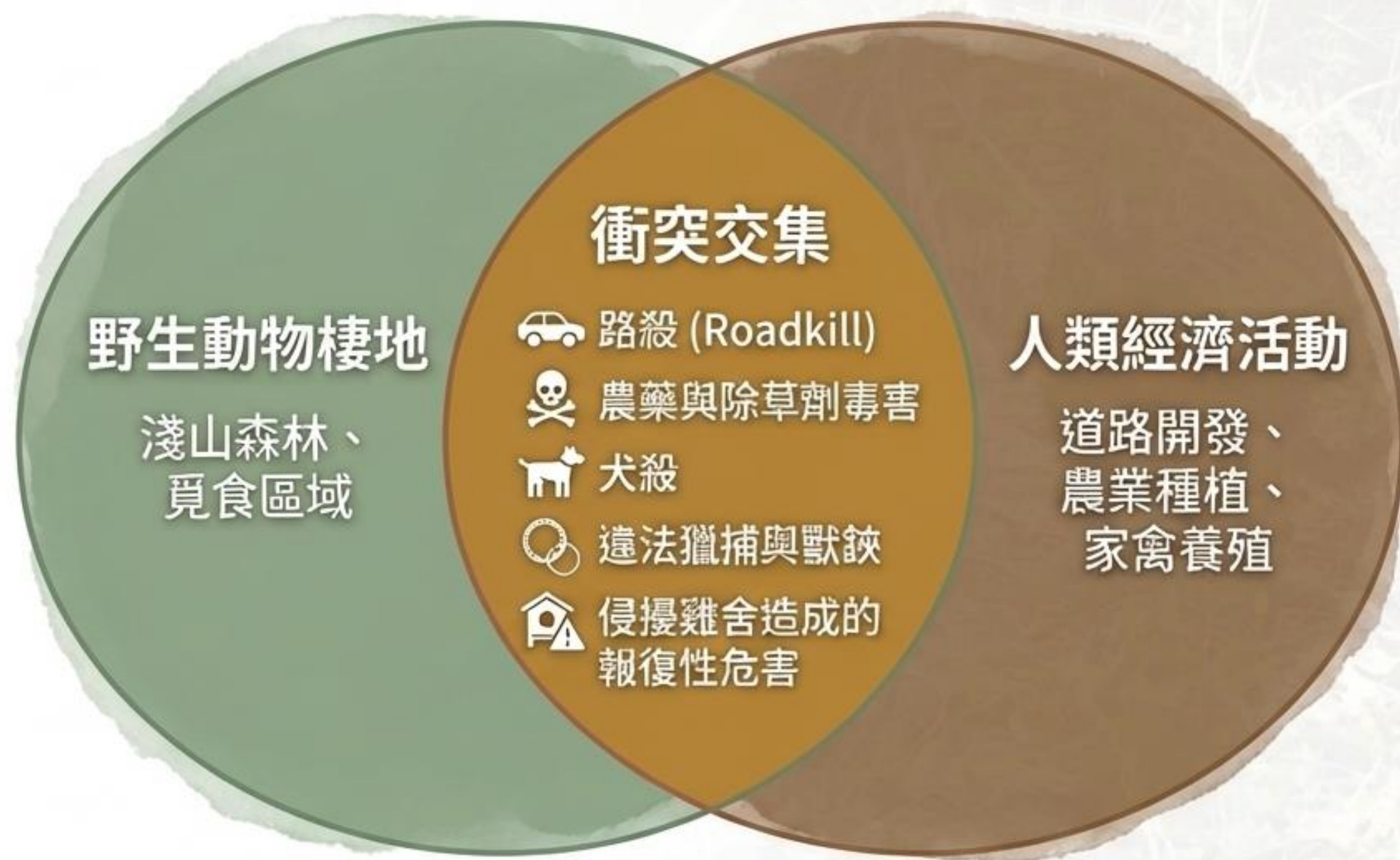
## 生態關鍵物種

石虎是淺山生態系的頂層消費者，更是維持生態系平衡和多樣性功能的關鍵指標物種。

## 全國首創專責單位

苗栗縣政府於民國 104 年領先全國，成立「自然生態保育科」，成為全國第一個專責保育業務的地方政府。

# 生存的十字路口：棲地破碎化帶來的衝突



唯有將「人獸衝突」轉化為「利益共生」，保育政策才可能真正在地方落地生根。

# 策略轉型：從「單向管制」到「生態賦能」的三大支柱

## 共好的里山生態

### 支柱一： 生態服務給付

機制：誘因驅動

將石虎保育轉化為農民的實質收益，獎勵友善農地與自主巡護。

### 支柱二： 雞舍衝突改造

機制：爭端解決

引入群眾募資與志工力量，升級養禽戶硬體，化敵為友。

### 支柱三： 保育法制與基盤

機制：系統安全

全國首創將生態保育納入自治條例與公共工程規範。

# 支柱一：啟動「生態給付飛輪」，創造保育經濟學

## 社區巡護給付

成立巡守隊拆除違法獵具、生態監測（每年最高6萬，拍到影像加碼5萬）



## 友善農地給付

農藥檢驗合格、不使用獸鈹（每公頃2萬，拍到石虎加碼1萬）



以「實質獎勵」取代「道德勸說」，將保育成本轉為內部收益。

## 自主通報給付

養禽戶通報入侵不殺害（通報獎勵3千，拍到影像加碼1萬）



## 支柱二：化敵為友的「雞舍改造」公私協力管線

### Step 1：衝突通報

石虎入侵雞舍，農民透過專線通報，政府確認並發放獎勵金。

### Step 2：資源媒合

針對無經費自行改善的農戶，縣府主動轉介至「臺灣石虎保育協會」。

### Step 3：群眾募資

民間啟動募資，號召社會力量購買資材。

### Step 4：志工改造

志工下鄉協助架設圍網，並在過程中向農民傳遞保育觀念。



完美串聯「政府通報網」、「民間資金」與「志工勞動力」，徹底解決農民痛點。

# 支柱三：將保育 DNA 寫入地方法制與公共工程

## 法制奠基



### 苗栗縣石虎保育自治條例

- 明確規範縣府分工與獎勵補助機制
- 訂定啟動專家諮詢機制的公共工程規模與時間點

## 工程實踐



### 全國首創導入生態保育策略

- 以「聯大路拓寬工程」為例，將石虎棲地與路殺風險直接納入工程設計。
- 從源頭減緩路殺，獲保育團體高度肯定。

# 治理成效儀表板：數據背後的生命與信任

# 56

## 隻石虎平安脫困

108-114年間成功救援並重回野外。



# 443

## 家養禽戶主動參與

化解報復危機，建立長期互信。

# 174

## 戶農地成為生態熱點

成功透過紅外線相機監測到石虎出沒。



# 友善農地 創造乾淨樂土

民參與友善農地獎勵給付為石虎與自己留下乾淨樂土



友善農地生產安全  
可現採現吃的芭樂  
(卓蘭)



# 永續動能一：品牌化創造「保育經濟學」



## 標章加值

輔導縣內有機、產銷履歷農戶取得「友善石虎農作標章」，目前已有11位農戶獲得認證。

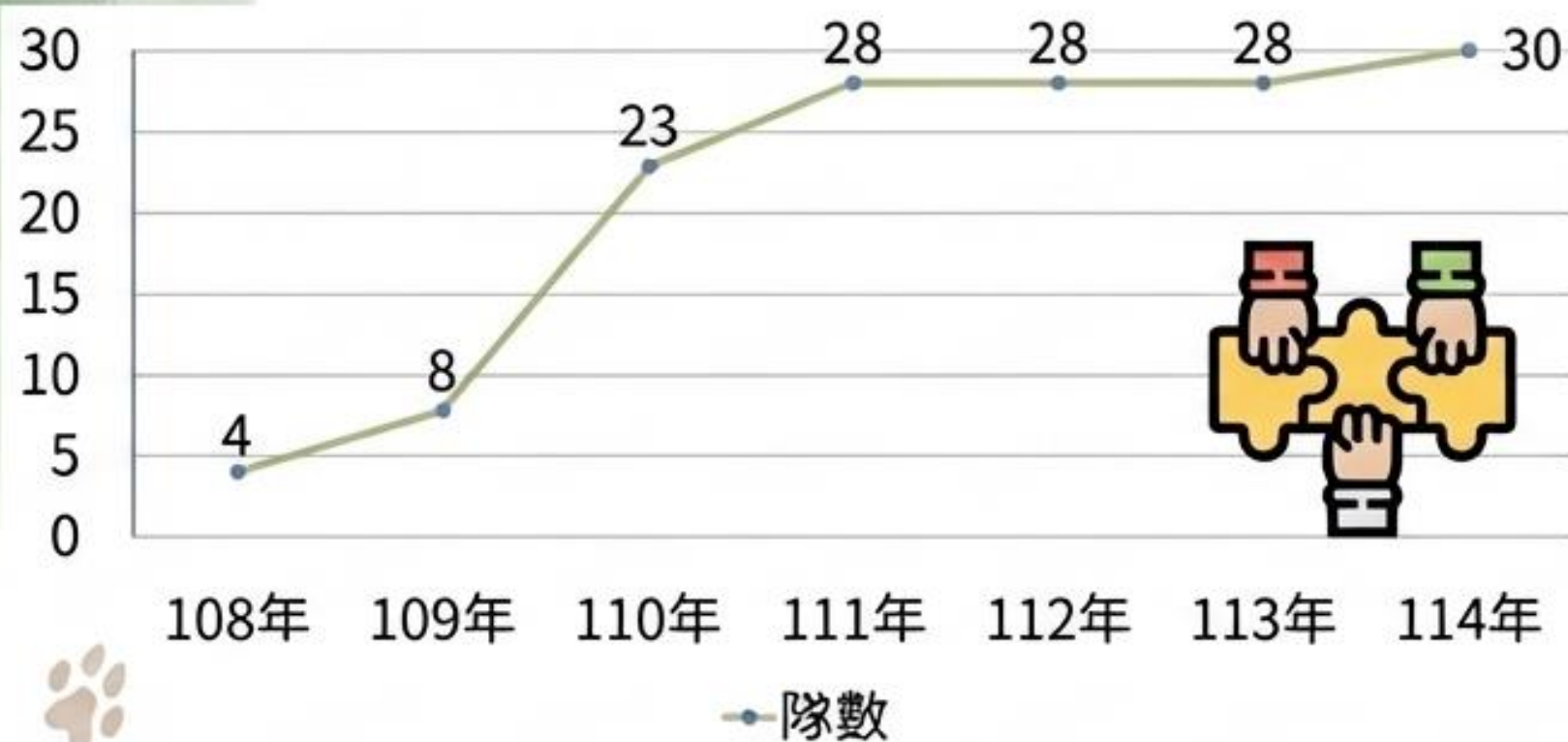
## 專屬身分證

每個標章都有專屬編號與農友姓名（如：041苗栗·鄧秋芳），增加產品溯源信任度。

## 通路拓展

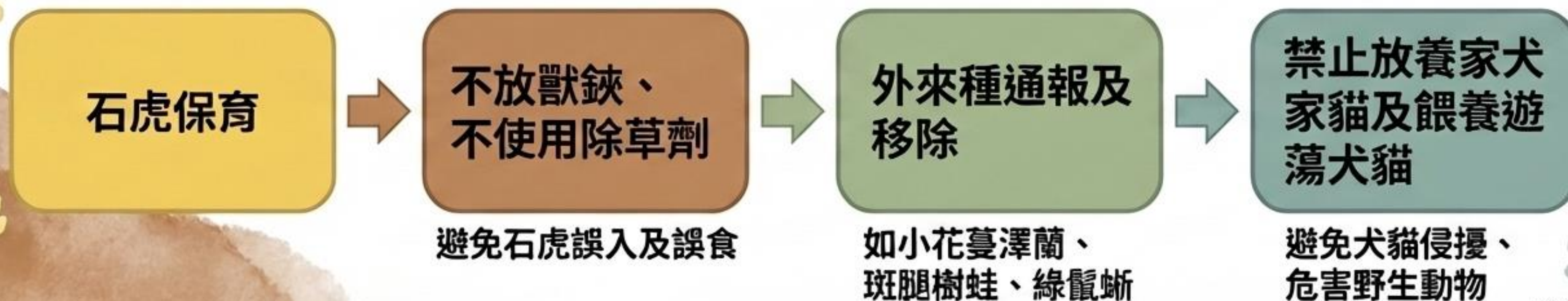
帶著友善生態故事的農產品，成功打回家樂福、無印良品等大型通路販賣，大幅提高農產品價值與農民收益，擴大棲地保護面積。

## 永續動能二：社區自主賦能與棲地守護



**社區防護網擴大：**參與巡護的在地團體（宮廟、社區發展協會、登山協會）從初期 4 隊爆發性成長至 30 隊。

**社區行動不僅止於石虎，更建立系統性的淺山生態防線。**



# 擴散效應一：撐起淺山生態的「保護傘物種」



保護傘物種：石虎



小燕鷗



食蟹獾



大冠鷲

- **頂層掠食者的傘護效應：**  
保護苗栗縣內的石虎棲地，意味著整體森林環境與水源的改善。
- **增加保育物種：**  
巡守隊由石虎保育出發，進而主動關心並通報其他保育類野生動物。
- **具體案例：**  
通霄海邊發現小燕鷗棲息繁殖並通報保護；同時保護了穿山甲、食蟹獾、大冠鷲等珍貴物種的生存空間。

# 擴散效應二：跨縣市複製與企業 ESG 結盟



苗栗成功模式具備高度可複製性，自108年首辦後陸續擴散至全國多個縣市，苗栗仍保持實施範圍及面積最廣。

## 跨界民間企業擴散



- 與長春石化公司簽訂合作備忘錄，企業主動巡護廠區周邊棲地、認購友善農產品，並協助移除防護網攀緣植物。
- 力積電、盟立等更多企業正洽談認養中，將石虎保育轉化為企業 ESG 的具體實踐。

# 總結：驅動「共好里山」的生態飛輪

## 政府作為催化劑

苗栗縣政府創新服務的精髓，在於不以「懲罰」對抗人性，而是透過「給付與輔導」搭建平台。



## 良性生態圈

當保育能帶來更好農作，農作創造品牌溢價，溢價吸引企業與社區投入，最終為石虎留下乾淨樂土。這就是從衝突走向共好的里山治理藍圖。

# 好山好水有石虎 大家共下來守護

「即便石虎議題遭受地方阻力，農業處依然不畏阻撓地推展政策，在公部門具有高度的示範價值。」 — 評審委員

苗栗淺山是許多野生動物的家，透過政府與民間共同的努力，讓石虎媽媽和寶寶安心的在這片土地活下來。

